



POSTI GROUP OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS, 29.4.2020 KELLO 9:00 (EET)

# Posti Group Oyj Osavuositarkastus 1–3/2020



# Posti Group 1–3/2020: Oikaistu liiketulos vakaa – vuoden 2020 liikevaihtonäkymiä laskettu koronaviruksesta johtuvan epävarmuuden lisääntymisen vuoksi

## Posti Group Oyj:n osavuosikatsaus tammi–maaliskuu 2020

### Tammi–maaliskuu

#### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 3,1 prosenttia 384,2 (396,6) miljoonaan euroon.
- Oikaistu käyttökate oli 40,8 (40,6) miljoonaa euroa eli 10,6 (10,2) prosenttia liikevaihdosta.
- Käyttökate kasvoi 40,1 (36,4) miljoonaan euroon eli 10,4 (9,2) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 12,6 (12,2) miljoonaa euroa eli 3,3 (3,1) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 11,9 (8,0) miljoonaan euroon eli 3,1 (2,0) prosenttiin liikevaihdosta.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,1x (1,9x).
- Posti päivittää vuoden 2020 näkymiään koronaviruspandemian vaikutuksen vuoksi.

#### Keskeiset tapahtumat

- Maailmanlaajuinen koronaviruspandemia alkoi vaikuttaa Postin toimintaan negatiivisesti maaliskuussa, vaikka Postin Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmä hyötyi koronaviruksen aiheuttamasta verkkokaupan kasvusta.
- Postin strategian toteutus ja postitoimialan murros jatkuivat:
  - Postin logistiikkaratkaisujen kasvu jatkui. Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän sekä Transvalin ja rahtiliiketoiminnan liikevaihto oli lähes 51 (49) prosenttia konsernin liikevaihdosta.
  - Pakettien volyyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa 6 (8) prosenttia. Samaan aikaan osoitteellisten kirjeiden määrä Suomessa laski 15 (14) prosenttia.
  - Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvien lähetysten osuus jatkoi laskuaan ja oli vain 2,6 (3,6) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.
- Posti allekirjoitti 24.2.2020 sopimuksen, jonka mukaan Posti ostaa Aditro Logisticsin. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayrityksistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kasvaa erityisesti paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Yrityskauppa saatiin päätökseen katsauskauden jälkeen 2.4.

#### Näkymät 2020 (päivitetty)

Posti Group Oyj laskee näkymiään vuoden 2020 liikevaihdon osalta koronaviruspandemian (COVID-19) kasvavien vaikutusten vuoksi. Posti Group Oyj:n oikaistun liiketuloksen kehityksen osalta näkymät vuodelle 2020 säilyvät ennallaan.

Koronavirustilanne vaikeuttaa huomattavasti koko vuoden makrotalouden näkymien ennustamista. Tämän vuoksi myös Postin koko vuoden näkymiin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä.

Markkinoiden kasvavan epävarmuuden ja koronaviruksen oletettujen vaikutusten Suomen ja maailman talouteen odotetaan johtavan Postin liikevaihdon laskuun vuonna 2020 edellisvuoteen verrattuna, mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun liiketuloksen vuonna 2020 ennakoidaan kasvavan edellisvuodesta, jolloin postilakko vaikutti Postin tulokseen erittäin negatiivisesti.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompiä.

Aikaisemmin Posti odotti liikevaihtonsa vuonna 2020 pysyvän samalla tasolla kuin viime vuonna, mahdollisia uusia yrityshankintoja ja -myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun liiketuloksen vuonna 2020 ennakoitiin kasvavan viime vuoden tasosta.

## Konsernin avainluvut

|   | 1-3 2020 | 1-3 2019 | 1-12 2019 |
|---|----------|----------|-----------|
| Liikevaihto*, milj. euroa                   | 384,2    | 396,6    | 1 564,6   |
| Oikaistu käyttökate*, milj. euroa           | 40,8     | 40,6 *** | 152,3 *** |
| Oikaistu käyttökate*, %                     | 10,6     | 10,2 *** | 9,7 ***   |
| Käyttökate*, milj. euroa                    | 40,1     | 36,4     | 140,6     |
| Käyttökate*, %                              | 10,4     | 9,2      | 9,0       |
| Oikaistu liiketulos*, milj. euroa           | 12,6     | 12,2 *** | 36,2 ***  |
| Oikaistu liiketulos*, %                     | 3,3      | 3,1 ***  | 2,3 ***   |
| Liiketulos*, milj. euroa                    | 11,9     | 8,0      | 18,5      |
| Liiketulos*, %                              | 3,1      | 2,0      | 1,2       |
| Tilikauden tulos*, milj. euroa              | 7,0      | 5,6      | 14,1      |
| Oman pääoman tuotto (12 kk), %              | 3,5      | 7,6      | 4,3       |
| Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %           | 3,5      | 6,6      | 4,5       |
| Nettovelka, milj. euroa                     | 161,5    | 242,1    | 164,3     |
| Nettovelka / oikaistu käyttökate            | 1,1x     | 1,9x *** | 1,0x ***  |
| Omavaraisuusaste, %                         | 40,1     | 37,6     | 40,0      |
| Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa | -0,6     | 24,2     | 14,7      |
| Bruttoinvestoinnit*, milj. euroa            | 28,2     | 59,7     | 133,7     |
| Henkilöstö kauden lopussa*                  | 20 890   | 20 946   | 20 468    |
| Henkilöstö keskimäärin*, FTE                | 15 894   | 16 661   | 16 569    |
| Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa  | 0,17     | 0,27     | 0,47      |
| Osakekohtainen osinko, euroa                |          |          | 0,75**    |
| Osingot, milj. euroa                        |          |          | 29,8**    |

\* Jatkuvat toiminnot

\*\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

\*\*\* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti

## Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto

Vuoden 2020 ensimmäistä neljännestä leimasi koronavirustilanteen alkuvaiheen kehitys. Ensimmäisellä neljänneksellä ja etenkin sen alussa taloudellisessa tuloksessamme näkyi kuitenkin tätäkin enemmän toipuminen postilakosta, joka on vaikuttanut liiketoimintaamme voimakkaasti vuoden 2019 lopusta lähtien.

Koronaviruksen aiheuttamista haasteista ja loppuvuoden 2019 postilakkoa seuranneesta toipumisprosessista huolimatta kannattavuutemme kehittyi suotuisasti. Tämä osoittaa, että koko organisaatiomme on työskennellyt ahkerasti ja saavuttanut nykyisten ja uusien asiakkaidemme luottamuksen.

Lakon vaikutukset asiakkaidemme tuotevalikoimiin sekä digitaalisten viestintävälineiden käytön lisääntyminen perinteisen postin sijaan näkyvät selvästi Postipalvelut-liiketoiminnassamme. Ensimmäisen neljänneksen lopussa Postipalveluihin vaikutti koronavirus, joka kiihdytti volyymien laskua etenkin Media ja Suoramarkkinointi -liiketoiminnassa. Volyymien voimakkaan supistumisen vuoksi postilain uudistamista pitää nopeuttaa, jotta voimme turvata postin jakelupalveluiden säilymisen myös tulevana vuosina.

Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnassamme vuoden 2019 postilakon vaikutus näkyi selvästi vuoden 2020 ensimmäisten kuukausien aikana. Liiketoiminta kuitenkin elpyi vuosineljänneksen lopussa. Maaliskuun viimeisinä viikkoina päivittäiset pakettivolyymit kasvoivat kaikkien aikojen ennätykseen koronavirustilanteen seurauksena. Jatkamme verkkokauppaliiketoiminnan kehittämistä useilla alueilla, jotta voimme vastata paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnan tarpeisiin ja taata hyvän asiakaskokemuksen myös tulevaisuudessa.

Transvalissa jatkoimme varasto- ja logistiikkapalveluiden kehittämistä strategiamme mukaisesti. Maaliskuussa ostimme myymäläpalveluiden asiantuntijan KV Turvan. Yrityskauppa vahvistaa myymäläpalvelutarjontaamme ja laajentaa Transvalin palveluiden maantieteellistä kattavuutta Suomessa.

Rahtiliiketoimintamme strategian toteuttaminen edistyi hyvin ja sen tehokkuus parani edelliseen vuoteen verrattuna. Koronaviruksen ennustettujen talousvaikutusten vuoksi meidän on välttämätöntä jatkaa toimia rahtiliiketoiminnan tehostamiseksi.

Vaikeasta toimintaympäristöstä huolimatta Venäjän toimintamme teki ensimmäisellä vuosineljänneksellä erittäin hyvän tuloksen. Kannattavuutemme parani edelleen liiketoiminnan paremman kohdentamisen seurauksena. Venäjän rupla heikentyi merkittävästi ensimmäisellä neljänneksellä.

Solmimme helmikuussa sopimuksen Aditro Logisticsin ostamisesta. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayrityksistä, ja yrityskauppa tukee strategiaamme laajentua maantieteellisesti. Kauppa saatiin päätökseen katsauskauden jälkeen 2.4.

Lopuksi haluan kiittää vilpittömästi kaikkia Postin työntekijöitä. Aloitimme vuosineljänneksen tilanteessa, jossa liiketoimintamme kärsi edelleen postilakon vaikutuksista. Koronaviruspandemia toi huomattavaa lisäkuormitusta meille kaikille ja muutti perusteellisesti tapaamme työskennellä ja harjoittaa liiketoimintaamme. Olette kuitenkin tehneet kovasti töitä ja osoittaneet jälleen kerran kykynne palvella asiakkaitamme poikkeuksellisissa olosuhteissa.

Valitettavasti arvioimme näiden poikkeuksellisten olosuhteiden jatkuvan ainakin vielä jonkin aikaa. Tämä tarkoittaa, että meidän on varauduttava liiketoimintavaikutuksiin ja sopeutettava toimintaamme osassa liiketoiminta-alueitamme. Ilmoitimme katsauskauden jälkeen 21.4. määräaikaisia lomautuksia koskevien yhteistoimintaneuvottelujen aloittamisesta rahtiliiketoiminnassa. Mahdollisista lomautuksista neuvotellaan myös Kotipalveluissa. Osana sopeuttamistoimenpiteitä Posti Groupin johtoryhmä luopuu yhden kuukauden palkasta.

Postin taloudellinen asema on kuitenkin vahva ja olemme varautuneet hyvin poikkeustilanteisiin, jopa vallitsevaan koronaviruspandemiaan. Aiheuttamistaan haasteista huolimatta koronavirustilanne luo meille myös uusia mahdollisuuksia. Olen vakuuttunut siitä, että tunnistamalla nämä mahdollisuudet ja tarttumalla niihin selviämme myös näistä haastavista ajoista.

