

# posti

POSTI GROUP OYJ:N TILINPÄÄTÖSTIEDOTE, 16.2.2024 KLO 9.00 (EET)

## Posti Group Oyj Tilinpäätöstiedote Tammi–joulukuu 2023



# Posti Group 2023: kannattavuus parani operatiivisessa toiminnassa tehtyjen merkittävien parannusten ansiosta. Heikko kuluttajakysyntä viimeisellä vuosineljänneksellä vaikutti liikevaihtoon.

Posti Group Oyj:n tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2023

*Ellei toisin mainita, luvut suluisissa viittaavat vertailukauteen edellisvuonna.*

## Loka–joulukuu

### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 5,3 prosenttia ja oli 429,7 (453,6) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate nousi 64,2 (63,5) miljoonaan euroon eli 14,9 (14,0) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate parani 64,2 (61,2) miljoonaan euroon eli 14,9 (13,5) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani 31,6 (30,9) miljoonaan euroon eli 7,4 (6,8) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos parani 31,0 (26,3) miljoonaan euroon eli 7,2 (5,8) prosenttiin liikevaihdosta.

## Tammi–joulukuu

### Keskeiset tunnusluvut

- Liikevaihto laski 4,0 prosenttia ja oli 1 586,1 (1 651,6) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate parani 197,7 (183,8) miljoonaan euroon eli 12,5 (11,1) prosenttiin liikevaihdosta.
- Käyttökate parani 188,6 (178,2) miljoonaan euroon eli 11,9 (10,8) prosenttiin liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani 66,4 (58,9) miljoonaan euroon eli 4,2 (3,6) prosenttiin liikevaihdosta.
- Liiketulos heikkeni -7,0 (51,0) miljoonaan euroon eli -0,4 (3,1) prosenttiin liikevaihdosta. Tämä johtui pääasiassa kolmannen vuosineljänneksen arvonalentumisista ja muista erityiseristä.
- Nettovelka suhteessa oikaistuun käyttökatteeseen oli 1,2x (1,1x).

### Keskeiset tapahtumat viimeisellä neljänneksellä

- Konsernin liikevaihto laski, mikä johtui alhaisesta kuluttaja- ja asiakaskysynnästä kaikissa segmenteissä.
- Liikevaihdon laskusta huolimatta tuotannon toimintatehokkuuden määrätietoinen parantaminen kaikissa segmenteissä nosti konsernin oikaistun käyttökateen hyvälle tasolle, erityisesti Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentissä.
- Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentissä pakettien kokonaisvolyymi nousi 3 prosenttia (laski 4 prosenttia), mikä johtui kasvusta Baltian maissa.
- Posti toimitti joulusesongin aikana eli Black Friday -viikosta joulukuun lähes 7 miljoonaa pakettia ja noin 12 miljoonaa joulukorttia.
- Posti rekrytoi yli 1 300 työntekijää kiiresesongin ajaksi eri puolilla Suomea.
- Osoitteellisten kirjeiden määrä pieneni edelleen ja laski 12 (8) prosenttia.  
Yleispalveluvelvoitteen piiriin kuuluvia lähetyksiä oli 5,8 (5,3) prosenttia kaikista Postin lähetyksistä.

## Näkymät vuodelle 2024

Vuonna 2024 Postin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Vuonna 2023 Postin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 1 586,1 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 197,7 miljoonaa euroa.

Nykyiset makrotaloudelliset olosuhteet ja markkinatilanne luovat epävarmuutta taloudellisiin ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajien käyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan, ja sillä saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja oikaistu käyttökate eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapaketeissa ja Postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymin laskun odotetaan jatkuvan.

### Konsernin avainluvut

	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Liikevaihto, milj. euroa	429,7	453,6	1 586,1	1 651,6
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	64,2	63,5	197,7	183,8
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>14,9 %</i>	<i>14,0 %</i>	<i>12,5 %</i>	<i>11,1 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	64,2	61,2	188,6	178,2
<i>Käyttökate, %</i>	<i>14,9 %</i>	<i>13,5 %</i>	<i>11,9 %</i>	<i>10,8 %</i>
Oikaistu liiketulos, milj. euroa	31,6	30,9	66,4	58,9
<i>Oikaistu liiketulos, %</i>	<i>7,4 %</i>	<i>6,8 %</i>	<i>4,2 %</i>	<i>3,6 %</i>
Liiketulos, milj. euroa	31,0	26,3	-7,0	51,0
<i>Liiketulos, %</i>	<i>7,2 %</i>	<i>5,8 %</i>	<i>-0,4 %</i>	<i>3,1 %</i>
Tilikauden tulos, milj. euroa	22,8	17,6	-25,2	31,7
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %			-1,0 %	7,8 %
Nettovelka, milj. euroa			240,0	208,5
Nettovelka / oikaistu käyttökate			1,2x	1,1x
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa			28,6	28,5
Henkilöstö kauden lopussa			17 024	19 996
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 784	15 023	14 272	14 985
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,57	0,44	-0,63	0,79
Osakekohtainen osinko, euroa			0,80*	0,79
Osingot, milj. euroa			31,8*	31,7

\* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

## Toimitusjohtaja Turkka Kuusisto

Vuosi 2023 päättyi hyvissä merkeissä. Kannattavuutemme kasvoi viimeisellä vuosineljänneksellä ja kehittyi positiivisesti katsauskauden aikana operatiivisen tehokkuuden ja strategiamme vahvan toteuttamisen ansiosta. Palveluidemme laatu pysyi korkeana, ja onnistuimme parantamaan kustannustehokkuutta läpi vuoden. Tämä on erinomainen saavutus tiimeiltämme, jotka luovivat onnistuneesti haastavassa geopolittisessä ja taloudellisessa toimintaympäristössä. Haluan kiittää kaikkia postilaisia heidän työstään ja sinnikkyystään vuoden aikana. Haluan myös kiittää asiakkaitamme luottamuksesta.

Oikaistu käyttökattamme kasvoi 64,2 (63,5) miljoonaan euroon viimeisellä neljänneksellä ja 197,7 (183,8) miljoonaan euroon tammi–joulukuussa. Tämä johtui tuotannon toiminnan tehokkuudesta, joka parani merkittävästi muun muassa resurssioptimoinnin, kustannuskurin sekä lajittelukapasiteetin automatisointiin tehtyjen panostusten myötä. Kiiresesongin aikana toimitimme lähes 7 miljoonaa pakettia ja noin 12 miljoonaa joulukorttia.

Konsernin liikevaihto laski 5,3 prosenttia 429,7 (453,6) miljoonaan euroon viimeisellä neljänneksellä ja 4,0 prosenttia 1 586,1 (1 651,6) miljoonaan euroon tammi–joulukuussa. Kuluttajien ostovoima ja luottamus talouteen pysyivät heikkoina koko vuoden, erityisesti Ruotsissa. Tämän myötä kokonaisvolyymit laskivat ja varastonkierto oli hidasta, ja joka väistämättä vaikutti negatiivisesti liikevaihtoon. Vahvasta operatiivisesta toiminnasta huolimatta, liiketulosta rasittivat liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset kolmannella vuosineljänneksellä. Arvonalentumiset johtuivat pääasiassa Ruotsin talouden haasteista ja erityisesti nopeasti vähentyneestä verkkokaupan kysynnästä yhdistettynä korkeampiin korkoihin ja voimakkaasti heikentyneeseen Ruotsin kruunuun. Konsernin liiketulos heikkeni -7,0 (51,0) miljoonaan euroon vuonna 2023.

Koko tilivuoden osalta Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto ja kannattavuus laskivat inflaation aiheuttaman kustannusten nousun, korkeiden korkojen sekä näistä seuranneen volyymlaskun vuoksi. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden kannattavuus parani tuotannon toimintatehokkuuden ansiosta, kun taas liikevaihto laski. Postipalveluissa sekä liikevaihto että kannattavuus paranivat. Tämä johtui tuotannon toimintatehokkuuden parantamisesta, mutta myös kirjemäärän kasvusta vuoden alkupuoliskolla. Koko vuonna kirjemäärä laski.

Vuosi oli siis haastava toimintaympäristön näkökulmasta. Inflaatio pysyi korkeana ja korot nousivat voimakkaasti, mikä vaikutti yleiseen taloustilanteeseen negatiivisesti ja piti logistiikkapalvelujen kysynnän alhaisena. Vaikka odotammekin epävarmuuden jatkuvan toimintaympäristössämme jossain määrin vuonna 2024, näemme myös joitakin merkkejä markkinoiden vahvistumisesta ja ostovoiman parantumisesta. Jatkamme strategiamme mukaisen kasvun hakemista ja näemme verkkokaupan markkinapotentiaalin Pohjoismaissa jatkuvan positiivisena pitkällä aikavälillä. Olen tyytyväinen, että digitaalinen paketti- ja kirjepalvelumme OmaPosti-sovellus uudistui viimeisellä neljänneksellä ja tarjoaa nyt kuluttajille entistä intuitiivisemmän kokemuksen pakettien seurantaan. OmaPosti-sovelluksella on jo yli miljoona aktiivista käyttäjää, ja määrä kasvaa päivittäin.

