

# Osavuositarkastus Tammi-syyskuu 2016



Posti Group Oyj  
31.10.2016

## Posti Groupin paketti- ja rahtivolyymit jatkoivat kasvua

### Posti Group Oyj:n osavuositarkastus tammi-syyskuu 2016

#### Heinä-syyskuu 2016

##### Keskeisiä tunnuslukuja

- Konsernin liikevaihto laski 0,5 % ja oli 371,5 (373,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,9 % heinä-syyskuussa.
- Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 7,5 (9,6) miljoonaa euroa eli 2,0 % (2,6 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos parani ja oli 14,5 (-2,2) miljoonaa euroa eli 3,9 % (-0,6 %) liikevaihdosta.

##### Keskeisiä tapahtumia

- Postin kotimaan rahti kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 8 %. Pakettivolyymit kasvoivat 2 %. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 9 %.
- Elokuussa Posti osti lämpösäädelyyn logistiikkaan erikoistuneen Veinen. Yritysosto tukee Postin strategiaa kasvua elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.
- Syyskuussa Posti Kiinteistöt myi 74 000 neliömetrin Pennalan logistiikkakeskuksen Orimattilassa.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli heinä-syyskuussa 3,9 % kaikista Postin lähetyksistä.

#### Tammi-syyskuu 2016

##### Keskeisiä tunnuslukuja

- Konsernin liikevaihto laski 5,6 % tammi-syyskuussa ja oli 1 148,0 (1 215,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 3,9 %.
- Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 21,5 (23,3) miljoonaa euroa eli 1,9 % (1,9 %) liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni ja oli 13,6 (46,2) miljoonaa euroa eli 1,2 % (3,8 %) liikevaihdosta. Erityiserät sisältävät 9,3 (44,4) miljoonan euron voiton kiinteistökaupoista. Muita erityiseriä kuvataan liiketoimintaryhmien tulosten yhteydessä.

##### Keskeisiä tapahtumia

- Postin kotimaan rahti kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 6 % edellisvuoteen verrattuna. Pakettivolyymit kasvoivat 1 %:n. Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 8 %.
- OpusCapita myi Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoiminnot BaltCapille tammikuussa.
- Itella Venäjä osti maaliskuussa venäläisen kuriiryhtiö MaxiPostin.
- Eduskunta päätti kesäkuussa, että valtio saa vähentää omistustaan Posti Group Oyj:ssä. Valtion omistajapolitiikan periaatepäätöksen mukaisesti Posti Group Oyj:n omistuksesta 49,9 % siirtyi elokuussa perustettuun Valtion kehitysyritys Vake Oy:hyn. Valtion suoraan omistukseen jää 50,1 % Posti Group Oyj:stä.
- OpusCapita osti huhtikuussa saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalog Softwaren. Yritysosto tukee OpusCapitan globaalin ostaja-toimittaja-ekosysteemin rakentamisstrategiaa ja laajentaa OpusCapitan maantieteellistä toiminta-alueita.
- Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli tammi-syyskuussa 4,4 % kaikista Postin lähetyksistä.

Posti on muuttanut vaihtoehtoisista tunnusluvuista käyttämäänsä terminologiaa Euroopan arvopaperi- ja markkinaviranomaisen (European Securities and Markets Authority, ESMA) uuden ohjeistuksen mukaisesti vuoden 2016 toisen neljänneksen osavuositarkastuksesta alkaen. Tunnusluku "kertaluonteiset erät" on korvattu tunnusluvulla "erityiserät". Tunnusluku "liiketulos ilman kertaluonteisia eriä" on korvattu tunnusluvulla "oikaistu liiketulos". Näiden tunnuslukujen sekä vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien määritelmät on esitetty osavuositarkastuksen tunnuslukujen laskentakaavoissa sekä Postin verkkosivuilla osoitteessa [www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous).

Suluissa esitetyt luvut viittaavat vertailukauteen eli edellisvuoden vastaavaan jaksoon, ellei toisin ole mainittu.

Konsernin avainluvut		7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
Milj. euroa		2016	2015	2016	2015	2015
Liikevaihto		371,5	373,5	1 148,0	1 215,6	1 650,3
Oikaistu liiketulos		7,5	9,6	21,5	23,3	48,7
Oikaistu liiketulos	%	2,0	2,6	1,9	1,9	2,9
Liiketulos		14,5	-2,2	13,6	46,2	55,9
Liiketulos	%	3,9	-0,6	1,2	3,8	3,4
Tulos ennen veroja		12,6	-7,0	11,9	37,2	43,3
Tilikauden tulos		10,2	-1,1	10,5	31,7	36,0
Liiketoiminnan rahavirta				9,0	29,2	81,9
Oman pääoman tuotto (12 kk)	%			2,4	5,9	6,1
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk)	%			3,4	6,3	6,3
Omavaraisuusaste	%			49,2	48,8	47,8
Nettovelkaantumisaste	%			-7,7	8,1	-10,5
Bruttoinvestoinnit		17,3	11,8	77,2	43,7	60,6
Henkilöstö keskimäärin				20 759	22 482	22 219
Osingot						18,0

### Toimitusjohtaja Heikki Malinen:

Posti hakee strategiansa mukaisesti uutta kasvua logistiikan palveluista kirjeiden ja lehtien jakelumäärien vähentyessä. Posti osti elokuussa lämpösäädelyyn logistiikkaan erikoistuneen Veinen, jonka kaupan myötä Postin palvelutarjonta laajeni elintarvikelogistiikkaan ja lämpötilasäädelyjen tuotteiden kuljetukseen. Lokakuussa Posti vahvisti edelleen markkina-asemaansa elintarvikelogistiikassa ostamalla Kuljetus Kovalaisen.

Paketti- ja logistiikkapalvelut -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi lähes 8 %. Kasvua tuki Veinen oston lisäksi kasvu Postin kotimaan rahdissa. Liiketoimintaryhmän oikaistu liiketulos laski, mutta pysyi voitollisena. Raskaan liikenteen kuljetusmäärät Suomessa kääntyivät kasvuun huhtikuussa 2016 oltuaan sitä ennen laskussa 47 kuukauden ajan. Kehitys on hyvin positiivinen, ja antaa luottamusta koko logistiikkasektorille.

Postin pakettitoimituksissa kasvu jatkui heinä-syyskuussa, ja erityisen vahvaa kasvumme oli Baltiassa, yhteensä 27 %. Olemme vahvistaneet asemaamme kansainvälisessä verkkokaupassa perustamalla yli 1 200 noutopisteen verkoston Baltiaan ja liittymällä DHL:n eurooppalaiseen kumppaniverkoston. Se tarjoaa Postin asiakkaille pääsyn noutopisteisiin 16 Euroopan maassa. Kotimaassa pakettijakelumme kasvaa voimakkaimmin pakettiautomaattien kautta. Myös digitaalisten tilauskanavien suosio on kasvussa. Verkossa maksettujen pakettien määrä on viisinkertaistunut kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Markkinatilanne pysyi kolmannella vuosineljänneksellä haastavana Suomessa ja lähialueilla, mikä vaikutti heikentävästi konsernin liikevaihtoon ja oikaistuun liiketulokseen. Konsernin liikevaihto heinä-syyskuussa laski

0,5 % ja oikaistu liiketulos heikkeni 7,5 miljoonaan euroon. Oikaistu liiketulos parani Postipalveluissa ja Itella Venäjällä.

Eduskunta päätti kesäkuussa, että valtio saa vähentää omistustaan Posti Group Oyj:ssä. Valtion omistajapolitiikan periaatepäätöksen mukaisesti Posti Group Oyj:n omistuksesta 49,9 % siirtyy elokuussa perustettuun Valtion kehitysyhtiö Vake Oy:hyn. Valtion suoraan omistukseen jää 50,1 % Posti Group Oyj:stä. Mahdollinen omistajuuden laajentaminen tukisi merkittävästi uudistumista postialan murroksessa ja antaisi yritykselle lisävauhtia uuteen kasvuun. Postin strategian tavoitteena on olla Suomen johtava logistiikka- ja postialan palveluyritys.

Venäjän talous on pysynyt yhä taantumassa, ja talouden elpymiseen liittyy edelleen epävarmuutta. Itella Venäjän kuljetuspalvelujen kysynnässä on nähtävissä hidasta kasvua. Heinä-syyskuussa Itella Venäjän oikaistu liiketulos parani -0,6 miljoonaan euroon. Venäjän talouden haasteista huolimatta tavoitteemme on nostaa Itella Venäjän tulos voitolliseksi.

Liikenne- ja viestintäministeriö viimeistelee parhaillaan postilain uudistuksen toista vaihetta, jossa on tarkoitus sopeuttaa postin yleispalvelua digitalisaation aikaan. Tämä on välttämätöntä, sillä digitalisaatio etenee peruuttamattomasti. Tammi-syyskuussa osoitteellisten kirjeiden jakelumäärä väheni 8 % ja lehtien jakelumäärä 9 % edellisvuoteen verrattuna. Lähivuosina valtio aikoo vähentää paperipostia siirtämällä viranomaisten palveluja verkkoon. Tämä nopeuttaa postiuudistuksen tarvetta.

Kesäkuussa postilakiin tehtiin jo muutoksia, jotka sallivat Postin kilpailijoille kirjejakelun missä ja milloin tahansa ilman mitään jakeluvaihtoehtoja. Silti nykyinen laki edellyttää Postilta 5-päiväistä yleispalvelua huolimatta siitä, että suomalaiset saavat keskimäärin vain noin 11 yleispalveluun kuuluvaa kirjettä vuodessa. Tämä sääntely yhdessä laskevien jakelumäärien kanssa johtaa vapaan kilpailun tilanteessa erittäin kalliiseen ja kustannustehottomaan jakeluun. Sääntelyä onkin joustavoitettava, jotta voidaan turvata kohtuuhintainen yleispalvelu kansalaisille ja yrityksille koko maassa.

Posti on valmis hoitamaan sanomalehtien jakelun 5-7 päivänä haja-asutusalueilla jatkossakin kaupalliselta pohjalta. Tämä kuitenkin edellyttää, että postilain uudistus toteutetaan taloudellisesti kestäväällä tavalla. Lehtien jakelua voisi myös uudistaa yhdistämällä posti- ja tavarajakelua ja muita kotipalveluja haja-asutusalueilla.

## LIITTEET

Posti Groupin osavuositarkastus kokonaisuudessaan (pdf)

## LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Heikki Malinen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sari Helander  
Puh. 020 452 3366 (MediaDesk)

## JAKELU

NASDAQ OMX Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

## VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

**Posti Group** on ensisijainen valintasi postin, logistiikan ja verkkokaupan palveluissa. Huolehdimme kaupankäynnin ja arjen sujuvuudesta yhdeksässä maassa. Liikevaihtomme vuonna 2015 oli 1 650 miljoonaa euroa. Palvelemme asiakkaitamme Suomessa Posti-nimellä ja muissa maissa Itella-nimellä noin 22 000 ammattilaisen voimin. Kaikki palvelumme Suomessa ovat hiilineutraaleja. [www.posti.com](http://www.posti.com).

## Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2016

### Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Raskaan liikenteen positiivinen kehitys näkyi Postin kotimaan rahtimäärissä, jotka kasvoivat rahtikirjoissa mitattuna 8 % kolmannella vuosineljänneksellä ja 6 % tammi–syyskuussa. Pakettien volyymi kasvoi 2 % kolmannella vuosineljänneksellä ja 1 %:n tammi–syyskuussa. Kehitys oli myönteistä etenkin B2C-segmentissä ja rajat ylittävissä kaupassa. Liikenneviraston raportin mukaan raskaan liikenteen kuljetusmäärät laskivat Suomessa yhtäjaksoisesti toukokuusta 2012 alkaen, mutta kääntyivät kasvuun huhtikuussa 2016.

Sähköisten Netposti-kirjeiden volyymit kasvoivat. Osoitteellisten kirjelähetysten volyymit laskivat 8 % ja osoitteettoman jakelun volyymit 11 %. Sanomalehtivolyymit laskivat 9 % ja aikakauslehtivolyymit 2 %.

Venäjällä oli nähtävissä myönteistä kehitystä kuljetuspalveluissa etenkin lento- ja merirahdin ja terminaalien välisten kuljetusten osalta. Venäjän rupla vahvistui 3,7 % edellisvuodesta. Venäjällä markkinatilanne oli edelleen haastava ja bruttokansantuotteen lasku jatkui. Lasku oli voimakkainta sopimuslogistiikan kysynnässä sekä varastoinnin että käsittelyn osalta.

OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymi oli tammi–syyskuussa 364 miljoonaa. Kokonaistransaktiovolyymi sisältää tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot. Sähköisten transaktioiden määrä kasvoi ja oli 151 miljoonaa, eli 41 % kokonaistransaktiovolyymistä. Vertailukelpoinen kasvu sähköisten transaktioiden volyymissa oli 15 %. Paperisen viestinnän yhä nopeutuva siirtyminen verkkoon näkyi OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyymeissa, jotka laskivat 10 %.

Eduskunta päätti kesäkuussa, että valtio saa vähentää omistustaan Posti Group Oyj:ssä. Valtion omistajapolitiikan periaatepäätöksen mukaisesti Posti Group Oyj:n omistuksesta 49,9 % siirtyi elokuussa perustettuun Valtion kehitysyritys Vake Oy:hyn.

### Muutokset johdossa

Postin uudeksi lakiasianjohtajaksi ja laajennetun johtoryhmän jäseneksi nimitettiin maaliskuun 2016 alusta alkaen oikeustieteen kandidaatti Kaarina Ståhlberg.

DI Turcka Kuusisto nimitettiin Postipalveluliiketoimintaryhmän johtajaksi ja Postin johtoryhmän jäseneksi elokuun 2016 alusta alkaen.

DI, EMBA Jani Jolkkonen nimitettiin Postin ICT- ja digitalisaatiojohtajaksi elokuun 2016 alusta alkaen. Jolkkonen jatkaa Postin johtoryhmän jäsenenä.

### Liikevaihto ja tulos heinä–syyskuussa

Konsernin liikevaihto laski heinä–syyskuussa 0,5 % ja oli 371,5 (373,5) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 2,9 %. Paikallisissa valuutoissa liikevaihto kasvoi 0,1 %. Suomessa liikevaihto kasvoi 1,2 % mutta laski muissa maissa 8,9 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 15,6 % (17,1 %).

Postipalveluiden liikevaihto laski 5,1 % volyymien laskun myötä. Itella Venäjän liikevaihto laski 8,3 % sopimuslogistiikan varastoinnin ja käsittelyn vähenemisen seurauksena. OpusCapitan liikevaihto laski 6,5 % iPost-volyymien laskun ja liiketoimintojen myynnin myötä. Paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 7,8 % yritystason ja rahtimäärien kasvun seurauksena.

Työpäivien määrä oli sama kuin edellisvuotena.

Konsernin oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 7,5 (9,6) miljoonaa euroa, 2,0 % (2,6 %) liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos parani Postipalveluissa 7,5 (5,7) miljoonaa euroon ja Itella Venäjällä -0,6 (-1,4) miljoonaa euroon. Oikaistu liiketulos heikkeni OpusCapitassa 2,8 (4,2) miljoonaa euroon ja Paketti- ja logistiikkapalveluissa 0,3 (2,1) miljoonaa euroon.

Erityiserät olivat 7,1 (-11,8) miljoonaa euroa heinä–syyskuussa. Liiketoimintaryhmien erityiseriä kuvataan jäljempänä tarkemmin liiketoimintaryhmäkohtaisten tulosarviointien yhteydessä. Posti Kiinteistöt myi Orimattilassa sijaitsevan Pennalan logistiikkakeskuksen RBS Nordisk Rentingille. Myynti kirjattiin erityiseriin muissa toiminnoissa. Kiinteistön myynti oli osa Postin suunnitelmaa vapauttaa pääomia muun muassa uudistumiseen ja kasvuun. Posti jatkaa liiketoimintaansa kiinteistöissä pitkäaikaisella vuokrasopimuksella.

Konsernin liiketulos oli 14,5 (-2,2) miljoonaa euroa eli 3,9 % (-0,6 %) liikevaihdosta.

Tulos ennen veroja oli 12,6 (-7,0) miljoonaa euroa.

Yleispalveluelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli heinä–syyskuussa 3,9 % kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli heinä–syyskuussa 26,8 (28,8) miljoonaa euroa eli 7,2 % konsernin liikevaihdosta.

## Liikevaihto ja tulos tammi–syyskuussa

Konsernin liikevaihto laski 5,6 % ja oli 1 148,0 (1 215,6) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto laski tammi–syyskuussa 3,9 %. Liikevaihto laski Suomessa 2,3 % ja muissa maissa 21,0 %. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 14,6 % (17,4 %).

Postipalveluiden liikevaihto laski 4,7 % volyymien laskun seurauksena. Paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 4,1 %. Lasku johtui Skandinavian toimintojen myynnistä vuonna 2015. Itella Venäjän liikevaihto laski 17,1 % pääasiassa valuuttakurssien heikentymisen seurauksena, ja OpusCapitan liikevaihto laski 7,5 %. OpusCapitan vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,2 %. Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 4,9 %.

Työpäivien määrä oli sama kuin edellisvuotena.

Konsernin oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 21,5 (23,3) miljoonaa euroa eli 1,9 % (1,9 %) liikevaihdosta.

Postipalveluiden oikaistu liiketulos nousi 35,9 (31,6) miljoonaa euroon. Oikaistu liiketulos heikkeni Paketti- ja logistiikkapalveluissa -5,5 (1,0) miljoonaa euroon, Itella Venäjällä -4,5 (-4,3) miljoonaa euroon ja OpusCapitassa 6,2 (11,1) miljoonaa euroon.

Erityiserät olivat -7,9 (22,9) miljoonaa euroa tammi–syyskuussa. Liiketoimintaryhmien erityiseriä kuvataan jäljempänä tarkemmin liiketoimintaryhmäkohtaisten tulosarviointien yhteydessä. Posti Kiinteistöt myi Orimattilassa sijaitsevan Pennalan logistiikkakeskuksen RBS Nordisk Rentingille. Myynti kirjattiin erityiseriin muissa toiminnoissa.

Liiketulos oli 13,6 (46,2) miljoonaa euroa eli 1,2 % (3,8 %) liikevaihdosta. Erityiserät sisältävät 9,3 (44,4) miljoonan euron voiton kiinteistökaupoista. Muita erityiseriä kuvataan liiketoimintaryhmien tulosten yhteydessä.

Tulos ennen veroja oli 11,9 (37,2) miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 1,7 (9,0) miljoonaa euroa. Nettorahoituskuluja pienensivät saamisten arvonalentumisen peruutus ja ruplan kurssivoitot.

Oman pääoman tuotto prosentti oli 2,4 % (5,9 %).

Yleispalveluelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli tammi–syyskuussa 4,4 % kaikista Postin lähetyksistä. Yleispalveluelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli tammi–syyskuussa 93,0 (96,7) miljoonaa euroa eli 8,1 % konsernin liikevaihdosta.

## Postipalvelut

### Heinä–syyskuu

Postipalvelut-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski heinä–syyskuussa 5,1 % ja oli 153,3 (161,6) miljoonaa euroa. Liikevaihdon lasku johtui kotimaan jakelutuotteiden volyymien vähenemisestä. Alkuvuonna voimaan tulleet hinnankorotukset kompensoivat osan volyymien laskun vaikutuksesta.

Liiketoimintaryhmän oikaistu liiketulos parani ja oli 7,5 (5,7) miljoonaa euroa. Tuotantokustannusten sopeuttaminen ei täysin kompensoinut kotimaan jakelutuotteiden liikevaihdon laskun vaikutusta. Kansainvälisten päätemaksujen palautuksilla oli positiivinen vaikutus heinä–syyskuun liiketulokseen. Katsauskaudella ei kirjattu erityiseriä (0,7 miljoonaa euroa).

Liiketulos oli 7,5 (6,4) miljoonaa euroa.

### Tammi–syyskuu

Postipalvelut-liiketoimintaryhmän liikevaihto laski tammi–syyskuussa 4,7 % ja oli 510,0 (535,0) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski kotimaan jakelutuotteiden volyymien laskun myötä. Alkuvuonna voimaan tulleet hinnankorotukset kompensoivat osan volyymien laskun vaikutuksesta.

Liiketoimintaryhmän oikaistu liiketulos parani ja oli 35,9 (31,6) miljoonaa euroa. Tulosta vahvistivat toiminnan tehostaminen ja vuoden 2016 alussa voimaan tulleet postimaksujen hinnankorotukset sekä pääsiäisen ja ystävänpäivän tervehdysten volyymien kasvu ja kansainvälisten päätemaksujen palautukset. Katsauskaudella ei kirjattu erityiseriä (0,9 miljoonaa euroa).

Liiketulos oli 35,9 (32,5) miljoonaa euroa.

Postilähetysten jakeluvolyymit kehittyivät tammi–syyskuussa edellisvuoteen verrattuna seuraavasti:

- osoitteelliset kirjelähetykset -8 % (-7 %)
- osoitteeton suoramarkkinointi -11 % (+6 %)
- sanomalehdet -9 % (-30 %)
- aikakauslehdet -2 % (-8 %)
- sähköiset kirjeet +3 % (+4 %)

Kilpailijat ovat laajentaneet postinjakeluaan kesäkuussa voimaan tulleen postilain myötä. Kilpailijoiden postinjakelun laajentumisen vaikutukset Postin volyymeihin eivät olleet nähtävissä vielä katsauskaudella. Osoitteellisten kirjeiden volyymit laskivat 8 %, eli edellisvuotta nopeammin. Osoitteettoman suoramarkkinoinnin volyymit laskivat 11 %. Lasku johtui asiakkaiden mediastrategioiden muutoksista.