## LIITTEET

Posti Groupin tammi–maaliskuun 2020 osavuositiedotus kokonaisuudessaan (pdf)

## TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN VUONNA 2020

Tammi–kesäkuu: torstai 6.8.2020

Tammi–syyskuu: torstai 29.10.2020

## LISÄTIETOJA

Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto ja talous- ja rahoitusjohtaja Tom Jansson  
Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

POSTI GROUP OYJ:N OSAVUOSIKATSAUS, 29.4.2020 KELLO 9:00 (EET)

JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketit, rahti ja logistiikkaratkaisut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona. Toimimme kahdeksassa maassa. Liikevaihtomme vuonna 2019 oli lähes 1,6 miljardia euroa ja työntekijöitä meillä on noin 21 000. [www.posti.com](http://www.posti.com).*

## Muutokset raportoinnissa

Postilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä, Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sekä Itella Venäjä. Näistä ensimmäinen sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Toimintasegmenttejä muutettiin vuoden 2020 alussa jakamalla Logistiikkaratkaisut Transval- ja Rahtipalvelut-segmenteiksi. Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden tuotot kirjataan uusien toimintasegmenttien mukaisesti, ja vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

Muutoksen myötä Logistiikkaratkaisujen hallintotoiminto lakkautettiin. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

Konserni on päivittänyt erityiserien määritelmää. Keskeisten strategisten kehityshankkeiden kuluja sekä muita olennaisia eriä, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, ei enää raportoida erityiserinä. Vuoden 2019 luvut on oikaistu vastaavasti.

## Markkinatilanne ja toimintaympäristö, tammi–maaliskuu 2020

Postialan murros ja kirjevolyyminen lasku jatkuivat vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Samanaikaisesti verkkokauppariippimarkkina jatkoi kasvuaan, jota vauhditti maaliskuussa verkko-ostamisen lisääntyminen koronaviruspandemian vuoksi.

Koronaviruksen nopea leviäminen vaikuttaa voimakkaasti maailmankauppaan. Tämän seurauksena koronaviruksen ennustetaan ajavan myös Suomen talouden taantumaan, mikä tekee aikaisemmista optimistisistä, nopean toipumisen skenaarioista epätodennäköisiä. Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) arvion mukaan maailmantalous supistuu kolme prosenttia vuonna 2020, jolloin taantuma olisi syvempi kuin vuosien 2008–2009 finanssikriisissä.

Suomen hallitus on julkistanut toimenpiteitä taloudellisten vaikutusten vähentämiseksi. Talouden dramaattinen ja nopea supistuminen on kuitenkin jo toteutunut jossain määrin. Talouden ennustaminen on tällä hetkellä erittäin epävarmaa, ja ennusteet Suomen bruttokansantuotteen supistumisesta vuonna 2020 vaihtelevat viiden ja kymmenen prosentin välillä rajoitustoimien kestosta sekä toipumisvaiheen ajoituksesta ja kestosta riippuen. Valtiovarainministeriön perusskenaarion mukaan Suomen talous supistuu 5,5 prosenttia vuonna 2020 ja BKT supistuu eniten vuoden toisella neljänneksellä, minkä jälkeen talouden toipumisen odotetaan alkavan. Perusskenaariossa BKT:n arvioidaan kasvavan 1,3 prosenttia vuosina 2021 ja 2022.

Irtisanomisten ja lomautusten sekä kasvavan työttömyyden odotetaan vaikuttavan kuluttajien luottamukseen ja kotitalouksien kulutukseen Suomessa ja lisäävän kuluttajien varovaisuutta ostopäätöksissä. Valtiovarainministeriön mukaan työttömien lukumäärä nousee Suomessa merkittävästi ja työttömyysaste nousee kahdeksaan prosenttiin vuonna 2020.

IMF:n arvion mukaan koronaviruspandemialla on suuri vaikutus myös Venäjän talouteen. Uusimman ennusteen mukaan Venäjän BKT supistuu 5,5 prosenttia vuonna 2020 mutta toipuu sitten ja kasvaa 3,5 prosenttia vuonna 2021.

Koronavirus on nopeasti muuttanut elämäntapaamme ja tapaamme tehdä töitä. Globaali pandemia on jo vaikuttanut meidän kaikkien elämään. Etätyöskentely kotoa käsin on yhä useamman arkea, minkä lisäksi fyysinen ja sosiaalinen eristäytyminen ovat muuttaneet tapaa, jolla ihmiset kommunikoivat, tekevät ostoksia ja käyttävät erilaisia palveluita – kotoaan poistumatta. Uusia digitaalisia palveluita ja ratkaisuja syntyy nopeasti. Kuluttajien ostotavat ovat muuttuneet, ja ihmiset ostavat yhä enemmän tuotteita verkossa. Vähittäiskaupan lisäksi digitalisaatio on edistynyt merkittävästi myös palveluissa ja julkisella sektorilla. Monet palveluntarjoajat ja julkisen sektorin toimijat ovat tuoneet tarjolle uusia tapoja palveluiden käyttämiseen verkossa. Näiden muutosten odotetaan kiihdyttävän verkkokaupan ja paperipostin digitalisaatiota entisestään.

## Koronaviruksen (COVID-19) vaikutus Postin liiketoimintaan

Poikkeustilanteisiin varautuminen on Postissa normaali toimintatapa, ja tällä hetkellä valmiutta on nostettu koronaviruspandemian vuoksi. Posti toimii Suomen viranomaisten (Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitos THL, Sosiaali- ja terveysministeriö) ohjeistuksen mukaisesti ja suojaa henkilöstönsä sekä asiakkaitensa terveyttä eri maissa näiden ohjeiden mukaisesti.

Postilla on liiketoimintansa luonteen vuoksi tärkeä rooli Suomen huoltovarmuuden ylläpitäjänä. Tämä tarkoittaa, että yhteiskunnan välttämättömät perustoiminnot turvataan vakavissa häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa. Postilla on lisäksi kansallisiin poikkeustilanteisiin liittyviä lakimääräisiä velvoitteita. Postin tulee postilain mukaan varautua poikkeusoloihin ja normaaliolojen häiriötilanteisiin. Tämä tarkoittaa, että esimerkiksi postinjakelun pitää toimia kriisin keskelläkin.

Tällä hetkellä koronaviruksen suurin vaikutus Postin toimintaan on ollut seuraavanlainen: Pakettien poikkeuksellisen suuren määrän vuoksi Postissa on lisätty henkilöstön ja kuljetusten määrää sekä otettu käyttöön uusia pakettien käsittelytiloja, jotta palvelut pystytään tuottamaan mahdollisimman normaalisti. Postin yksittäisiä palvelupisteitä ja kirjelaatikoita on jouduttu sulkemaan, koska niiden sijaintikiinteistöt ovat kiinni koronaviruksen takia.

Rajojen sulkemisesta huolimatta tavarat liikkuvat myös maailmalle ja maailmalta Suomeen, mutta lähetykset kulkevat osittain poikkeusreittejä pitkin ja siksi niiden kulussa voi esiintyä viivettä.

Posti on varautunut poikkeusoloihin hyvin omalla varautumissuunnitelmallaan. Postin moniammatillinen poikkeustilanneryhmä seuraa koronavirustilannetta päivittäin. Poikkeustilanneryhmän tehtävänä on varmistaa Postin operatiivinen toiminta ja asiakkaiden palveleminen sekä viestiä tilanteesta aktiivisesti toimitusjohtajalle ja johtoryhmälle.

Posti julkaisee päivitettyä tietoa koronaviruksen vaikutuksista toimintaansa säännöllisesti verkkosivuillaan osoitteessa Posti.com.

## **Liikevaihto ja tuloskehitys, tammi–maaliskuu 2020**

### **Liikevaihto**

Konsernin liikevaihto laski 3,1 prosenttia 384,2 (396,6) miljoonaan euroon lähinnä Postipalveluiden liikevaihdon laskun vuoksi. Suomessa työpäivien määrä tammi–maaliskuussa oli 63 (63). Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja liiketulokseen. Liikevaihto laski Suomessa 2,5 prosenttia ja muissa toimintamaissa 8,5 prosenttia pääasiassa Venäjän liikevaihdon laskun vuoksi. Kansainvälisen liikevaihdon osuus Postin liiketoiminnasta laski ensimmäisellä neljänneksellä ja oli 9,4 (10,0) prosenttia liikevaihdosta.

Vuoden 2019 jälkipuoliskolla olleen postilakon vaikutukset näkyivät Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä vielä vuoden 2020 ensimmäisellä neljänneksellä. Lakon aiheuttama volyymien lasku heikensi etenkin posti- ja rahtipalveluiden liikevaihtoa. Vaikka Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän volyymit toipuivat lakosta verrattain hyvin, lakon vaikutukset näkyivät myös tämän liiketoimintaryhmän toiminnassa etenkin vuoden alussa. Postin ostama Transval oli mukana Postin vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen luvuissa vain kahdelta kuukaudelta.

Posti on jatkanut strategiansa mukaista kasvua logistiikkaratkaisuisissa. Paketti ja verkkokaupan sekä Transvalin ja Rahtipalvelujen liikevaihdon osuus konsernin koko liikevaihdosta oli lähes 51 (49) prosenttia.

Itella Venäjän liikevaihto laski 12,1 prosenttia pitkälti varastojen uudelleenjärjestelyn seurauksena.

### **Kannattavuus**

Konsernin oikaistu käyttökate parani ja oli 40,8 (40,6) miljoonaa euroa eli 10,6 (10,2) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 40,1 (36,4) miljoonaa euroa eli 10,4 (9,2) prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos parani 12,6 (12,2) miljoonaan euroon eli 3,3 (3,1) prosenttiin liikevaihdosta. Kasvu perustuu ennen kaikkea Rahtipalvelujen tehokkuusparannuksiin sekä Itella Venäjän kannattavuuden paranemisen jatkumiseen.

Liiketulos kasvoi 11,9 (8,0) miljoonaan euroon eli 3,1 (2,0) prosenttiin liikevaihdosta. Erityiserien vaikutus ensimmäisen neljänneksen liiketulokseen oli 0,7 (4,2) miljoonaa euroa. Erityiserät olivat henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

Konsernin liiketulokseen sisältyy koronavirustilanteesta johtuva 2,5 miljoonan euron luottotappiovaraus.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 23,9 (27,0) miljoonaa euroa eli 6,2 (6,8) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 2,6 (3,6) prosenttia jakeluvolyymistä.



## Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet: -15 % (-14 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 6 % (8 %)
- Rahti\* rahtikirjoissa mitattuna: -9 % (1 %)

\* Rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltiassa kasvoi ja oli yhteensä 12,9 (12,1) miljoonaa pakettia. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.

### Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto laski 366,6 (376,4) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla.

#### Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:

| Liikevaihto, milj. euroa     | 1–3 2020     | 1–3 2019*    | Muutos        |
|------------------------------|--------------|--------------|---------------|
| Postipalvelut                | 172,9        | 183,5        | -5,8 %        |
| Paketti ja verkkokauppa      | 105,6        | 101,2        | 4,4 %         |
| Transval                     | 50,2         | 43,0         | 16,7 %        |
| Rahtipalvelut                | 41,4         | 51,2         | -19,2 %       |
| Muu toiminta ja eliminoinnit | -3,5         | -2,5         |               |
| <b>Yhteensä</b>              | <b>366,6</b> | <b>376,4</b> | <b>-2,6 %</b> |

\* Logistiikkaratkaisut-toimintasegmentti jaettiin vuoden 2020 alussa Transval- ja Rahtipalvelut-toimintasegmenteiksi. Vuoden 2019 liikevaihto on oikaistu vastaavasti.

Postipalveluiden liikevaihto laski pääasiassa kirjevolyymien jatkuvan alenemisen vuoksi, mitä kiihdytti Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla järjestämä lakko. Lisäksi tuotevalikoiman muutokset ja koronaviruksen vaikutus laskivat liikevaihtoa. Postipalveluiden vertailulukuja vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä tukivat ylimääräiset postitoimitukset esimerkiksi eduskuntavaaleihin liittyen.

Postilakko vaikutti negatiivisesti myös Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaan etenkin vuoden alussa. Liiketoimintaryhmän liikevaihto kuitenkin kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä. Kasvu johtui etenkin verkkokaupan volyymin kasvun ja koronavirustilanteen seurauksena maaliskuussa huomattavasti lisääntyneen verkko-ostamisen ansiosta.

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 12,9 (12,1) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Maaliskuun lopussa Postilla oli 1 769 (1 178) pakettiautomaattia, eli Postin pakettiautomaattiverkosto on Euroopan suurimpia. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi ensimmäisellä neljänneksellä 65 prosenttia eli yli miljoonalla paketilla edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Postin tavoitteena on kasvattaa pakettiautomaattien määrää 4 000 automaattiin vuoden 2022 loppuun mennessä. Pakettiautomaattien määrää kasvattamalla Posti voi vastata sekä kuluttajien tarpeisiin että nopeasti kasvavan verkkokaupan haasteisiin.

Rahtipalvelujen liikevaihto laski 19,2 prosenttia 41,4 (51,2) miljoonaan euroon. Lasku johtui pääasiassa Postin Elintarvikelogistiikka-liiketoiminnan lakkauttamisesta, hitaasta toipumisesta postilakosta sekä koronaviruksen negatiivisista vaikutuksista.



Transval-liiketoimintaryhmän liikevaihto kasvoi 16,7 prosenttia 50,2 (43,0) miljoonaan euroon. Transvalin liikevaihto ei ole täysin vertailukelpoinen vertailukauden luvun kanssa, sillä ostettu Transval oli mukana Postin vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen luvuissa vain kahdelta kuukaudelta.

### Kannattavuus

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate laski 37,9 (41,5) miljoonaan euroon eli 10,3 (11,0) prosenttiin liikevaihdosta. Käyttökate heikkeni ja oli 37,4 (39,8) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos laski 13,5 (18,5) miljoonaan euroon eli 3,7 (4,9) prosenttiin liikevaihdosta. Lasku johtui pääasiassa tuotevalikoimasta ja Postipalveluiden volyymin laskun kiihtymisestä postilakon seurauksena sekä Transvalin heikentyneestä kannattavuudesta. Myös Paketti ja verkkokauppa - liiketoimintaan nopeasti kasvaneiden verkkokauppavolyymien vuoksi tehdyt investoinnit vaikuttivat kannattavuuteen negatiivisesti. Rahtipalveluiden kannattavuuden parantuminen kompensoi osittain kannattavuuden yleistä laskua.

Liiketulos laski 13,0 (16,8) miljoonaan euroon. Erytyserien vaikutus ensimmäisen neljänneksen liiketulokseen oli 0,5 (1,7) miljoonaa euroa. Erytyserät olivat pääasiassa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

## Itella Venäjä

### Liikevaihto

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 13,5 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto laski 12,1 prosenttia ja oli 17,8 (20,2) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa varastojen uudelleenjärjestelyn vuoksi sekä maantiekuljetuksissa. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy ydintoimintoihinsa, sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 84 (76) prosenttia ja muilla alueilla 49 (39) prosenttia.

### Kannattavuus

Oikaistu käyttökate parani edelleen ja oli 3,4 (1,6) miljoonaa euroa eli 19,3 (7,8) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate oli 3,4 (1,6) miljoonaa euroa.

Oikaistu liiketulos kasvoi ja oli 1,2 (-1,0) miljoonaa euroa. Liiketulos oli 1,2 (-1,0) miljoonaa euroa. Kannattamattomien varastojen sulkeminen vaikutti liiketulokseen positiivisesti.

Käyttökate ja liiketulosta vuoden 2019 vertailukaudella heikensivät uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut.

## Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot

| milj. euroa                             | 1-3 2020      | 1-3 2019*    | 1-12 2019*     |
|---|---------------|--------------|----------------|
| <b>Liikevaihto</b>                      |               |              |                |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 366,6         | 376,4        | 1 482,2        |
| Itella Venäjä                           | 17,8          | 20,2         | 82,8           |
| Muut toiminnot                          | 0,5           | 0,5          | 2,0            |
| Sisäinen myynti                         | -0,7          | -0,6         | -2,5           |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>384,2</b>  | <b>396,6</b> | <b>1 564,6</b> |
| <b>Liikevaihdon muutos-%</b>            |               |              |                |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | -2,6 %        | 2,2 %        | 1,7 %          |
| Itella Venäjä                           | -12,1 %       | -24,4 %      | -20,3 %        |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>-3,1 %</b> | <b>0,4 %</b> | <b>0,3 %</b>   |

|   |               |               |              |
|---|---------------|---------------|--------------|
| <b>Oikaistu käyttökate</b>              |               |               |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 37,9          | 41,5          | 139,4        |
| Itella Venäjä                           | 3,4           | 1,6           | 13,9         |
| Muut toiminnot                          | -0,5          | -2,6          | -1,0         |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>40,8</b>   | <b>40,6</b>   | <b>152,3</b> |
| <b>Oikaistu käyttökate, %</b>           |               |               |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 10,3 %        | 11,0 %        | 9,4 %        |
| Itella Venäjä                           | 19,3 %        | 7,8 %         | 16,8 %       |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>10,6 %</b> | <b>10,2 %</b> | <b>9,7 %</b> |
| <b>Käyttökate</b>                       |               |               |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 37,4          | 39,8          | 133,9        |
| Itella Venäjä                           | 3,4           | 1,6           | 10,4         |
| Muut toiminnot                          | -0,7          | -5,0          | -3,8         |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>40,1</b>   | <b>36,4</b>   | <b>140,6</b> |
| <b>Käyttökate, %</b>                    |               |               |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 10,2 %        | 10,6 %        | 9,0 %        |
| Itella Venäjä                           | 19,3 %        | 7,8 %         | 12,6 %       |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>10,4 %</b> | <b>9,2 %</b>  | <b>9,0 %</b> |

### Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot

| milj. euroa                             | 1-3 2020     | 1-3 2019*    | 1-12 2019*   |
|---|--------------|--------------|--------------|
| <b>Oikaistu liiketulos</b>              |              |              |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 13,5         | 18,5         | 45,8         |
| Itella Venäjä                           | 1,2          | -1,0         | 3,4          |
| Muut toiminnot                          | -2,1         | -5,3         | -13,0        |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>12,6</b>  | <b>12,2</b>  | <b>36,2</b>  |
| <b>Oikaistu liiketulos, %</b>           |              |              |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 3,7 %        | 4,9 %        | 3,1 %        |
| Itella Venäjä                           | 6,5 %        | -5,1 %       | 4,1 %        |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>3,3 %</b> | <b>3,1 %</b> | <b>2,3 %</b> |
| <b>Liiketulos</b>                       |              |              |              |
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 13,0         | 16,8         | 36,3         |
| Itella Venäjä                           | 1,2          | -1,0         | -0,1         |
| Muut toiminnot                          | -2,3         | -7,8         | -17,8        |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>11,9</b>  | <b>8,0</b>   | <b>18,5</b>  |
| <b>Liiketulos, %</b>                    |              |              |              |

|   |              |              |              |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut | 3,6 %        | 4,5 %        | 2,5 %        |
| Itella Venäjä                           | 6,5 %        | -5,1 %       | -0,1 %       |
| <b>Konserni yhteensä</b>                | <b>3,1 %</b> | <b>2,0 %</b> | <b>1,2 %</b> |

\* Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti. Vertailtavuuden varmistamiseksi Logistiikkaratkaisujen hallinnon kulut vuodelta 2019 on siirretty Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentistä Muihin toimintoihin.

## Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 23,3 (51,1) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -0,8 (-40,7) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -18,0 (-56,6) miljoonaa euroa. Käyttöpääoman muutokset vaikuttivat liiketoiminnan rahavirtaan. Transvalin osto vaikutti vuoden 2019 investointien rahavirtaan. Rahoituksen rahavirrat vuosilta 2019 ja 2020 eivät ole täysin vertailukelpoiset osinkojen erilaisen maksuaikataulun vuoksi.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin ja yritysostoihin olivat 12,1 (54,2) miljoonaa euroa. Vuoden 2019 ensimmäisen neljänneksen vertailulukuihin vaikutti Transvalin yritysosto 50,2 miljoonan euron kauppahinnalla.

Likvidit varat olivat maaliskuun lopussa 148,6 (95,6) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen velka oli 310,0 (337,7) miljoonaa euroa, josta vuokrasopimusvelkojen osuus oli 186,5 (208,1) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 161,5 (242,1) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 40,1 (37,6) prosenttia.

## Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 50,1 prosenttia, ja kehitysyhtiö Vake Oy omistaa osakkeista 49,9 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeita, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

## Muutokset johdossa

Posti Group Oyj:n hallitus nimitti Turkka Kuusiston yhtiön toimitusjohtajaksi 6.2.2020 alkaen. Kuusisto toimi Postin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.10.2019 alkaen ja on toiminut johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2016. Hän toimi Postipalvelut-liiketoimintaryhmän johtajana vuosina 2016–2018 ja Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän johtajana vuodesta 2019.

## Henkilöstö

| Konsernin henkilöstö          | 1-3 2020 | 1-3 2019 | 1-12 2019 |
|-------------------------------|----------|----------|-----------|
| Henkilöstö kauden lopussa*    | 20 890   | 20 946   | 20 468    |
| Henkilöstö keskimäärin, FTE** | 15 894   | 16 661   | 16 569    |

\*Jatkuvat toiminnot

\*\*Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Henkilöstö kauden lopussa:

- Suomi: 18 743 (18 533) työntekijää

- Muut toimintamaat: 2 133 (2 413) työntekijää

Konsernin henkilöstökulut olivat 168,9 (175,2) miljoonaa euroa ja laskivat 3,6 prosenttia edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 0,7 (2,2) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut laskivat 2,8 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

## Yhteistoimintaneuvottelut

Posti ilmoitti 22.1.2020 jatkavansa Postipalveluiden perusjakelussa vuonna 2019 alkaneita yhteistoimintaneuvotteluja. Uudet neuvottelut koskevat perusjakelua pääkaupunkiseudun ja Lounais-Suomen alueella. Varhaisjakelu eli sanomalehtien jakelu ei kuulu neuvottelujen piiriin. Postipalvelut hakee henkilöstönsä kanssa myös ratkaisuja päivittäiseen työhön syksyn 2019 yhteistoimintaneuvotteluissa sovittujen joustojen pohjalta.

