



POSTI GROUP OYJ PUOLIVUOSIKATSAUS, 6.8.2019 KELLO 9:00 (EET)

# Posti Group Oyj: Puolivuosikatsaus tammi-kesäkuu 2019



# Posti Group Oyj Q2/2019: Kirjeiden volyymilasku jatkui ennätysellisellä tasolla – tulos edellisvuoden tasolla

## Posti Group Oyj puolivuositiedote tammi-kesäkuu 2019

### Huhti-kesäkuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia 393,8 (386,8) miljoonaan euroon.
- Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 37,9 (23,8) miljoonaa euroa eli 9,6 (6,2) prosenttia liikevaihdosta. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi oikaistua käyttökatetta 12,3 miljoonalla eurolla.
- Konsernin käyttökate parani ja oli 32,4 (20,6) miljoonaa euroa eli 8,2 (5,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 8,7 (8,2) miljoonaa euroa eli 2,2 (2,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli 3,2 (5,0) miljoonaa euroa eli 0,8 (1,3) prosenttia liikevaihdosta.
- Posti otti vuokrasopimuksia koskevan IFRS 16 Leases -standardin käyttöön ei-takautuvasti sen tultua voimaan 1.1.2019, ja näin ollen aiempia kausia ei ole oikaistu. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi käyttökatetta 12,3 miljoonalla eurolla ja liiketulosta 1,0 miljoonalla eurolla.

#### Keskeiset tapahtumat

- Posti onnistui strategiansa mukaisesti kasvattamaan liikevaihtoa paketti ja verkkokaupassa sekä logistiikkaratkaisuisissa. Transvalin ostolla oli odotetusti merkittävä vaikutus konsernin liikevaihtoon erityisesti vuoden 2019 toisella neljänneksellä.
- Posti jatkaa uusien palvelujen ja liiketoimintojen kehittämistä. Posti jatkaa edelleen myös kustannussäästöohjelmaansa sopeuttaakseen toimintansa supistuvien postimarkkinoiden olosuhteisiin.
- Kesäkuussa Posti ilmoitti tekevänsä muutoksia palvelupisteverkostoonsa. Osana muutosta Posti vähentää 18 omaa myymäläänsä. Suunnitellut muutokset toteutetaan vaiheittain maaliskuuhun 2021 mennessä. Tarkoituksena on, että näillä paikkakunnilla postipalveluita ylläpitää jatkossa postin paikallinen kumppani, jolla on täysin samanlainen palveluvalikoima kuin Postin omassa myymälässä. Posti ilmoitti myös lisäävänsä palvelupisteidensä ja Postin automaattien määrää tämän ja ensi vuoden aikana yli 700:lla niin, että asiakkaiden käytettävissä tulee olemaan jopa 2 800 palvelupistettä.
- Posti on tehnyt kesäkuusta lähtien muutoksia pakettien jakeluun kautta maan. Muutoksen jälkeen asiakkaiden paketit toimitetaan lähimpään mahdolliseen palvelupisteeseen, joka käytännössä pääosalla kuluttajista on pakettiautomaatti.
- Huhtikuussa Posti otti käyttöön Plus-merkin, joka voidaan lisätä kirjeeseen postimerkin ohien. Plus-merkki tuo kuluttajien toivomaa seurattavuutta kirjeisiin. Plus-merkillä varustetut kirjeet toimitetaan kahden työpäivän kuluessa.
- Posti on valinnut teknologiayritys Infosys Ltd:n yhdeksi pääkumppanikseen digitaalisten palvelujen kehittämistyöhön ja IT-palveluihin. Tämän odotetaan vahvistavan Postin kyvykkyyttä ketterään kehitykseen. Posti ilmoitti toukokuussa, että osana kumppanuutta Posti ulkoistaa IT-toimintojaan Infosysille.
- Posti laajentaa varhaisjakeluaan. Posti Oy, Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy ovat kesäkuussa solmineet liikkeenluovutus- ja jakelupalvelusopimuksen, jolla Alma Manu Oy:n hoitama Alma Media Kustannuksen varhaisjakelu siirtyy Postille. Alma Median varhaisjakelu Pirkanmaalla ja Satakunnassa siirtyy Postille tammikuussa 2020.

## Tammi-kesäkuu

### Keskeiset tunnusluvut

- Konsernin liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia 790,4 (781,6) miljoonaan euroon.
- Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 79,2 (53,1) miljoonaa euroa eli 10,0 (6,8) prosenttia liikevaihdosta. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi oikaistua käyttökateä 24,2 miljoonalla eurolla.
- Konsernin käyttökate parani ja oli 68,8 (50,3) miljoonaa euroa eli 8,7 (6,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 21,6 (21,4) miljoonaa euroa eli 2,7 (2,7) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli 11,2 (18,4) miljoonaa euroa eli 1,4 (2,4) prosenttia liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökateeseen oli 1,1x (-0,1x). IFRS 16 -standardin käyttöönoton seurauksena varat ja vieras pääoma lisääntyivät merkittävästi.
- IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi käyttökateä 24,2 miljoonalla eurolla ja liike-tulosta 2,0 miljoonalla eurolla.

### Keskeiset tapahtumat

- Tavallisten kirjeiden kulkunopeutta muutettiin niin, että maaliskuusta alkaen Postin kuluttajakirjeet toimitetaan pääosin neljän työpäivän kuluessa. Aikaisemmin kuluttajakirjeet toimitettiin kahden työpäivän kuluessa.
- Posti on merkittävästi laajentanut pakettiautomaattiverkostoaan. Kesäkuun lopussa pakettiautomaatteja oli yhteensä 1 428. Kasvu on ollut nopeaa: tammi-kesäkuussa Postin palvelupisteiden määrä on kasvanut peräti 41 prosenttia.
- Postin rakenteellinen muutos jatkui:
  - Posti myi OpusCapita Solutions Oy:n Providence Equity Partners L.L.C hallinnoimalle rahastolle. Kauppa toteutettiin 31.3.2019. Myynnin jälkeiseltä ajalta OpusCapita on huomioitu katsauskauden ja vertailukausien tiedoissa lopetettuna toimintona. Puolivuosikatsauksessa jatkuvat ja lopetetut toiminnot on esitetty erikseen.
  - Posti sai sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n oston päätökseen tammikuussa. Kauppa tukee Postin logistiikkapalvelujen kasvustrategiaa, ja sen myötä Postista tuli logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa.

### Näkymät 2019

Mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä huomioimatta jatkuvien toimintojen liikevaihdon odotetaan nousevan vuodesta 2018 ennen kaikkea Transvalin oston ansiosta. Konsernin oikaistun liike-tuloksen ennakoidaan jatkuvien toimintojen osalta nousevan vuoden 2018 tasosta Transvalin oston sekä IFRS 16 -standardiin siirtymisen ansiosta.

### Konsernin avainluvut

	4-6 2019	4-6 2018	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
Liikevaihto*, milj. euroa	393,8	386,8	790,4	781,6	1 559,3
Oikaistu käyttökate*, milj. euroa	37,9	23,8	79,2	53,1	110,8
Oikaistu käyttökate*, %	9,6	6,2	10,0	6,8	7,1
Käyttökate*, milj. euroa	32,4	20,6	68,8	50,3	104,5
Käyttökate*, %	8,2	5,3	8,7	6,4	6,7
Oikaistu liiketulos*, milj. euroa	8,7	8,2	21,6	21,4	47,0
Oikaistu liiketulos*, %	2,2	2,1	2,7	2,7	3,0
Liiketulos*, milj. euroa	3,2	5,0	11,2	18,4	39,3
Liiketulos*, %	0,8	1,3	1,4	2,4	2,5
Kauden tulos*, milj. euroa	2,3	3,8	7,9	14,5	34,6

Oman pääoman tuotto (12 kk), %			7,9	-12,0	0,1
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			7,4	-9,8	1,3
Nettovelka, milj. euroa			163,7	-10,3	-31,3
Nettovelka / oikaistu käyttökate			1,1x	-0,1x	-0,3x
Omavaraisuusaste, %			38,4	45,8	48,6
Oikaistu vapaa kassavirta			60,2	8,4	29,9
Bruttoinvestoinnit*, milj. euroa			74,1	35,2	62,1
Henkilöstö kauden lopussa*			21 969	20 198	18 185
Henkilöstö keskimäärin*, FTE	17 054	16 857	16 857	16 691	16 425
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,05	0,03	0,32	-0,51	0,02
Osakekohtainen osinko, euroa					0,71
Osingot, milj. euroa					28,4

\* Jatkuvat toiminnot

## Toimitusjohtaja Heikki Malinen

Liikevaihtomme kasvoi noin kaksi prosenttia vuoden 2019 toisella neljänneksellä. Mielestäni voimme olla tyytyväisiä tulokseen, sillä Posti on pystynyt ylläpitämään kannattavuuttaan samaan aikaan kun käymme läpi historiallisen suurta muutosvaihetta: verkkokauppa kasvaa, mutta samalla perinteinen posti toiminta siirtyy paperisesta sähköiseksi ja kilpailu kiristyy jatkuvasti.

Posti on jatkanut useiden vuosien ajan määrätietoista uudistumistaan strategiansa mukaisesti. Kasvua haetaan yhä vahvemmin verkkokaupasta ja logistiikasta. Tässä muutoksessa on onnistuttu, sillä Posti on tänään monialayritys. Viisi vuotta sitten paketti- ja logistiikkapalvelut muodostivat noin kolmanneksen koko konsernin liikevaihdosta. Nyt näemme historiallisen käänteen: paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnan sekä logistiikkaratkaisut-liiketoiminnan yhteenlaskettu liikevaihto ylittää 50 prosenttia liikevaihdostamme.

Toimialamme murros heijastui toisen neljänneksen volyymilukuihin, sillä kirjeiden määrä jatkoi laskuaan ja pakettien määrä puolestaan kasvoi. Kirjeitä lähetettiin aiempaa vähemmän; osoitteellisten kirjeiden jakelumäärä väheni 13 % viime vuoden vastaavaan kauteen verrattuna.

Kirjeiden ja muun paperisen postin volyymilaskun vuoksi meidän on jatkettava työtä, jota teemme Postin uudistamisen ja kilpailukyvyyn varmistamisen eteen. Vuosien 2019-2021 aikana tavoittelemme noin 150-200 miljoonan euron kustannussäästöjä. Olemmekin kevään aikana tehneet erilaisia uudelleenjärjestelyitä, tehostaneet toimintaa sekä lisänneet automatisointia saavuttaaksemme säästö tavoitteen.