Sähköisten Netposti-kirjeiden volyymit kasvoivat. Sanomalehtien volyymit laskivat 9 %. Vuoden 2015 sanomalehtivolyymien poikkeuksellisen voimakas lasku johtui aiemmin päättyneistä varhaisjakelusopimuksista. Aikakauslehtien volyymit laskivat 2 %. Aikakauslehtien volyymien edellisvuotta lievempi lasku johtui asiakkaiden lähetystapojen muutoksista. Asiakkaat ovat siirtäneet tuotteita muun muassa osoitteettomasta suoramarkkinoinnista aikakauslehtiin.

Netpostin käyttäjämäärä nousi 8 % edellisvuoteen verrattuna ja oli 674 000 syyskuun lopussa.

Posti siirtyi helmikuussa kuluttajille tarjottavien käteispalvelujen osalta Euroopassa yleisesti käytettyyn hinnoitteluun, jossa kaikilla kotimaan ja ulkomaan kirjelähetyksillä on omat taksansa. Myös muihin käteismaksullisiin postipalveluihin tuli hinnankorotuksia.

Posti uudistaa postinjakelua osana tehostamistoimia. Posti uudisti jakelureittejä ja laajensi postinjakelua kohti iltaa 25.4.2016 alkaen. Muutos mahdollistaa postilähetysten lisäksi erilaisten palvelujen, pakettien ja tuotteiden toimittamisen aiempaa joustavammin kotiin asti myös illalla. Tiistain postinjakelua uudistetaan alkuvuonna 2017 jakelukustannusten nousun hillitsemiseksi. Muutoksen myötä tiistaisin jaetaan perusjakelussa valtaosa sanomalehdistä sekä paketit, pikakirjeet, kansainväliset kirjelähetykset ja laboratoriolähetykset. Tiistaisin ei jaeta aikakauslehtiä, mainoksia, kirjeitä eikä ilmaislehtiä, jos kaikki alkuvuikon lähetykset on saatu jaettua jo maanantaina.

Posti yksinkertaistaa kirjeiden lähettämistä yhdistämällä kirjeen 1. ja 2. maksuluokan vuoden 2017 alusta alkaen.

## **Paketti- ja logistiikkapalvelut**

### Heinä–syyskuu

Paketti- ja logistiikkapalvelut -liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 7,8 % ja oli 148,2 (137,5) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa vahvistivat rahtimäärien kasvu, Toimitusketjuratkaisujen uudet asiakkaat ja Veine-yritysosto. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,4 %.

Postin heinä–syyskuussa toimittamien pakettien määrä kasvoi Suomessa 2 % ja Baltiassa 27 %. Posti toimitti heinä–syyskuussa 7,8 (7,6) miljoonaa pakettia. Kehitys oli myönteistä etenkin B2C-segmentissä ja rajat ylittävässä kaupassa. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 26 %.

Postin kotimaan rahti kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 8 % edellisvuoteen verrattuna. Kotimaan rahtivolyymit kasvoivat asiakashankinnan ja Suomen raskaan liikenteen kuljetusmäärien kasvun myötä.

Heinäkuussa Posti menetti yhden suurimmista asiakkaistaan, kun Anttila meni konkurssiin. Posti oli vastannut Anttilan tavaratalojen ja verkkokaupan toimitusketjuratkaisusta.

Varastoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi edellisvuodesta, mikä johtui sekä käsittelyvolyymien että täyttöasteiden kasvusta kauden lopulla. Molempiin vaikutti positiivisesti Postin alkuvuonna saamien uusien asiakkaiden toiminnan käynnistyminen siirtymävaiheen jälkeen.

Liiketoimintaryhmän oikaistu liike-tulos heikkeni ja oli 0,3 (2,1) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulos sisälsi Skandinavian toimintojen myyntiin liittyneitä eriä, joilla oli positiivinen tulosvaikutus.

Erytiserät olivat -1,1 (2,2) miljoonaa euroa heinä–syyskuussa. Ne liittyivät organisaatiouudistukseen.

Liiketoimintaryhmän liike-tulos oli -0,8 (4,3) miljoonaa euroa. Vertailukauden erityiserät liittyivät pääasiassa Skandinavian toimintojen myyntiin, ja niillä oli positiivinen vaikutus liike-tulokseen.

## Tammi–syyskuu

Paketti- ja logistiikkapalvelut -liiketoimintaryhmän liikevaihto laski 4,1 % ja oli 429,6 (448,1) miljoonaa euroa. Lasku johtui Skandinavian toimintojen myynnistä vuonna 2015. Vertailukelpoinen liikevaihto oli edellisvuoden tasolla.

Postin tammi–syyskuussa toimittamien pakettien määrä kasvoi 1 %:n ja oli 23,7 (23,4) miljoonaa. Heikko kasvu kotimaassa ja kova kilpailu pienensivät pakettimääriä. Posti menetti pakettiasiakkaita vuoden 2015 viimeisellä neljänneksellä, kun asiakkaat etsivät vaihtoehtoisia kanavia. Volyymien kasvua vauhditti verkkokaupan kasvu etenkin B2C-segmentissä ja rajat ylittävässä kaupassa. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 27 % edellisvuodesta.

Postin kotimaan rahti kasvoi rahtikirjoissa mitattuna 6 % edellisvuoteen verrattuna. Kotimaan rahtivolyymit kasvoivat asiakashankinnan ja Suomen raskaan liikenteen kuljetusmäärien kasvun myötä.

Varastoliiketoiminnan liikevaihto kasvoi edellisvuodesta käsittelyvolyymien ja täyttöasteiden kasvun myötä. Molempiin vaikutti positiivisesti Postin alkuvuonna saamien uusien asiakkaiden toiminnan käynnistyminen siirtymävaiheen jälkeen. Varastojen täyttöaste oli Suomessa syyskuun lopussa 75 % (72 %).

Posti vahvisti asemaansa kansainvälisessä verkkokaupassa ja perusti Baltiaan noutopisteverkoston, joka palvelee kuluttajia ja yrityksiä Virossa, Latviassa ja Liettuassa kauppojen ja kioskien yhteydessä. Verkostossa on 1 200 lähetysten noutopistettä, ja se on Baltian laajin noutopistekokonaisuus. Posti liittyi DHL:n kumppaniverkostoon, joka tarjoaa yhdenmukaiset ulkomaan pakettitoimitukset 16 Euroopan maassa. Suomen lisäksi Posti toimittaa paketteja verkoston loppuasiakkaille Viroon, Latviaan ja Liettuun perustamansa uuden noutopisteverkoston avulla.

Liiketoimintaryhmän oikaistu liiketulos heikkeni ja oli -5,5 (1,0) miljoonaa euroa. Tulosta heikensivät varastoliiketoiminnan alhainen täyttöaste vuoden alussa, investoinnit tuotannon tietojärjestelmiin ja uusien asiakkaiden siirtymisestä syntyneet aloituskustannukset. Lisäksi kilpailun kiristymisellä pakettiliiketoiminnassa ja polttoainehintojen nousulla oli negatiivinen vaikutus tulokseen.

Katsauskaudella kirjattiin erityiseriä 1,0 (11,4) miljoonaa euroa. Vertailukauden erityiserät liittyivät Skandinavian toimintojen uudelleenjärjestelyyn.

Liiketoimintaryhmän liiketulos parani ja oli -6,5 (-10,4) miljoonaa euroa.

Stockmann ja Posti sopivat Hobby Hallin logistiikan toimintojen siirrosta Postille 1.5.2016 alkaen. Sopimus sisältää Hobby Hallin tuotteiden varastointipalvelut, verkkokaupan logistiikkapalvelut, kuten toimitukset ja tuotteiden palautuskeskuksen, sekä tuotteiden kuljetukset Hobby Hallin myymälään. Kaikki Hobby Hallin varastotyöntekijät siirtyivät Postin palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

Posti allekirjoitti 1.6.2016 sopimuksen lämpösäädelyyn logistiikkaan erikoistuneen Veinen koko osakekannan ostosta. Veine on kuljetus-, terminaali-, jakelu- ja varastopalveluja tarjoava kotimainen logistiikkayhtiö, jonka liikevaihto on noin 54 miljoonaa euroa ja henkilöstön määrä noin 130. Kauppa saatiin päätökseen elokuussa 2016. Yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.

Palvelupisteverkoston uudistus on edennyt suunnitelmien mukaisesti. Postilla oli syyskuun lopussa Suomessa yhteensä 1 415 palvelupistettä, joista 479 oli pakettiautomaatteja.

## **Itella Venäjä**

### Heinä–syyskuu

Paikallisessa valuutassa laskettuna Itella Venäjän liikevaihto pieneni heinä–syyskuussa 5,4 %. Liikevaihtoa heikensivät sopimuslogistiikan lasku pääasiassa varastoinnissa, mutta myös käsittelyssä sekä suurimpiin kuuluneen varaston sulkeminen. Liikevaihtoa vahvistivat positiivisesti kuljetusliiketoiminnan kysynnän kasvu ja MaxiPostin oston tuoma uusi liiketoiminta.

Euromääräinen liikevaihto laski 8,3 % ja oli 26,9 (29,3) miljoonaa euroa.

Liiketoimintaryhmän oikaistu liiketulos parani ja oli -0,6 (-1,4) miljoonaa euroa. Vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta tulos parani edellisvuonna tehtyjen vuokravastuuvarausten purkautumisen, pienentyneiden poistojen sekä tehostustoimenpiteiden ja säästöjen ansiosta.



Varastojen täyttöaste laski Moskovassa, mutta pysyi vakaana muilla alueilla.

Liiketulos oli -0,7 (-9,0) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen (-9,0 miljoonaa euroa) sisältyi -7,6 miljoonaa euroa asiakassuhteisiin liittyneitä arvonalentumistappioita.

#### Tammi–syyskuu

Paikallisessa valuutassa laskettuna Itella Venäjän liikevaihto laski tammi–syyskuussa 4,9 %. Liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti heikko taloustilanne ja bruttokansantuotteen lasku sekä logistiikkapalveluiden kysynnän heikkeneminen asiakkaiden volyymien laskun myötä.

Lasku oli voimakkainta sopimuslogistiikan kysynnässä sekä varastoinnin että käsittelyn osalta. Kysyntä oli vahvinta kuljetuspalveluissa etenkin lento- ja merirahdin ja terminaalien välisten kuljetusten osalta.

Euromääräinen liikevaihto laski 17,1 % ja oli 73,1 (88,1) miljoonaa euroa.

Liikevaihdon laskusta huolimatta liiketoimintaryhmän oikaistu liiketulos pysyi lähellä edellisvuoden tasoa ja oli -4,5 (-4,3) miljoonaa euroa. Tulos parani edellisvuonna tehtyjen vuokravastuuvarausten purkautumisen, pienentyneiden poistojen sekä tehostustoimenpiteiden ja säästöjen ansiosta.

Venäjän rupla vahvistui 3,7 % edellisvuodesta.

Liiketulos oli -2,5 (-12,2) miljoonaa euroa. Vertailukauden tulokseen (-12,2 miljoonaa euroa) sisältyi 7,6 miljoonaa euroa asiakassuhteisiin liittyneitä arvonalentumistappioita.