Posti ilmoitti 27.1.2020 aikovansa sulkea Elielinaukion myymälänsä Helsingissä vuoden 2020 aikana. 12.3. Posti ilmoitti, että Elielinaukion toimipiste lopettaa toimintansa 29.7. Posti jatkaa yli miljoonan euron vuosittaista tukeaan Tampereen Postimuseolle, jossa Postin perintöä pidetään yllä.

24.3.2020 Transval käynnisti yhteistoimintaneuvottelut mahdollisista lomautuksista. Neuvottelujen piirissä oli noin 3 600 työntekijää. Neuvottelut ovat päättyneet tuotannollisia töitä tekevien henkilöiden osalta. Neuvottelujen tuloksena Transvalilla on tarvittaessa mahdollisuus lomauttaa henkilöstöä määräaikaisesti ja porrastetusti vuoden 2020 aikana. Mahdollisen lomautuksen laajuus ja kesto voivat vaihdella hyvinkin paljon eri liiketoiminnoissa, kesto voi olla 1–90 päivää. Transvalissa on tehty useita toimenpiteitä, jotta koronapandemian vaikutukset olisivat mahdollisimman maltilliset ja lomautustarve pystyttäisiin minimoimaan.

## Yritysostot, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

20.6.2019 Posti ilmoitti laajentavansa varhaisjakeluaan ostamalla Alma Median varhaisjakelutoiminnot Pirkanmaalla ja Satakunnassa. Liiketoiminnan siirto toteutui suunnitellusti 1.1.2020. Kaupan myötä noin 800 Alma Manun varhaisjakelun työntekijää siirtyi Posti Palvelut Oy:n palvelukseen.

24.2.2020 Posti, Valedo Partners ja muut Aditro Logisticsin osakkeenomistajat allekirjoittivat sopimuksen, jonka mukaan Posti ostaa Aditro Logisticsin. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayhtiöistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kasvaa paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Aditro Logistics perustettiin vuonna 1973, ja viime vuosina yhtiö on kasvanut kannattavasti ja orgaanisesti sekä selvästi markkinoita nopeammin. Vuonna 2019 Aditro Logisticsin liikevaihto oli noin 100 miljoonaa euroa (noin 1 100 miljoonaa Ruotsin kruunua). Yhtiöllä on 1 100 kokoaikaista työntekijää, joista 1 050 työskentelee Ruotsissa ja 50 Norjassa.

5.3.2020 Posti ilmoitti, että hyllytyspalvelujen valtakunnallinen edelläkävijä Transval ja KV Turvan omistajat olivat allekirjoittaneet sopimuksen, jonka mukaan Transval ostaa myymäläpalveluiden asiantuntija KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvistaa entisestään Transvalin myymäläpalveluja erityisesti kauppojen hävkinhallinnan ja etämonitoroinnin osalta. KV Turva perustettiin vuonna 2015 ja yhtiöllä on noin 200 työntekijää Suomessa. Vuonna 2019 yhtiön liikevaihto oli noin 5,4 miljoonaa euroa.

## Oikeudenkäynnit

Suomen Suoramainonta Oy pyysi vuonna 2017 Kilpailu- ja kuluttajavirastoa tutkimaan kilpailutilannetta osoitteettoman jakelun markkinoilla. Osoitteettomalla jakelulla tarkoitetaan mainosten ja ilmaisjakelulehtien jakelua kotitalouksiin. 31.3.2020 Posti ilmoitti, että Kilpailu- ja kuluttajavirasto (KKV) on päättänyt poistaa käsittelystä Suomen Suoramainonta Oy:n toimenpidepyynnön koskien Postin toimintaa osoitteettoman jakelun markkinoilla. KKV ei havainnut mitään väärää Postin hinnoittelussa tai toiminnassa markkinoilla.

## Liiketoiminnan riskit

Nopeasti muuttuvat kulutustottumukset ja kiristynyt kilpailu sekä työvoiman saatavuuteen liittyvät epävarmuudet muodostavat yhdessä haastavan riskiympäristön Postin kaikkien päämarkkinoiden posti-, paketti- ja verkkokauppajakelussa

sekä logistiikan ulkoistamisessa. Kirjelähetysten odotettua nopeampi väheneminen on suurin yksittäinen riskitekijä. Lisäksi Postin liiketoiminta on riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja sen kehityksestä Suomessa ja sen lähialueilla.

Koronaviruksen nopea leviäminen vaikuttaa merkittävästi kansainväliseen kauppaan. Tämän seurauksena pandemian uskotaan johtavan Suomen talouden taantumaan. Irtisanomisten ja lomautusten sekä kasvavan työttömyyden uskotaan heikentävän kuluttajien luottamusta ja kotitalouksien kulutusta Suomessa. Koronaviruspandemiolla ennustetaan olevan kahdenlaisia vaikutuksia Posti Groupin liiketoimintaan. Yhtiön Paketti ja verkkokauppa -liiketoiminnan odotetaan hyötyvän verkkokauppojen myynnin volyymin merkittävästä kasvusta. Koronavirus kasvattaa kuitenkin riskejä ja vaikuttaa kielteisesti Postin rahtipalveluihin, Transvalin logistiikkapalveluihin ja Postin Kotipalveluihin. Posti hallitsee näitä riskejä neuvottelemalla mahdollisista lomautuksista ja irtisanomisista tietyillä liiketoiminta-alueilla.

Posti on toteuttamassa liiketoiminnan perusteellista uudistusta sopeutuakseen muuttuvaan toimintaympäristöön ja asiakkaiden tarpeisiin. Valitun transformaatiostrategian onnistumiseen, mukaan lukien tavoiteltujen kasvu- ja tehokkuusparannusten toteutumiseen, liittyy useita epävarmuustekijöitä. Näitä ovat muun muassa riippuvuus muutamasta isosta asiakkaasta ja yhteistyökumppanista, erityisesti työmarkkinaneuvotteluihin liittyvät maineriskit sekä Postin ICT-järjestelmien ja infrastruktuurin luotettavuuteen, toimivuuteen ja kustannustehokkuuteen liittyvät riskit. Postilla on historiansa vuoksi käytössä monitasoinen palveluiden, prosessien ja niihin liittyvien ICT-järjestelmien arkkitehtuuri, joka ei välttämättä täysin tue tai täytä Postin nykyisten tai tulevien uusien liiketoimintojen vaatimuksia. Kyberturvallisuuden merkityksen kasvun ja muiden Posti Groupin toimintoihin sekä riskiportfioon liittyvien tietoturvariskien seurauksena yhtiö on viime aikoina lisännyt panostuksiaan ja osaamistaan tällä alueella.

Muita strategian toteuttamiseen liittyviä riskejä ovat muun muassa mahdolliset haasteet yritysostoissa ja -myynneissä sekä mahdollisten ostettujen liiketoimintojen integraatioissa, yleinen maineen hallinta sekä yleisen vaatimustenmukaisuuden riski monimutkaisessa sääntely-ympäristössä.

Suomen nykyiseen hallitusohjelmaan on kirjattu tavoite postilain tarkastamisesta sekä sanomalehtijakelun turvaamisesta harvaan asutuilla alueilla. Lakia tulisi uudistaa postipalvelujen muutosta tukevaksi. Sääntelyn ennakoitavuudesta tai tarvittavien lisämuutosten toteuttamisesta ei ole varmuutta postialan sääntely-ympäristössä Suomessa tai muussa lainsäädännössä muissa maissa, etenkin Venäjällä. Yhdysvaltojen ja EU:n venäläisiin henkilöihin, yhtiöihin ja toimintoihin kohdistamat pakotteet saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Postin yleistoiintoihin. Suomessa Postiin kohdistuu jatkuvasti useita kilpailuoikeudellisia selvityksiä ja tutkimuksia.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

2.4.2020 Posti ilmoitti saaneensa päätökseen ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin yritysoston. Posti ilmoitti 24.2.2020 allekirjoittaneensa sopimuksen Aditro Logisticsin ostosta. Kaupan toteutuminen edellytti tavanomaista Ruotsin kilpailuviranomaisen hyväksyntää, joka oli nyt saatu.

1.4.2020 alkaen Aditro Logistics on yksi Postin kolmesta raportointisegmentistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen ja Itella Venäjän ohella.

21.4. Posti ilmoitti käynnistäneensä määräaikaisia lomautuksia koskevat yhteistoimintaneuvottelut Rahtipalveluissa. Neuvottelut alkoivat 27.4.2020 ja niiden piirissä on noin 1 100 Posti Oy:n ja Posti Kuljetus Oy:n työntekijää. Neuvottelujen tavoitteena on löytää joustavia ratkaisuja henkilövaikutusten minimoimiseksi. Alustavan arvion mukaan neuvottelut voivat johtaa enintään 90 päivän porrastettuihin lomautuksiin vuoden 2020 aikana.

21.4. Posti ilmoitti neuvottelevansa määräaikaisista lomautuksista myös Kotipalvelujen henkilökohtaisissa avustajatoiminnoissa. Alustavan arvion mukaan lomautustarve on vähäinen. Posti Kotipalveluilla oli maaliskuussa noin 600 työntekijää.

Helsingissä 28.4.2020

Posti Group Oyj  
Hallitus

LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat  
Osavuositarkastuksen taulukko-osa

## Avainlukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

|                                  |       |   |
|----------------------------------|-------|---|
| Käyttökate*                      |       | Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.  |
| Oikaistu käyttökate*             |       | Käyttökate oikaistuna erityiserillä.  |
| Oikaistu liiketulos*             |       | Liiketulos oikaistuna erityiserillä.  |
| Erityiserät*                     |       | Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset. |
| Bruttoinvestoinnit*              |       | Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.   |
| Omavaraisuusaste, %              | 100 x | $\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$  |
| Oman pääoman tuotto, %           | 100 x | $\frac{\text{Tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$  |
| Sidotun pääoman tuotto, %        | 100 x | $\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$  |
| Sidottu pääoma                   |       | Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkeveloitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.   |
| Nettovelka                       |       | Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.   |
| Nettovelka / oikaistu käyttökate |       | $\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$  |
| Korolliset lainat                |       | Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.   |
| Likvidit varat                   |       | Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.  |
| Henkilöstö keskimäärin, FTE*     |       | Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.  |
| Operatiivinen vapaa kassavirta** |       | Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.   |

\* Jatkuvat toiminnot

\*\* Uusi tunnusluku alkaen 1.1.2020. Katso lisätietoja liitetiedosta 1.