Vaikka paperipostin volyymilasku on syönyt liikevaihtoa, olemme samaan aikaan onnistuneet kasvattamaan liikevaihtoa paketti ja verkkokaupan sekä logistiikkaratkaisujen puolella strategiamme mukaisesti. Koko konsernin liikevaihtoa kasvatti erityisesti tammikuussa 2019 loppuunsaatettu sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n osto. Yrityskaupan myötä Postista tuli logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa. Ulkoistetun logistiikan markkina Suomessa on kooltaan arviolta reilut 6 miljardia euroa, ja ulkoistus kasvaa arviolta jopa 20 prosentin vuosivauhdilla. Sisälogistiikassa kasvava alue on teollisuuden tuotannon sisälogistiikka ja kaupan alalla tavaroiden hyllytys ja tuotteiden myyntikunnostus. Postin kotimaan rahdissa volyymikehitys rahtikirjoissa mitattuna on ollut vertailukautta hitaampaa. Raskaan liikenteen kuljetusmäärät alkavat tasaantua voimakkaan kasvukauden jälkeen.

Verkkokaupan trendit ja digitalisaatio tarjoavat Postille kasvumahdollisuuksia. Vaikka pakettien volyymikasvu oli hieman hitaampaa kuin viime vuoden vastaavana aikana, oli pakettien volyymikehitys edelleen ennätysellisellä tasolla. Tammi-kesäkuussa Posti kuljetti yli 24 (22) miljoonaa pakettia, joista yhä useampi jaettiin Postin pakettiautomaattiin. Posti on kasvattanut pakettiautomaattiverkostoaan erittäin voimakkaasti ja ensimmäisen vuosipuoliskon aikana niiden määrä kasvoi

## POSTI GROUP OYJ PUOLIVUOSIKATSAUS, 6.8.2019 KELLO 9:00 (EET)

41 prosenttia yli 1 400 automaattiin. Asiakkaamme ovat toivoneet Postin palvelupisteiltä laajaa aukioloaikaa ja sijaintia muiden palveluidensa yhteydessä. Tulemme lisäämään palvelupisteiden ja pakettiautomaattien määrää edelleen.

Olemme ottaneet isoja harppauksia myös digikehityksessä. OmaPosti-sovellus nousi kevään aikana Suomen suosituimpien sovellusten joukkoon. Lisäksi voitimme Valtion kehitysyhtiö Vake Oy:n ja Teknologiateollisuus ry:n MyData-kilpailun, jossa ehdotuksemme oli, että OmaPosti tulisi toimimaan yhtenä kaikkien suomalaisten henkilökohtaisena MyData-käyttöliittymänä. Digitaalisuus näkyy myös uudessa Plus-merkissä, jonka avulla kirjeen kulkua voi seurata samaan tapaan kuin paketinkin.

Postin tavoitteena on säilyttää paperinen viestintä vahvana pitkään. Perinteisen printin asemaa vahvistaa kesäkuussa sovittu liiketoimintakauppa, jonka avulla Posti laajentaa sanomalehtien varhaisjakeluaan. Alma Median varhaisjakelutoiminnot Pirkanmaalla ja Satakunnassa siirtyvät liiketoimintakaupassa Postille suunnitellusti 1.1.2020. Alma Median lehtijakelun siirtyminen Postin hoidettavaksi osoittaa, että Posti kykenee hoitamaan varhaisjakelun kilpailukykyisesti, kustannustehokkaasti ja laadukkaasti.

Olemme onnistuneet kääntämään Postia taas oikeaan suuntaan, mutta pitkäjänteinen työmme tällä muutosmatkalla jatkuu edelleen.

### LIITTEET

Posti Groupin puolivuosisikatsaus kokonaisuudessaan (pdf)

### LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Tom Jansson  
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

### TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2019

Tammi–syyskuu: Tiistai 29.10.2019

### JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

### VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketit, rahti ja logistiikkaratkaisut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona. Meillä on toimintaa yhdeksässä maassa. Liikevaihtomme vuonna 2018 oli 1,6 miljardia euroa ja työntekijöitä meillä on noin 21 000. [www.posti.com](http://www.posti.com).*

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö, tammi-kesäkuu 2019

Suomen talouskasvun odotetaan hidastuvan kolmen seuraavan vuoden aikana. Suomen Pankin arvioiden mukaan Suomen BKT kasvaa 1,6 prosenttia vuonna 2019, ja 1,5 prosenttia vuonna 2020. Tämän jälkeen kasvu taittuu 1,3 prosenttiin vuonna 2021.

Talousnäkymät heijastuvat myös suomalaisten kuluttajien odotuksiin. Kotitalouksien ostovoiman odotetaan kasvavan tasaisesti ennustejakson aikana, ja kuluttajien luottamus omaan taloustilanteeseensa on pysynyt suhteellisen hyvänä. Epävarmuus yleisestä talouskehityksestä on kuitenkin lisääntynyt, mikä on lisännyt myös kuluttajien varovaisuutta. Tämä näkyy jo kulutuskasvun hidastumisena, todetaan Suomen Pankin heinäkuun 2019 talouskatsauksessa.

Tilastokeskuksen mukaan kuluttajien luottamusindikaattori (CCI) heikkeni kesäkuussa. Kesäkuun luottamusindikaattorin luvut julkisen ja yksityisen talouden osalta olivat laskussa edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Kuluttajien luottamusindikaattorin osatekijöistä vain kuluttajien rahankäyttöaiheet kestopaveroihin pysyivät ennallaan touko- ja kesäkuun lukuja vertailtaessa ja olivat kesäkuussa itse asiassa keskimääräistä korkeammalla tasolla. Verkkokaupan kasvu jatkuu. Vuonna 2018 suomalaisten digitaalisten ostosten määrä kasvoi noin kuusi prosenttia, ja Kaupan liiton mukaan tämän kasvun odotetaan vahvistuvan erityisesti mobiiliympäristössä. Verkkokaupan kasvun odotetaan heijastuvan positiivisesti Postin pakettivolyymeihin. Tilastokeskuksen tietojen mukaan maanteitse kuljetettavien tavaroiden volyyymi pysyi ennallaan vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen aikana.

Globaalin talouskasvun odotetaan vuonna 2019 hidastuvan edellisvuodesta. Suomen Pankin (BOFIT Venäjä-ennusteen) mukaan Venäjän bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 1,5 prosenttia tänä vuonna. Kasvun odotetaan pysyttelevän 1,5 prosentin tasolla myös seuraavien vuosien aikana.

## Liikevaihto ja tuloskehitys

### Huhti-kesäkuu 2019

Työpäivien määrä ensimmäisellä neljänneksellä oli 60, eli päiviä oli yksi vähemmän kuin edellisvuonna (61). Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen. Konsernin liikevaihto kasvoi 1,8 prosenttia 393,8 (386,8) miljoonaan euroon. Liikevaihto Suomessa kasvoi 2,1 prosenttia ja laski 0,7 prosenttia muissa toimintamaissa. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 9,3 (9,5) prosenttia.

Liikevaihdon kasvu perustui Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin myönteiseen kehitykseen. Segmentin sisällä kehitys oli tosin kaksijakoista. Liikevaihto kasvoi sekä Paketti ja verkkokaupassa että Logistiikkaratkaisuihin, mutta Postipalveluiden liikevaihto laski 6,5 prosenttia. Liikevaihdon kasvu perustuu ennen kaikkea Transvalin oston, joka saatiin päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Itella Venäjän liikevaihto laski 23,9 prosenttia erityisesti Postin venäläisen tytäryhtiön MaxiPostin ja Connexionsin vuonna 2018 toteutuneen myynnin sekä varastojen uudelleenjärjestelyn seurauksena.

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 37,9 (23,8) miljoonaa euroa eli 9,6 (6,2) prosenttia. Käyttökate parani ja oli 32,4 (20,6) miljoonaa euroa eli 8,2 (5,3) prosenttia. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi käyttökatetta 12,3 miljoonalla eurolla. Oikaistu liiketulos parani ja oli 8,7 (8,2) miljoonaa euroa eli 2,2 (2,1) prosenttia liikevaihdesta. Tähän vaikuttivat Paketti ja verkkokaupan sekä Postipalveluiden kohentuneet tulokset sekä IFRS 16 -standardin käyttöönotto.

Erityiserien vaikutus liiketulokseen oli 5,5 (3,2) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyvät 4,7 miljoonan euron kulut henkilöstön uudelleenjärjestelystä sekä 0,8 miljoonaa euroa muita erityiseriä. Liiketulos oli 3,2 (5,0) miljoonaa euroa eli 0,8 (1,3) prosenttia liikevaihdesta. Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 24,3 (26,3) miljoonaa euroa eli 6,2 (6,8) prosenttia konsernin liikevaihdesta ja 3,2 (3,2) prosenttia jakeluvolyymistä.

## Tammi-kesäkuu 2019

Työpäivien määrä ensimmäisellä vuosipuoliskolla oli 123, eli päiviä oli yksi vähemmän kuin edellisvuonna (124). Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen. Konsernin liikevaihto kasvoi 1,1 prosenttia 790,4 (781,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi Suomessa 2,3 prosenttia ja laski muissa toimintamaissa 9,6 prosenttia. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 8,7 (9,7) prosenttia.

Liikevaihdon kasvu perustui Logistiikkaratkaisut-liiketoimintaryhmän myönteiseen kehitykseen ja erityisesti Transvalin oston, joka saatiin päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Postipalveluiden liikevaihto laski edelleen volyymien pienentymisen vuoksi.

Myös Itella Venäjän liikevaihto laski 24,1 prosenttia pitkälti Postin venäläisten tytäryhtiöiden MaxiPostin ja Connexionsin vuonna 2018 toteutuneen myynnin sekä varastojen uudelleenjärjestelyn seurauksena.

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 79,2 (53,1) miljoonaa euroa eli 10,0 (6,8) prosenttia. Käyttökate parani ja oli 68,8 (50,3) miljoonaa euroa eli 8,7 (6,4) prosenttia. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi käyttökateä 24,2 miljoonalla eurolla. Oikaistu liiketulos parani ja oli 21,6 (21,4) miljoonaa euroa eli 2,7 (2,7) prosenttia liikevaihdosta. Myönteistä tuloskehitystä tukivat sekä paketti ja verkkokaupan että postipalvelujen tulos, ja IFRS 16 -standardin käyttöönotto.