Itella Venäjä osti maaliskuussa venäläisen kuriiriyhtiö MaxiPostin. MaxiPost on erikoistunut pakettien toimittamiseen verkkokauppatoimijoille. Yhtiö toimitti yli miljoona lähetystä vuonna 2015. MaxiPostin osto vahvistaa Itella Venäjän verkkokaupan ja pakettipalvelujen osaamista strategian mukaisesti. MaxiPostilla on noin 250 työntekijää.

Itella Venäjän investoinnit olivat 3,3 (1,9) miljoonaa euroa.

## **OpusCapita**

#### Heinä–syyskuu

OpusCapitan liikevaihto laski 6,5 % ja oli 56,8 (60,8) miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevaihto laski 5,5 %. Sähköisten transaktioiden volyymit kasvoivat voimakkaasti: vertailukelpoinen kasvu oli 15 %. Liikevaihto kuitenkin laski, kun paperisen viestinnän yhä nopeutuva siirtyminen verkkoon näkyi OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyymeissa, jotka laskivat 10 %. Buyer-Supplier Ecosystem -liiketoiminta-alue kasvoi 19 % kolmannella neljänneksellä investointien myötä.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 2,8 (4,2) miljoonaa euroa. Heikkeneminen johtui perinteisen printtivolyymien laskusta, Baltian paikallisia markkinoita palvelevan liiketoiminnan myynnistä ja panostuksista uuteen strategiaan. Katsauskaudella kirjattiin 0,7 (0,5) miljoonaa euroa erityiseriä, jotka liittyivät yritysjärjestelyihin ja uuden strategian mukaisiin henkilöstöjärjestelyihin.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 2,1 (3,8) miljoonaa euroa.

#### Tammi–syyskuu

OpusCapitan liikevaihto laski 7,5 % ja oli 179,0 (193,5) miljoonaa euroa. Liikevaihdosta 59 % tuli Suomesta ja 41 % muista maista. Vertailukelpoinen liikevaihto, luomioiden tammikuussa myydyt Baltian liiketoiminnot ja huhtikuussa ostetun jCatalogin, laski 5,2 %.

OpusCapitan kokonaistransaktiovolyymi oli tammi–syyskuussa 364 miljoonaa. Kokonaistransaktiovolyymi sisältää tulostetut kirjeet, lähetetyt paperikirjeet ja sähköiset transaktiot. Sähköisten transaktioiden määrä kasvoi ja oli 151 miljoonaa eli 41 % kokonaistransaktiovolyymistä. Vertailukelpoinen muutos sähköisten transaktioiden volyymissa oli 15 %. Perinteisen postin jakeluvolyymien lasku ja paperisen viestinnän yhä nopeutuva siirtyminen verkkoon näkyy OpusCapitassa erityisesti iPost-tuotteiden volyymeissa, jotka laskivat edellisvuodesta 10 %.

Paperipohjaisten volyymien laskun ennakoidaan jatkuvan, jolloin sähköisten transaktioiden, rahoitusratkaisujen ja ohjelmistopohjaisten ratkaisujen painoarvo liiketoiminnassa kasvaa. Ulkomaan myynnin osuuden odotetaan kasvavan tämän kehityksen myötä.

Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 6,2 (11,1) miljoonaa euroa. Heikkeneminen johtui perinteisten printtivolyymien laskusta, Baltian paikallisia markkinoita palvelevan liiketoiminnan myynnistä sekä panostuksista uuteen strategiaan. Katsauskaudella kirjattiin 4,7 (1,4) miljoonaa euroa erityiseriä, jotka liittyivät yritysjärjestelyihin ja uuden strategian mukaisiin henkilöstöjärjestelyihin.

Liiketulos oli 1,5 (9,7) miljoonaa euroa.

OpusCapita myi 11.1.2016 Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoimintansa Virossa, Latviassa ja Liettuassa. Myynti ei sisältänyt

OpusCapitan globaaliin liiketoimintaan liittyviä palvelu- ja osaamiskeskuksia näissä maissa.

OpusCapita osti 25.4.2016 saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalogin, jonka sähköisen kaupankäynnin, tuotekatalogi- ja toimittajahallinnan sekä hankintaprosessien ratkaisut täydentävät OpusCapitan hankinnasta maksuun -tarjontaa. Ohjelmistoyhtiöllä on noin 130 työntekijää Euroopassa ja Yhdysvalloissa, ja sen liikevaihto vuonna 2015 oli noin 10 miljoonaa euroa. Yritysosto tukee OpusCapitan globaalin ostaja-toimittaja-ekosysteemin rakentamisstrategiaa ja laajentaa OpusCapitan maantieteellistä toiminta-alueita.

### Liiketoimintaryhmien avainluvut

milj. euroa	7-9/2016	7-9/2015	Muutos	1-9/2016	1-9/2015	Muutos
<b>Liikevaihto</b>						
Postipalvelut	153,3	161,6	-5,1 %	510,0	535,0	-4,7 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	148,2	137,5	7,8 %	429,6	448,1	-4,1 %
Itella Venäjä	26,9	29,3	-8,3 %	73,1	88,1	-17,1 %
OpusCapita	56,8	60,8	-6,5 %	179,0	193,5	-7,5 %
Muut toiminnot	1,1	2,0	-46,8 %	3,8	6,7	-42,9 %
Sisäinen myynti	-14,8	-17,7		-47,6	-55,8	
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>371,5</b>	<b>373,5</b>	<b>-0,5 %</b>	<b>1 148,0</b>	<b>1 215,6</b>	<b>-5,6 %</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>						
Postipalvelut	7,5	5,7	32,6 %	35,9	31,6	13,7 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	0,3	2,1	-84,1 %	-5,5	1,0	-
Itella Venäjä	-0,6	-1,4	-	-4,5	-4,3	-
OpusCapita	2,8	4,2	-33,0 %	6,2	11,1	-43,7 %
Muut toiminnot	-2,6	-1,1	-	-10,5	-16,1	-
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>7,5</b>	<b>9,6</b>	<b>-22,0 %</b>	<b>21,5</b>	<b>23,3</b>	<b>-7,8 %</b>
<b>Liiketulos</b>						
Postipalvelut	7,5	6,4	17,8 %	35,9	32,5	10,6 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-0,8	4,3	-	-6,5	-10,4	-
Itella Venäjä	-0,7	-9,0	-	-2,5	-12,2	-
OpusCapita	2,1	3,8	-43,2 %	1,5	9,7	-84,4 %
Muut toiminnot	6,3	-7,7	-	-14,8	26,6	-
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>14,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>-</b>	<b>13,6</b>	<b>46,2</b>	<b>-70,6 %</b>
<b>Oikaistu liiketulos, %</b>						

Postipalvelut	4,9 %	3,5 %	7,0 %	5,9 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	0,2 %	1,5 %	-1,3 %	0,2 %
Itella Venäjä	-2,3 %	-4,6 %	-6,2 %	-4,8 %
OpusCapita	5,0 %	7,0 %	3,5 %	5,7 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>2,0 %</b>	<b>2,6 %</b>	<b>1,9 %</b>	<b>1,9 %</b>
<b>Liiketulos, %</b>				
Postipalvelut	4,9 %	4,0 %	7,0 %	6,1 %
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-0,5 %	3,1 %	-1,5 %	-2,3 %
Itella Venäjä	-2,4 %	-30,7 %	-3,4 %	-13,8 %
OpusCapita	3,8 %	6,2 %	0,8 %	5,0 %
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>3,9 %</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>1,2 %</b>	<b>3,8 %</b>

### Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta ennen investointeja oli 9,0 (29,2) miljoonaa euroa.

Investoinnit olivat 70,0 (42,1) miljoonaa euroa. Tammi–syyskuussa investoitiin yritysostoihin, tietojärjestelmiin, kuljetuskalustoon ja tuotantohankkeisiin.

Divestoinneista saatiin rahavaroja 72,1 (135,8) miljoonaa euroa. Niistä merkittävimmät olivat kiinteistöjen myynti Orimattilassa syyskuussa ja Pirkkalassa elokuussa sekä OpusCapitan Baltian paikallisia markkinoita palvelevien liiketoimintojen myynti BaltCapille tammikuussa.

Likvidit varat olivat katsauskauden lopussa 236,0 (221,7) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 284,3 (290,6) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 49,2 % (48,8 %) ja nettovelkaantumisaste -7,7 % (8,1 %).

### Henkilöstö

Konsernin palveluksessa oli syyskuun lopussa työsuhteessa 19 913 (21 187) henkilöä. Konsernin keskimääräinen henkilöstömäärä oli 20 759 (22 482). Suomen ulkopuolella työskenteleviä oli syyskuun lopussa 4 421 (4 781). Suomessa työskenteleviä oli 15 492 (16 406).

Konsernin henkilöstökulut laskivat tammi–syyskuussa 25,4 miljoonaa euroa eli 4,5 % edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstökuluihin sisältyi 18,4 (7,3) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Ilman

uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat 6,5 % edellisvuoteen verrattuna.

Postin Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleenkouluttautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen. Ohjelmaan oli hakenut syyskuun loppuun mennessä yhteensä 2 397 työntekijää ja siihen oli hyväksytty 1 742 työntekijää.

### Yhteistoimintaneuvottelut

Posti aloitti 26.1.2016 yhteistoimintaneuvottelut hallinnossa, Tuotannon perusjakelussa, Myynti- ja asiakaspalvelu -yksikössä ja osassa Konsernitoimintoja. Neuvottelut koskivat 7 600:aa työntekijää, ja vähennystarve oli enintään 860 työntekijää. Neuvottelut saatiin päätökseen 16.3.2016 Tuotannon perusjakelun Kaakkois-Suomen aluetta lukuun ottamatta. Neuvottelujen tuloksena irtisanottiin 181 työntekijää. Tuotannon perusjakelussa Kaakkois-Suomessa neuvottelut koskivat 390:tä työntekijää ja vähennystarve oli enintään 95 vakituista työntekijää. Neuvottelut päättyivät 22.6.2016. Niiden tuloksena irtisanottiin 12 työntekijää ja osa-aikaistettiin seitsemän työntekijää.

OpusCapita aloitti yhteistoimintaneuvottelut 8.2.2016. Henkilöstön vähennystarpeen arvioitiin olevan noin 80 työntekijää, joista enintään 50 Suomessa ja noin 30 muissa maissa. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli noin 70 työntekijää. Suomessa vähennys oli 41 henkilöä. Se toteutettiin irtisanomisilla (22) ja muilla järjestelyillä (19). Muissa maissa vähennys oli 30 henkilöä. Vähennyksestä kaksi kolmasosaa toteutettiin irtisanomisilla.

Posti käynnisti 13.6.2016 yhteistoimintaneuvottelut Uudenmaan varhaisjakelussa. Ne koskivat 538:aa työntekijää. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli 232 työntekijää. Vähennykset toteutettiin irtisanomisilla (138) ja muilla järjestelyillä (94), kuten Uusi polku -tukiohjelman avulla.

Posti aloitti 4.7.2016 yhteistoimintaneuvottelut Oulun varhaisjakelussa. Neuvottelut koskivat 47:ää työntekijää, ja vähennystarve oli 47 työntekijää. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli 47 työntekijää. Vähennykset toteutettiin irtisanomisilla (32) ja muilla järjestelyillä (15).