Vastuullisuuden saralla viimeisen neljänneksen merkittäviä kohokohtia olivat Postin ensimmäisen dieselkäyttöisen kuorma-auton muuntaminen sähköiseksi sekä Suomen ensimmäisen raskaan kaluston latausaseman käyttöönotto. Olen vakuuttunut, että nämä saavutukset nopeuttavat toimialan vihreää siirtymää. COP28-ilmastokokouksessa, johon osallistuimme osana Suomen paviljonkia, saavutettiin historiallinen sopimus fossiilisten polttoaineiden käytöstä luopumisesta sekä pyrkimyksistä hillitä ilmastonmuutoksen kiihtymistä. Toivon, että sopimus auttaa pienentämään logistiikkasektorin päästöjä myös maailmanlaajuisessa mittakaavassa. Olen erityisen ilahtunut työturvallisuutemme positiivisesta kehityksestä, ja tätä koskevien mittareiden osoittamasta edistyksestä. Tuloksissa näkyy pitkäjänteinen sitoutumisemme tähän työhön. Olemme myös käynnistäneet vastuullisuusohjelmamme päivittämisen. Tähtäämme edelleen päättäväisesti vastuulliseen kasvuun planeettamme asettamissa rajoissa, yhteiskunnallisen kädenjälkemme vahvistamiseen ja varmistamaan välittävän työpaikan kaikille työntekijöillemme.

Jatkamme vuotta 2024 hyvistä asetelmista. Strategiamme toimii ja jatkamme sen toteuttamista kaikilla osa-alueilla. Panostamme myös jatkossa operatiiviseen tehokkuuteen ja pidämme katseemme vakaasti tulevaisuudessa, yhdessä yhtenä tiiminä.

## LIITTEET

Posti Group Oyj:n tilinpäätöstiedote tammi–joulukuu 2023 kokonaisuudessaan (pdf)

## LISÄTIETOJA

Turkka Kuusisto, toimitusjohtaja

Timo Karppinen, talous- ja rahoitusjohtaja

Puh. +358 20 452 3366 (MediaDesk)

## JAKELU

Keskeiset tiedotusvälineet

[www.posti.com/talous](http://www.posti.com/talous)

## VALOKUVAT JA LOGOT

[www.posti.com/media](http://www.posti.com/media)

*Posti on Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavia posti- ja logistiikka-alan palveluyrityksiä. Helpotamme asiakkaidemme elämää päivittäin tarjoamalla monipuolisia paketti-, rahti- ja postipalveluja sekä varastointi- ja logistiikkapalveluja. Tavoitteenamme on omien päästöjemme nollassa vuoteen 2030 mennessä sekä täysin fossiilivapaat kuljetukset koko arvoketjussa vuoteen 2040 mennessä. Liikevaihtomme vuonna 2023 oli 1 586,1 miljoonaa euroa, ja henkilöstöä meillä on noin 17 000. [www.posti.com](http://www.posti.com)*



## Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Logistiikkapalveluiden kysyntä laski vuoden aikana, ja yleinen talouden ilmapiiriä kuvaava indikaattori on pitkän ajan keskiarvon alapuolella sekä Suomessa että Ruotsissa. Indikaattori koheni viimeisellä vuosineljänneksellä jonkin verran EU-maissa ja euroalueella keskimäärin, mutta ei vielä Suomessa ja Ruotsissa. Taloudellinen ilmapiiri ennustaa heikkoa talouden kehitystä.

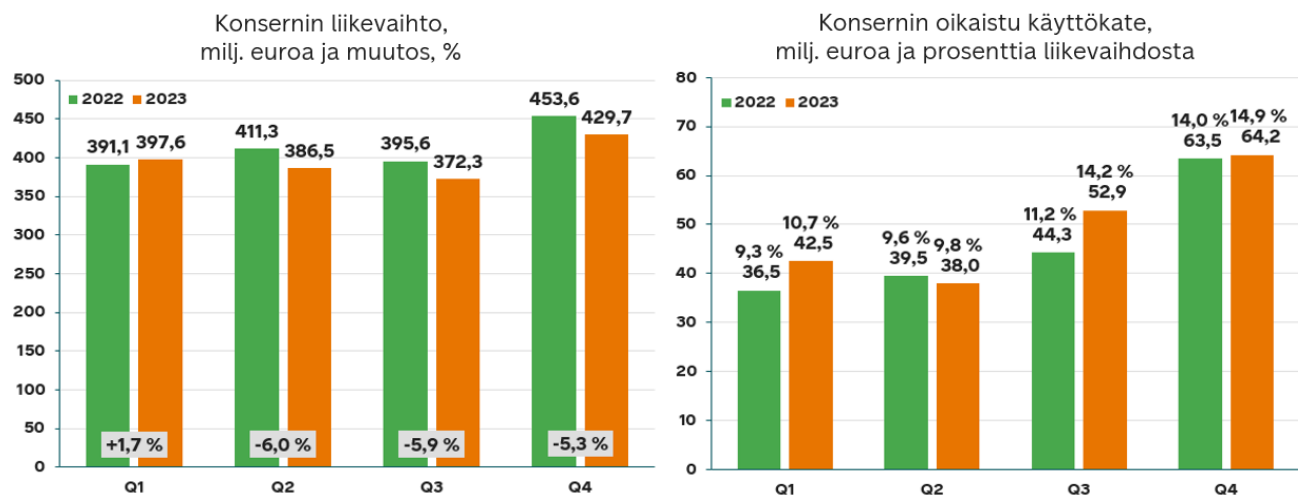
Sekä Suomen (-0,5 %) että Ruotsin (-0,7 %) talous supistui vuoden 2023 aikana, ja Tilastokeskuksen mukaan konkurssihakemusten määrä Suomessa kasvoi 25 prosenttia vuonna 2023 edellisvuoteen verrattuna. Kuluttajien luottamus on elpynyt ennätyksellisen alhaisista lukemista mutta on silti selvästi alle pitkän aikavälin keskitason. Korkea inflaatio ja korkotaso ovat vaikuttaneet kotitalouksien ostovoimaan ja hillinneet yritysten halukkuutta investoida koneisiin, laitteisiin ja rakennushankkeisiin. Inflaatio on jo hidastumassa, mutta Euroopan keskuspankin koronlaskuista vuonna 2024 ei ole varmuutta.

Taloudellinen tilanne vaikutti Postin varastojen kiertonopeuteen ja pakettivolyymeihin negatiivisesti. Logistiikka on kauppaa ja teollisuutta tukeva toimiala, ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena näillä toimialoilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen.

Lokakuussa 2023 voimaan tullut uudistettu postilaki kevensi Postin yleispalveluvelvoitteen Manner-Suomessa kolmeen päivään. Paperisanomalehtien jakelu haja-asutusalueilla jatkuu edelleen viisipäiväisenä, sillä sanomalehtiä jaetaan kahtena arkipäivänä uuden valtion väliaikaisen jakelutuen turvin. Traficom myönsi Postille valtionavustuksen 17 tukialueella julkisen hakuprosessin jälkeen, ja Lapissa Postille asetettiin erillinen julkisen palvelun velvoite. Postilain muutokset ovat vastuullisia päätöksiä, joilla alan sääntelyä sopeutetaan voimakkaasti väheneviin postimääriin ja samalla tuetaan paperilehtien jakelua haja-asutusalueilla. Posti on tyytyväinen siihen, että uudistukset mahdollistavat kokoaikaisen työn säilymisen postinjakelussa sekä merkittävät päästövähennykset. Uudistusten ansiosta Posti voi myös paremmin vastata asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin.

Suomen Pankin tuoreimman ennusteen mukaan Suomen bruttokansantuote supistui -0,5 prosenttia vuonna 2023 (+1,6 prosenttia vuonna 2022). Ruotsin bruttokansantuote supistui Riksbankin ennusteen mukaan -0,7 prosenttia vuoden 2023 aikana (+2,8 prosenttia vuonna 2022). Suomen ja Ruotsin talouksien odotetaan palaavan kasvu-uralle vuonna 2025. Poliittiset lakot Suomessa heikentävät taloudellista kehitystä vuonna 2024. Lakoilla voi olla suurempi vaikutus Postin taloudelliseen kehitykseen sen kilpailijoihin verrattuna. Geopoliittiset jännitteet ja useat merkittävät vaalit, kuten Yhdysvaltain presidentinvaalit, luovat epävarmuutta talouden näkymiin.

## Liikevaihto ja kannattavuus



### Loka–joulukuu 2023

#### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 5,3 prosenttia 429,7 (453,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 3,6 prosenttia ja muissa maissa 19,1 prosenttia. Liikevaihdon lasku muissa maissa johtui pääasiassa haastavasta makrotaloudellisesta toimintaympäristöstä Ruotsissa, volyymien laskusta ja Ruotsin kruunun heikentymisestä raportointivaluuttaan verrattuna. Niinpä Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus laski ja oli 9,2 (10,8) prosenttia liikevaihdosta.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 2,6 prosenttia ja oli 175,8 (180,5) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 13,2 prosenttia ja oli 82,6 (95,2) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 58,9 (59,5) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto laski 3,4 prosenttia ja oli 178,1 (184,4) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 37,0 (42,2) miljoonaa euroa eli 8,6 (9,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 5,8 (5,3) prosenttia jakeluvolyymista.

#### Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate nousi 64,2 (63,5) miljoonaan euroon eli 14,9 (14,0) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa kaikissa segmenteissä parantuneen operatiivisen toimintatehokkuuden sekä Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden parantuneen kannattavuuden ansiosta. Käyttökate parani 64,2 (61,2) miljoonaan euroon eli 14,9 (13,5) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos parani ja oli 31,6 (30,9) miljoonaa euroa eli 7,4 (6,8) prosenttia liikevaihdosta. Liiketulos parani ja oli 31,0 (26,3) miljoonaa euroa eli 7,2 (5,8) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät viimeisellä vuosineljänneksellä olivat -0,6 (-4,5) miljoonaa euroa.

## Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	10-12 2023	10-12 2022
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	0,0	-0,5
Liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset	-	-1,6
Muiden omaisuuserien arvonalentumiset	-0,6	-0,6
Muut erityiserät	0,0	-1,8
<b>Yhteensä</b>	<b>-0,6</b>	<b>-4,5</b>

## Tammi–joulukuu 2023

### Liikevaihto

Konsernin liikevaihto laski 4,0 prosenttia 1 586,1 (1 651,6) miljoonaan euroon. Liikevaihto laski Suomessa 1,7 prosenttia ja muissa maissa 21,9 prosenttia. Liikevaihdon lasku muissa maissa johtui pääasiassa koko katsauskauden vallinneesta haastavasta makrotaloudellisesta toimintaympäristöstä Ruotsissa ja Ruotsin kruunun heikentymisestä raportointivaluuttaan verrattuna. Niinpä Suomen ulkopuolisen liiketoiminnan osuus laski ja oli 9,3 (11,4) prosenttia liikevaihdosta.

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin liikevaihto laski 4,2 prosenttia ja oli 651,5 (679,9) miljoonaa euroa.

Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentin liikevaihto laski 10,3 prosenttia ja oli 328,4 (366,1) miljoonaa euroa.

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden sekä Varastointi- ja logistiikkapalveluiden yhteenlaskettu ulkoinen liikevaihto muodosti 60,5 (62,0) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Postipalvelut-segmentin liikevaihto kasvoi hieman eli 0,2 prosenttia ja oli 631,4 (630,2) miljoonaa euroa.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus laski ja oli 90,1 (100,2) miljoonaa euroa eli 5,7 (6,1) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 3,4 (3,1) prosenttia jakeluvolyymista.

### Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate nousi 197,7 (183,8) miljoonaan euroon eli 12,5 (11,1) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa Postipalveluiden parantuneen kannattavuuden vuoksi. Käyttökate parani 188,6 (178,2) miljoonaan euroon eli 11,9 (10,8) prosenttiin liikevaihdosta.

Oikaistu liiketulos parani 66,4 (58,9) miljoonaan euroon eli 4,2 (3,6) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos heikkeni -7,0 (51,0) miljoonaan euroon eli -0,4 (3,1) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa kolmannen vuosineljänneksen arvonalentumisista ja muista erityiseristä johtuen.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät tammi–joulukuussa olivat -73,4 (-7,9) miljoonaa euroa.

Makrotaloudellinen toimintaympäristö on ollut haastava erityisesti Ruotsissa. Lähivuosien heikentyneet näkymät sekä pääoman tuottovaatimuksen (WACC) nousu aiheuttivat -57,4 miljoonan euron liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset kolmannella neljänneksellä. Arvonalentumiset johtuivat pääasiassa Ruotsin talouden haasteista ja erityisesti nopeasti vähentyneestä verkkokaupan kysynnästä yhdistettynä korkeampiin korkoihin ja voimakkaasti heikentyneeseen Ruotsin kruunuun. Jatkamme operatiivisen tehokkuuden varmistamista ja strategiamme toteuttamista, ja näemme Ruotsin markkinapotentiaalin positiivisena pitkällä aikavälillä.



## Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät

milj. euroa	1-12 2023	1-12 2022
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-5,7	-3,0
Liikearvon ja kauppahinnan kohdistusten arvonalentumiset	-57,4	-1,6
Muiden omaisuuserien arvonalentumiset	-6,9	-0,6
Muut erityiserät	-3,4	-2,6
<b>Yhteensä</b>	<b>-73,4</b>	<b>-7,9</b>

## Segmenttien väliset siirrot

Posti siirsi viimeisellä vuosineljänneksellä liiketoimintoja raportoitavien segmenttien välillä. Kansainväliset kirjetuotteet kuuluivat aiemmin Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmenttiin. Muutosten jälkeen kaikki kirjetuotteet kuuluvat Postipalvelut-segmenttiin. Molempien segmenttien tietoja on oikaistu vuoden 2022 alusta lähtien. Vuositasolla oikaistu liikevaihto oli 13,0 (13,4) miljoonaa euroa. Lisäksi Tampereen postikeskuksen lajitteluvastuu siirrettiin Postipalvelut-segmentistä Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmenttiin. Oikaisu on tehty kaikkiin tilinpäätöksen segmenttitietoihin.

## Verkkokauppa- ja jakelupalvelut

### Avainluvut

	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Liikevaihto, milj. euroa	175,8	180,5	651,5	679,9
<i>Liikevaihdon muutos-%</i>	-2,6 %	-2,3 %	-4,2 %	-0,2 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	25,8	22,1	75,5	78,3
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	14,6 %	12,2 %	11,6 %	11,5 %
Käyttökate, milj. euroa	25,8	22,1	73,5	77,5
<i>Käyttökate, %</i>	14,7 %	12,3 %	11,3 %	11,4 %

## Loka–joulukuu 2023

Paketti- ja kuljetusvolyymit kehittyivät seuraavasti:

- Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 3 prosenttia (laski 4 prosenttia) 20,3 (19,8) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.
- Kuljetusvolyymit rahtikirjoin mitattuna laskivat 12 (9) prosenttia.

### Liikevaihto

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 2,6 prosenttia 175,8 (180,5) miljoonaan euroon. Kuluttajien vähäinen rahavarojen ja tavaroiden kulutus näkyivät volyymien pienenemisenä erityisesti kuljetuksissa, mikä laski liikevaihtoa.

## Kannattavuus

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate parani ja oli 25,8 (22,1) miljoonaa euroa eli 14,6 (12,2) prosenttia liikevaihdosta. Tuotannon toimintatehokkuuden parannukset, kuten optimoitu resurssointi ja reittisuunnittelu sekä positiivisesti kehittynyt pakettien uudelleenohjausaste vahvistivat Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden kannattavuutta, vaikka liikevaihdon lasku vaikutti kannattavuuteen negatiivisesti. Käyttökate kasvoi edellisvuodesta ja oli 25,8 (22,1) miljoonaa euroa.

## Tammi–joulukuu 2023

Paketti- ja kuljetusvolyymit kehittyivät seuraavasti:

- Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 1 prosentin (laski 4 prosenttia) 69 (68) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.
- Kuljetusvolyymit rahtikirjoin mitattuna laskivat 10 (7) prosenttia.

## Liikevaihto

Verkkokauppa- ja jakelupalveluiden liikevaihto laski 4,2 prosenttia 651,5 (679,9) miljoonaan euroon. Ammattiliittojen lakot Suomessa ensimmäisellä ja viimeisellä vuosineljänneksellä, korkea inflaatio ja korkotaso, kuluttajien heikko luottamus talouteen sekä vähäinen kokonaiskulutus vaikuttivat negatiivisesti volyymeihin ja liikevaihtoon.

## Kannattavuus

Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmentin oikaistu käyttökate heikkeni ja oli 75,5 (78,3) miljoonaa euroa eli 11,6 (11,5) prosenttia liikevaihdosta. Toimintatehokkuuden parannuksista, kuten optimoidusta resurssoinnista ja reittisuunnittelusta sekä pakettien uudelleenohjausasteen positiivisesta kehityksestä huolimatta inflaatio, kustannusten nousu ja liikevaihdon lasku heikensivät segmentin kannattavuutta. Käyttökate laski 73,5 (77,5) miljoonaan euroon.

## Varastointi- ja logistiikkapalvelut

### Avainluvut

	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Liikevaihto, milj. euroa	82,6	95,2	328,4	366,1
Transval	53,1	60,7	219,5	232,0
Aditro Logistics	29,5	34,5	108,9	134,1
<i>Liikevaihdon muutos-% */**/***</i>	<i>-13,2 %</i>	<i>3,8 %</i>	<i>-10,3 %</i>	<i>10,9 %</i>
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	7,8	7,6	37,3	34,8
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	<i>9,5 %</i>	<i>8,0 %</i>	<i>11,4 %</i>	<i>9,5 %</i>
Käyttökate, milj. euroa	7,8	6,0	35,4	32,9
<i>Käyttökate, %</i>	<i>9,5 %</i>	<i>6,3 %</i>	<i>10,8 %</i>	<i>9,0 %</i>

\* Veddestagruppen on sisällytetty segmenttiin helmikuusta 2022 lähtien.

\*\* KV Turva Oy myytiin joulukuussa 2022.

\*\*\* Transval Myymäläpalvelut Oy myytiin syyskuussa 2023.

## Loka-joulukuu 2023

### Liikevaihto

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 13,2 prosenttia ja oli 82,6 (95,2) miljoonaa euroa. Hidas markkina vaikutti negatiivisesti **Transvalin** volyymeihin, mikä laski liikevaihtoa. Liikevaihtoa vähensivät myös KV Turva Oy:n myynti joulukuussa 2022 ja Transval Myymäläpalvelut Oy:n myynti syyskuussa 2023. **Aditro Logisticsin** liikevaihto laski edellisvuodesta. Heikko kuluttajakysyntä Ruotsissa vaikutti negatiivisesti markkinavolyymeihin ja Aditro Logisticsin liikevaihtoon. Ruotsin kruunun heikentyminen raportointivaluuttaan verrattuna vaikutti myös negatiivisesti segmentin liikevaihtoon.

### Kannattavuus

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate oli 7,8 (7,6) miljoonaa euroa eli 9,5 (8,0) prosenttia liikevaihdosta. Varastointi- ja logistiikkapalveluiden operatiivisen toimintatehokkuuden parannukset auttoivat oikaistun käyttökateen pysymistä edellisvuoden tasolla. Käyttökate parani 7,8 (6,0) miljoonaan euroon.