## Osavuositarkastuksen taulukko-osa tammi-maaliskuu 2020

### Konsernin lyhennetty tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

#### Konsernin lyhennetty tuloslaskelma

##### Jatkuvat toiminnot

| miljoonaa euroa                                 | 1-3          | 1-3          | 1-12           |
|---|--------------|--------------|----------------|
|   | 2020         | 2019         | 2019           |
| <b>Liikevaihto</b>                              | <b>384,2</b> | <b>396,6</b> | <b>1 564,6</b> |
| Liiketoiminnan muut tuotot                      | 3,8          | 3,9          | 19,3           |
| Materiaalit ja palvelut                         | -106,0       | -117,3       | -482,9         |
| Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut            | -168,9       | -175,2       | -672,7         |
| Liiketoiminnan muut kulut                       | -73,0        | -71,6        | -287,8         |
| Poistot   | -28,2        | -28,4        | -114,9         |
| Arvon alentumiset                               | -0,1         | 0,0          | -7,2           |
| <b>Liiketulos</b>                               | <b>11,9</b>  | <b>8,0</b>   | <b>18,5</b>    |
| Rahoitustuotot                                  | 1,6          | 2,6          | 11,9           |
| Rahoituskulut                                   | -5,4         | -1,8         | -13,9          |
| <b>Tulos ennen veroja</b>                       | <b>8,1</b>   | <b>8,8</b>   | <b>16,5</b>    |
| Tuloverot                                       | -1,1         | -3,1         | -2,4           |
| <b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b> | <b>7,0</b>   | <b>5,6</b>   | <b>14,1</b>    |
| Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista      | 0,0          | 5,1          | 4,9            |
| <b>Tilikauden tulos</b>                         | <b>7,0</b>   | <b>10,8</b>  | <b>19,0</b>    |
| <b>Osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>   |              |              |                |
| Konserni yhteensä                               | 0,17         | 0,27         | 0,47           |
| Jatkuvat toiminnot                              | 0,17         | 0,14         | 0,35           |
| Lopetetut toiminnot                             | 0,00         | 0,13         | 0,12           |

*Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.*

#### Konsernin lyhennetty laaja tuloslaskelma

|  |              |             |             |
|--|--------------|-------------|-------------|
| <b>Tilikauden tulos</b>  | <b>7,0</b>   | <b>10,8</b> | <b>19,0</b> |
| <b>Muut laajan tuloksen erät</b>   |              |             |             |
| <b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b> |              |             |             |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos  | -2,2         | -0,8        | -0,8        |
| Muuntoero  | -15,2        | 5,6         | 10,4        |
| Näihin eriin liittyvät tuloverot   | 0,4          | 0,2         | 0,2         |
| <b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>                                |              |             |             |
| Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen                               | 0,0          | 1,1         | 1,1         |
| Näihin eriin liittyvät tuloverot   | 0,0          | -0,2        | -0,2        |
| <b>Tilikauden laaja tulos</b>  | <b>-10,0</b> | <b>16,7</b> | <b>29,6</b> |

## Konsernin lyhennetty tase

### Varat

| miljoonaa euroa  | 31.3.2020      | 31.3.2019      | 31.12.2019     |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>Pitkäaikaiset varat</b>                               |                |                |                |
| Liikearvo  | 152,9          | 151,6          | 151,9          |
| Muut aineettomat hyödykkeet                              | 69,0           | 57,2           | 58,5           |
| Sijoituskiinteistöt                                      | 3,6            | 3,8            | 3,7            |
| Aineelliset hyödykkeet                                   | 291,4          | 319,1          | 314,0          |
| Käyttöoikeusomaisuuserät                                 | 184,3          | 207,6          | 190,5          |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                           | 1,0            | 3,4            | 1,0            |
| Pitkäaikaiset saamiset                                   | 0,3            | 1,2            | 0,3            |
| Laskennalliset verosaamiset                              | 10,7           | 9,4            | 8,8            |
| <b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>                      | <b>713,2</b>   | <b>753,2</b>   | <b>728,7</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset varat</b>                               |                |                |                |
| Vaihto-omaisuus  | 4,2            | 4,4            | 4,6            |
| Myyntisaamiset ja muut saamiset                          | 296,0          | 371,8          | 299,7          |
| Tuloverosaamiset   | 2,1            | 3,4            | 4,6            |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat                              | 90,7           | 35,2           | 101,9          |
| Rahavarat  | 58,0           | 60,5           | 54,9           |
| <b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>                      | <b>450,9</b>   | <b>475,3</b>   | <b>465,7</b>   |
| <b>Myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät</b>       | <b>0,0</b>     | <b>5,4</b>     | <b>0,0</b>     |
| <b>Varat yhteensä</b>                                    | <b>1 164,1</b> | <b>1 233,9</b> | <b>1 194,4</b> |
| <b>Oma pääoma ja velat</b>                               |                |                |                |
| miljoonaa euroa  | 31.3.2020      | 31.3.2019      | 31.12.2019     |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>          |                |                |                |
| Osakepääoma  | 70,0           | 70,0           | 70,0           |
| Käyttörahassto   | 142,7          | 142,7          | 142,7          |
| Käyvän arvon rahasto                                     | -3,0           | -1,3           | -1,3           |
| Muuntoerot   | -105,5         | -95,1          | -90,3          |
| Kertyneet voittovarot                                    | 330,8          | 315,6          | 323,8          |
| <b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b> | <b>434,9</b>   | <b>432,0</b>   | <b>444,9</b>   |
| <b>Pitkäaikaiset velat</b>                               |                |                |                |
| Laskennalliset verovelat                                 | 18,8           | 20,8           | 20,6           |
| Pitkäaikaiset korolliset lainat                          | 122,1          | 123,7          | 122,4          |
| Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat              | 142,7          | 160,0          | 146,8          |
| Muut pitkäaikaiset velat                                 | 6,7            | 10,8           | 6,9            |
| Saadut ennakot   | 13,4           | 14,1           | 13,6           |
| Pitkäaikaiset varaukset                                  | 4,5            | 10,2           | 4,8            |
| Eläkevelvoitteet   | 7,8            | 8,7            | 8,0            |
| <b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>                      | <b>316,0</b>   | <b>348,3</b>   | <b>323,1</b>   |
| <b>Lyhytaikaiset velat</b>                               |                |                |                |
| Lyhytaikaiset korolliset lainat                          | 1,4            | 5,9            | 6,5            |
| Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat              | 43,8           | 48,1           | 45,3           |
| Ostovelat ja muut velat                                  | 292,2          | 314,5          | 296,2          |
| Saadut ennakot   | 65,0           | 70,3           | 67,4           |
| Tuloverovelat  | 3,7            | 4,3            | 0,7            |
| Lyhytaikaiset varaukset                                  | 7,0            | 10,5           | 10,2           |
| <b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>                      | <b>413,2</b>   | <b>453,7</b>   | <b>426,4</b>   |
| <b>Velat yhteensä</b>                                    | <b>729,2</b>   | <b>802,0</b>   | <b>749,5</b>   |
| <b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>                      | <b>1 164,1</b> | <b>1 233,9</b> | <b>1 194,4</b> |

## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

| <b>miljoonaa euroa</b>   | <b>1-3<br/>2020</b> | <b>1-3<br/>2019</b> | <b>1-12<br/>2019</b> |
|--|---------------------|---------------------|----------------------|
| <b>Tilikauden tulos</b>  | <b>7,0</b>          | <b>10,8</b>         | <b>19,0</b>          |
| Oikaisut rahavirtaan   | 30,6                | 24,2                | 111,1                |
| Käyttöpääoman muutos   | -15,6               | 19,2                | 8,1                  |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>                     | <b>22,0</b>         | <b>54,1</b>         | <b>138,2</b>         |
| Rahoituserien netto  | -0,5                | -0,6                | -5,4                 |
| Maksetut verot   | 1,8                 | -2,4                | -6,5                 |
| <b>Liiketoiminnan rahavirta</b>  | <b>23,3</b>         | <b>51,1</b>         | <b>126,3</b>         |
| Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin  | -7,7                | -6,5                | -22,2                |
| Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin  | -3,7                | -6,7                | -34,2                |
| Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot                          | 0,3                 | 0,1                 | 4,9                  |
| Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla                    | -0,7                | -41,0               | -49,8                |
| Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla | 0,0                 | -5,3                | 67,6                 |
| Rahoitusvarojen rahavirta  | 11,1                | 20,1                | -46,6                |
| Muu investointien rahavirta  | -0,2                | -1,4                | 1,1                  |
| <b>Investointien rahavirta</b>   | <b>-0,8</b>         | <b>-40,7</b>        | <b>-79,3</b>         |
| Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut   | -5,0                | -14,8               | -14,2                |
| Pitkäaikaisten lainojen nostot   |                     | 0,3                 |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut   | -0,4                |                     | -0,9                 |
| Vuokrasopimusvelkojen maksut   | -12,5               | -13,7               | -55,2                |
| Maksetut osingot   | -                   | -28,4               | -28,4                |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>   | <b>-18,0</b>        | <b>-56,6</b>        | <b>-98,8</b>         |
| <b>Rahavarojen muutos</b>  | <b>4,5</b>          | <b>-46,2</b>        | <b>-51,8</b>         |
| <b>Rahavarat tilikauden alussa</b>   | <b>54,9</b>         | <b>106,6</b>        | <b>106,6</b>         |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus  | -1,5                | 0,1                 | 0,1                  |
| <b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>  | <b>58,0</b>         | <b>60,5</b>         | <b>54,9</b>          |

## Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma

|   |             |             |             |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Liiketoiminnan rahavirta                                | 23,3        | 51,1        | 126,3       |
| Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin | -11,4       | -13,2       | -56,4       |
| Vuokrasopimusvelkojen maksut                            | -12,5       | -13,7       | -55,2       |
| <b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>                   | <b>-0,6</b> | <b>24,2</b> | <b>14,7</b> |