Posti aloitti 28.7.2016 yhteistoimintaneuvottelut Vantaan varastolla. Neuvottelut koskivat 123:a työntekijää, ja vähennystarve oli 70 työntekijää. Neuvottelujen tuloksena irtisanottiin 28 työntekijää. Irtisanomisten määrä väheni merkittävästi Uusi polku -tukiohjelman ansiosta.

OpusCapita aloitti 8.8.2016 yhteistoimintaneuvottelut Finance and Accounting Outsourcing -liiketoimintayksikössä Suomessa. Neuvottelut koskivat 126:ta työntekijää. Neuvottelujen myötä määrä laski 105 työntekijään. Neuvottelujen alussa vähennystarve oli enintään 43 vakituista työntekijää. Lopullinen vähennystarve neuvottelujen jälkeen oli 34 vakituista työntekijää Suomessa. Lisäksi vähennettiin 12 määräaikaista työntekijää, joiden työsuhde jatkuu joulukuun 2016 loppuun saakka.

Posti aloitti 25.8.2016 yhteistoimintaneuvottelut varastopalveluissa pääasiassa Anttilan konkurssin seurauksena. Anttila oli yksi Postin merkittävimmistä asiakkaista. Neuvottelut koskivat 588:aa työntekijää, ja vähennystarve oli enintään 75 vakituista työntekijää. Lopullinen henkilöstövähennys neuvottelujen jälkeen oli 75 työntekijää. Vähennykset toteutettiin irtisanomisilla (60) ja muilla järjestelyillä (15).

### **Muutokset konsernirakenteessa**

OpusCapita Group Oy myi tammikuussa Baltian paikallisia markkinoita palvelevat liiketoimintayhtiöt. Kaupan kohteena olivat OpusCapita AS Virossa, OpusCapita AS Latviassa ja UAB OpusCapita Liettuassa.

Posti Global Oy osti maaliskuussa venäläisen kuriiriyhtiö OOO MaxiPostin.

OpusCapita Group Oy osti huhtikuussa saksalaisen ohjelmistoyhtiö jCatalog Software AG:n ja yhdysvaltalaisen jCatalog Software Incin.

Elokuussa Posti osti lämpösäädelyyn logistiikkaan erikoistuneen Veine Groupin.

### **Sääntely**

Postilain muutos tuli voimaan 9.6.2016. Muutoksen myötä Postin kanssa kilpailevilta jakeluyhtiöiltä poistuivat lähes kaikki jakeluelvoitteet. Postilla on kuitenkin edelleen viiden päivän jakeluelvoite.

Viestintävirasto määritteli kesäkuussa uudelleen pakettien yleispalveluelvoitteita. Viestintäviraston päätöksen mukaan Postin yleispalveluelvoite poistuu 31.10.2016 alkaen kotimaan paketeista mutta koskee edelleen kotimaasta ulkomaille lähetettäviä, enintään 10 kiloa painavia postipaketteja koko Suomessa Ahvenanmaata lukuun ottamatta. Velvoite koskee käteisellä maksettavia pakettipalveluja.

Posti valitti päätöksestä Helsingin hallinto-oikeuteen. Valitus koski kahta seikkaa: Posti pyysi lisäaikaa päätöksen voimaantulolle niin, että päätös ei tulisi voimaan ennen 31.12.2016. Hallinto-oikeus hylkäsi Postin vaatimuksen 24.8.2016. Posti tyytyy hallinto-oikeuden päätökseen. Posti esittää, että yleispalveluelvoite poistetaan myös Suomesta ulkomaille lähetettävien, enintään 10 kiloa painavien pakettien osalta. Asian käsittely on kesken.

### **Oikeudenkäynnit**

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen.

Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka.

Helsingin kärjäoikeus teki 18.9.2015 Postin kannalta myönteisen päätöksen asiassa ja hylkäsi

rahoitusalan laitosten kanteet kokonaisuudessaan. Kantajat ovat yhtä lukuun ottamatta valittaneet päätöksestä hovioikeuteen. Hovioikeudessa vaadittavien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä on 30.9.2016 noin 54 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamia eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

### **Liiketoiminnan riskit**

Liiketoiminnan riskejä kuvattiin vuoden 2015 tilinpäätöksen yhteydessä, eikä riskeihin ole tullut tämän jälkeen merkittäviä muutoksia.

Keskeisimmät strategiset riskit liittyvät postilähetysvolyymien ennakoitua nopeampaan pienentymiseen, talouden taantumaan sekä muihin, markkinoihin ja liiketoimintaympäristöön liittyviin ennakoimattomiin tai ennakoitua suurempiin muutoksiin. Venäjään liittyy konsernin kannalta myös merkittäviä taloudellisia riskejä; ruplan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Muut strategiset riskit liittyvät Postin kilpailukykyyn, Postin kykyyn toimeenpanna strategiansa ja kehittää uusia liiketoimintamalleja ja yritys-kulttuuriaan sekä viranomais-sääntelyyn. Operatiiviset riskit puolestaan liittyvät ennen kaikkea liiketoiminnan tuottavuuteen, ICT-toiminnan uudistamiseen liittyviin riskeihin sekä liiketoiminnan keskeytys- ja muihin häiriöriskeihin.

Kesäkuussa voimaan tulleen postilain muutoksen myötä koko postimarkkina on vapaan kilpailun piirissä. Uuden lain mukaan Postin kilpailijat voivat vapaasti jakaa postia missä ja milloin tahansa ilman jakelupäiväveloitetta. Tämä asettaa Postin hyvin eriarvoiseen kilpailutilanteeseen, sillä Postilla säilyy raskas viisipäiväinen jakeluvaihtoehto, vaikka yleispalvelu koskee enää alle 5 % Postin lähetyksistä. Posti pitääkin välttämättömänä, että yleispalvelua kevennetään tulevassa postilain uudistuksessa. Keventämällä yleispalvelun sääntelyä voidaan hallita paremmin yksikkökustannusten muutoksia. Kun sääntelyä uudistetaan, kykenee Posti hoitamaan yleispalvelutehtävänsä jatkossakin koko maassa.

Viestintävirasto määritteli kesäkuussa uudelleen pakettien yleispalveluvaihtoehtoja. Viestintäviraston päätöksen mukaan Postin yleispalveluvaihtoehto poistuu 31.10.2016 alkaen kotimaan paketeista, mutta jää kotimaasta ulkomaille lähetettäviin enintään 10 kilon painoisiin postipaketteihin koko Suomessa Ahvenanmaata lukuun ottamatta. Velvoite koskee käteisellä maksettavia pakettipalveluja. Veloitteen piiriin jääviä paketteja kulkee pakettivirrassa jatkossa vain noin 0,5 %. Velvoite rasittaa koko verkostoa liian paljon suhteessa palvelun vähäiseen käyttöön. Kokonaisuudessaan muutos aiheuttaa Postin järjestelmiin suuria muutostarpeita ja se on ajoitettu lähelle joulusesonkia, joka on yhtiön kokonaistuloksen kannalta merkittävä ajankohta. Posti harkitsee päätöksestä valittamista.

### *Strategiset riskit*

Talouden taantuman pitkittyminen voi vaikuttaa yritysten ja kuluttajien toimintaan ja sitä kautta myös Postin kuljettamien tuotteiden volyymeihin ja varastopalveluiden kysyntään Suomessa ja ulkomailla. Valuuttakurssien ja rahoitusmarkkinoiden turbulenssi ja siihen liittyvät mahdolliset häiriöt voivat aiheuttaa riskiä myös konsernin liiketoiminnalle.

Merkittävänä markkinariskinä nähdään odotettua nopeampi sähköinen korvautuminen postinjakelussa ja tällä alueella tapahtuvat ennakoimattomat muutokset, kuten esimerkiksi kirjeiden, aikakauslehtien ja sanomalehtien volyymien ennakoitua nopeampi lasku. Posti pyrkii jatkuvasti kehittämään toimintojaan tämän riskin vaikutusten minimoimiseksi.

Kustannusrakenteiden jäykkyys hidastaa tuottavuuden parantamista erityisesti Suomen tuotannollisessa toiminnassa; myös yleispalveluvaihtoehtot rajaavat tehostamismahdollisuuksia. Volyymien laskiessa talouden taantuma vaikeuttaa entisestään kannattavuuden ylläpitämistä.

Logistiikassa riskinä nähdään myös kotimaan kuljetukseen ja lisääntyvään kansainväliseen kilpailuun liittyvät ennakoimattomat sääntelymuutokset.

Yrityskauppojen hallinnointiin ja ostettujen yhtiöiden sekä liiketoimintojen integraatioon osaksi konsernia liittyy niiden pitkittyessä sekä välittömiä taloudellisia menetyksiä että liiketoiminnan kehitystä rajoittava strateginen riski. Yrityskauppojen onnistunut integraatio pyritään

varmistamaan huolellisella suunnittelulla ja seurannalla.

Venäjän kansantaloudellinen, yhteiskunnallinen, lainsäädännöllinen ja muu liiketoimintaympäristön kehitys voivat muodostaa Postille strategisen markkinariskin. Venäjään liittyy konsernin kannalta myös merkittäviä taloudellisia riskejä; rullan kurssin vaihtelu ja heikkeneminen sekä kysynnän heikkeneminen vaikuttavat Venäjälle sijoitetun pääoman arvon muutoksen kautta konsernin omaan pääomaan.

Valuutariskiä hallitaan hallituksen vahvistaman rahoituspolitiikan mukaisesti. Tytäryhtiöihin tehtyjä oman pääoman ehtoisia sijoituksia ei suojata. Korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni on toistaiseksi lopettanut emoyhtiön ruplusaamisten suojaamisen. Venäjän paikallista transaktioriskiä pyritään suojaamaan.

Venäjän riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti liiketoiminnan kehitystä, lisäämällä kriittisten prosessien valvontaa sekä etabloitumalla vahvasti Venäjän markkinoille omien yhtiöiden, oman henkilökunnan ja tehokkaan verkostoitumisen avulla. Maineriskejä pyritään ehkäisemään vahvistamalla sisäistä tarkastusta, erillisellä paikallisella compliance-toiminnalla, jatkuvalla riskitarkastelulla sekä säännöllisellä henkilöstön compliance-koulutuksella.

OpusCapitassa fyysisten paperipohjaisten transaktiomäärien laskiessa ja sähköisten transaktiomäärien kasvaessa nopeasti sekä kilpailun kiristyessä on ilmeistä, että transaktioiden keskihinta pienenee liiketoiminnan volyymin kasvua enemmän. Tämä edellyttää kustannustehokkuuden jatkuvaa parantamista.

Taloushallinnon ohjelmistot muuttuvat yhä enemmän pilvipalveluiksi. Riskinä on, pystyykö OpusCapita uudistamaan toimintaansa ja palvelutarjontaansa riittävän nopeasti. OpusCapitan kyvykkyyteen kehittää talousprosessien ulkoistusta kilpailun lisääntyessä ja kansainvälistyessä liittyy OpusCapitalle strateginen riski. Samaan aikaan on keskeistä huolehtia ulkoistusliiketoiminnan kannattavuudesta.