Erityiserien vaikutus tammi-kesäkuun liiketulokseen oli 10,4 (3,0) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyvät 6,9 miljoonan kulut henkilöstön uudelleenjärjestelystä sekä 3,5 miljoonaa euroa muita erityiseriä.

Liiketulos oli 11,2 (18,4) miljoonaa euroa eli 1,4 (2,4) prosenttia liikevaihdosta. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi liiketulosta 2,0 miljoonalla eurolla.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 51,3 (57,3) miljoonaa euroa eli 6,5 (7,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 3,4 (3,6) prosenttia jakeluvolyymistä.

## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

### Huhti-kesäkuu 2019

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -13 % (-5 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 8 % (13 %)
- Rahti\* rahtikirjoissa mitattuna: 2 % (6 %)

\* Rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 375,0 (362,5) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla.

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:**

Liikevaihto, milj. euroa	4–6 2019	4–6 2018	Muutos
Postipalvelut	171,0	182,8	-6,5 %
Paketti ja verkkokauppa	99,7	98,1	1,6 %
Logistiikkaratkaisut	106,0	82,5	28,6 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-1,7	-0,9	
<b>Yhteensä</b>	<b>375,0</b>	<b>362,5</b>	<b>3,5 %</b>

Postipalveluiden liikevaihdon lasku johtuu laskeneesta kirjevolyyymista, jota on tasoitettu hinnoittelulla, tuotevalikoimalla ja kulkunopeuden muutoksilla. Tavallisten kirjeiden kulkunopeutta muutettiin ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa. Tämä muutos perustuu Suomen postilakiin, joka tuli voimaan vuonna 2017. Maaliskuusta lähtien Posti on voinut toimittaa kuluttajakirjeet neljän työpäivän kuluessa aiemman kahden työpäivän sijaan. Muutoksen yhteydessä Posti otti myös käyttöön uuden Plus-merkin. Plus-merkillä varustettu kirje toimitetaan kahden työpäivän kuluessa, ja lähettäjä voi seurata kirjeen kulkua vastaanottajalle OmaPosti-sovelluksen tai Postin verkkopalvelun välityksellä.

Volyymien vahvan kasvun ansiosta pakettien liikevaihdon kasvu jatkui edelleen varsinkin huhti- ja kesäkuussa. Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi yhteensä 11,9 (11,1) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 41 prosenttia. Kesäkuun lopussa Postilla oli 1 428 pakettiautomaattia. Postin tavoite oli kasvattaa pakettiautomaattien määrää 1 500 automaattiin vuoden 2019 aikana. Pakettiautomaattien määrää kasvattamalla Posti voi vastata sekä kuluttajien tarpeisiin että nopeasti kasvavan verkkokaupan haasteisiin. Posti on tehnyt 19.6. lähtien muutoksia pakettien jakeluun kautta maan. Uuden käytännön mukaan asiakkaiden paketit toimitetaan lähimpään palvelupisteeseen. Useimmiten tämä lähin palvelupiste on Postin pakettiautomaatti. Tämä nostaa itsepalveluastetta, mikä osaltaan auttaa vähentämään kustannuksia.

Logistiikkaratkaisuisissa liikevaihdon kehitys oli myönteistä Transvalin oston ansiosta. Logistiikkaratkaisuisissa kotimaan rahdin kehitys rahtikirjoissa mitattuna oli positiivista, mutta kasvu hidastui.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 33,4 (20,7) miljoonaa euroa eli 8,9 (5,7) prosenttia. Käyttökate parani ja oli 28,9 (21,0) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani ja oli 10,4 (10,2) miljoonaa euroa eli 2,8 (2,8) prosenttia. Parannus syntyi kasvaneesta liikevaihdosta sekä siitä, että tuotantokustannukset onnistuttiin pitämään tiukasti hallinnassa.

Erytyserien vaikutus toisen neljänneksen liiketulokseen oli 4,5 (-0,4) miljoonaa euroa. Erytyseriin sisältyvät 4,5 miljoonan kulut henkilöstön uudelleenjärjestelyistä. Liiketulos heikkeni ja oli 5,9 (10,6) miljoonaa euroa.

## Tammi-kesäkuu 2019

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet -14 % (-7 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 8 % (12 %)
- Rahti\* rahtikirjoissa mitattuna: 1 % (4 %)

\* Rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 751,5 (730,8) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla.



**Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:**

<b>Liikevaihto, milj. euroa</b>	<b>1–6 2019</b>	<b>1–6 2018</b>	<b>Muutos</b>
Postipalvelut	<b>354,5</b>	<b>373,2</b>	-5,0 %
Paketti ja verkkokauppa	<b>200,9</b>	<b>200,8</b>	0,1 %
Logistiikkaratkaisut	<b>199,3</b>	<b>158,9</b>	25,5 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	<b>-3,2</b>	<b>-2,0</b>	
<b>Yhteensä</b>	<b>751,5</b>	<b>730,8</b>	2,8 %

Postipalveluiden liikevaihto laski kirjevolyymin pienentyttyä. Volyymin lasku oli ennätysnopeaa tammi-kesäkuussa. Volyymin epäsuotuisaa kehitystä on kompensoitu hinnoittelulla, tuotevalikoimalla ja kulkunopeuden muutoksilla. Vuoden alussa tehtiin muutoksia myös yritysasiakkaiden kirjelähetysten hinnoitteluun ja kulkunopeuteen. Kirjelähetysten hintaa nostettiin, ja hinnoitteluun ja kulkunopeuksiin tehtiin myös alueellisia muutoksia. Tavallisten kuluttajakirjeiden kulkunopeutta muutettiin ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa. Näiden toimien ansiosta Posti on onnistunut vakauttamaan liikevaihtonsa kirjelähetysten volyymin laskusta huolimatta.

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi yhteensä 24,0 (22,2) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Volyymin kehitys oli vertailujaksoa hitaampaa, mutta jatkui silti edelleen hyvänä – kasvua oli 8 prosenttia. Volyymin kehitys nopeutui erityisesti huhti- ja kesäkuussa. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 34 prosenttia. Paketti ja verkkokauppa -segmentin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa vain hieman, koska ulkomaille suuntautuvien kuljetusten volyymit eivät kehittyneet suotuisasti ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Ulkomaille suuntautuvat kuljetukset palautuivat normaalitasolleen toisella neljänneksellä.

Logistiikkaratkaisujen liikevaihto kasvoi 25,5 prosenttia. Kasvu perustuu ennen kaikkea Transvalin oston, joka saatiin päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Kotimaan rahdin kehitys rahtikirjoissa mitattuna oli positiivista, mutta kasvu oli hieman vertailukautta hitaampaa. Tämä johtuu pääasiassa Suomen toimintaympäristöstä. Raskaan liikenteen kuljetusmäärät Suomen pääteillä ovat alkaneet tasaantua vahvan kasvujakson jälkeen.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 73,9 (47,3) miljoonaa euroa eli 9,8 (6,5) prosenttia. Käyttökate parani ja oli 65,6 (48,1) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani ja oli 28,2 (26,2) miljoonaa euroa eli 3,7 (3,6) prosenttia. Parannus syntyi kasvaneesta liikevaihdosta sekä siitä, että tuotantokustannukset onnistuttiin pitämään tiukasti hallinnassa. Vaikeat sääolosuhteet tammi- ja helmikuussa vaikuttivat negatiivisesti tuotantokustannuksiin ensimmäisellä vuosineljänneksellä, kun runsas lumimäärä hidasti kuljetuksia kaikkialla Suomessa. Posti pyrkii jatkuvasti varmistamaan toimintansa tehokkuuden ja kustannustehokkuuden. Tähän liittyen käytiin tammi-kesäkuussa useita Postipalveluliiketoimintaryhmän tuotantoa koskevia yhteistoimintaneuvotteluja. Nämä kustannussäästöt ovat välttämättömiä kirjevolyymin merkittävän laskun vuoksi.

Erityiserien vaikutus ensimmäisen vuosipuoliskon liiketulokseen oli 8,2 (-0,8) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyvät 6,2 miljoonan kulut henkilöstön uudelleenjärjestelyistä sekä 2,0 miljoonaa euroa muita kuluja. Liiketulos heikkeni ja oli 19,9 (27,0) miljoonaa euroa.

## Itella Venäjä

### Huhti-kesäkuu 2019

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 25,7 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto laski 23,9 prosenttia ja oli 18,9 (24,8) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski kaikissa liiketoiminnoissa, kuten maantiekuljetuksissa, lento- ja merirahdissa ja sopimuslogistiikassa. Liikevaihtoon vaikutti varastojen sulkeminen muilla alueilla sekä Maxipostin myynti vuoden 2018

toisella neljänneksellä ja Connexionsin myynti vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

Oikaistu käyttökate oli 3,0 (2,1) miljoonaa euroa eli 16,1 (8,4) prosenttia. Käyttökate oli 3,9 (2,0) miljoonaa euroa. Kasvu perustui ennen kaikkea IFRS 16 -standardin käyttöönottoon.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste Moskovassa oli 63 (86) prosenttia ja muilla alueilla 41 (69) prosenttia.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli -0,2 (0,6) miljoonaa euroa. Liiketulosta painoivat liiketoiminnan uudelleenjärjestelyt sekä vuokratun varaston sulkeminen Moskovassa. Tämä johti väliaikaiseen täyttöasteen laskuun ja tilojen tyhjillään oloon. Liiketulos oli 0,7 (0,5) miljoonaa euroa.

## Tammi-kesäkuu 2019

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 22,3 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto laski 24,1 prosenttia ja oli 39,1 (51,6) miljoonaa euroa. Liikevaihtoon vaikutti varastojen sulkeminen muilla alueilla sekä Maxipostin myynti vuoden 2018 toisella neljänneksellä ja Connexionsin myynti vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä.

Oikaistu käyttökate oli 4,6 (3,1) miljoonaa euroa eli 11,8 (6,0) prosenttia. Käyttökate oli 5,5 (3,9) miljoonaa euroa. Kasvu perustui ennen kaikkea IFRS 16 -standardin käyttöönottoon.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste Moskovassa oli 69 (85) prosenttia ja muilla alueilla 40 (73) prosenttia.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli -1,2 (0,0) miljoonaa euroa. Oikaistun liiketuloksen heikkenemiseen vaikuttivat uudelleenjärjestelyt ja optimointitoimet, joita toteutettiin varsinkin toisella vuosineljänneksellä. Liiketulos oli -0,3 (0,6) miljoonaa euroa.

## Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot

milj. euroa	4-6 2019	4-6 2018	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
<b>Liikevaihto</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	375,0	362,5	751,5	730,8	1 457,2
Itella Venäjä	18,9	24,8	39,1	51,6	103,9
Muut toiminnot	0,6	1,1	1,1	2,2	4,2
Sisäinen myynti	-0,6	-1,6	-1,3	-3,0	-6,0
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>393,8</b>	<b>386,8</b>	<b>790,4</b>	<b>781,6</b>	<b>1 559,3</b>
<b>Liikevaihdon muutos-%</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	3,5 %	3,3 %	2,8 %	2,3 %	0,6 %
Itella Venäjä	-23,9 %	-15,1 %	-24,1 %	-9,1 %	-12,8 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>1,8 %</b>	<b>-3,9 %</b>	<b>1,1 %</b>	<b>-4,2 %</b>	<b>-5,3 %</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	33,4	20,7	73,9	47,3	95,6
Itella Venäjä	3,0	2,1	4,6	3,1	8,6
Muut toiminnot	1,5	1,1	0,7	2,7	6,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>37,9</b>	<b>23,8</b>	<b>79,2</b>	<b>53,1</b>	<b>110,8</b>

<b>Oikaistu käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,9 %	5,7 %	9,8 %	6,5 %	6,6 %
Itella Venäjä	16,1 %	8,4 %	11,8 %	6,0 %	8,3 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>9,6 %</b>	<b>6,2 %</b>	<b>10,0 %</b>	<b>6,8 %</b>	<b>7,1 %</b>
<b>Käyttökate</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	28,9	21,0	65,6	48,1	96,0
Itella Venäjä	3,9	2,0	5,5	3,9	4,9
Muut toiminnot	-0,4	-2,4	-2,3	-1,7	3,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>32,4</b>	<b>20,6</b>	<b>68,8</b>	<b>50,3</b>	<b>104,5</b>
<b>Käyttökate, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	7,7 %	5,8 %	8,7 %	6,6 %	6,6 %
Itella Venäjä	20,7 %	8,1 %	14,0 %	7,5 %	4,8 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,2 %</b>	<b>5,3 %</b>	<b>8,7 %</b>	<b>6,4 %</b>	<b>6,7 %</b>

### Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot

milj. euroa	4-6 2019	4-6 2018	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
<b>Oikaistu liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	10,4	10,2	28,2	26,2	53,9
Itella Venäjä	-0,2	0,6	-1,2	0,0	2,6
Muut toiminnot	-1,5	-2,6	-5,4	-4,8	-9,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>8,7</b>	<b>8,2</b>	<b>21,6</b>	<b>21,4</b>	<b>47,0</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,8 %	2,8 %	3,7 %	3,6 %	3,7 %
Itella Venäjä	-0,9 %	2,3 %	-3,1 %	0,0 %	2,5 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,2 %</b>	<b>2,1 %</b>	<b>2,7 %</b>	<b>2,7 %</b>	<b>3,0 %</b>
<b>Liiketulos</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,9	10,6	19,9	27,0	53,0
Itella Venäjä	0,7	0,5	-0,3	0,6	-1,2
Muut toiminnot	-3,4	-6,1	-8,4	-9,2	-12,5
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>5,0</b>	<b>11,2</b>	<b>18,4</b>	<b>39,3</b>
<b>Liiketulos, %</b>					
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1,6 %	2,9 %	2,7 %	3,7 %	3,6 %
Itella Venäjä	3,7 %	2,1 %	-0,9 %	1,1 %	-1,2 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>0,8 %</b>	<b>1,3 %</b>	<b>1,4 %</b>	<b>2,4 %</b>	<b>2,5 %</b>

## Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 74,8 (34,3) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -8,7 (-20,7) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -76,0 (-25,7) miljoonaa euroa 28,4 (40,0) miljoonan euron osingonajon jälkeen. IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikutti rahavirtalaskelman esitystapaan. Vuokrasopimusvelkojen maksut paransivat liiketoiminnan rahavirtaa 22 miljoonalla eurolla, koska ne esitetään rahoituksen rahavirrassa.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin ja aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin ja yritysostoihin olivat 62,4 (32,4) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat kesäkuun lopussa 160,0 (104,9) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 323,7 (134,5) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 163,7 (-10,3) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma ja sen myötä myös nettovelka kasvoi merkittävästi IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä. Omavaraisuusaste oli 38,4 (45,8) prosenttia, ja sen laskuun vaikutti ennen kaikkea IFRS 16 -standardin käyttöönotto.

## Muutokset johdossa

Patrik Sallner, OpusCapita Solutions Oy:n toimitusjohtaja ja Posti Group Oyj:n johtoryhmän jäsen, poistui Posti Group Oyj:n palveluksesta OpusCapitan myynnin myötä 31.3.2019.

Sari Helander, Logistiikkaratkaisut-liiketoimintaryhmän johtaja ja konsernin johtoryhmän jäsen, poistui Posti Group Oyj:n palveluksesta 26.4.2019.

## Henkilöstö

Konsernin henkilöstö	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
Henkilöstö kauden lopussa*	21 969	20 198	18 185
Henkilöstö keskimäärin, FTE**	16 857	16 691	16 425

\* Jatkuvat toiminnot

\*\*Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Henkilöstö kauden lopussa:

- Suomi: 19 766 (17 405) työntekijää
- Muut toimintamaat: 2 203 (2 793) työntekijää

Konsernin henkilöstökulut olivat 355,1 (333,0) miljoonaa euroa eli ne nousivat 6,7 prosenttia edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 6,9 (0,9) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut nousivat 4,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Uusi polku -ohjelma 30.6.2019:

- Hakemuksia: 319
- Hyväksytyt: 164

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Postin Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen koulutukseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen.

## Yhteistoimintaneuvottelut

Sekä hallinnollisia tehtäviä että palvelutuotantoa koskevat yhteistoimintaneuvottelut aloitettiin 29.1.2019. Alustavan arvion mukaan henkilöstövähennystarve oli enintään 236 henkilöä. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 21.3.2019. Postin sisäisten muihin tehtäviin siirtymisten ja vapaaehtoisten järjestelyjen ansiosta hallinnon henkilöstövähennystarve laski, ja sen todettiin olevan enintään 59 henkilöä. Palvelutuotannon henkilöstövähennystarve oli enintään 13 henkilöä.

Huhtikuun 15. päivänä 2019 Posti tiedotti suunnitelmistaan Postipalvelujen hallinto- ja esimiestehtävien uudelleen organisoimiseksi laskeneiden kirjevolymyiden vuoksi. Alustavan arvion mukaan henkilöstövähennystarve oli enintään 244 pysyvää työntekijää, joista 120 työskentelee Postipalveluissa. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 4.6.2019. Vähennystarve laski 94 työntekijään.

Posti tiedotti 15.4.2019 päivittävänsä myymäläverkostoaan ja sulkevansa joitakin myymälöitään. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 4.6.2019. Posti sulkee 18 myymäläänsä maaliskuuhun 2021 mennessä. Henkilöstövähennystarve laski yhteistoimintaneuvottelujen edetessä 108 henkilöön (neuvottelun alussa vähennystarpeen arvioitiin olevan 124 pysyvää työntekijää).

## Yritysostot, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

Posti myi OpusCapita Solutions Oy:n rahastolle, jota hallinnoi Providence Equity Partners L.L.C. (Providence). Liiketoimi toteutettiin 31.3.2019. Tämä yritysmyynti noudatti Posti Groupin strategiaa keskittyä postipalveluihin, paketteihin ja verkkokauppaan sekä logistiikkaratkaisuihin.

Posti sai sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n oston päätökseen 25.1.2019. Kaupasta tiedotettiin syyskuussa 2018. Kauppa tukee Postin logistiikkapalvelujen kasvustrategiaa, ja sen myötä Postista tuli logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa.

## Liiketoiminnan riskit

Postin liiketoimintaan liittyvät riskit ja epävarmuudet sisältävät Postin toiminta- ja sääntely-ympäristöön liittyviä riskejä, operatiivisia ja oikeudellisia riskejä sekä rahoitusriskejä.

Postin liiketoiminta on riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja sen kehityksestä erityisesti Suomessa ja sen lähialueilla. Lisäksi digitalisoitumisesta johtuva kirje- ja printtivolyymien jatkuva lasku ja nopeasti kehittyvät asiakkaiden odotukset yhdistettynä kilpailun lisääntymiseen sekä postissa että muilla liiketoiminta-alueilla sisältävät erityisiä haasteita Postille. Posti on toteuttamassa liiketoiminnan perusteellista uudistusta sopeutuakseen muuttuvaan toimintaympäristöön ja valitun transformaatiostrategian onnistuminen, mukaan lukien tavoiteltujen kasvu- ja tehokkuusparannusten toteutuminen, on keskeistä Postin menestykselle jatkossa.

Posti on myös riippuvainen ICT-järjestelmänsä ja -infrastruktuurinsa luotettavuudesta, toimivuudesta ja kustannustehokkuudesta, ja on mahdollista, että Postin ICT-järjestelmät ja -infrastruktuuri eivät täysin tue tai täytä Postin nykyisten tai tulevien uusien liiketoimintojen vaatimuksia. Riskin pienentämiseksi Posti on valinnut uuden pääkumppanin ICT-strategiansa toteutukseen.

Muut riippuvuudet liittyvät liiketoiminnan kausiluonteisuuteen loppuvuoden ollessa keskeinen; mahdollisesti menetettäviin ja vaikeasti korvattaviin avainasiakkaisiin ja -yhteistyökumppaneihin; Maailman postiliitto UPU:n päätemaksujen rajoituksiin; Postin Suomen ja Venäjän toimitiloihin ja kuljetusinfrastruktuuriin, joiden varajärjestelyt ovat rajalliset tai puutteelliset; sekä Postin kykyyn rekrytoida päteviä johtajia ja taitavia työntekijöitä, pitää heidät yrityksessä ja ylläpitää heidän motivaatiotaan. Muita operatiivisia riskejä ovat muun muassa mahdolliset haasteet yritysostoissa ja -myynneissä sekä mahdollisten ostettujen liiketoimintojen integraatioissa, yleinen maineen hallinta sekä yleisen vaatimustenmukaisuuden riski monimutkaisessa sääntely-ympäristössä.