## Tammi–joulukuu 2023

### Liikevaihto

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden liikevaihto laski 10,3 prosenttia ja oli 328,4 (366,1) miljoonaa euroa. **Transvalin** liikevaihto laski pääasiassa volyymien laskun, KV Turva Oy:n joulukuussa 2022 tapahtuneen myynnin ja Transval Myymäläpalvelut Oy:n syyskuussa 2023 tapahtuneen myynnin vuoksi. Koko vuoden vallinnut heikko kuluttajakysyntä Ruotsissa vaikutti negatiivisesti markkinavolyymeihin ja **Aditro Logisticsin** liikevaihtoon. Ruotsin kruunun heikentyminen raportointivaluuttaan verrattuna vaikutti myös negatiivisesti segmentin liikevaihtoon.

### Kannattavuus

Varastointi- ja logistiikkapalveluiden oikaistu käyttökate parani ja oli 37,3 (34,8) miljoonaa euroa eli 11,4 (9,5) prosenttia liikevaihdosta. Vaikka liikevaihto laski, vuoden aikana tehdyt toimintatehokkuuden parannukset paransivat kannattavuutta. Käyttökate parani ja oli 35,4 (32,9) miljoonaa euroa.

## Postipalvelut

### Avainluvut

	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Liikevaihto, milj. euroa	178,1	184,4	631,4	630,2
<i>Liikevaihdon muutos-% *</i>	-3,4 %	5,1 %	0,2 %	3,2 %
Oikaistu käyttökate, milj. euroa	35,3	34,6	96,4	81,0
<i>Oikaistu käyttökate, %</i>	19,8 %	18,8 %	15,3 %	12,8 %
Käyttökate, milj. euroa	35,4	33,9	92,9	78,3
<i>Käyttökate, %</i>	19,9 %	18,4 %	14,7 %	12,4 %

\* *Mediatalo Keskisuomalainen Oyj:n varhaisjakelutoiminnot ovat sisältyneet segmenttiin huhtikuusta 2022 lähtien.*

## Loka–joulukuu 2023

- Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 12 (8) prosenttia.

### Liikevaihto

Postipalveluiden liikevaihto laski 3,4 prosenttia 178,1 (184,4) miljoonaan euroon volyymien laskun vuoksi, mutta kustannusten noususta johtuvilla hinnankorotuksilla oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

### Kannattavuus

Postipalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 35,3 (34,6) miljoonaa euroa eli 19,8 (18,8) prosenttia liikevaihdosta. Jatkuvat parannukset tuotannon toimintatehokkuudessa kohensivat kannattavuutta. Käyttökate parani ja oli 35,4 (33,9) miljoonaa euroa.

## Tammi–joulukuu 2023

- Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 9 (4) prosenttia.

### Liikevaihto

Postipalveluiden liikevaihto kasvoi 0,2 prosenttia 631,4 (630,2) miljoonaan euroon. Suomessa julkisen sektorin lähettämällä eduskuntavaalikirjeillä ja muiden julkisen sektorin toimijoiden alkuvuonna lähettämällä kirjeillä oli poikkeuksellisen positiivinen vaikutus Postin kirjevolyymiin, mikä kasvatti myös liikevaihtoa. Mediatalo Keski-suomalainen Oyj:n varhaisjakelutoimintojen hankinnalla vuonna 2022 ja erilaisilla hinnankorotuksilla oli myös positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

### Kannattavuus

Postipalveluiden oikaistu käyttökate kasvoi ja oli 96,4 (81,0) miljoonaa euroa eli 15,3 (12,8) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuuden paraneminen johtui pääasiassa erittäin tehokkaista tuotannon toimintatehokkuuden parantamistoimista, kuten lajittelukapasiteetin automatisointiin tehdyistä investoinneista, sekä kirjevolyymien kasvusta alkuvuonna. Käyttökate parani ja oli 92,9 (78,3) miljoonaa euroa.

## Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Tammi–joulukuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 155,1 (150,8) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -74,2 (-72,5) miljoonaa euroa, josta yritysostojen rahavirta -3,1 (-44,3) miljoonaa euroa, ja rahoituksen rahavirta -98,8 (-92,1) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 110,8 (114,9) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimitit 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen vieras pääoma oli 350,8 (323,4) miljoonaa euroa, josta 60 miljoonan euron pankkilaina erääntyy toukokuussa 2024. Nettovelka oli 240,0 (208,5) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 37,7 (41,5) prosenttia.

Posti investoi keskeisiin strategisiin kehittämiskohteisiin, joita ovat esimerkiksi digitaaliset palvelut, kuten OmaPosti-sovellus. OmaPosti-sovelluksen avulla Posti pyrkii varmistamaan kilpailukykyä, kun Suomen hallituksen valmisteleva valtionhallinnon viestinnän digitalisaatio etenee. Posti myös jatkaa panostamista omiin teknologisiin kyvykkyyksiin ja tuotantotiloihin, kuten uusiin nykyaikaisiin ja tehokkaisiin automatisoituihin varastoihin, terminaaleihin ja lajittelukoneisiin. Transvalin uuden varaston rakennustyöt Järvenpäässä etenevät, ja ensimmäisen rakennusvaiheen arvo on noin 60 miljoonaa euroa.

Näillä toimilla Posti haluaa parantaa ydinliiketoimintansa kilpailukykyä sekä reagoida muuttuviin markkinoihin ja asiakastarpeisiin. Posti myös jatkaa investointeja vastuullisuuteen tukeakseen nettonollapäästötavoitteidensa saavuttamista.

Posti-konsernin pääkonttoria ympäröivä maa-alue on uudelleenluokiteltu sijoituskiinteistöksi kehittämistarkoituksia varten. Postin, Helsingin kaupungin ja kolmansien osapuolten neuvottelut maankäytöstä ja tulevista maakaupoista on saatu päätökseen, ja asemakaavan muutos tuli voimaan marraskuussa 2023. Konsernin arvioitu ympäristövastuu Eteläisen Postipuiston pilaantuneiden maa-alueiden puhdistamisesta on 26 miljoonaa euroa. Maaperän puhdistustyöt aloitetaan arviolta vuoden 2024 lopussa, ja ne etenevät vaiheittain vuosina 2025–2026.

## Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 osakkeesta, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

## Johtoryhmä

Posti ilmoitti 18.8.2023, että Timo Koskinen jättää tehtävänsä Posti-konsernin henkilöstöjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä. Koskinen jatkaa Postissa Senior Advisor -roolissa kevääseen 2024 saakka. Tässä tehtävässään Koskinen vastaa myös tulevista työehtosopimusneuvotteluista.

Posti ilmoitti 18.10.2023, että Posti-konsernin johtoryhmän jäsen Anna Salmi on nimitetty konsernin henkilöstöstä, viestinnästä ja vastuullisuudesta vastaavaksi johtajaksi 1.11.2023 lähtien. Hän toimi vt. henkilöstöjohtajana oman aiemman toimensa ohella elokuusta 2023.

## Yhtiökokoukset

**Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.4.2023 Helsingissä.** Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan vuoden 2022 tuloksen perusteella 31,7 miljoonaa euroa. Osinko maksettiin kahdessa erässä vuoden 2023 aikana.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2022 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallitukselle, hallintoneuvoston jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Sanna Suvanto-Harsaae jatkoi hallituksen puheenjohtajana ja Jukka Leinonen valittiin varapuheenjohtajaksi. Hallituksen jäseninä jatkoivat Raija-Leena Hankonen-Nybom, Kari-Pekka Laaksonen, Jukka Leinonen, Frank Marthaler, Minna Pajumaa, Sanna Suvanto-Harsaae, Hanna Vuorela ja Satu Ollikainen. Hallitukseen uusiksi jäseniksi valittiin Anni Ronkainen ja Stefan Svensson. Harri Hietala ja Per Sjødell jättivät paikkansa hallituksessa.

Hallitus nimitti järjestäytymiskokouksessaan 3.4.2023 kolme pysyvää valiokuntaa – tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunnan (aiemmin tarkastusvaliokunta), henkilöstövaliokunnan ja strategiavalioikunnan – avustamaan työtään.

Tarkastus-, riski- ja vastuullisuusvaliokunta (entinen tarkastusvaliokunta), jonka jäseniä ovat Raija-Leena Hankonen-Nybohm (puheenjohtaja), Kari-Pekka Laaksonen, Frank Marthaler ja Hanna Vuorela

Henkilöstövaliokunta, jonka jäseniä ovat Sanna Suvanto-Harsaae (puheenjohtaja), Jukka Leinonen, Minna Pajumaa ja Anni Ronkainen

Strategiavalioikunta, jonka jäseniä ovat Sanna Suvanto-Harsaae (puheenjohtaja), Jukka Leinonen, Frank Marthaler ja Anni Ronkainen.

Yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti Aki Lindén jatkoi hallintoneuvoston puheenjohtajana ja Heli Järvinen varapuheenjohtajana. Hallintoneuvoston jäseninä jatkoivat Sari Essayah, Heli Järvinen, Eeva Kalli, Kimmo Kiljunen, Mia Laiho, Rami Lehto, Aki Lindén, Pia Lohikoski, Mari Rantanen, Veronica Rehn-Kivi, Ari Torniainen ja Paula Werning.

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkioita tarkistettiin. Hallituksen jäsenille maksettiin kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Ulkomailla asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkiot maksettiin kaksinkertaisena heidän osallistuessaan kokoukseen fyysisesti asuinmaansa ulkopuolella. Hallituksen henkilöstön edustajalle ja hallintoneuvoston jäsenille maksettiin kokouspalkkiot.