Operatiivisten vahinko- ja keskeytysriskien hallinnassa keskeisten tuotanto- ja varastokohteiden sekä ICT-infrastruktuurin jatkuvuuden suojaaminen ja kehittäminen on korostetun tärkeää. Lauetessaan tällaiset riskit

(esimerkiksi tulipalosta johtuen) voisivat aiheuttaa Postille merkittäviä asiakas- ja arvonmenetyksiä.

Muista liiketoiminnan häiriöriskeistä merkittävimmät liittyvät tietosuojan, verkkojen ja tuotantoinfrastruktuurin haavoittuvuuteen ja ne ovat luonteeltaan sekä liiketoiminnallisia että imagollisia.

#### *Muut riskit*

Rahoitusriskejä ja niiden hallintaa selvitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja työtapaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta. Henkilöstöön liittyvien työturvallisuusriskien hallinnan kehittämiseksi Postilla on käynnissä Suomessa Turvallinen työpaikka -hanke.

Postialan historiallisen murroksen johdosta Posti joutuu sopeuttamaan jakelu- ja lajittelukapasiteettiaan ja tehostamaan toimintaansa voimakkaasti tulevien vuosien aikana. Muutokset voivat aiheuttaa häiriöitä postinjakelussa ja prosessien toimivuudessa. Riskiä pyritään minimoimaan aktiivisella yhteistoiminnalla työntekijöiden kanssa, muutosten toteuttamisen hyvällä suunnittelulla, vuoden 2014 alussa käynnistetyllä Uusi polku -ohjelmalla ja ammattitaitoisella viestinnällä.

Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne jäännösriskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää vakuuttaa. Toiminnan jatkuvuutta, omaisuutta ja vastuita koskevat vakuutukset sekä tietyt henkilöstöä koskevat vakuutukset hoidetaan keskitetysti konsernitasolla. Vastuuriskeihin sisältyvät sekä toiminnasta ja tuotteista aiheutuvat vastuut että johdon vastuut. Omavastuiden mitoituksessa otetaan huomioon konsernin riskinkantokyky.

#### **Katsauskauden jälkeiset tapahtumat**

Posti osti elintarvikekuljetukseen erikoistuneen Kuljetus Kovalaisen 10.10.2016.

Itella Venäjän johtaja ja Posti Groupin johtoryhmän jäsen Nikolay Voinov jättää yhtiön 18.11.2016. Itella Venäjän talousjohtaja Martin Nilsson nimitettiin yhtiön väliaikaiseksi johtajaksi.

## **Vuoden 2016 näkymät**

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Liiketoimintaryhmien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

Vuoden 2016 vertailukelpoisen liikevaihdon euroissa ennakoidaan laskevan vuodesta 2015. Konsernin oikaistun liiketuloksen ennakoidaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Venäjän tuloksen kehitysnäkymiin liittyy edelleen epävarmuutta. Vuonna 2016 liiketulokseen sisältyy edelleen merkittäviä erityiseriä. Valuuttakurssien, etenkin ruplan, kehitys voi vaikuttaa konsernin liikevaihtoon, tulokseen ja taseeseen.

Investointien ennakoidaan kasvavan merkittävästi vuodesta 2015.

Helsingissä 28.10.2016

Posti Group Oyj  
Hallitus

### **LIITTEET**

Konsernin avainluvut  
Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma  
Konsernin tase  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Osavuositarkastuksen liitetiedot

## Taulukko-osa tammi-syyskuu 2016

### Konsernin avainluvut

	<b>7-9</b>	<b>7-9</b>	<b>1-9</b>	<b>1-9</b>	<b>1-12</b>	
miljoonaa euroa	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>	
Liikevaihto	371,5	373,5	1 148,0	1 215,6	1 650,3	
Oikaistu liiketulos	7,5	9,6	21,5	23,3	48,7	
Oikaistu liiketulos	%	2,0	2,6	1,9	1,9	2,9
Liiketulos	14,5	-2,2	13,6	46,2	55,9	
Liiketulos	%	3,9	-0,6	1,2	3,8	3,4
Tulos ennen veroja	12,6	-7,0	11,9	37,2	43,3	
Tilikauden tulos	10,2	-1,1	10,5	31,7	36,0	
Liiketoiminnan rahavirta			9,0	29,2	81,9	
Oman pääoman tuotto (12 kk)	%		2,4	5,9	6,1	
Sijoitetun pääoman tuotto (12 kk)	%		3,4	6,3	6,3	
Omavaraisuusaste	%		49,2	48,8	47,8	
Nettovelkaantumisaste	%		-7,7	8,1	-10,5	
Bruttoinvestoinnit	17,3	11,8	77,2	43,7	60,6	
Henkilöstö keskimäärin			20 759	22 482	22 219	
Osingot					18,0	



**Konsernin tuloslaskelma**

	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
miljoonaa euroa	2016	2015	2016	2015	2015
<b>Liikevaihto</b>	<b>371,5</b>	<b>373,5</b>	<b>1 148,0</b>	<b>1 215,6</b>	<b>1 650,3</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	12,7	-2,2	20,4	53,3	57,5
Materiaalit ja palvelut	109,7	99,5	311,4	321,7	437,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	162,4	167,9	539,9	565,4	756,5
Poistot	20,2	20,0	59,1	61,3	80,5
Arvon alentumiset	0,2	7,6	1,9	8,7	11,9
Liiketoiminnan muut kulut	77,1	78,4	242,5	265,6	365,4
<b>Liiketulos</b>	<b>14,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>13,6</b>	<b>46,2</b>	<b>55,9</b>
% liikevaihdosta	3,9 %	-0,6 %	1,2 %	3,8 %	3,4 %
Rahoitustuotot	2,2	1,6	8,0	11,3	13,9
Rahoituskulut	4,2	6,3	9,8	20,2	26,4
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>12,6</b>	<b>-7,0</b>	<b>11,9</b>	<b>37,2</b>	<b>43,3</b>
% liikevaihdosta	3,4 %	-1,9 %	1,0 %	3,1 %	2,6 %
Tuloverot	-2,4	5,8	-1,4	-5,5	-7,4
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>10,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>10,5</b>	<b>31,7</b>	<b>36,0</b>
% liikevaihdosta	2,7 %	-0,3 %	0,9 %	2,6 %	2,2 %

**Konsernin laaja tuloslaskelma**

<b>Tilikauden tulos</b>	<b>10,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>10,5</b>	<b>31,7</b>	<b>36,0</b>
-------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

**Muut laajan tuloksen erät****Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:**

Myytavissä olevat rahoitusvarat	0,1	0,0	0,0	-0,1	-0,1
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	0,3	-0,1	-0,1	0,0	-
Muuntoerot	1,2	-22,5	11,2	-2,2	-9,0
Verovaikutus	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0

**Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:**

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	0,4	0,1	2,3	1,6	4,6
Verovaikutus	-0,1	0,0	-0,5	-0,3	-0,9
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>12,0</b>	<b>-23,7</b>	<b>23,5</b>	<b>30,7</b>	<b>30,5</b>

<b>Konsernitase</b>	<b>30.9.</b>	<b>30.9.</b>	<b>31.12.</b>
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Liikearvo	212,1	185,7	186,0
Muut aineettomat hyödykkeet	64,3	51,3	50,7
Sijoituskiinteistöt	9,9	10,5	10,3
Aineelliset hyödykkeet	349,2	421,9	406,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,1	5,7	6,3
Pitkäaikaiset saamiset	3,7	80,7	1,5
Laskennalliset verosaamiset	20,6	23,8	18,0
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>665,9</b>	<b>779,8</b>	<b>678,9</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	4,2	5,2	4,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	287,6	258,5	262,5
Tuloverosaamiset	5,0	1,6	1,0
Myytävässä olevat rahoitusvarat	0,2	0,4	0,2
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	95,1	20,0	95,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	98,0	142,0	128,9
Rahavarat	138,4	79,6	130,1
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>628,5</b>	<b>507,4</b>	<b>622,4</b>
<b>Myytäväenä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 294,5</b>	<b>1 287,1</b>	<b>1 304,8</b>
<b>Oma pääoma</b>			
Osakepääoma	70,0	70,0	70,0
Käyttöraho	142,7	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	0,0	0,1	0,1
Muuntoerot	-92,3	-96,8	-103,6
Kertyneet voittovarot	489,5	488,5	495,2
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>609,9</b>	<b>604,5</b>	<b>604,4</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennalliset verovelat	26,5	24,2	23,1
Pitkäaikaiset korolliset lainat	120,7	278,9	126,7
Muut pitkäaikaiset velat	13,8	11,2	10,3
Pitkäaikaiset varaukset	16,4	15,3	17,0
Eläkevelvoitteet	9,4	14,6	11,6
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>186,9</b>	<b>344,2</b>	<b>188,6</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	163,6	11,7	163,6
Ostovelat ja muut velat	268,7	255,9	282,0
Saadut ennakot	53,7	47,6	40,1
Tuloverovelat	7,0	19,4	14,9
Lyhytaikaiset varaukset	4,7	3,9	10,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>497,7</b>	<b>338,4</b>	<b>510,8</b>
<b>Myytäväenä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,0</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>684,6</b>	<b>682,6</b>	<b>700,4</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 294,5</b>	<b>1 287,1</b>	<b>1 304,8</b>

**Konsernin rahavirtalaskelma**

	<b>1-9</b>	<b>1-9</b>	<b>1-12</b>
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>10,5</b>	<b>31,7</b>	<b>36,0</b>
Oikaisut rahavirtaan	46,6	38,1	74,7
Käyttöpääoman muutos	-29,6	-38,9	-18,2
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>27,5</b>	<b>30,9</b>	<b>92,4</b>
Rahoituserien netto	1,0	0,7	-7,6
Maksetut verot	-19,5	-2,4	-3,0
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>9,0</b>	<b>29,2</b>	<b>81,9</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-11,1	-13,5	-17,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-24,3	-25,2	-34,7
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	63,7	121,9	122,2
Hankitut liiketoiminnot	-34,6	-3,5	-3,5
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	8,4	13,9	14,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	29,2	-56,9	-42,0
Eräpäivään asti pidettävät sijoitukset	-0,1	-83,0	-83,0
Muu investointien rahavirta	1,3	3,3	4,0
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>32,5</b>	<b>-42,9</b>	<b>-40,4</b>
Lainojen nettomuutos	-5,4	4,1	4,3
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-10,1	-8,9	-12,2
Maksetut osingot	-18,0	-	-
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-33,5</b>	<b>-4,8</b>	<b>-8,0</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>8,0</b>	<b>-18,5</b>	<b>33,4</b>
<b>Rahavarat katsauskauden alussa</b>	<b>130,1</b>	<b>98,7</b>	<b>98,7</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	0,4	-0,6	-0,3
Myytäväksi luokitellun erän sisältämät rahavarat	-	-	-1,8
<b>Rahavarat katsauskauden lopussa</b>	<b>138,4</b>	<b>79,6</b>	<b>130,1</b>

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2015</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,2</b>	<b>-94,6</b>	<b>455,6</b>	<b>573,8</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					31,7	31,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Käyvän arvon rahaston muutos			-0,1			-0,1
Muuntoeron muutos				-2,2		-2,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot					1,2	1,2
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,1</b>	<b>-2,2</b>	<b>33,0</b>	<b>30,7</b>
<b>Oma pääoma 30.9.2015</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-96,8</b>	<b>488,5</b>	<b>604,5</b>
<b>Oma pääoma 1.1.2016</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,1</b>	<b>-103,6</b>	<b>495,2</b>	<b>604,4</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					10,5	10,5
Muut laajan tuloksen erät:						
Käyvän arvon rahaston muutos			-0,1			-0,1
Muuntoeron muutos				11,2		11,2
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot					1,9	1,9
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-0,1</b>	<b>11,2</b>	<b>12,3</b>	<b>23,5</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-18,0	-18,0
<b>Oma pääoma 30.9.2016</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-92,3</b>	<b>489,5</b>	<b>609,9</b>

## Liitetiedot

### 1. Laadintaperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti noudattaen samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2015. Osavuositarkastusta laadittaessa on noudatettu voimassaolevia IFRS-standardeja ja -tulkintoja. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Osavuositarkastuksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja. 1.1.2016 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

IFRS-tunnuslukujen lisäksi Posti Group raportoi oikaistun liiketuloksen parantaakseen raportoitujen lukujen vertailukelpoisuutta ja erityiserien läpinäkyvyyttä oikaisemalla liiketuloksesta erät, jotka poikkeavat tavanomaisesta liiketoiminnasta. Johto uskoo, että oikaistu liiketulos antaa tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu liiketulos on myös keskeinen tunnusluku yhtiön sisäisessä raportoinnissa.