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

| miljoonaa euroa   | Osake-<br>pääoma | Käyttö-<br>rahasto | Käyvän arvon<br>rahasto | Muunto-<br>erot | Kertyneet<br>voittovarot | Oma pääoma<br>yhteensä |
|---|------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|--------------------------|------------------------|
| <b>1.1.2020</b>   | <b>70,0</b>      | <b>142,7</b>       | <b>-1,3</b>             | <b>-90,3</b>    | <b>323,8</b>             | <b>444,9</b>           |
| <b>Laaja tulos</b>  |                  |                    |                         |                 |                          |                        |
| Tilikauden tulos  |                  |                    |                         |                 | 7,0                      | 7,0                    |
| Muut laajan tuloksen erät:  |                  |                    |                         |                 |                          |                        |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos<br>veroilla vähennettynä                    |                  |                    | -1,7                    |                 |                          | -1,7                   |
| Muuntoeron muutos   |                  |                    |                         | -15,2           |                          | -15,2                  |
| Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen<br>määrittäminen veroilla vähennettynä |                  |                    |                         |                 | 0,0                      | 0,0                    |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>  |                  |                    | <b>-1,7</b>             | <b>-15,2</b>    | <b>7,0</b>               | <b>-10,0</b>           |
| <b>31.3.2020</b>  | <b>70,0</b>      | <b>142,7</b>       | <b>-3,0</b>             | <b>-105,5</b>   | <b>330,8</b>             | <b>434,9</b>           |

|   |             |              |             |               |              |              |
|---|-------------|--------------|-------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>1.1.2019</b>   | <b>70,0</b> | <b>142,7</b> | <b>-0,7</b> | <b>-100,7</b> | <b>332,4</b> | <b>443,7</b> |
| <b>Laaja tulos</b>  |             |              |             |               |              |              |
| Tilikauden tulos  |             |              |             |               | 10,8         | 10,8         |
| Muut laajan tuloksen erät:  |             |              |             |               |              |              |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos<br>veroilla vähennettynä                    |             |              | -0,6        |               |              | -0,6         |
| Muuntoeron muutos   |             |              |             | 5,6           |              | 5,6          |
| Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen<br>määrittäminen veroilla vähennettynä |             |              |             |               | 0,9          | 0,9          |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>  |             |              | <b>-0,6</b> | <b>5,6</b>    | <b>11,6</b>  | <b>16,7</b>  |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>  |             |              |             |               |              |              |
| Osingonjako   |             |              |             |               | -28,4        | -28,4        |
| <b>31.3.2019</b>  | <b>70,0</b> | <b>142,7</b> | <b>-1,3</b> | <b>-95,1</b>  | <b>315,6</b> | <b>432,0</b> |

| miljoonaa euroa   | Osake-<br>pääoma | Käyttö-<br>rahasto | Käyvän arvon<br>rahasto | Muunto-<br>erot | Kertyneet<br>voittovarot | Oma pääoma<br>yhteensä |
|---|------------------|--------------------|-------------------------|-----------------|--------------------------|------------------------|
| <b>1.1.2019</b>   | <b>70,0</b>      | <b>142,7</b>       | <b>-0,7</b>             | <b>-100,7</b>   | <b>332,4</b>             | <b>443,7</b>           |
| <b>Laaja tulos</b>  |                  |                    |                         |                 |                          |                        |
| Tilikauden tulos  |                  |                    |                         |                 | 19,0                     | 19,0                   |
| Muut laajan tuloksen erät:  |                  |                    |                         |                 |                          |                        |
| Rahavirran suojauksen arvonmuutos<br>veroilla vähennettynä                    |                  |                    | -0,6                    |                 |                          | -0,6                   |
| Muuntoeron muutos   |                  |                    |                         | 10,4            |                          | 10,4                   |
| Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen<br>määrittäminen veroilla vähennettynä |                  |                    |                         |                 | 0,9                      | 0,9                    |
| <b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>  |                  |                    | <b>-0,6</b>             | <b>10,4</b>     | <b>19,8</b>              | <b>29,6</b>            |
| <b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>  |                  |                    |                         |                 |                          |                        |
| Osingonjako   |                  |                    |                         |                 | -28,4                    | -28,4                  |
| <b>31.12.2019</b>   | <b>70,0</b>      | <b>142,7</b>       | <b>-1,3</b>             | <b>-90,3</b>    | <b>323,8</b>             | <b>444,9</b>           |

## Liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut osavuositarkastusta laatiessaan samoja laatimisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2019 tilinpäätöksessä. 1.1.2020 voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluovusta. Osavuositarkastuksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

### Operatiivinen vapaa kassavirta - uusi tunnusluku

Tilikauden 2020 alusta alkaen Posti raportoi uutta tunnuslukua "Operatiivinen vapaa kassavirta", joka korvaa aikaisemmin julkaistun tunnusluvun "Oikaistu vapaa kassavirta". Rahavirtalaskelman eristä muodostettavassa tunnusluvussa liiketoiminnan rahavirrasta vähennetään investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrasopimusvelkojen maksut. Johto arvioi tunnusluvun kuvastavan aikaisempaa tunnuslukua paremmin liiketoiminnan tuottamaa operatiivista vapaata kassavirtaa. Vuokrasopimusten käsittely kirjanpidossa ja rahavirtalaskelmalla muuttui olennaisesti 1.1.2019 käyttöön otetun IFRS 16 standardin myötä. Vuokranmaksujen vuokrasopimusvelkaan kohdistuva osuus esitetään rahoituksen rahavirrassa erässä "vuokrasopimusvelkojen maksut" ja taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten rahavirta liiketoiminnan rahavirrassa. Operatiivinen vapaa kassavirta sisältää kaikkien vuokrasopimusten rahavirrat.

### 2. Valuuttakurssit

|                     | 1-3<br>2020      | 1-12<br>2019      |
|---------------------|------------------|-------------------|
| <b>Keskikurssi</b>  |                  |                   |
| RUB                 | 73,7020          | 72,4593           |
| SEK                 | 10,6658          | 10,5867           |
| NOK                 | 10,4551          | 9,8497            |
| <b>Päätöskurssi</b> | <b>31.3.2020</b> | <b>31.12.2019</b> |
| RUB                 | 85,9486          | 69,9563           |
| SEK                 | 11,0613          | 10,4468           |
| NOK                 | 11,5100          | 9,8638            |



1-3  
2019  
oikaistu

| miljoonaa euroa   | Posti-,<br>paketti- ja<br>logistiikka-<br>palvelut | Itella<br>Venäjä | Segmentit<br>yhteensä | Muu<br>toiminta ja<br>kohdistamattomat | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|---|--|------------------|-----------------------|--|--------------|----------------------|
| Myynti konsernin ulkopuolelle                           | 376,2  | 20,2             | 396,5                 | 0,1                                    |              | 396,6                |
| Segmenttien välinen myynti                              | 0,2  | 0,0              | 0,2                   | 0,4                                    | -0,6         |                      |
| <b>Liikevaihto</b>                                      | <b>376,4</b>                                       | <b>20,2</b>      | <b>396,7</b>          | <b>0,5</b>                             | <b>-0,6</b>  | <b>396,6</b>         |
| <b>Käyttökate</b>                                       | <b>39,8</b>  | <b>1,6</b>       | <b>41,4</b>           | <b>-5,0</b>                            |              | <b>36,4</b>          |
| <b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>         |  |                  |                       |  |              |                      |
| Henkilöstön uudelleenjärjestelyt                        | 1,7  |                  | 1,7                   | 0,4                                    |              | 2,2                  |
| Varaukset tappiollisista sopimuksista                   |  |                  | 0,0                   |  |              | 0,0                  |
| Muut erityiserät  |  |                  | 0,0                   | 2,0                                    |              | 2,0                  |
| <b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b> | <b>1,7</b>   | <b>0,0</b>       | <b>1,7</b>            | <b>2,5</b>                             |              | <b>4,2</b>           |
| <b>Oikaistu käyttökate</b>                              | <b>41,5</b>  | <b>1,6</b>       | <b>43,1</b>           | <b>-2,6</b>                            |              | <b>40,6</b>          |
| <b>Liiketulos</b>                                       | <b>16,8</b>  | <b>-1,0</b>      | <b>15,7</b>           | <b>-7,8</b>                            |              | <b>8,0</b>           |
| <b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>           |  |                  |                       |  |              |                      |
| Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät                 | 1,7  | 0,0              | 1,7                   | 2,5                                    |              | 4,2                  |
| Arvonalentumiset  |  |                  | 0,0                   |  |              | 0,0                  |
| <b>Erityiserät yhteensä</b>                             | <b>1,7</b>   | <b>0,0</b>       | <b>1,7</b>            | <b>2,5</b>                             |              | <b>4,2</b>           |
| <b>Oikaistu liiketulos</b>                              | <b>18,5</b>  | <b>-1,0</b>      | <b>17,5</b>           | <b>-5,3</b>                            |              | <b>12,2</b>          |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                |  |                  |                       |  |              | 0,8                  |
| Tuloverot   |  |                  |                       |  |              | 3,1                  |
| <b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>         |  |                  |                       |  |              | <b>5,6</b>           |
| Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista              |  |                  |                       |  |              | 5,1                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                 |  |                  |                       |  |              | <b>10,8</b>          |



1-12  
2019  
oikaistu

| miljoonaa euroa   | Posti-,<br>paketti- ja<br>logistiikka-<br>palvelut | Itella<br>Venäjä | Segmentit<br>yhteensä | Muu<br>toiminta ja<br>kohdistamattomat | Eliminoinnit | Konserni<br>yhteensä |
|---|--|------------------|-----------------------|--|--------------|----------------------|
| Myynti konsernin ulkopuolelle   | 1 481,4  | 82,8             | 1 564,3               | 0,3                                    |              | 1 564,6              |
| Segmenttien välinen myynti  | 0,8  | 0,0              | 0,8                   | 1,7                                    | -2,5         |                      |
| Liikevaihto   | <b>1 482,2</b>                                     | <b>82,8</b>      | <b>1 565,0</b>        | <b>2,0</b>                             | <b>-2,5</b>  | <b>1 564,6</b>       |
| <b>Käyttökate</b>   | <b>133,9</b>                                       | <b>10,4</b>      | <b>144,3</b>          | <b>-3,8</b>                            |              | <b>140,6</b>         |
| <b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:</b>                                       |  |                  |                       |  |              |                      |
| Henkilöstön uudelleenjärjestelyt  | 5,0  |                  | 5,0                   | 1,4                                    |              | 6,4                  |
| Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+) | 0,5  | -0,1             | 0,5                   | -1,7                                   |              | -1,3                 |
| Varaukset tappiollisista sopimuksista   |  | 1,6              | 1,6                   |  |              | 1,6                  |
| Muut erityiserät  |  | 1,9              | 1,9                   | 3,1                                    |              | 5,0                  |
| <b>Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä</b>                               | <b>5,5</b>   | <b>3,5</b>       | <b>9,0</b>            | <b>2,8</b>                             |              | <b>11,8</b>          |
| <b>Oikaistu käyttökate</b>  | <b>139,4</b>                                       | <b>13,9</b>      | <b>153,3</b>          | <b>-1,0</b>                            |              | <b>152,3</b>         |
| <b>Liiketulos</b>   | <b>36,3</b>  | <b>-0,1</b>      | <b>36,2</b>           | <b>-17,8</b>                           |              | <b>18,5</b>          |
| <b>Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:</b>   |  |                  |                       |  |              |                      |
| Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät   | 5,5  | 3,5              | 9,0                   | 2,8                                    |              | 11,8                 |
| Arvon alentumiset   | 4,0  |                  | 4,0                   | 2,0                                    |              | 6,0                  |
| <b>Erityiserät yhteensä</b>   | <b>9,5</b>   | <b>3,5</b>       | <b>13,0</b>           | <b>4,8</b>                             |              | <b>17,8</b>          |
| <b>Oikaistu liiketulos</b>  | <b>45,8</b>  | <b>3,4</b>       | <b>49,2</b>           | <b>-13,0</b>                           |              | <b>36,2</b>          |
| Rahoitustuotot ja -kulut  |  |                  |                       |  |              | -2,0                 |
| Tuloverot   |  |                  |                       |  |              | 2,4                  |
| <b>Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista</b>                                       |  |                  |                       |  |              | <b>14,1</b>          |
| Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista  |  |                  |                       |  |              | 4,9                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>   |  |                  |                       |  |              | <b>19,0</b>          |