Yhtiön tilintarkastajana jatkaa tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy (PwC). Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Nieminen.

**Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 11.8.2023 Helsingissä.** Ylimääräinen yhtiökokous valitsi hallintoneuvoston puheenjohtajaksi ja jäseneksi Oskari Valtolan sekä hallintoneuvoston jäsenenä jatkamaan ja varapuheenjohtajaksi Paula Werningin.

Ylimääräinen yhtiökokous valitsi seuraavat henkilöt uusiksi varsinaisiksi hallintoneuvoston jäseniksi: Oskari Valtola (puheenjohtaja), Paula Werning (varapuheenjohtaja), ja varsinaiset jäsenet Milla Lahdenperä, Aleksi Jäntti, Tomi Immonen, Jorma Piisinen, Timo Suhonen, Pekka Aittakumpu, Tiina Elo, Timo Furuholm, Anders Norrback ja Sari Tanus.

Samalla ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi seuraavien hallintoneuvoston jäsenten eroanomukset: Aki Lindén (puheenjohtaja), Heli Järvinen (varapuheenjohtaja), Sari Essayah, Eeva Kalli, Kimmo Kiljunen, Mia Laiho, Rami Lehto, Pia Lohikoski, Mari Rantanen, Veronica Rehn-Kivi ja Ari Torniainen.

## Henkilöstö

### Konsernin henkilöstö

	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
Henkilöstö kauden lopussa			17 024	19 996
<i>Suomi</i>			14 937	17 642
<i>Muut toimintamaat</i>			2 087	2 354
Henkilöstö keskimäärin, FTE *	13 784	15 023	14 272	14 985

\* Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Tammi–joulukuussa konsernin henkilöstökulut olivat 685,1 (700,8) miljoonaa euroa eli ne laskivat 15,7 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 5,7 (3,0) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Henkilöstömäärän lasku alensi kokonaiskustannuksia, vaikka ammattiliittojen neuvottelemat palkkasopimukset nostivat henkilöstökuluja. Henkilöstömäärän lasku edellisvuoteen verrattuna johtuu pääasiassa Myymäläpalvelut Oy:n myynnistä vuonna 2023 sekä vähäisemmästä kausityöntekijöiden tarpeesta haastavien markkinoiden ja pienempien volyymien vuoksi.



## Yritysmyyntit ja muutokset konsernirakenteessa

Syyskuussa 2023 Posti sai päätökseen Transval Myymäläpalvelut Oy:n koko osakekannan myynnin.

Posti-konserni muutti juridista yhtiörakennettaan Suomessa, ja uusi yhtiörakenne astui voimaan 1.1.2023. Muutoksessa Posti keskitti paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkapalvelut samaan yritykseen, jonka nimi on Posti Oy. Kirjeiden, lehtien ja suoramarkkinoinnin liiketoiminta jatkui samassa yhtiössä mutta uudella nimellä Posti Jakelu Oy. Posti-konserniin kuuluvan tytäryhtiön Posti Kiinteistöt Oy:n nimi muuttui Posti Group Suomi Oy:ksi. Muut Postin tytäryhtiöt ja niiden nimet pysyivät ennallaan.

## Oikeudenkäynnit

Posti on asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

## Liiketoiminnan riskit

Postin taloudelliseen tulokseen kohdistuu erilaisia operatiivisia ja strategisia riskejä, joita tunnistetaan, seurataan ja hallitaan säännöllisesti. Posti on myös aloittanut työn vastuullisuusriskien sisällyttämiseksi yrityksen riskienhallintajärjestelmään.

Talouden heikko tilanne on vaikuttanut Postin toimintaan kustannusten nousun ja kysynnän heikkenemisen kautta. Inflaatio ja korot ovat jo kääntyneet laskuun huipputasoltaan, mutta korkeina pysyneet tuotteiden ja palvelujen hinnat ovat heikentäneet kotitalouksien ostovoimaa. Kuluttajat ovat edelleen varovaisia ja asiakkaat lykkäävät kasvusuunnitelmiaan ja ulkoistamispäätöksiään, mikä johtaa myyntisyklien pidentymiseen markkinoilla. Verkkokaupan näkymät ja ennakoitu kasvu voivat olla aiemmin arvioitua heikompia, ja kiristynyt kilpailu sekä markkinahäiriöt pakettiliiketoiminnassa voisivat johtaa markkinahintojen laskuun ja markkinaosuuksien menettämiseen. Loppujakelun kilpailudynamiikka on muutoksessa verkkokaupan toimitusketjun kehittyessä ja integroitua. Pysyäkseen kilpailukykyisenä Postin on huolellisesti seurattava markkinoiden kehitystä ja kuluttajien mieltymyksiä sekä varmistettava poikkeuksellisen hyvän asiakaskokemuksen.

Posti investoi liiketoimintaansa tukeakseen ja vauhdittaakseen muutosta varastointipalvelualan toimijaksi verkkokaupassa ja logistiikassa muun muassa rakentamalla Järvenpään yhden Suomen suurimmista varastoista Transvalille. Nykyisessä taloustilanteessa Postin on huolellisesti tasapainotettava tuleva investointikapasiteettinsa asiakkaiden kysyntään.

Postin jakamien osoitteellisten kirjeiden määrä on vähentynyt reilun vuosikymmenen aikana lähes 70 prosenttia digitalisaation ja kovan kilpailun vuoksi. Myös painettujen sanomalehtien ilmestymismäärät jatkavat laskuaan kustantajien sopeuttaessa liiketoimintamallejaan.

Postin menestys taantuvilla jakelumarkkinoilla on kiinni tehokkaiden toiminta- ja jakelumallien käyttöönotosta, jolla pienennetään kustannuksia laskevien volyymien mukaisesti. Sääntelyä on joustavoitettava, jotta postin yleispalvelut voidaan säilyttää taloudellisesti kestäväällä tavalla tulevina vuosina ja digitaaliseen mediaympäristöön voidaan sopeutua. Jos julkiset palvelut ja viranomaiset siirtyisivät nykyisellä hallituskaudella nykyistä laajemmin digitaaliseen viestintään, tällä voisi olla vaikutuksia myös Postin toimintaan ja taloudelliseen tulokseen. Posti vastaa Suomen hallituksen valmistelemaan digitaaliseen viranomaisviestintään OmaPosti-sovelluksella, joka antaa Postille vahvan kilpailuaseman.

Suomen työmarkkinoilla jännitteet ovat normaalia suuremmat, mikä lisää lakkojen ja muiden työtaistelutoimien riskiä. Useat ammattiliitot ovat käynnistäneet ja suunnittelevat parhaillaan toimenpiteitä hallituksen uudistuksia vastaan. Lakot ja muut työtaistelutoimet voivat vaikuttaa merkittävästi Postin toimintaan ja tulokseen lakon ajankohdasta, kestosta ja laajuudesta riippuen.

Postin liiketoimintaan kuuluu erilaisia varastointi-, logistiikka-, jakelu- ja postipalveluita sekä digitaalisia palveluita. Riskien ja liiketoiminnan jatkuvuuden hallinnan tavoitteena on riskienhallintajärjestelmän jatkuva parantaminen sekä merkittäviin häiriötekijöihin liittyvä systemaattinen koulutus, jotta tilannetietoisuutta ja varautumista voidaan parantaa vakavien uhkien varalta. Kaikki odottamattomat tapahtumat, jotka johtuvat esimerkiksi inhimillisestä virheestä, prosessivirheestä, teknisestä viasta, kyberturvallisuus- tai tietoturvaloukkauksesta tai muusta ulkoisesta tapahtumasta, joka voi vaarantaa ihmisten turvallisuuden tai saada aikaan ympäristövahinkoja, fyysisiä vahinkoja tai häiriöitä liiketoiminnan jatkuvuudessa, voivat aiheuttaa taloudellista tappiota ja vahingoittaa pitkällä aikavälillä vakavasti Postin brändiä ja mainetta sekä tulevaa liiketoimintaa.

## Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 9.1.2024 Helsingissä. Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous hyväksyi hallituneuvoston puheenjohtajan ja jäsenen Oskari Valtolan eroanomuksen ja valitsi uudeksi puheenjohtajaksi Mia Laihon.

Posti Groupin hallituneuvosto koostuu siten seuraavista jäsenistä 9.1.2024 alkaen: Mia Laiho (puheenjohtaja), Paula Werning (varapuheenjohtaja), Milla Lahdenperä, Aleks Jäntti, Tomi Immonen, Jorma Piisinen, Timo Suhonen, Pekka Aittakumpu, Tiina Elo, Timo Furuholm, Anders Norrback ja Sari Tanus.

Posti ilmoitti 11.1.2024, että Posti-konsernin toimitusjohtaja Turkka Kuusisto on ilmoittanut eroavansa yhtiön palveluksesta siirtyäkseen Finnairin toimitusjohtajaksi viimeistään 11.7.2024. Siihen asti Kuusisto jatkaa roolissaan Postin toimitusjohtajana. Kuusiston seuraajan etsintä on käynnissä.

Posti ilmoitti 30.1.2024, että Posti ja IT- ja konsultointiyhtiö CGI ovat allekirjoittaneet 10-vuotisen sopimuksen strategisesta monikanavaisen viestinvälityspalvelun kumppanuudesta. Sopimuksen myötä Posti siirtää näiden parissa työskentelevät 88 ammattilaista Suomessa, Puolassa, Latviassa ja Virossa CGI:n palvelukseen.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 402 811 692,91 euroa, josta tilikauden 2023 tappio on -19 783 482,47 euroa.

Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2023 osinkoa jaetaan 31,8 miljoonaa euroa eli 0,80 euroa osakkeelta.

## Näkymät vuodelle 2024

Vuonna 2024 Postin liikevaihdon ja oikaistun käyttökateen odotetaan pysyvän edellisvuoden tasolla. Vuonna 2023 Postin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 1 586,1 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 197,7 miljoonaa euroa.

Nykyiset makrotaloudelliset olosuhteet ja markkinatilanne luovat epävarmuutta taloudellisiin ennusteisiin ja kuluttajien luottamukseen. Kuluttajien käyttäytyminen vaikuttaa Postin liiketoimintaan, ja sillä saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja oikaistu käyttökate eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapaketeissa ja Postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postivolyymin laskun odotetaan jatkuvan.

# Postin taloudellinen raportointi

## 2024:

16. helmikuuta 2024: Tilinpäätöstiedote 2023

26. huhtikuuta 2024: Osavuositarkastus tammi–maaliskuu 2024

8. elokuuta 2024: Puolivuositarkastus 2024

25. lokakuuta 2024: Osavuositarkastus tammi–syyskuu 2024

Helsingissä 16.2.2024

Posti Group Oyj

Hallitus

## LIITTEET

Tunnuslukujen laskentakaavat

Tammi-joulukuun 2023 tilinpäätöstiedotteen taulukot

## Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Käyttökate		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liiketulos		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät		Olenaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintoihin liittyvät kulut ja tuotot, kuten ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$
Sidottu pääoma		Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamisia sekä vaihtomaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkeveloitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka		Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate		$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat		Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat		Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE		Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta		Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.

## Tilinpäätöstiedotteen taulukko-osa tammi-joulukuu 2023

### Konsernin tuloslaskelma ja laaja tuloslaskelma

#### Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
<b>Liikevaihto</b>	<b>429,7</b>	<b>453,6</b>	<b>1 586,1</b>	<b>1 651,6</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	4,2	3,3	9,4	10,0
Materiaalit ja palvelut	-116,8	-128,8	-433,4	-484,3
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-178,4	-185,1	-685,1	-700,8
Liiketoiminnan muut kulut	-74,5	-81,8	-288,4	-298,4
Poistot	-32,4	-32,1	-129,9	-124,4
Arvon alentumiset	-0,9	-2,7	-65,6	-2,7
<b>Liiketulos</b>	<b>31,0</b>	<b>26,3</b>	<b>-7,0</b>	<b>51,0</b>
Rahoitustuotot	2,4	1,5	6,4	4,1
Rahoituskulut	-3,9	-3,4	-13,6	-11,8
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>29,5</b>	<b>24,4</b>	<b>-14,1</b>	<b>43,3</b>
Tuloverot	-6,7	-6,8	-11,1	-11,6
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>22,8</b>	<b>17,6</b>	<b>-25,2</b>	<b>31,7</b>
<b>Osakekohtainen tulos (euroa per osake)</b>	<b>0,57</b>	<b>0,44</b>	<b>-0,63</b>	<b>0,79</b>

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

#### Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	10-12 2023	10-12 2022	1-12 2023	1-12 2022
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>22,8</b>	<b>17,6</b>	<b>-25,2</b>	<b>31,7</b>
<b>Muut laajan tuloksen erät</b>				
<b>Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:</b>				
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-0,9	0,5	-1,2	3,0
Muuntoero	0,1	-1,1	-2,0	-4,6
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,2	-0,1	0,2	-0,6
<b>Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:</b>				
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittäminen	-1,5	-0,2	-0,7	-1,3
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,3	0,0	0,1	0,3
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>20,9</b>	<b>16,8</b>	<b>-28,8</b>	<b>28,5</b>

## Konsernin tase

### Varat

miljoonaa euroa	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pitkäaikaiset varat</b>		
Liikearvo	169,1	223,7
Muut aineettomat hyödykkeet	69,7	88,2
Sijoituskiinteistöt	24,6	3,5
Aineelliset hyödykkeet	226,5	234,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	280,6	255,0
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	0,8	1,0
Pitkäaikaiset saamiset	1,9	2,2
Laskennalliset verosaamiset	5,2	15,1
<b>Pitkäaikaiset varat yhteensä</b>	<b>778,5</b>	<b>823,7</b>
<b>Lyhytaikaiset varat</b>		
Vaihto-omaisuus	3,9	3,9
Myyntisaamiset ja muut saamiset	289,6	286,9
Tuloverosaamiset	0,0	0,1
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	47,1	33,2
Rahavarat	64,6	82,6
<b>Lyhytaikaiset varat yhteensä</b>	<b>405,2</b>	<b>406,6</b>
<b>Varat yhteensä</b>	<b>1 183,7</b>	<b>1 230,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat</b>		
<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma</b>		
Osakepääoma	70,0	70,0
Muut rahastot	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	0,8	1,7
Muuntoerot	-7,2	-5,2
Kertyneet voittovarot	214,3	271,8
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä</b>	<b>420,5</b>	<b>481,0</b>
<b>Pitkäaikaiset velat</b>		
Laskennalliset verovelat	9,1	13,0
Pitkäaikaiset korolliset lainat	0,0	60,0
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	224,6	205,0
Muut pitkäaikaiset velat	11,9	6,1
Saadut ennakot	6,2	7,6
Pitkäaikaiset varaukset	5,9	2,4
Eläkevelvoitteet	8,6	11,1
<b>Pitkäaikaiset velat yhteensä</b>	<b>266,4</b>	<b>305,2</b>
<b>Lyhytaikaiset velat</b>		
Lyhytaikaiset korolliset lainat	60,0	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	66,1	58,4
Ostovelat ja muut velat	298,0	322,0
Saadut ennakot	60,6	62,9
Tuloverovelat	4,6	0,6
Lyhytaikaiset varaukset	7,5	0,2
<b>Lyhytaikaiset velat yhteensä</b>	<b>496,8</b>	<b>444,1</b>
<b>Velat yhteensä</b>	<b>763,2</b>	<b>749,3</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>1 183,7</b>	<b>1 230,3</b>



## Konsernin lyhennetty rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	1-12 2023	1-12 2022
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-25,2</b>	<b>31,7</b>
Oikaisut rahavirtaan	214,7	144,7
Käyttöpääoman muutos	-26,6	-18,1
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>162,9</b>	<b>158,3</b>
Rahoituserien netto	-7,1	-6,8
Maksetut verot	-0,7	-0,7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>155,1</b>	<b>150,8</b>
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-23,0	-26,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-36,4	-37,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	0,9	1,3
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-3,1	-44,3
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	0,1	0,0
Rahoitusvarojen rahavirta	-13,9	31,5
Muu investointien rahavirta	1,1	2,6
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-74,2</b>	<b>-72,5</b>
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-0,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-	-0,5
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-67,1	-58,7
Maksetut osingot	-31,7	-32,0
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-98,8</b>	<b>-92,1</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-17,9</b>	<b>-13,8</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>82,6</b>	<b>97,2</b>
Valuuttakurssien muutosten vaikutus	-0,1	-0,8
<b>Rahavarat tilikauden lopussa</b>	<b>64,6</b>	<b>82,6</b>
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma</b>		
Liiketoiminnan rahavirta	155,1	150,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-59,4	-63,7
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-67,1	-58,7
<b>Operatiivinen vapaa kassavirta</b>	<b>28,6</b>	<b>28,5</b>

Investointien rahavirralla esitetty -3,1 miljoonaa euroa hankituista liiketoiminnoista liittyy aikaisempien tilikausien hankintoihin.

## Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2023</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-5,2</b>	<b>271,8</b>	<b>481,0</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					-25,2	-25,2
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-1,0			-1,0
Muuntoeron muutos				-2,0		-2,0
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-0,5	-0,5
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>-1,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-25,8</b>	<b>-28,8</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-31,7	-31,7
<b>31.12.2023</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>0,8</b>	<b>-7,2</b>	<b>214,3</b>	<b>420,5</b>

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
<b>1.1.2022</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>-0,7</b>	<b>-0,6</b>	<b>273,1</b>	<b>484,5</b>
<b>Laaja tulos</b>						
Tilikauden tulos					31,7	31,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			2,4			2,4
Muuntoeron muutos				-4,6		-4,6
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-1,0	-1,0
<b>Tilikauden laaja tulos yhteensä</b>			<b>2,4</b>	<b>-4,6</b>	<b>30,7</b>	<b>28,5</b>
<b>Liiketoimet omistajien kanssa</b>						
Osingonjako					-32,0	-32,0
<b>31.12.2022</b>	<b>70,0</b>	<b>142,7</b>	<b>1,7</b>	<b>-5,2</b>	<b>271,8</b>	<b>481,0</b>

### Osingot

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 3.4.2023 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan vuoden 2022 tuloksen perusteella 31,7 miljoonaa euroa. Osingosta puolet maksettiin huhtikuussa ja puolet syyskuussa 2023.

## Liitetiedot

### 1. Laatimisperiaatteet

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuosisikatsaukset -standardin mukaisesti. Posti-konserni ("Konserni") on noudattanut katsausta laatiessaan samoja laatimisperiaatteita, laskentamenetelmiä ja esitystapaa kuin tilikauden 2022 tilinpäätöksessä. 1.1.2023 tai myöhemmin voimaan tulleilla IFRS-standardimuutoksilla ei ollut vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Katsauksen tiedot eivät ole tilintarkastettuja.