### 2. Segmentti-informaatio

miljoonaa euroa	7-9 2016	7-9 2015	1-9 2016	1-9 2015	1-12 2015
<b>Liikevaihto liiketoimintaryhmittäin</b>					
Postipalvelut	153,3	161,6	510,0	535,0	742,3
segmenttien välinen osuus	-11,8	-13,0	-36,7	-40,3	-52,4
Paketti- ja logistiikkapalvelut	148,2	137,5	429,6	448,1	596,7
segmenttien välinen osuus	-0,1	0,0	-0,2	-0,2	-0,3
Itella Venäjä	26,9	29,3	73,1	88,1	118,9
segmenttien välinen osuus	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OpusCapita	56,8	60,8	179,0	193,5	256,7
segmenttien välinen osuus	-1,7	-2,7	-6,9	-8,6	-11,5
Muut toiminnot	1,1	2,0	3,8	6,7	8,7
segmenttien välinen osuus	-1,1	-2,0	-3,8	-6,7	-8,8
Eliminoinnit yhteensä	-14,8	-17,7	-47,5	-55,8	-73,0
<b>Yhteensä</b>	<b>371,5</b>	<b>373,5</b>	<b>1 148,0</b>	<b>1 215,6</b>	<b>1 650,3</b>
<b>Oikaistu liiketulos liiketoimintaryhmittäin</b>					
Postipalvelut	7,5	5,7	35,9	31,6	56,4
Paketti- ja logistiikkapalvelut	0,3	2,1	-5,5	1,0	0,6
Itella Venäjä	-0,6	-1,4	-4,5	-4,3	-5,1
OpusCapita	2,8	4,2	6,2	11,1	14,5
Muut toiminnot	-2,6	-1,1	-10,5	-16,1	-17,7
<b>Yhteensä</b>	<b>7,5</b>	<b>9,6</b>	<b>21,5</b>	<b>23,3</b>	<b>48,7</b>
<b>Liiketulos liiketoimintaryhmittäin</b>					
Postipalvelut	7,5	6,4	35,9	32,5	57,3
Paketti- ja logistiikkapalvelut	-0,8	4,3	-6,5	-10,4	-12,6
Itella Venäjä	-0,7	-9,0	-2,5	-12,2	-25,0
OpusCapita	2,1	3,8	1,5	9,7	13,3
Muut toiminnot	6,3	-7,7	-14,8	26,6	22,8
<b>Yhteensä</b>	<b>14,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>13,6</b>	<b>46,2</b>	<b>55,9</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-2,0</b>	<b>-4,7</b>	<b>-1,7</b>	<b>-9,0</b>	<b>-12,5</b>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>10,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>10,5</b>	<b>31,7</b>	<b>36,0</b>

## Liiketuloksen täsmäytys

	Posti- palvelut	Paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Opus Capita	Muut toiminnot	Konserni yhteensä
<b>7-9/2016</b>						
<b>Liiketulos</b>	<b>7,5</b>	<b>-0,8</b>	<b>-0,7</b>	<b>2,1</b>	<b>6,3</b>	<b>14,5</b>
<b>Erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset		1,1	0,1	0,5	0,3	2,1
Varaukset tappiollisista sopimuksista			-0,1		-9,3	-9,3
Muut erät				0,2		0,2
<b>Erityiserät yhteensä</b>		<b>1,1</b>	<b>0,0</b>	<b>0,7</b>	<b>-9,0</b>	<b>-7,1</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>7,5</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,6</b>	<b>2,8</b>	<b>-2,6</b>	<b>7,5</b>
<b>1-9/2016</b>						
<b>Liiketulos</b>	<b>35,9</b>	<b>-6,5</b>	<b>-2,5</b>	<b>1,5</b>	<b>-14,8</b>	<b>13,6</b>
<b>Erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset		1,6	0,3	2,9	13,6	18,4
Arvon alentumistappiot				1,7	-9,3	-12,1
Varaukset tappiollisista sopimuksista			-2,4			-2,4
Muut erät		-0,6		2,9		2,3
<b>Erityiserät yhteensä</b>		<b>1,0</b>	<b>-2,1</b>	<b>4,7</b>	<b>4,3</b>	<b>7,9</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>35,9</b>	<b>-5,5</b>	<b>-4,5</b>	<b>6,2</b>	<b>-10,5</b>	<b>21,5</b>
<b>7-9/2015</b>						
<b>Liiketulos</b>	<b>6,4</b>	<b>4,3</b>	<b>-9,0</b>	<b>3,8</b>	<b>-7,7</b>	<b>-2,2</b>
<b>Erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset	-0,7	1,4	0,0	0,5	-1,9	-0,7
Arvon alentumistappiot		-3,6	7,6		8,5	4,9
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,7</b>	<b>-2,2</b>	<b>7,7</b>	<b>0,5</b>	<b>6,6</b>	<b>11,8</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>5,7</b>	<b>2,1</b>	<b>-1,4</b>	<b>4,2</b>	<b>-1,1</b>	<b>9,6</b>
<b>1-9/2015</b>						
<b>Liiketulos</b>	<b>32,5</b>	<b>-10,4</b>	<b>-12,2</b>	<b>9,7</b>	<b>26,6</b>	<b>46,2</b>
<b>Erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset	-0,9	8,7	0,3	0,9	-1,6	7,3
Arvon alentumistappiot		1,0	7,6		-40,8	-39,8
Muut erät		1,1		0,5	-0,2	0,8
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,9</b>	<b>11,4</b>	<b>7,9</b>	<b>1,4</b>	<b>-42,7</b>	<b>-22,9</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>31,6</b>	<b>1,0</b>	<b>-4,3</b>	<b>11,1</b>	<b>-16,1</b>	<b>23,3</b>

**1-12/2015**

<b>Liiketulos</b>	<b>57,3</b>	<b>-12,6</b>	<b>-25,0</b>	<b>13,3</b>	<b>22,8</b>	<b>55,9</b>
<b>Erityiserät:</b>						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	-0,9	9,6	0,6	0,9	-1,8	8,4
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset		1,3			-40,8	-39,5
Arvon alentumistappiot		1,1	7,6	1,1	2,3	12,0
Varaukset tappiollisista sopimuksista			11,7			11,7
Muut erät		1,3		-0,8	-0,2	0,3
<b>Erityiserät yhteensä</b>	<b>-0,9</b>	<b>13,2</b>	<b>19,9</b>	<b>1,2</b>	<b>-40,5</b>	<b>-7,2</b>
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>56,4</b>	<b>0,6</b>	<b>-5,1</b>	<b>14,5</b>	<b>-17,7</b>	<b>48,7</b>

**Segmenttien varat ja velat  
miljoonaa euroa**

	<b>30.9.2016</b>	<b>30.9.2015</b>	<b>31.12.2015</b>
<b>Varat</b>			
Postipalvelut	267,1	266,6	262,1
Paketti- ja logistiikkapalvelut	257,2	295,7	288,5
Itella Venäjä	140,5	131,1	126,1
OpusCapita	203,9	174,6	172,7
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	-	-	3,6
Muu toiminta ja kohdistamattomat	430,1	427,3	456,9
Eliminoinnit	-4,4	-8,1	-5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>1 294,5</b>	<b>1 287,1</b>	<b>1 304,8</b>
<b>Velat</b>			
Postipalvelut	151,3	151,6	163,5
Paketti- ja logistiikkapalvelut	120,7	110,3	119,2
Itella Venäjä	25,0	17,7	27,0
OpusCapita	39,1	36,8	36,1
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	-	1,0
Muu toiminta ja kohdistamattomat	352,9	374,4	358,8
Eliminoinnit	-4,4	-8,1	-5,1
<b>Yhteensä</b>	<b>684,6</b>	<b>682,6</b>	<b>700,4</b>
<b>Henkilöstö kauden lopussa</b>			
Postipalvelut	78	74	69
Paketti- ja logistiikkapalvelut	1 561	1 474	1 478
Itella Venäjä	2 407	2 708	2 646
OpusCapita	2 036	2 171	2 178
Tuotanto	12 889	13 788	14 256
Muut toiminnot	942	972	971
<b>Yhteensä</b>	<b>19 913</b>	<b>21 187</b>	<b>21 598</b>

### 3. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

#### Hankitut liiketoiminnot heinä-syyskuussa 2016

##### Veine

Posti osti elokuussa 2016 elintarvikelogistiikassa toimivan Veine Oy:n koko osakekannan. Veine konsernin yhtiöt toimivat Suomessa ja työllistävät noin 130 työntekijää.

Kokonaiskauppahinta oli 6,1 miljoonaa euroa, josta ehdollisen lisäkauppahinnan osuus 2,3 miljoonaa euroa on kirjattu taseen velkoihin. Kaupan valmisteluihin liittyvät neuvonta- ja arvonmäärityspalveluiden kulut on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin.

Kaupasta syntyi alustavan hankintamenolaskelman mukaan liikearvoa 8,3 miljoonaa euroa. Liikearvo on perusteltavissa, koska yritysosto tukee Postin strategiaa kasvaa elintarvikelogistiikan alueella. Posti ja Veine voivat yhdessä tarjota kilpailukykyisiä ja koko maan kattavia elintarvikelogistiikkaratkaisuja.