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto

| miljoonaa euroa         | 1-3<br>2020  | 1-3<br>2019<br>oikaistu | 1-12<br>2019<br>oikaistu |
|-------------------------|--------------|-------------------------|--------------------------|
| Postipalvelut           | 172,9        | 183,5                   | 683,9                    |
| Paketti ja verkkokauppa | 105,6        | 101,2                   | 407,7                    |
| Transval                | 50,2         | 43,0                    | 199,7                    |
| Rahtipalvelut           | 41,4         | 51,2                    | 204,5                    |
| Muut ja eliminoinnit    | -3,5         | -2,5                    | -13,7                    |
| <b>Yhteensä</b>         | <b>366,6</b> | <b>376,4</b>            | <b>1 482,2</b>           |

**31.3.2020**

| <b>miljoonaa euroa</b>      | <b>Posti-,<br/>paketti- ja<br/>logistiikka-<br/>palvelut</b> | <b>Itella<br/>Venäjä</b> | <b>Segmentit<br/>yhteensä</b> | <b>Muu<br/>toiminta ja<br/>kohdistamattomat</b> | <b>Elimi-<br/>noinnit</b> | <b>Konserni<br/>yhteensä</b> |
|-----------------------------|--|--------------------------|-------------------------------|---|---------------------------|------------------------------|
| Varat                       | 874,3  | 84,1                     | 958,5                         | 206,6   | -1,0                      | <b>1 164,1</b>               |
| Velat                       | 353,3  | 14,5                     | 367,7                         | 362,4   | -1,0                      | <b>729,2</b>                 |
| Investoinnit                | 18,6   | 0,8                      | 19,4                          | 8,9   |                           | <b>28,2</b>                  |
| Poistot                     | 24,3   | 2,3                      | 26,6                          | 1,6   |                           | <b>28,2</b>                  |
| Arvonalentumiset            | 0,1  | 0,0                      | 0,1                           | 0,0   |                           | <b>0,1</b>                   |
| Henkilöstö kauden lopussa   | 19 065   | 1 190                    | 20 255                        | 635   |                           | <b>20 890</b>                |
| Henkilöstö keskimäärin, FTE | 14 078   | 1 183                    | 15 261                        | 633   |                           | <b>15 894</b>                |

**31.3.2019****oikaistu****miljoonaa euroa**

|   |        |       |         |       |       |                |
|---|--------|-------|---------|-------|-------|----------------|
| Varat                                       | 920,9  | 116,8 | 1 037,6 | 202,4 | -11,5 | <b>1 228,5</b> |
| Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät |        | 5,4   |         |       |       | <b>5,4</b>     |
| Velat                                       | 389,7  | 29,1  | 418,8   | 394,7 | -11,5 | <b>802,0</b>   |
| Investoinnit                                | 54,8   | 0,8   | 55,7    | 4,0   |       | <b>59,7</b>    |
| Poistot                                     | 23,0   | 2,6   | 25,6    | 2,7   |       | <b>28,4</b>    |
| Arvonalentumiset                            | 0,0    | 0,0   | 0,0     | 0,0   |       | <b>0,0</b>     |
| Henkilöstö kauden lopussa                   | 18 714 | 1 503 | 20 217  | 729   |       | <b>20 946</b>  |
| Henkilöstö keskimäärin, FTE                 | 14 470 | 1 473 | 15 943  | 718   |       | <b>16 661</b>  |

**31.12.2019****oikaistu****miljoonaa euroa**

|                             |        |       |        |       |      |                |
|-----------------------------|--------|-------|--------|-------|------|----------------|
| Varat                       | 875,1  | 113,2 | 988,3  | 206,4 | -0,3 | <b>1 194,4</b> |
| Velat                       | 359,2  | 23,1  | 382,4  | 367,5 | -0,3 | <b>749,5</b>   |
| Investoinnit                | 102,3  | 2,7   | 105,1  | 28,7  |      | <b>133,7</b>   |
| Poistot                     | 93,3   | 10,4  | 103,7  | 11,1  |      | <b>114,9</b>   |
| Arvonalentumiset            | 4,3    | 0,1   | 4,4    | 2,8   |      | <b>7,2</b>     |
| Henkilöstö kauden lopussa   | 18 579 | 1 255 | 19 834 | 634   |      | <b>20 468</b>  |
| Henkilöstö keskimäärin, FTE | 14 577 | 1 307 | 15 884 | 685   |      | <b>16 569</b>  |

#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

| miljoonaa euroa  | 1-3          | 1-3          | 1-12           |
|------------------|--------------|--------------|----------------|
|                  | 2020         | 2019         | 2019           |
| Suomi            | 325,5        | 332,2        | 1 311,8        |
| Muut Pohjoismaat | 19,2         | 23,0         | 81,8           |
| Venäjä           | 17,7         | 20,2         | 82,4           |
| Muut maat        | 21,8         | 21,2         | 88,5           |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>384,2</b> | <b>396,6</b> | <b>1 564,6</b> |

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa 3. Toimintasegmentit.

#### 5. Hankitut liiketoiminnot

##### Hankitut liiketoiminnot tammi-maaliskuussa 2020

Posti ja Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy sopivat 20.6.2019 liiketoimintakaupasta ja jakelupalvelusopimuksesta, jolla Alma Manu Oy:n jakamien Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien. Posti laajensi varhaisjakeluaan, koska Postin strategiana on pysyä vahvasti mukana lehtijakelussa. Alma Manun varhaisjakelun noin 800 työntekijää siirtyvät vanhoina työntekijöinä Posti Palvelut Oy:n palvelukseen. Hankintahinta oli 8 miljoonaa euroa. Kaupasta ei kirjattu liikearvoa, olennaisin osa hankintahinnasta kirjattiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakassuhteisiin. Lisäksi henkilöstöön liittyviä velkoja kirjattiin 1,9 miljoonan euroa.

Posti julkaisi 5.3.2020 kaupan, jossa Transval liiketoimintaryhmä ostaa kaupan hävkinhallintaan erikoistuneen KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvistaa Transvalin myymäläpalveluja ja tuo palveluvalikoimaan lisän erityisesti kauppojen hävkinhallintaan ja etämonitorointiin. Ostetussa yhtiössä on noin 200 työntekijää Suomessa ja yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli noin 5,4 miljoonaa euroa. Kaupasta kirjattiin 1,6 miljoonan euron liikearvo. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta Posti konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

## 6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

| <b>miljoonaa euroa</b>                                 | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>                             | <b>314,0</b>     | <b>327,6</b>     | <b>327,6</b>      |
| Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16                    |                  | -9,5             | -9,5              |
| Hankitut liiketoiminnot                                | 0,1              | 5,9              | 5,9               |
| Lisäykset  | 3,0              | 4,0              | 32,8              |
| Myydyt liiketoiminnot                                  | 0,0              | -1,1             | -5,7              |
| Vähennykset ja siirrot                                 | 0,0              | 0,0              | -4,2              |
| Poistot, jatkuvat toiminnot                            | -10,2            | -10,9            | -43,4             |
| Arvon alentumiset, jatkuvat toiminnot                  | -0,1             | 0,0              | -0,4              |
| Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot       |                  | 0,0              | -0,1              |
| Muuntoerot   | -15,4            | 8,5              | 11,0              |
| Siirto myytävänä oleviksi luokiteltuihin omaisuuseriin |                  | -5,4             |                   |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>                   | <b>291,4</b>     | <b>319,1</b>     | <b>314,0</b>      |

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

| <b>miljoonaa euroa</b>                           | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>                       | <b>190,5</b>     | <b>0,0</b>       | <b>0,0</b>        |
| Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16              |                  | 217,4            | 217,4             |
| Hankitut liiketoiminnot                          | 0,0              | 4,7              | 4,8               |
| Lisäykset  | 8,1              | 0,1              | 28,5              |
| Myydyt liiketoiminnot                            | 0,0              | -1,0             | -1,0              |
| Vähennykset ja siirrot                           | -0,8             | 0,0              | -2,6              |
| Poistot, jatkuvat toiminnot                      | -12,9            | -13,7            | -55,7             |
| Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot | 0,0              | -0,2             | 0,1               |
| Muuntoerot                                       | -0,5             | 0,2              | -1,1              |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>             | <b>184,3</b>     | <b>207,6</b>     | <b>190,5</b>      |

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

| <b>miljoonaa euroa</b>               | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|--------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Maa-alueet                           | 0,2              | 0,4              | 0,3               |
| Rakennukset                          | 157,5            | 179,1            | 163,7             |
| Ajoneuvot                            | 21,7             | 23,6             | 21,3              |
| Koneet ja muut                       | 5,0              | 4,4              | 5,1               |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b> | <b>184,3</b>     | <b>207,6</b>     | <b>190,5</b>      |

## 7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa ovat seuraavanlaiset:

| <b>miljoonaa euroa</b>                           | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|--|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Kirjanpitoarvo 1.1.</b>                       | <b>210,4</b>     | <b>204,4</b>     | <b>204,4</b>      |
| Hankitut liiketoiminnot                          | 9,6              | 63,6             | 66,2              |
| Lisäykset  | 7,7              | 6,5              | 22,2              |
| Myydyt liiketoiminnot                            | 0,0              | -60,9            | -60,9             |
| Vähennykset ja siirrot                           | 0,0              | 0,0              | 3,0               |
| Poistot, jatkuvat toiminnot                      | -4,7             | -2,8             | -15,8             |
| Arvon alentumiset, jatkuvat toiminnot            | 0,0              | 0,0              | -6,8              |
| Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot | 0,0              | -0,9             | -0,9              |
| Muuntoerot                                       | -1,2             | -1,2             | -0,8              |
| <b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>             | <b>221,8</b>     | <b>208,8</b>     | <b>210,4</b>      |