Postilain muutokset vuonna 2017 poistivat monia rajoituksia yleispalveluvelvoitteen alaisilta toimijoilta, mutta samansuuntaisia muutoksia tarvitaan lisää. Ei kuitenkaan ole takeita vakaudesta tai tarvittavien lisämuutosten

toteuttamisesta postialan sääntely-ympäristössä Suomessa tai muiden maiden lainsäädännössä, etenkin Venäjällä. Yhdysvaltojen ja EU:n venäläisiin henkilöihin, yhtiöihin ja toimintoihin kohdistamat pakotteet saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Postin yleistoihintoihin. Suomessa Postiin kohdistuu jatkuvasti useita kilpailuoikeudellisia selvityksiä ja tutkimuksia.

Tällä hetkellä voimassa oleva työehtosopimus Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n kanssa umpeutuu vuoden 2019 lopussa. Sopimuksen uusimiseen liittyvien neuvottelujen mahdollinen pitkittyminen voi vaikuttaa kielteisesti Postin toimintaan ja johtaa esimerkiksi liikevaihdon menettämiseen sekä merkittäviin kertaluontoisiin kuluihin.

## **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Katsauskauden jälkeen ei ole ollut merkittäviä tapahtumia.

## **Näkymät 2019**

Mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä huomioimatta jatkuvien toimintojen liikevaihdon odotetaan nousevan vuodesta 2018 ennen kaikkea Transvalin oston ansiosta. Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan jatkuvien toimintojen osalta nousevan vuoden 2018 tasosta Transvalin oston sekä IFRS 16 -standardiin siirtymisen ansiosta.

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Helsinki 5.8.2019

Posti Group Oyj  
Hallitus

## **LIITTEET**

Tunnuslukujen laskentakaavat  
Puolivuosikatsauksen taulukko-osa

## Avainlukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate*		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate*		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos*		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät*		Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset, keskeisten strategisten kehityshankkeiden kulut sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.
Bruttoinvestoinnit*		Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Oman pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamiaisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka		Korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset rahoitusvelat.
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE*		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Oikaistu vapaa kassavirta		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja vähennettynä henkilöstön uudelleenjärjestelykulujen ja keskeisten strategisten hankkeiden kulujen rahavirtavaikutuksella.

\* *Jatkuvat toiminnot*

## Puolivuosisikatsauksen taulukko-osa tammi-kesäkuu 2019

### Konsernin lyhennetty tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

#### Konsernin lyhennetty tuloslaskelma

##### Jatkuvat toiminnot

	4-6 2019	4-6 2018	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
<b>miljoonaa euroa</b>					
<b>Liikevaihto</b>	<b>393,8</b>	<b>386,8</b>	<b>790,4</b>	<b>781,6</b>	<b>1 559,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	5,2	6,0	9,1	11,9	22,3
Materiaalit ja palvelut	-119,2	-123,4	-236,4	-245,9	-500,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-180,0	-165,7	-355,1	-333,0	-648,2
Liiketoiminnan muut kulut	-67,5	-83,0	-139,1	-164,3	-328,3
Poistot	-29,1	-15,7	-57,5	-31,5	-63,6
Arvon alentumiset	-0,1	0,0	-0,1	-0,3	-1,6
<b>Liiketulos</b>	<b>3,2</b>	<b>5,0</b>	<b>11,2</b>	<b>18,4</b>	<b>39,3</b>
Rahoitustuotot	1,1	1,1	3,7	2,2	8,0
Rahoituskulut	-2,0	-2,2	-3,8	-4,2	-8,5
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>2,2</b>	<b>3,9</b>	<b>11,0</b>	<b>16,5</b>	<b>38,9</b>
Tuloverot	0,1	-0,1	-3,1	-2,0	-4,2
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>	<b>2,3</b>	<b>3,8</b>	<b>7,9</b>	<b>14,5</b>	<b>34,6</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-0,3	-2,8	4,8	-34,8	-33,9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2,0</b>	<b>1,0</b>	<b>12,8</b>	<b>-20,3</b>	<b>0,7</b>
<b>Tilikauden tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	2,0	1,0	12,8	-20,3	0,8
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
<b>Osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>					
Konserni yhteensä	0,05	0,03	0,32	-0,51	0,02
Jatkuvat toiminnot	0,06	0,10	0,20	0,36	0,87
Lopetetut toiminnot	-0,01	-0,07	0,12	-0,87	-0,85

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

#### Konsernin lyhennetty laaja tuloslaskelma

<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2,0</b>	<b>1,0</b>	<b>12,8</b>	<b>-20,3</b>	<b>0,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>					
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>					
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvomuutos					0,0
Rahavirran suojauksen arvomuutos	-0,1	-0,5	-0,9	-0,2	0,1
Muuntoero	1,0	-2,4	6,6	-5,3	-10,2
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,0	0,1	0,2	0,0	0,0
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>					
Etuus pohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	-2,2	0,0	-1,1	0,2	1,6
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,4	0,0	0,2	0,0	-0,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,7</b>	<b>17,8</b>	<b>-25,6</b>	<b>-8,1</b>
<b>Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen</b>					
Emoyhtiön omistajille	1,1	-1,7	17,8	-25,6	-8,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1



## Konsernin lyhennetty tase

### Varat

miljoonaa euroa	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	151,6	147,2	147,4
Muut aineettomat hyödykkeet	57,3	56,5	57,0
Sijoituskiinteistöt	3,8	8,8	3,9
Aineelliset hyödykkeet	313,4	328,6	318,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	198,0	13,8	9,5
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0	3,5	3,5
Pitkäaikaiset saamiset	1,2	1,4	1,3
Laskennalliset verosaamiset	12,6	12,6	9,2
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>738,9</b>	<b>572,3</b>	<b>549,8</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4,6	3,9	3,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	286,8	288,4	288,2
Tuloverosaamiset	5,2	5,7	2,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	63,4	71,6	54,7
Rahavarat	96,7	73,3	106,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>456,6</b>	<b>442,9</b>	<b>455,3</b>
<b>Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät</b>	<b>5,5</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 201,0</b>	<b>1 015,2</b>	<b>1 005,1</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>			
miljoonaa euroa	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>			
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Käyttörahaso	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-1,4	-0,9	-0,7
Muuntoerot	-94,1	-95,9	-100,7
Kertyneet voittovarot	315,9	310,0	332,4
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>433,1</b>	<b>425,9</b>	<b>443,7</b>
Määräysvallattomien omistajien osuus	0,0	0,3	0,0
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>433,1</b>	<b>426,2</b>	<b>443,7</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	20,2	21,4	19,8
Pitkäaikaiset korolliset lainat	123,1	120,0	119,7
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	152,4	5,0	0,4
Muut pitkäaikaiset velat	13,0	13,9	10,3
Saadut ennakot	13,9	14,2	14,2
Pitkäaikaiset varaukset	10,1	13,0	9,9
Eläkevelvoitteet	10,7	11,4	10,0
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>343,4</b>	<b>198,9</b>	<b>184,4</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	1,6	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	46,6	9,5	9,5
Ostovelat ja muut velat	302,7	295,9	278,7
Saadut ennakot	60,3	69,7	77,0
Tuloverovelat	8,0	4,5	0,5
Lyhytaikaiset varaukset	5,3	10,5	11,3
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>424,5</b>	<b>390,2</b>	<b>377,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>767,9</b>	<b>589,0</b>	<b>561,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 201,0</b>	<b>1 015,2</b>	<b>1 005,1</b>

## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>12,8</b>	<b>-20,3</b>	<b>0,7</b>
Oikaisut rahavirtaan	48,4	64,6	99,4
Käyttöpääoman muutos	19,9	-4,6	-13,8
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>81,1</b>	<b>39,7</b>	<b>86,3</b>
Rahoituserien netto	-2,3	-0,4	-1,0
Maksetut verot	-4,0	-5,0	-5,5
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>74,8</b>	<b>34,3</b>	<b>79,8</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-10,8	-9,0	-19,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-10,5	-20,8	-39,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	1,4	0,9	1,5
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-41,0	-2,6	-5,0
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	39,6	5,8	5,6
Rahalainojen takaisinmaksut	20,1		
Rahoitusvarojen rahavirta	-8,2	5,5	22,4
Muu investointien rahavirta	0,8	-0,5	5,8
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-8,7</b>	<b>-20,7</b>	<b>-28,1</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-19,1	-40,0	-40,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot		59,3	59,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-0,3		
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-28,2	-5,0	-9,6
Maksetut osingot	-28,4	-40,0	-40,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-76,0</b>	<b>-25,7</b>	<b>-30,6</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-9,9</b>	<b>-12,1</b>	<b>21,1</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>106,6</b>	<b>86,0</b>	<b>86,0</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	-0,5	-0,5
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>96,7</b>	<b>73,3</b>	<b>106,6</b>

## Oikaistun vapaan kassavirran täsmäytyslaskelma

Liiketoiminnan rahavirta	74,8	34,3	79,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-21,3	-29,8	-58,4
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>53,5</b>	<b>4,5</b>	<b>21,4</b>
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulujen rahavirtavaikutus	6,7	2,5	5,3
Strategisten projektien kulujen rahavirtavaikutus		1,4	3,2
<b>Oikaistu vapaa kassavirta</b>	<b>60,2</b>	<b>8,4</b>	<b>29,9</b>

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus						Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Käyttörahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä		
<b>1.1.2019</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-100,7</b>	<b>332,4</b>	<b>443,7</b>		<b>443,7</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					12,8	12,8		12,8
Muut laajan tuloksen erät:								
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,7			-0,7		-0,7
Muuntoeron muutos				6,6		6,6		6,6
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-0,9	-0,9		-0,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,7</b>	<b>6,6</b>	<b>11,9</b>	<b>17,8</b>		<b>17,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako					-28,4	-28,4		-28,4
<b>30.6.2019</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-1,4</b>	<b>-94,1</b>	<b>315,9</b>	<b>433,1</b>		<b>433,1</b>