#### Hankitun nettovarallisuuden erittely - alustava laskelma

<b>Vaikutus varoihin miljoonaa euroa</b>	<b>Käypä arvo yhteensä</b>
Aineettomat hyödykkeet	2,3
Aineelliset hyödykkeet	2,6
Saamiset	7,2
Rahavarat	0,9
<b>Vaikutus varoihin</b>	<b>13,0</b>
<b>Vaikutus velkoihin miljoonaa euroa</b>	
Laskennallinen verovelka	0,3
Korolliset velat	8,1
Ostovelat ja muut velat	6,8
<b>Vaikutus velkoihin</b>	<b>15,2</b>
<b>Hankittu nettovarallisuus</b>	<b>-2,2</b>
<b>Hankintamenon muodostuminen miljoonaa euroa</b>	
Kauppahinta	3,8
Ehdollinen lisäkauppahinta (arvio)	2,3
<b>Kokonaishankintameno</b>	<b>6,1</b>
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-2,2
<b>Liikearvo</b>	<b>8,3</b>
<b>Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan miljoonaa euroa</b>	
Rahana maksettu kauppahinta	3,8
Hankitut rahavarat	0,9
<b>Rahavirta</b>	<b>-2,9</b>

#### Myydyt yritykset ja liiketoiminnot heinä-syyskuussa 2016

Elokuussa 2016 Posti myi Pirkkalassa sijaitsevan Kiinteistö Oy Linnakalliontien. Posti jatkaa liiketoimintaansa kiinteistössä pitkäaikaisella vuokrasopimuksella.



## Hankitut liiketoiminnot katsauskauden jälkeen

Posti osti lokakuussa 2016 elintarvikelogistiikkaan erikoistuneen Kuljetus Kovalainen Oy:n. IFRS 3:n edellyttämiä tietoja hankinnasta ei julkaista tässä osavuositiedotuksessa, sillä niiden laatiminen on kesken eikä tietoja ole tämän vuoksi vielä saatavilla.

### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

miljoonaa euroa	7-9	7-9	1-9	1-9	1-12
	2016	2015	2016	2015	2015
Suomi	281,2	286,3	896,1	927,4	1 265,3
Muut Pohjoismaat	38,1	30,6	103,1	113,6	140,4
Venäjä	26,9	29,2	73,1	87,9	118,5
Muut maat	25,3	27,3	75,6	86,8	126,1
<b>Yhteensä</b>	<b>371,5</b>	<b>373,5</b>	<b>1 148,0</b>	<b>1 215,6</b>	<b>1 650,3</b>

### 5. Aineellisten hyödykkeiden muutokset

miljoonaa euroa	30.9.	30.9.	31.12.
	2016	2015	2015
Kirjanpitoarvo 1.1.	406,0	516,4	516,4
Lisäykset	29,7	30,3	43,2
Vähennykset ja uudelleen ryhmittelyt	-53,3	-74,8	-78,4
Poistot ja arvonalentumiset	-46,1	-49,2	-67,4
Muuntoerot	12,9	-0,8	-7,8
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>349,2</b>	<b>421,9</b>	<b>406,0</b>

### 6. Korollisten lainojen käyvät arvot

miljoonaa euroa	Tasearvot	Käyvät	Tasearvot	Käyvät	Tasearvot	Käyvät
	30.9.	30.9.	30.9.	30.9.	31.12.	31.12.
	2016	2016	2015	2015	2015	2015
<b>Pitkäaikaiset korolliset lainat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	99,9	102,6	250,3	259,5	99,8	104,1
Lainat rahoituslaitoksilta	0,1	0,1	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	20,4	20,4	28,2	28,2	26,4	26,4
Muut korolliset velat	0,4	0,4	0,5	0,5	0,5	0,5
<b>Yhteensä</b>	<b>120,7</b>	<b>123,5</b>	<b>278,9</b>	<b>288,1</b>	<b>126,7</b>	<b>131,0</b>
<b>Lyhytaikaiset korolliset lainat</b>						
Joukkovelkakirjalainat	150,1	150,6	-	-	150,4	154,0
Lainat rahoituslaitoksilta	0,0	0,0	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	13,6	13,6	11,8	11,8	13,2	13,2
Muut	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Yhteensä</b>	<b>163,6</b>	<b>164,2</b>	<b>11,7</b>	<b>11,7</b>	<b>163,6</b>	<b>167,2</b>

## 7. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

miljoonaa euroa	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>30.9.2016</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,0			6,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	108,0		108,0	
Joukkovelkakirjalainat	34,7	25,6	9,1	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,3		0,3	
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	0,2			0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>149,3</b>	<b>25,6</b>	<b>117,5</b>	<b>6,2</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Valuuttajohdannaiset, suojauslaskennassa	0,1		0,1	
<b>Yhteensä</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>	<b>0,2</b>	<b>-</b>
<b>31.12.2015</b>				
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b>				
Pitkäaikaiset saamiset				
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	6,2			6,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat				
Rahamarkkinasijoitukset	123,4		123,4	
Joukkovelkakirjalainat	45,5	35,8	9,7	
Johdannaissopimukset				
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,1		0,1	
Korkojohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,9		1,9	
Myytavissä olevat rahoitusvarat				
Pääomarahastosijoitukset	0,2			0,2
<b>Yhteensä</b>	<b>177,3</b>	<b>35,8</b>	<b>135,1</b>	<b>6,4</b>
<b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b>				
Ostovelat ja muut velat				
Johdannaissopimukset				
Sähköjohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,9	0,9		
<b>Yhteensä</b>	<b>0,9</b>	<b>0,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko

suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Rahamarkkinasijoitukset arvostetaan käypään arvoon käyttäen raportointipäivän markkinakorkokäyriä. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2). Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisolimukset raportointipäivän termiinikursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Sähköjohdannaisten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin.

### Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

<b>miljoonaa euroa</b>	Myytävissä olevat osakkeet ja pääomarahastosijoitukset
<b>2016</b>	
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,4
Voitot ja tappiot yhteensä	
Laajassa tuloslaskelmassa	
Myytävissä olevat rahoitusvarat	0,0
Toteuttamiset	-0,2
<b>Kirjanpitoarvo 30.9.</b>	<b>6,2</b>

### Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0
--------------------------------	-----

### 8. Konsernin vastuusitoumukset

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>30.9.</b> <b>2016</b>	<b>30.9.</b> <b>2015</b>	<b>31.12.</b> <b>2015</b>
Omasta puolesta annetut vakuudet	7,6	11,0	10,9
Vuokravastuut	324,7	325,6	305,7

### Oikeudenkäynnit

Vuosina 2011 ja 2012 seitsemän rahoitusalan laitosta nosti kanteen ensisijaisesti Postia ja toissijaisesti Postia ja Suomen valtiota vastaan korvauksen saamiseksi Postin vuosilta 1999-2014 postipalveluista perimien arvonlisäverojen osalta. Kanne perustuu väitteeseen, että Suomen arvonlisäverolaki olisi ollut ja olisi edelleen EU:n arvonlisäverodirektiivin vastainen.

Posti on nostanut regressikanteen Suomen valtiota vastaan vaatien valtiota korvaamaan Postille rahoitusalan laitosten vireille panemassa oikeudenkäynnissä Postin mahdollisesti maksettavaksi määrättävät summat. Regressikanteen käsittely on lepäämässä rahoitusalan laitosten kanteen käsittelyn päättymiseen saakka. Helsingin käräjäoikeus teki 18.9.2015 Postin kannalta myönteisen päätöksen asiassa ja hylkäsi rahoitusalan laitosten kanteet kokonaisuudessaan. Kantajat ovat yhtä lukuun ottamatta valittaneet päätöksestä hovioikeuteen. Hovioikeudessa vaadittavien korvausten määrä on yhteensä noin 99 miljoonaa euroa ja niille vaatimusten mukaisten korkojen määrä on 30.9.2016 noin 54 miljoonaa euroa.

Lopullisten päätösten saaminen oikeudenkäynneissä voi kestää useita vuosia. Posti katsoo, että kantajien väitteet ovat perusteettomia, eikä ole kirjannut saamisista eikä varauksia tilinpäätökseensä esitettyjen vaatimusten perusteella.

## Johdannaissopimukset

	<b>30.9.</b>	<b>30.9.</b>	<b>31.12.</b>
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
<b>Valuuttajohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	0,1	0,0	0,0
Nimellisarvo	7,2	32,3	8,6
Suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-0,1	-	-
Nimellisarvo	6,1	-	-
<b>Korkojohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	0,3	2,4	1,9
Nimellisarvo	70,0	70,0	70,0
<b>Sähköjohdannaiset</b>			
Ei suojauslaskennassa			
Käypä arvo	-	-0,9	-0,9
Nimellisarvo	-	3,0	2,5

## 9. Tilikauden jälkeiset tapahtumat, liiketoiminnan kausiluonteisuus sekä muutokset konsernirakenteessa

Tilikauden jälkeiset tapahtumat, kuvaus liiketoiminnan kausiluonteisuudesta sekä muutokset konsernirakenteessa on esitetty osavuosisikatsauksen selostusosassa.

## 10. Valuuttakurssit

	<b>1-9</b>	<b>1-9</b>	<b>1-12</b>
	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
Keskikurssi			
RUB	76,3054	66,5540	68,0090
SEK	9,3711	9,3719	9,3543
NOK	9,3784	8,8100	8,9419
	<b>30.9.</b>	<b>30.9.</b>	<b>31.12.</b>
Päätöskurssi	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2015</b>
RUB	70,5140	73,2416	80,6736
SEK	9,6210	9,4083	9,1895
NOK	8,9865	9,5245	9,6030

## 11. Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{tilikauden tulos (12kk liukuva)}}{\text{oma pääoma keskimäärin}}$
Sijoitetun pääoman tuotto, %	$100 \times \frac{\text{tulos ennen veroja (12 kk liukuva) + korkokulut ja muut rahoituskulut (12 kk liukuva)}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat keskimäärin}}$
Omavaraisuusaste, %	$100 \times \frac{\text{oma pääoma yhteensä}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, %	$100 \times \frac{\text{korolliset velat - rahavarat - lyhytaikaiset korolliset saamiset}}{\text{oma pääoma yhteensä}}$
Bruttoinvestoinnit	Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset sekä yrityshankinnat.
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	Erään sisältyvät eräpäivään asti pidettävät sijoitukset ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat poislukien johdannaisvarat.
Likvidit varat	Likvidit varat koostuvat rahavaroista sekä maturiteetiltaan alun perin yli kolmen kuukauden mittaisista likvideistä sijoituksista.
Oma pääoma keskimäärin	Oma pääoma, raportointikauden ja vertailukauden keskiarvo.
Liiketulos	Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään tuotannon materiaali- ja palvelukulut, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot, liiketoiminnan muut kulut sekä huomioidaan osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta. Kaikki muut kuin edellä mainitut erät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä, muuten ne kirjataan rahoituseriin.
Oikaistu liiketulos	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät	Konserni luokittelee erityiseriksi uudelleenjärjestelykulut, liikearvon ja liiketoimintojen yhdistelyssä tehdyt hankintamenon kohdistuksen arvonalennukset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, liiketoimintojen yhdistelystä johtuvat tuloslaskelmaan kirjattavat hankintahetken jälkeiset muutokset hankintahinnassa sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.
Vertailukelpoinen liikevaihto	Konserni oikaisee vertailukelpoisesta liikevaihdosta ostettujen ja myytyjen liiketoimintojen vaikutuksen.

posti