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

| miljoonaa euroa                     |                  | Rahoitusvelat | Vuokrasopi-<br>musvelat | Korolliset<br>lainat<br>yhteensä | Likvidit varat | Saamis-<br>todistukset | Nettovelka<br>yhteensä |
|-------------------------------------|------------------|---------------|-------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------|------------------------|
| <b>Kirjanpitoarvo</b>               | <b>1.1.2020</b>  | <b>128,5</b>  | <b>192,5</b>            | <b>321,0</b>                     | <b>141,7</b>   | <b>15,0</b>            | <b>164,3</b>           |
| Rahavirta                           |                  | -5,4          | -12,5                   | -17,9                            | 8,4            | -15,0                  | -11,3                  |
| Liiketoimintahankinnat              |                  | 0,1           | 0,0                     | 0,1                              | 0,0            | 0,0                    | 0,1                    |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus |                  | 0,0           | 0,4                     | 0,4                              | -1,5           | 0,0                    | 1,9                    |
| Muut ei-kassaperusteiset muutokset  |                  | 0,0           | 6,4                     | 6,5                              | 0,0            | 0,0                    | 6,5                    |
| <b>Kirjanpitoarvo</b>               | <b>31.3.2020</b> | <b>123,3</b>  | <b>186,8</b>            | <b>310,0</b>                     | <b>148,6</b>   | <b>0,0</b>             | <b>161,5</b>           |
| <b>Käyvät arvot</b>                 | <b>31.3.2020</b> | <b>123,5</b>  | <b>186,8</b>            | <b>310,3</b>                     |                |                        |                        |

| miljoonaa euroa                     |                  | Rahoitusvelat | Vuokrasopi-<br>musvelat | Korolliset<br>lainat<br>yhteensä | Likvidit varat | Saamis-<br>todistukset | Nettovelka<br>yhteensä |
|-------------------------------------|------------------|---------------|-------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------|------------------------|
| <b>Kirjanpitoarvo</b>               | <b>1.1.2019</b>  | <b>119,7</b>  | <b>10,0</b>             | <b>129,7</b>                     | <b>131,0</b>   | <b>30,0</b>            | <b>-31,3</b>           |
| Rahavirta                           |                  | -14,8         | -13,7                   | -28,5                            | -35,6          | -30,0                  | 37,1                   |
| Liiketoimintahankinnat              |                  | 24,3          | 4,3                     | 28,6                             | 0,0            | 0,0                    | 28,6                   |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus |                  | 0,0           | -0,1                    | -0,1                             | 0,1            | 0,0                    | -0,3                   |
| Muut ei-kassaperusteiset muutokset  |                  | 0,0           | 208,1                   | 208,1                            | 0,0            | 0,0                    | 208,1                  |
| <b>Kirjanpitoarvo</b>               | <b>31.3.2019</b> | <b>129,2</b>  | <b>208,5</b>            | <b>337,7</b>                     | <b>95,6</b>    | <b>0,0</b>             | <b>242,1</b>           |
| <b>Käyvät arvot</b>                 | <b>31.3.2019</b> | <b>129,6</b>  | <b>208,5</b>            | <b>338,1</b>                     |                |                        |                        |

| miljoonaa euroa                     |                   | Rahoitusvelat | Vuokrasopi-<br>musvelat | Korolliset<br>lainat<br>yhteensä | Likvidit varat | Saamis-<br>todistukset | Nettovelka<br>yhteensä |
|-------------------------------------|-------------------|---------------|-------------------------|----------------------------------|----------------|------------------------|------------------------|
| <b>Kirjanpitoarvo</b>               | <b>1.1.2019</b>   | <b>119,7</b>  | <b>10,0</b>             | <b>129,7</b>                     | <b>131,0</b>   | <b>30,0</b>            | <b>-31,3</b>           |
| Rahavirta                           |                   | -15,6         | -55,2                   | -70,8                            | 10,5           | -15,0                  | -66,3                  |
| Liiketoimintahankinnat              |                   | 24,3          | 4,3                     | 28,6                             | 0,0            | 0,0                    | 28,6                   |
| Valuuttakurssien muutosten vaikutus |                   | 0,0           | -0,1                    | -0,1                             | 0,1            | 0,0                    | -0,2                   |
| Muut ei-kassaperusteiset muutokset  |                   | 0,1           | 233,5                   | 233,6                            | 0,0            | 0,0                    | 233,6                  |
| <b>Kirjanpitoarvo</b>               | <b>31.12.2019</b> | <b>128,5</b>  | <b>192,5</b>            | <b>321,0</b>                     | <b>141,7</b>   | <b>15,0</b>            | <b>164,3</b>           |
| <b>Käyvät arvot</b>                 | <b>31.12.2019</b> | <b>129,0</b>  | <b>192,5</b>            | <b>321,5</b>                     |                |                        |                        |

| miljoonaa euroa  | 31.3.2020    | 31.3.2019   | 31.12.2019   |
|--|--------------|-------------|--------------|
| Rahavarat  | 58,0         | 60,5        | 54,9         |
| Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin | 90,6         | 35,1        | 86,8         |
| <b>Likvidit varat</b>  | <b>148,6</b> | <b>95,6</b> | <b>141,7</b> |

## 9. Käyvän arvon hierarkia käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

| miljoonaa euroa                                | Yhteensä   | Taso 1 | Taso 2     | Taso 3     |
|--|------------|--------|------------|------------|
| <b>31.3.2020</b>                               |            |        |            |            |
| <b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b> |            |        |            |            |
| Pitkäaikaiset saamiset                         |            |        |            |            |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                 | 1,0        |        |            | 1,0        |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat                    |            |        |            |            |
| Johdannaissopimukset                           |            |        |            |            |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa    | 0,0        |        | 0,0        |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1,0</b> |        | <b>0,0</b> | <b>1,0</b> |
| <b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b> |            |        |            |            |
| Muut pitkäaikaiset velat                       |            |        |            |            |
| Johdannaissopimukset                           |            |        |            |            |
| Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa          | 1,7        |        | 1,7        |            |
| Ostovelat ja muut velat                        |            |        |            |            |
| Johdannaissopimukset                           |            |        |            |            |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa    | 2,4        |        | 2,4        |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>4,0</b> |        | <b>4,0</b> |            |
| <b>31.3.2019</b>                               |            |        |            |            |
| <b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvarat</b> |            |        |            |            |
| Pitkäaikaiset saamiset                         |            |        |            |            |
| Muut pitkäaikaiset sijoitukset                 | 3,4        |        |            | 3,4        |
| Lyhytaikaiset rahoitusvarat                    |            |        |            |            |
| Johdannaissopimukset                           |            |        |            |            |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa    | 0,1        |        | 0,1        |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>3,5</b> |        | <b>0,1</b> |            |
| <b>Käypään arvoon arvostetut rahoitusvelat</b> |            |        |            |            |
| Muut pitkäaikaiset velat                       |            |        |            |            |
| Johdannaissopimukset                           |            |        |            |            |
| Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa          | 1,6        |        | 1,6        |            |
| Ostovelat ja muut velat                        |            |        |            |            |
| Johdannaissopimukset                           |            |        |            |            |
| Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa    | 0,0        |        | 0,0        |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>1,6</b> |        | <b>1,6</b> |            |

Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä perustuen toteutuneisiin transaktiopäiviin tai hetkeen, jolloin syöttötietojen valinta olennaisesti muuttuu.

Hierarkiatasot:

**Taso 1:** Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

**Taso 2:** Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

**Taso 3:** Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkursseihin. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Pääomarahastojen arvostuksessa käytetään ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin. Asetetun myyntioption arvo on määritetty sopimusperusteisten ennakoitujen kassavirtojen perusteella.

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole arvostettu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 25,4 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 26,6 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

## 10. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

### Vakuudet

| <b>miljoonaa euroa</b>           | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Omasta puolesta annetut vakuudet |                  |                  |                   |
| Pankkitakaukset                  | 9,1              | 9,4              | 9,1               |
| Takaukset                        | 3,6              | 3,8              | 3,6               |
| Pantit                           | 0,0              | 0,8              | 0,0               |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>12,7</b>      | <b>14,0</b>      | <b>12,7</b>       |

### Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

| <b>miljoonaa euroa</b>            | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|-----------------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| Vähimmäisvuokrien erääntymisajat: |                  |                  |                   |
| 1 vuoden kuluessa                 | 7,6              | 6,3              | 8,8               |
| 1-5 vuoden kuluessa               | 0,6              | 3,9              | 0,5               |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>8,2</b>       | <b>10,2</b>      | <b>9,3</b>        |



## Muut ehdolliset velat

Konsernilla on ympäristövastuu Pohjois-Pasilassa sijaitsevien tonttien maa-alueen puhdistamisesta saadun ympäristöluvan mukaisesti. Vastuu on arviolta 19,9 miljoonaa euroa ja se realisoituu mikäli tontteja aletaan rakentaa.

## Johdannaissopimukset

| <b>miljoonaa euroa</b>      | <b>31.3.2020</b> | <b>31.3.2019</b> | <b>31.12.2019</b> |
|-----------------------------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Valuuttajohdannaiset</b> |                  |                  |                   |
| Ei suojauslaskennassa       |                  |                  |                   |
| Käypä arvo                  | -2,3             | 0,1              | 0,1               |
| Nimellisarvo                | 97,2             | 13,0             | 6,2               |
| <b>Korkojohdannaiset</b>    |                  |                  |                   |
| Suojauslaskennassa          |                  |                  |                   |
| Käypä arvo                  | -1,7             | -1,6             | -1,6              |
| Nimellisarvo                | 60,0             | 60,0             | 60,0              |

## 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

2.4.2020 Posti ilmoitti saaneensa päätökseen ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin yritysoston. Posti ilmoitti 24.2.2020 allekirjoittaneensa sopimuksen Aditro Logisticsin ostosta. Kaupan toteutuminen edellytti tavanomaista Ruotsin kilpailuviranomaisen hyväksyntää, joka oli nyt saatu.

1.4.2020 alkaen Aditro Logistics on yksi Postin kolmesta raportointisegmentistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen ja Itella Venäjän ohella.

21.4. Posti ilmoitti käynnistäneensä määräaikaisia lomautuksia koskevat yhteistoimintaneuvottelut Rahtipalveluissa. Neuvottelut alkoivat 27.4.2020 ja niiden piirissä on noin 1 100 Posti Oy:n ja Posti Kuljetus Oy:n työntekijää. Neuvottelujen tavoitteena on löytää joustavia ratkaisuja henkilövaikutusten minimoimiseksi. Alustavan arvion mukaan neuvottelut voivat johtaa enintään 90 päivän porrastettuihin lomautuksiin vuoden 2020 aikana.

21.4. Posti ilmoitti neuvottelevansa määräaikaisista lomautuksista myös Kotipalvelujen henkilökohtaisissa avustajatoiminnoissa. Alustavan arvion mukaan lomautustarve on vähäinen. Posti Kotipalveluilla oli maaliskuussa noin 600 työntekijää.