<b>1.1.2018</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,9</b>	<b>492,3</b>	<b>0,3</b>	<b>492,6</b>
Laatimisperiaatteen muutokset IFRS 9 ja IFRS 15			0,0		-0,7	-0,7		-0,7
<b>1.1.2018, oikaistu</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,2</b>	<b>491,6</b>	<b>0,3</b>	<b>491,9</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					-20,3	-20,3	0,0	-20,3
Muut laajan tuloksen erät:								
Myytavissä olevien rahoitusvarojen ja rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,2			-0,2		-0,2
Muuntoeron muutos				-5,3		-5,3		-5,3
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,2	0,2		0,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,2</b>	<b>-5,3</b>	<b>-20,1</b>	<b>-25,6</b>	<b>0,0</b>	<b>-25,6</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Osingonjako					-40,0	-40,0		-40,0
<b>30.6.2018</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,9</b>	<b>-95,9</b>	<b>310,0</b>	<b>425,9</b>	<b>0,3</b>	<b>426,2</b>

miljoonaa euroa	Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus						Määräysvallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Käyttörahasto	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarajat	Yhteensä		
<b>1.1.2018</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,8</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,9</b>	<b>492,3</b>	<b>0,3</b>	<b>492,6</b>
Laatimisperiaatteen muutokset IFRS 9 ja IFRS 15			0,0		-0,7	-0,7		-0,7
<b>1.1.2018, oikaistu</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-90,6</b>	<b>370,2</b>	<b>491,6</b>	<b>0,3</b>	<b>491,9</b>
<b>Laaja tulos</b>								
Tilikauden tulos					0,8	0,8	-0,1	0,7
Muut laajan tuloksen erät:								
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1		0,1
Muuntoeron muutos				-10,2		-10,2		-10,2
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					1,2	1,2		1,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>0,1</b>	<b>-10,2</b>	<b>2,0</b>	<b>-8,1</b>	<b>-0,1</b>	<b>-8,1</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>								
Määräysvallattoman osuuden hankinta					0,2	0,2	-0,2	0,0
Osingonjako					-40,0	-40,0		-40,0
<b>31.12.2018</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-100,7</b>	<b>332,4</b>	<b>443,7</b>	<b>0,0</b>	<b>443,7</b>

Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestettiin Helsingissä 25.3.2019. Varsinainen yhtiökokous päätti jakaa 28,4 miljoonaa euroa vuoden 2018 tulokseen perustuvaa osinkoa.

## Liitetiedot

### 1. Laatumisperiaatteet

Puolivuosikatsaus on laadittu IAS 34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut puolivuositarkastusta laatiessaan samoja laatumisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2018 tilinpäätöksessä lukuun ottamatta uuden, 1.1.2019 voimaantulleen, standardin IFRS 16 Vuokrasopimukset käyttöönottoa. 1.1.2019 voimaan tulleilla muilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Puolivuosikatsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

### Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

#### IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin käyttöönoton vaikutukset

Konserni on alkanut soveltaa IFRS 16 vuokrasopimukset -standardia sen voimaantulosta 1.1.2019 lähtien eittakautuvasti, joten aikaisempien tilikausien vertailutietoja ei ole muutettu. Standardi vaikuttaa ensisijaisesti vuokralle ottajien kirjanpitoon ja Posti on kirjannut lähes kaikki vuokrasopimukset taseeseen. Standardi ei enää erottele operatiivisia leasingisopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia toisistaan ja edellyttää, että lähes kaikista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen omaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrasopimusvelka tulevista vuokranmaksuista. Standardi edellyttää, että Posti erottelee vuokra- ja palvelusopimukset toisistaan.

Ottaen huomioon, että Posti vuokraa kolmansilta osapuolilta merkittävässä määrin tuotanto-, toimisto- ja varastotiloja, ajoneuvoja ja tuotantovälineitä sekä vuotta pidemmiksi ajoiksi, että irtisanottavissa olevilla vuokrasopimuksilla, standardilla on merkittävä vaikutus Postin konsernitilinpäätökseen. Tasaisesti sopimusajalle kirjattava vuokrakulu operatiivisista vuokrasopimuksista on korvattu korkokuluilla ja poistoilla, joten keskeiset tunnusluvut, kuten liike-tulos ja käyttökate ovat muuttuneet. Taseeseen kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserien ja niitä vastaavien vuokrasopimusvelkojen määrä on kasvanut, millä on vaikutus taseen tunnuslukuihin, kuten nettovelkaan.

Postin IFRS 16 taseluvuista olennaisin osa perustuu toimitiloista tehtyihin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimuksiin liittyy tyypillisesti vuosittainen hinnankorotus. Lukumääräisesti suurin osa Postin vuokrasopimuksista liittyy vuokrattuihin ajoneuvoihin joissa vuokrahintaa on tyypillisesti vakio koko vuokrasopimuskauden.

Liiketoiminnan rahavirta kasvaa verrattuna aiempaan, sillä vuokranmaksujen vuokrasopimusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

Posti on osana uuden standardin käyttöönottoon valmistautumista määrittänyt laskentaperiaatteiden ja standardin soveltamista koskevan johdon harkinnan, suunnitellut ja kehittänyt kirjanpito-prosessin, järjestelmäratkaisut ja kontrollit sekä kouluttanut talousorganisaatiota ja viestinyt muutoksesta.

Standardi edellyttää, että johto käyttää harkintaa vuokrasopimusten kirjanpito-käsittelyssä. Niistä vuokrasopimuksista, jotka IAS 17 mukaan on käsitelty operatiivisina vuokrasopimuksina, on kirjattu taseeseen vuokrasopimusvelka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttokorolla, tai jos se ei ole saatavissa, Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille.

Posti hyödyntää standardin sallimia helpotuksia vähäarvoisille vuokratuille omaisuuserille ja lyhytaikaisille (12 kuukautta tai alle) vuokrasopimuksille. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy myös sellaisia toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on mahdollisuus irtisanoa sopimus 12 kuukautta tai lyhyemmän irtisanomisajan puitteissa. Mikäli vuokrasopimukseen liittyy optioita koskien vuokrasopimuksen päättämistä tai jatkamista, Posti arvioi option käyttämiseen liittyviä tekijöitä, olosuhteita sekä taloudellisia vaikuttimia, ja niiden odotettavissa olevia muutoksia tulevaisuudessa, jotka vaikuttavat Postin päätökseen käyttää tai olla käyttämättä optiota vuokrasopimuksen alkamishetkestä option toteuttamispäivään saakka.

Joitakin vuokrasopimuksia on käsitelty IFRS 16 käyttöönottoa edeltävällä taseella tappiollisina sopimuksina ja näistä on ollut kirjattuna taseelle varaus. Posti on valinnut hyödyntää aikaisempaa IAS 37:n mukaista arviota ja käyttöoikeusomaisuuserien määrä on harkittu suhteessa taseella olevan varauksen määrään.

## Taseen täsmäytys 1.1.2019

### miljoonaa euroa

Operatiivisten vuokrasopimusten vastuu 31.12.2018	218,2
Rahoitusleasingsopimusten vähimmäisvuokrat 31.12.2018	10,1
Vuokrasopimusvelat 1.1.2019 ennen oikaisuja	228,3
Helpotus koskien lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia	-6,9
Palvelukomponentit	-1,2
Muut erät*	8,3
Brutto vuokrasopimusvelat 1.1.2019	228,5
Diskonttaus	-10,7
<b>Vuokrasopimusvelat 1.1.2019</b>	<b>217,9</b>

Josta:

Rahoitusleasingsopimusten velkojen nykyarvo 31.12.2018	10,0
IFRS 16 käyttöönoton myötä lisätyt vuokrasopimusvelat 1.1.2019	207,9

\*Muut erät sisältää muun muassa IFRS 16 myötä taseelle aktivoituja pidempiä vuokrakausia kuin on aiemmin esitetty vuokrasopimusvastuuna.

Vuokrasopimusvelat 1.1.2019 diskontattiin keskimäärin 2,1% lisäluoton korolla.

## Avaavien IFRS 16 tasesaldojen oikaisu 1.1.2019

### Varat

miljoonaa euroa	31.12.2018	IFRS 16 lisäys	1.1.2019
Aineelliset hyödykkeet	318,1	-	318,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	207,9	207,9
		207,9	

Taulukossa esitetyn lisäksi aikaisemmin 31.12.2018 taseella tunnistetut IAS 17 aineelliset hyödykkeet määrältään 9,5 miljoonaa euroa yhdistetään tase-erään käyttöoikeusomaisuuserät.

### Oma pääoma ja velat

#### miljoonaa euroa

Kertyneet voittovarot	332,4	-	332,4
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	-	161,1	161,1
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	-	46,8	46,8
		207,9	

Taulukossa esitetyn lisäksi aikaisemmin 31.12.2018 taseella tunnistetut IAS 17 korolliset lainat määrältään 10,0 miljoonaa euroa yhdistetään yllä esitettyihin vuokrasopimusvelan tase-eriin.

## 2. Valuuttakurssit

Keskikurssi	1-6	1-6	1-12
	2019	2018	2018
RUB	73,7215	71,9802	74,0551
SEK	10,5187	10,1519	10,2567
NOK	9,7291	9,5936	9,6006
<b>Päätöskurssi</b>	<b>30.6.2019</b>	<b>30.6.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
RUB	71,5975	73,1582	79,7153
SEK	10,5633	10,4530	10,2548
NOK	9,6938	9,5115	9,9483

### 3. Toimintasegmentit

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Postin raportoitaviin segmentteihin sisältyy neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Logistiikkaratkaisut ja Itella Venäjä. Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa ja Logistiikkaratkaisujen toimintasegmentit on yhdistetty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut.

Postipalvelut vastaa kirje-, lehti- ja markkinointipalveluista sekä dokumenttien lähetyk- ja digitointipalveluista. Paketti ja verkkokauppa sekä Logistiikkaratkaisut -liiketoimintaryhmät vastaavat kokonaisvaltaisista toimitusketjuratkaisuista, paketti ja verkkokaupan palveluista, yritysten kuljetuspalveluista sekä varastoinnista ja lisäpalveluista. Itella Venäjä tarjoaa kattavat logistiikkapalvelut sekä venäläisille että kansainvälisille yrityksille.

Konsernin liikevaihdosta merkittävin osuus tulee kotimaasta. Liikevaihdon jakauma maantieteellisesti on esitetty liitetiedossa 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan. Posti-, paketti ja logistiikkapalveluihin sisältyvien Postipalvelujen sekä Paketti ja verkkokauppa -segmenttien asiakaskunta on laaja ja sisältää yksityis- ja yritysasiakkaita, julkishallinnon asiakkaat sekä ulkomaiset postihallinnot. Palvelut ovat pääsääntöisesti lyhytkestoisia palveluja. Logistiikkaratkaisut palvelee yritysasiakkaita pidempiaikaisilla sopimuksilla. Itella Venäjän asiakaskunta koostuu venäläisistä ja kansainvälisistä yrityksistä ja toiminta-alueena on Venäjä.