### Yleinen taloudellinen toimintaympäristö

Kuluttajien heikentynyt luottamus ja ostovoima sekä inflaation ja korkotason kehitys ovat vaikuttaneet Postin toimintaan kysynnän laskuna ja kustannusten nousuna. Yleinen taloudellinen toimintaympäristö on edelleen heikentynyt, eikä Suomen ja Ruotsin talouksien odoteta kasvavan vielä vuonna 2024, vaan palaavan kasvu-uralle vuonna 2025. Geopoliittiset jännitteet ja useat merkittävät vaalit luovat epävarmuutta talouden näkymiin. Markkinatilanteen takia johdon on vaikea ennustaa taloudellista kehitystä. Tästä syystä arvioihin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä. Kuluttajakäyttäytyminen ja logistiikkapalvelujen kysynnän jatkuminen alhaisena kaupan ja teollisuuden aloilla vaikuttaa suoraan Postin liiketoimintaan ja tulokseen.

### 2. Valuuttakurssit

<b>Keskikurssi</b>	<b>1-12 2023</b>	<b>1-12 2022</b>
SEK	11,473	10,629
NOK	11,424	10,109
SDR	0,811	0,786

<b>Päätöskurssi</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
SEK	11,096	11,122
NOK	11,241	10,514
SDR	0,822	0,799

Osa konsernin kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvistä päätemaksusopimuksista määritellään SDR korivaluutassa.

### 3. Segmenttiraportointi

Posti julkaisee kolme raportoitavaa segmenttiä.

Transval ja Aditro Logistics ovat erillisiä toimintasegmenttejä, mutta ne yhdistellään yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi Varastointi- ja logistiikkapalvelut. Transval ja Aditro Logistics harjoittavat samankaltaista liiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa sekä niillä on samankaltaiset taloudelliset ominaispiirteet, palvelut ja asiakkaat.

Raportoitava segmentti	Toimintasegmentti
Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Transval
Varastointi- ja logistiikkapalvelut	Aditro Logistics
Postipalvelut	Postipalvelut

Posti raportoi segmenttien tulokset käyttökäteen ja oikaistun käyttökäteen mukaisesti. Muita segmentteittäin julkaistavia avainlukuja ovat liikevaihto, investoinnit, nettovarot ja henkilöstö kauden lopussa. Investoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset sekä yrityshankinnat.

#### Siirrot segmenttien välillä

Tilikauden 2023 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, Tampereen postikeskuksen lajittelu on siirretty Postipalvelut-segmentistä Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmenttiin. Henkilöstö kauden lopussa sekä nettovarot on siirretty raportoitavien segmenttien välillä myös tilikauden 2022 osalta.

Tilikauden 2023 viimeisellä vuosineljänneksellä Posti siirsi liiketoimintoja raportoitavien segmenttien välillä. Siirtäminen koski kansainvälisiä kirjetuotteita, jotka ovat aiemmin sisältyneet Verkkokauppa- ja jakelupalvelut -segmenttiin. Siirron jälkeen kaikki kirjetuotteet sisältyvät Postipalvelut-segmenttiin. Segmenttien lukuja on oikaistu takautuvasti vuoden 2022 alusta lukien. Vuositasolla siirretty liikevaihto tilikauden 2022 osalta oli 13,4 miljoonaa euroa. Vastaavasti tilikauden 2023 osalta liikevaihto oli 13,0 miljoonaa euroa. Oikaisu on tehty kaikkeen segmenttiraportoinnin osalta julkaistavaan tietoon tilinpäätöstiedotteessa.

#### Toimintasegmenttien kuvaukset

**Verkkokauppa- ja jakelupalvelut** tarjoaa paketti-, kuljetus- ja verkkokauppapalveluja yritys- ja yksityisasiakkaille Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa.

**Transval** on Suomen markkinajohtaja ulkoistuslogistiikassa. Palvelut kattavat toimitusketjuratkaisut kuljettamisesta varastointiin sekä asiakkaiden tiloissa tapahtuvat sisälogistiikan ratkaisut ja logistiikan ammattiosaajien henkilöstöpalvelut. Palveluita tarjotaan joko Transvalin tai asiakkaan omissa tiloissa, esimerkiksi varastossa, terminaalissa, tehtaassa, teollisuuden tuotantolaitoksessa ja kaupoissa.

**Aditro Logistics** on yksi Ruotsin ja Pohjoismaiden johtavista logistiikkayrityksistä. Aditro Logisticsin tarjoama koostuu laajasta palveluvalikoimasta varastonhallinnassa, logistiikassa, tuotantoketjun johtamisessa, kuljetushankinnassa, henkilöstöpalveluissa sekä verkkokauppaan, jälleenmyyntiin ja nopeasti liikkuviin kulutustuotteisiin erikoistuneiden yritysten konsultoinnissa.

**Postipalvelut** tarjoaa postinjakelupalveluja sekä niitä tukevia digitaalisia ja monikanavaisia ratkaisuja.

Kohdassa **muu toiminta ja kohdistamattomat** raportoidaan konsernin yhteisistä toiminnoista se osuus, jota ei ole kohdistettu segmenteille. Taseen osalta segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Muu toiminta ja kohdistamattomat sisältää konsernin korolliset lainat.

#### Kausivaihtelu

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa erityisesti ensimmäinen ja viimeinen neljännes ovat tyypillisesti vahvoja toisen ja kolmannen neljänneksen ollessa näitä heikompia.

10-12 2023 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	175,8	82,6	178,1		436,6
Liikevaihto, sisäinen	-0,9	-4,7	-1,4		-7,0
<b>Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle</b>	<b>174,9</b>	<b>77,9</b>	<b>176,7</b>	<b>0,0</b>	<b>429,7</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>25,8</b>	<b>7,8</b>	<b>35,3</b>	<b>-4,8</b>	<b>64,2</b>
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,0	0,0	0,1	-0,1	0,0
<b>Käyttökate</b>	<b>25,8</b>	<b>7,8</b>	<b>35,4</b>	<b>-4,9</b>	<b>64,2</b>
Poistot					-32,4
Arvonalentumiset					-0,9
<b>Oikaistu liike-tulos</b>					<b>31,6</b>
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-0,6
<b>Liiketulos</b>					<b>31,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-1,5
Tuloverot					-6,7
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>22,8</b>
Investoinnit	18,4	3,8	8,5	26,1	56,7
Henkilöstö kauden lopussa	3 804	4 713	7 862	645	17 024
Nettovarat	264,0	297,6	73,0	-214,0	420,5

Vuositasolla henkilöstön määrä laski, johtuen pääasiassa Transval Myymäläpalvelut Oy:n myynnistä syyskuussa 2023 ja vähentyneestä tarpeesta sesonkityöntekijöille, johtuen haastavasta markkinatilanteesta ja volyymien laskusta.

10-12 2022 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	180,5	95,2	184,4		460,1
Liikevaihto, sisäinen	-0,7	-5,1	-0,6		-6,5
<b>Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle</b>	<b>179,7</b>	<b>90,1</b>	<b>183,8</b>	<b>0,0</b>	<b>453,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>22,1</b>	<b>7,6</b>	<b>34,6</b>	<b>-0,9</b>	<b>63,5</b>
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	0,1	-1,6	-0,8	0,1	-2,3
<b>Käyttökate</b>	<b>22,1</b>	<b>6,0</b>	<b>33,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>61,2</b>
Poistot					-32,1
Arvonalentumiset					-2,7
<b>Oikaistu liike-tulos</b>					<b>30,9</b>
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-4,5
<b>Liiketulos</b>					<b>26,3</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-1,9
Tuloverot					-6,8
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>17,6</b>
Investoinnit	17,6	6,3	7,9	14,3	46,0
Henkilöstö kauden lopussa	3 897	6 868	8 590	641	19 996
Nettovarat	252,4	337,9	46,3	-155,6	481,0

1-12 2023 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	651,5	328,4	631,4		1 611,4
Liikevaihto, sisäinen	-2,5	-17,8	-5,1		-25,4
<b>Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle</b>	<b>649,0</b>	<b>310,6</b>	<b>626,4</b>	<b>0,0</b>	<b>1 586,1</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>75,5</b>	<b>37,3</b>	<b>96,4</b>	<b>-11,5</b>	<b>197,7</b>
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-2,0	-1,9	-3,5	-1,6	-9,1
<b>Käyttökate</b>	<b>73,5</b>	<b>35,4</b>	<b>92,9</b>	<b>-13,2</b>	<b>188,6</b>
Poistot					-129,9
Arvonalentumiset					-65,6
<b>Oikaistu liike-tulos</b>					<b>66,4</b>
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-73,4
<b>Liiketulos</b>					<b>-7,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-7,1
Tuloverot					-11,1
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>-25,2</b>
Investoinnit	38,2	26,5	22,6	80,1	167,4
Henkilöstö kauden lopussa	3 804	4 713	7 862	645	17 024
Nettovarat	264,0	297,6	73,0	-214,0	420,5

1-12 2022 miljoonaa euroa	Verkkokauppa- ja jakelupalvelut	Varastointi- ja logistiikka- palvelut	Posti- palvelut	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Konserni yhteensä
Liikevaihto	679,9	366,1	630,2		1 676,2
Liikevaihto, sisäinen	-3,0	-18,9	-2,7		-24,5
<b>Liikevaihto, konsernin ulkopuolelle</b>	<b>677,0</b>	<b>347,1</b>	<b>627,5</b>	<b>0,0</b>	<b>1 651,6</b>
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>78,3</b>	<b>34,8</b>	<b>81,0</b>	<b>-10,3</b>	<b>183,8</b>
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,8	-1,9	-2,7	-0,2	-5,6
<b>Käyttökate</b>	<b>77,5</b>	<b>32,9</b>	<b>78,3</b>	<b>-10,5</b>	<b>178,2</b>
Poistot					-124,4
Arvonalentumiset					-2,7
<b>Oikaistu liike-tulos</b>					<b>58,9</b>
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät					-7,9
<b>Liiketulos</b>					<b>51,0</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					-7,7
Tuloverot					-11,6
<b>Tilikauden tulos</b>					<b>31,7</b>
Investoinnit	39,7	36,0	40,4	63,9	180,1
Henkilöstö kauden lopussa	3 897	6 868	8 590	641	19 996
Nettovarat	252,4	337,9	46,3	-155,6	481,0



#### 4. Liikevaihto maantieteellisten alueiden mukaan

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>10-12 2023</b>	<b>10-12 2022</b>	<b>1-12 2023</b>	<b>1-12 2022</b>
Suomi	353,9	374,3	1 314,1	1 346,6
Ruotsi	37,5	35,4	141,4	161,4
Baltia	9,0	9,3	32,4	37,4
Muut maat	29,3	34,6	98,1	106,2
<b>Yhteensä</b>	<b>429,7</b>	<b>453,6</b>	<b>1 586,1</b>	<b>1 651,6</b>

Myyntituottojen jaottelu on esitetty liitetiedossa 3. Toimintasegmentit.