4-6  
2019

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	374,9	18,9	393,8	0,1		393,8
Segmenttien välinen myynti	0,1	0,0	0,1	0,5	-0,6	
<b>Liikevaihto</b>	<b>375,0</b>	<b>18,9</b>	<b>393,9</b>	<b>0,6</b>	<b>-0,6</b>	<b>393,8</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>28,9</b>	<b>3,9</b>	<b>32,8</b>	<b>-0,4</b>		<b>32,4</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	4,5		4,5	0,2		4,7
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-1,0	-1,0			-1,0
Muut erityiserät		0,1	0,1	1,6		1,7
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,6</b>	<b>1,9</b>		<b>5,5</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>33,4</b>	<b>3,0</b>	<b>36,4</b>	<b>1,5</b>		<b>37,9</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>5,9</b>	<b>0,7</b>	<b>6,6</b>	<b>-3,4</b>		<b>3,2</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	4,5	-0,9	3,6	1,9		5,5
Arvonalentumiset			0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>4,5</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,6</b>	<b>1,9</b>		<b>5,5</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>10,4</b>	<b>-0,2</b>	<b>10,2</b>	<b>-1,5</b>		<b>8,7</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						-0,9
Tuloverot						-0,1
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>						<b>2,3</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						-0,3
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>2,0</b>

4-6  
2018

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Myynti konsernin ulkopuolelle	361,9	24,8	386,7	0,0	
Segmenttien välinen myynti	0,5	0,0	0,5	1,1	-1,6	
Liikevaihto	<b>362,5</b>	<b>24,8</b>	<b>387,3</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,6</b>	<b>386,8</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>21,0</b>	<b>2,0</b>	<b>23,1</b>	<b>-2,4</b>		<b>20,6</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,4	0,0	0,4	0,0		0,4
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-0,9		-0,9			-0,9
Varaukset tappiollisista sopimuksista		0,0	0,0			0,0
Muut erityiserät	0,2		0,2	3,5		3,7
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>3,5</b>		<b>3,2</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>20,7</b>	<b>2,1</b>	<b>22,7</b>	<b>1,1</b>		<b>23,8</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>10,6</b>	<b>0,5</b>	<b>11,1</b>	<b>-6,1</b>		<b>5,0</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,4	0,1	-0,3	3,5		3,2
Arvonalentumiset		0,0	0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,4</b>	<b>0,1</b>	<b>-0,3</b>	<b>3,5</b>		<b>3,2</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>10,2</b>	<b>0,6</b>	<b>10,8</b>	<b>-2,6</b>		<b>8,2</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						-1,1
Tuloverot						0,1
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>						<b>3,8</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						-2,8
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>1,0</b>

1-6  
2019

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Myynti konsernin ulkopuolelle	751,1	39,1	790,2	0,2	
Segmenttien välinen myynti	0,3	0,0	0,3	0,9	-1,3	
Liikevaihto	<b>751,5</b>	<b>39,1</b>	<b>790,6</b>	<b>1,1</b>	<b>-1,3</b>	<b>790,4</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>65,6</b>	<b>5,5</b>	<b>71,1</b>	<b>-2,3</b>		<b>68,8</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	6,2		6,2	0,7		6,9
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-1,0	-1,0			-1,0
Muut erityiserät	2,0	0,1	2,1	2,4		4,5
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>7,4</b>	<b>3,0</b>		<b>10,4</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>73,9</b>	<b>4,6</b>	<b>78,5</b>	<b>0,7</b>		<b>79,2</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>19,9</b>	<b>-0,3</b>	<b>19,6</b>	<b>-8,4</b>		<b>11,2</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	8,2	-0,9	7,4	3,0		10,4
Arvonalentumiset			0,0			0,0
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>8,2</b>	<b>-0,9</b>	<b>7,4</b>	<b>3,0</b>		<b>10,4</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>28,2</b>	<b>-1,2</b>	<b>27,0</b>	<b>-5,4</b>		<b>21,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						-0,2
Tuloverot						3,1
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>						<b>7,9</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						4,8
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>12,8</b>

1-6  
2018

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	730,1	51,6	781,6	0,0		781,6
Segmenttien välinen myynti	0,7	0,0	0,7	2,2	-3,0	
<b>Liikevaihto</b>	<b>730,8</b>	<b>51,6</b>	<b>782,4</b>	<b>2,2</b>	<b>-3,0</b>	<b>781,6</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>48,1</b>	<b>3,9</b>	<b>52,0</b>	<b>-1,7</b>		<b>50,3</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,8	0,1	0,9	0,0		0,9
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-2,0		-2,0			-2,0
Varaukset tappiollisista sopimuksista		-0,9	-0,9			-0,9
Muut erityiserät	0,3		0,3	4,4		4,7
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,8</b>	<b>-1,6</b>	<b>4,4</b>		<b>2,8</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>47,3</b>	<b>3,1</b>	<b>50,4</b>	<b>2,7</b>		<b>53,1</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>27,0</b>	<b>0,6</b>	<b>27,6</b>	<b>-9,2</b>		<b>18,4</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,8	-0,8	-1,6	4,4		2,8
Arvonalentumiset		0,2	0,2			0,2
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,6</b>	<b>-1,4</b>	<b>4,4</b>		<b>3,0</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>26,2</b>	<b>0,0</b>	<b>26,2</b>	<b>-4,8</b>		<b>21,4</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						-1,9
Tuloverot						2,0
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>						<b>14,5</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						-34,8
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>-20,3</b>



1-12  
2018

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Elimi- noinnit	Konserni yhteensä
	Myynti konsernin ulkopuolelle	1 455,4	103,9	1 559,2	0,1	
Segmenttien välinen myynti	1,8	0,0	1,8	4,2	-6,0	
<b>Liikevaihto</b>	<b>1 457,2</b>	<b>103,9</b>	<b>1 561,1</b>	<b>4,2</b>	<b>-6,0</b>	<b>1 559,3</b>
<b>Käyttökate</b>	<b>96,0</b>	<b>4,9</b>	<b>100,9</b>	<b>3,5</b>		<b>104,5</b>
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,7	0,3	1,0	0,0		1,0
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-2,0	1,3	-0,7	-1,7		-2,4
Varaukset tappiollisista sopimuksista	0,9	2,0	2,9			2,9
Muutokset mahdollisissa lisäkauppahinnoissa	-0,2		-0,2			-0,2
Muut erityiserät	0,3		0,3	4,7		5,0
<b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>3,7</b>	<b>3,3</b>	<b>3,0</b>		<b>6,3</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>95,6</b>	<b>8,6</b>	<b>104,2</b>	<b>6,5</b>		<b>110,8</b>
<b>Liiketulos</b>	<b>53,0</b>	<b>-1,2</b>	<b>51,8</b>	<b>-12,5</b>		<b>39,3</b>
<b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,3	3,7	3,3	3,0		6,3
Arvon alentumiset	1,2	0,2	1,4			1,4
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>0,8</b>	<b>3,8</b>	<b>4,7</b>	<b>3,0</b>		<b>7,7</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>53,9</b>	<b>2,6</b>	<b>56,5</b>	<b>-9,5</b>		<b>47,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut						-0,5
Tuloverot						4,2
<b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>						<b>34,6</b>
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						-33,9
<b>Tilikauden tulos</b>						<b>0,7</b>

**Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto**

miljoonaa euroa	4-6 2019	4-6 2018	1-6 2019	1-6 2018	1-12 2018
	Postipalvelut	171,0	182,8	354,5	373,2
Paketti ja verkkokauppa	99,7	98,1	200,9	200,8	407,6
Logistiikkaratkaisut	106,0	82,5	199,3	158,9	316,4
Muut ja eliminoinnit	-1,7	-0,9	-3,2	-2,0	-4,6
<b>Yhteensä</b>	<b>375,0</b>	<b>362,5</b>	<b>751,5</b>	<b>730,8</b>	<b>1 457,2</b>

**30.6.2019**

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut</b>	<b>Itella Venäjä</b>	<b>Segmentit yhteensä</b>	<b>Muu toiminta ja kohdistamattomat</b>	<b>Elimi- noinnit</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
Varat	865,3	114,1	979,4	216,2	-0,1	<b>1 195,5</b>
Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät		5,5				<b>5,5</b>
Velat	369,2	22,0	391,2	376,9	-0,1	<b>767,9</b>
Investoinnit	59,7	1,1	60,8	13,3		<b>74,1</b>
Poistot	45,7	5,7	51,4	6,1		<b>57,5</b>
Arvonalentumiset	0,0	0,1	0,1	0,0		<b>0,1</b>
Henkilöstö kauden lopussa	19 965	1 278	21 243	726		<b>21 969</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	14 763	1 378	16 141	717		<b>16 857</b>

**30.6.2018****miljoonaa euroa**

Varat	603,2	124,3	727,5	291,9	-4,1	<b>1 015,2</b>
Velat	351,9	28,7	380,6	212,6	-4,1	<b>589,0</b>
Investoinnit	17,5	0,3	17,9	17,3		<b>35,2</b>
Poistot	20,9	3,1	24,0	7,5		<b>31,5</b>
Arvonalentumiset	0,1	0,2	0,3	0,0		<b>0,3</b>
Henkilöstö kauden lopussa	17 591	1 891	19 482	716		<b>20 198</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 850	2 156	16 006	685		<b>16 691</b>

**31.12.2018****miljoonaa euroa**

Varat	607,3	113,1	720,3	292,8	-8,0	<b>1 005,1</b>
Velat	348,9	26,8	375,7	193,7	-8,0	<b>561,4</b>
Investoinnit	33,6	2,2	35,8	26,4		<b>62,1</b>
Poistot	41,6	6,0	47,6	16,0		<b>63,6</b>
Arvonalentumiset	1,4	0,2	1,6	0,0		<b>1,6</b>
Henkilöstö kauden lopussa	15 746	1 734	17 480	705		<b>18 185</b>
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 769	1 960	15 729	696		<b>16 425</b>

#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
	2019	2018	2019	2018	2018
Suomi	333,5	311,8	665,6	630,7	1 270,8
Muut Pohjoismaat	20,4	26,3	43,4	52,5	95,1
Venäjä	18,8	24,5	39,0	51,1	103,0
Muut maat	21,2	24,2	42,4	47,4	90,4
<b>Yhteensä</b>	<b>393,8</b>	<b>386,8</b>	<b>790,4</b>	<b>781,6</b>	<b>1 559,3</b>

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa 3. Toimintasegmentit.

#### 5. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

##### Lopetetut toiminnot

Posti Group Oyj myi ensimmäisellä vuosineljänneksellä tytäryhtiönsä OpusCapita Solutions Oy:n. Transaktion johdosta OpusCapita-segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja samoin vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Lopetettujen toimintojen kokonaistulos tammi-kesäkuussa 2019 oli 4,8 (-34,8) miljoonaa euroa.

##### Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista

miljoonaa euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
	2019	2018	2019	2018	2018
Liikevaihto	0,0	15,6	16,4	28,9	62,1
Myyntivoitto vähennettynä myyntiin liittyvillä kuluilla	0,0		4,4		
Liiketoiminnan muut tuotot	0,0	-0,5	0,4	-2,1	-1,9
Poistot ja arvonalentumiset	0,0	-1,1	-1,0	-31,9	-34,2
Liiketoiminnan muut kulut	0,0	-16,8	-15,3	-29,7	-59,6
<b>Liiketulos</b>	<b>0,0</b>	<b>-2,7</b>	<b>4,9</b>	<b>-34,7</b>	<b>-33,6</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	0,0	-0,1	-0,1	-0,1	-0,3
Tuloverot	-0,3	0,0	0,1	0,0	0,0
<b>Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista</b>	<b>-0,3</b>	<b>-2,8</b>	<b>4,8</b>	<b>-34,8</b>	<b>-33,9</b>

##### Lopetettujen toimintojen rahavirta

miljoonaa euroa	4-6	4-6	1-6	1-6	1-12
	2019	2018	2019	2018	2018
Liiketoiminnan rahavirta	0,0	4,5	1,3	3,1	3,0
Investointien rahavirta	59,7	-1,0	58,6	-2,0	-4,0

##### Myytyjen liiketoimintojen nettovarot

##### Myydyt varat

miljoonaa euroa	
Aineettomat hyödykkeet	61,2
Aineelliset hyödykkeet	1,1
Saamiset	13,6
Rahavarat	5,3
<b>Varat yhteensä</b>	<b>81,2</b>

##### Myydyt velat

miljoonaa euroa	
Laskennallinen verovelka	2,5
Korolliset velat	21,1
Ostovelat ja muut velat	19,1
<b>Velat yhteensä</b>	<b>42,7</b>
<b>Myydyt nettovarot</b>	<b>38,5</b>

##### Hankitut ja myydyt yritykset ja liiketoiminnot huhti-kesäkuussa 2019

Posti ei hankkinut tai myynyt liiketoimintoja toisen vuosineljänneksen aikana.

## 6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.6.2019</b>	<b>30.6.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>318,1</b>	<b>328,0</b>	<b>328,0</b>
Hankitut liiketoiminnot	5,9	0,0	
Lisäykset	7,5	27,9	46,3
Myydyt liiketoiminnot	-0,4	-0,1	-0,5
Vähennykset ja siirrot	-0,4	-0,8	-1,2
Poistot, jatkuvat toiminnot	-21,8	-20,8	-42,1
Arvon alentumiset, jatkuvat toiminnot	-0,1	0,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot	0,0	0,0	-0,1
Muuntoerot	10,1	-5,6	-12,2
Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin	-5,5	0,0	
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>313,4</b>	<b>328,6</b>	<b>318,1</b>

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.6.2019</b>	<b>30.6.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>9,5</b>	<b>18,4</b>	<b>18,4</b>
IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin käyttöönotto	207,9		
Hankitut liiketoiminnot	4,7		
Lisäykset	6,7	0,3	0,3
Myydyt liiketoiminnot	-1,0		
Vähennykset ja siirrot	-1,2	0,0	-0,1
Poistot	-28,2	-4,8	-9,1
Muuntoerot	-0,3	0,0	0,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>198,0</b>	<b>13,8</b>	<b>9,5</b>

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.6.2019</b>	<b>30.6.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
Maa-alueet	0,3		
Rakennukset	171,2		
Ajoneuvot	22,1	13,8	9,5
Koneet ja muut	4,3		
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>198,0</b>	<b>13,8</b>	<b>9,5</b>

## 7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.6.2019</b>	<b>30.6.2018</b>	<b>31.12.2018</b>
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>	<b>204,4</b>	<b>237,7</b>	<b>237,7</b>
Hankitut liiketoiminnot	63,6	0,0	0,0
Lisäykset	10,8	9,0	19,2
Myydyt liiketoiminnot	-60,9	-4,1	-4,1
Vähennykset ja siirrot	0,0	-0,3	-0,3
Poistot, jatkuvat toiminnot	-7,6	-5,6	-11,8
Arvon alentumiset, jatkuvat toiminnot	0,0	-0,3	-1,5
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot	-0,9	-31,8	-34,1
Muuntoerot	-0,7	-0,8	-0,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>208,9</b>	<b>203,7</b>	<b>204,4</b>

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa	Rahoitusvelat			Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä	
	Rahoitusvelat	Vuokrasopi- musvelat	Rahoitusvelat yhteensä			
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2019</b>	<b>119,7</b>	<b>10,0</b>	<b>129,7</b>	<b>131,0</b>	<b>30,0</b>	<b>-31,3</b>
Rahavirta	-19,8	-28,2	-48,0	28,9	-30,0	-46,9
Liiketoimintahankinnat	24,3	4,3	28,6	0,0	0,0	28,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	-0,1	-0,1	0,0	0,0	-0,1
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	0,0	213,5	213,5	0,0	0,0	213,5
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2019</b>	<b>124,3</b>	<b>199,4</b>	<b>323,7</b>	<b>160,0</b>	<b>0,0</b>	<b>163,7</b>
<b>Käyvät arvot 30.6.2019</b>	<b>124,8</b>	<b>199,4</b>	<b>324,2</b>			

miljoonaa euroa	Rahoitusvelat			Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä	
	Rahoitusvelat	Vuokrasopi- musvelat	Rahoitusvelat yhteensä			
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>100,7</b>	<b>19,3</b>	<b>120,0</b>	<b>123,7</b>	<b>39,7</b>	<b>-43,4</b>
Rahavirta	19,5	-5,0	14,4	-18,3	0,2	32,5
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	-0,2	0,3	0,1	0,0	0,0	0,1
<b>Kirjanpitoarvo 30.6.2018</b>	<b>120,0</b>	<b>14,5</b>	<b>134,5</b>	<b>104,9</b>	<b>39,9</b>	<b>-10,3</b>
<b>Käyvät arvot 30.6.2018</b>	<b>120,6</b>	<b>14,5</b>	<b>135,1</b>			

miljoonaa euroa	Rahoitusvelat			Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä	
	Rahoitusvelat	Vuokrasopi- musvelat	Rahoitusvelat yhteensä			
<b>Kirjanpitoarvo 1.1.2018</b>	<b>100,7</b>	<b>19,3</b>	<b>120,0</b>	<b>123,7</b>	<b>39,7</b>	<b>-43,4</b>
Rahavirta	19,2	-9,6	9,5	7,9	-9,7	11,4
Liiketoimintahankinnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	0,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset	-0,1	0,3	0,2	0,0	0,0	0,2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.2018</b>	<b>119,7</b>	<b>10,0</b>	<b>129,7</b>	<b>131,0</b>	<b>30,0</b>	<b>-31,3</b>
<b>Käyvät arvot 31.12.2018</b>	<b>120,3</b>	<b>10,0</b>	<b>130,2</b>			

miljoonaa euroa	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
	Rahavarat	96,7	73,3
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	63,3	31,6	24,5
<b>Likvidit varat</b>	<b>160,0</b>	<b>104,9</b>	<b>131,0</b>

## 9. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>30.6.2019</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,0</b>		<b>0,0</b>	<b>1,0</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	1,8		1,8	
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,0		0,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>1,8</b>		<b>1,8</b>	
<b>30.6.2018</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	3,4			3,4
Lyhytaikaiset rahoitusvarat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Pääomarahastosijoitukset	0,1			0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>3,5</b>		<b>0,1</b>	<b>3,4</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Muut pitkäaikaiset velat				
Johdannaissopimukset				
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	1,1		1,1	
Osakejohdannaiset, asetettu myyntioptio	4,8			4,8
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,2		0,2	
<b>Yhteensä</b>	<b>6,1</b>		<b>1,3</b>	<b>4,8</b>

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän terminikursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoituiden kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Asetetun myyntioption arvo on määritetty sopimusperusteisten ennakoitujen kassavirtojen perusteella.

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole arvostettu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 6,2 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 6,0 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

## 10. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

### Vakuudet

miljoonaa euroa	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Pankkitakaukset	9,1	6,8	7,4
Takaukset	3,8	4,0	3,8
Pantit	0,8	0,1	0,1
<b>Yhteensä</b>	<b>13,7</b>	<b>10,9</b>	<b>11,3</b>

### Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:			
1 vuoden kuluessa	8,4	54,7	51,5
1-5 vuoden kuluessa	0,9	115,7	108,9
Yli 5 vuoden kuluessa		70,9	57,7
<b>Yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>241,2</b>	<b>218,2</b>

Vuokrasopimukseen liittyvät vastuut ovat pienentyneet tilikaudella 2019 IFRS 16-standardin käyttöönoton myötä, koska lähes kaikki vuokrasopimukset on kirjattu taseeseen.

## Muut ehdolliset velat

Konsernilla on ympäristövastuu Pohjois-Pasilassa sijaitsevien tonttien maa-alueen puhdistamisesta saadun ympäristöluvan mukaisesti. Vastuu on arviolta 19,9 miljoonaa euroa ja se realisoituu mikäli tontteja aletaan rakentaa.

## Johdannaissopimukset

miljoonaa euroa	30.6.2019	30.6.2018	31.12.2018
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	0,0	-0,1	0,0
Nimellisarvo	6,2	13,5	10,9
Suojauslaskennassa			
Käypä arvo			0,1
Nimellisarvo			3,2
<b>Korkojohdannaiset</b>			
Suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-1,8	-1,1	-0,9
Nimellisarvo	60,0	60,0	60,0

## 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Postilla ei ole merkittäviä katsauskauden jälkeisiä tapahtumia.