#### 5. Hankitut ja mydyt liiketoiminnot

Tilikauden 2023 aikana ei ole hankittu liiketoimintoja.

Syyskuussa 2023 konserni myi Transval Mymäläpalvelut Oy:n koko osakekannan. Myyntitulo oli -1,7 miljoonaa euroa. Osana myyntitulosta, Varastointi- ja logistiikkapalvelut -segmentissä purettiin liikearvoa 2,4 miljoonaa euroa. Yhtiön nettovarot olivat 0,1 miljoonaa euroa. Myynnillä ei ole olennaista vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

## 6. Aineelliset hyödykkeet ja käyttöoikeusomaisuuserät

Muutokset aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		31.12.2023	31.12.2022
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>234,9</b>	<b>233,6</b>
Hankitut liiketoiminnat		-	0,5
Lisäykset		39,9	36,2
Siirrot sijoituskiinteistöihin		-13,9	-
Muut vähennykset ja siirrot		0,2	-0,1
Poistot		-33,2	-34,2
Arvon alentumiset		-1,6	-0,1
Kurssierot		0,1	-1,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>		<b>226,5</b>	<b>234,9</b>

Aineellisten hyödykkeiden tase-erään aiemmin sisällytynyt Helsingin Eteläisen Postipuiston maa-alue 13,9 miljoonaa euroa on siirretty sijoituskiinteistöjen tase-erään. Maankäyttöä ja myöhemmin tapahtuvia maanvaihtoja koskevat neuvottelut Postin ja kolmansien osapuolten kanssa on saatu päätökseen ja kaavamuutos on saanut lainvoiman marraskuussa 2023.

Muutokset käyttöoikeusomaisuuserien kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa		31.12.2023	31.12.2022
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>255,0</b>	<b>239,2</b>
Hankitut liiketoiminnat		-	22,2
Lisäykset		98,0	63,4
Myydyt liiketoiminnat		0,0	-
Vähennykset ja siirrot		-2,5	-1,2
Poistot		-69,8	-60,7
Arvon alentumiset		0,0	-0,6
Kurssierot		0,0	-7,3
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>		<b>280,6</b>	<b>255,0</b>

Erittely käyttöoikeusomaisuuseristä:

miljoonaa euroa		31.12.2023	31.12.2022
Rakennukset		211,3	203,2
Ajoneuvot		61,7	42,9
Koneet ja muut		7,6	8,9
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>		<b>280,6</b>	<b>255,0</b>

## 7. Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Muutokset liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden kirjanpitoarvoissa:

miljoonaa euroa	Liikearvo		Muut aineettomat hyödykkeet		
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.</b>	<b>223,7</b>	<b>189,9</b>	<b>88,2</b>	<b>84,3</b>
Hankitut liiketoiminnat		-	39,6	0,0	8,0
Lisäykset		-	-	23,0	26,7
Myydyt liiketoiminnat		-2,4	-	-	-
Vähennykset ja siirrot		-	-	-0,4	-0,7
Poistot		-	-	-27,6	-28,6
Arvon alentumiset		-52,4	-1,6	-13,6	-0,4
Kurssierot		0,3	-4,1	0,0	-1,0
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>		<b>169,1</b>	<b>223,7</b>	<b>69,7</b>	<b>88,2</b>

Makrotaloudellinen ympäristö on ollut haastava erityisesti Ruotsissa. Lähivuosien heikentyneet näkymät sekä diskonttokoron (WACC) nousu alensivat Aditro Logisticsin käyttöarvoa ja aiheuttivat liikearvossa ja kauppahintojen kohdistuksessa -57,4 miljoonan euron arvonalentumiset. Lisäksi arvonalentumisia on kirjattu kehittämismenoista.

## 8. Nettovelka ja likvidit varat

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2023</b>	<b>60,0</b>	<b>263,4</b>	<b>323,4</b>	<b>114,9</b>	<b>0,0</b>	<b>208,5</b>
Rahavirta		0,0	-67,1	-67,1	-4,1	0,0	-63,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	0,3	0,3	-0,1	0,0	0,4
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	94,1	94,1	0,0	0,0	94,1
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>60,0</b>	<b>290,7</b>	<b>350,8</b>	<b>110,8</b>	<b>0,0</b>	<b>240,0</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>60,2</b>	<b>290,7</b>	<b>350,9</b>			

miljoonaa euroa		Korolliset lainat	Korolliset vuokrasopi- musvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>1.1.2022</b>	<b>61,3</b>	<b>244,8</b>	<b>306,1</b>	<b>151,1</b>	<b>10,0</b>	<b>145,0</b>
Rahavirta		-1,4	-58,7	-60,1	-38,5	-10,0	-11,6
Liiketoimintahankinnat		0,1	22,2	22,3	3,1	0,0	19,2
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-7,5	-7,5	-0,8	0,0	-6,8
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,0	62,6	62,6	0,0	0,0	62,6
<b>Kirjanpitoarvo</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>60,0</b>	<b>263,4</b>	<b>323,4</b>	<b>114,9</b>	<b>0,0</b>	<b>208,5</b>
<b>Käyvät arvot</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>60,1</b>	<b>263,4</b>	<b>323,5</b>			

miljoonaa euroa		31.12.2023	31.12.2022
Rahavarat		64,6	82,6
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin		46,1	32,3
<b>Likvidit varat</b>		<b>110,8</b>	<b>114,9</b>

## 9. Rahoitusvarojen ja -velkojen arvostus käypään arvoon

Konserni luokittelee rahoitusvarat ja -velat kolmeen eri hierarkiatasoon arvostuksessa käytettävien tietojen mukaan. Tiedot hierarkiatasoista ja käyvän arvon arvostuksessa käytetyistä periaatteista löytyvät tilinpäätöksen 2023 liitetiedosta Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Raportointikausien aikana ei tapahtunut siirtoja käypien arvojen hierarkiatasojen välillä.

### Käypään arvoon arvostetut ja kirjatut rahoitusvarat ja -velat

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>Taso</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
<b>Rahoitusvarat</b>			
Pitkäaikaiset sijoitukset	3	0,8	1,0
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	2	-	1,0
Korkojohdannaiset, suojauslaskennassa	2	1,0	2,2
<b>Yhteensä</b>		<b>1,8</b>	<b>4,1</b>
<b>Rahoitusvelat</b>			
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	2	0,7	0,1
<b>Yhteensä</b>		<b>0,7</b>	<b>0,1</b>

Konsernilla oli raportointihetkellä myös rahoitusinstrumentteja, joita ei ole kirjattu käypään arvoon. Joukkovelkakirjalainasijoitusten käypä arvo oli 21,3 milj. euroa ja niiden kirjanpitoarvo oli 21,7 milj. euroa. Muiden rahoitusinstrumenttien käypä arvo ei eroa olennaisesti kirjanpitoarvosta, koska ne ovat luonteeltaan lyhytaikaisia.

## 10. Vastuuitoumukset ja ehdolliset velat

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Takaukset	9,0	10,8
<b>Yhteensä</b>	<b>9,0</b>	<b>10,8</b>

### Taseen ulkopuoliset vastuut vuokrasopimuksista

<b>miljoonaa euroa</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
Vähimmäisvuokrien erääntymisajat:		
1 vuoden kuluessa	12,5	11,5
1-5 vuoden kuluessa	0,7	0,9
<b>Yhteensä</b>	<b>13,1</b>	<b>12,4</b>

### Muut ehdolliset velat

Konsernilla on arviolta 26 miljoonan euron ympäristövastuu liittyen Eteläisen Postipuiston maa-alueiden puhdistamiseen. Maankäyttöä ja myöhemmin tapahtuvia maanvaihtoja koskevat neuvottelut Postin, Helsingin kaupungin ja kolmansien osapuolien kanssa on saatu päätökseen, ja kaavamuutos on saanut lainvoiman marraskuussa 2023. Puhdistustöiden arvioidaan alkavan loppuvuodesta 2024 ja etenevän vaiheittain vuosina 2025-2026.

## 11. Raportointikauden jälkeiset tapahtumat

Posti ilmoitti 11.1.2024, että Posti-konsernin toimitusjohtaja Turkka Kuusisto on ilmoittanut eroavansa yhtiön palveluksesta siirtyäkseen Finnairin toimitusjohtajaksi viimeistään 11.7.2024. Siihen asti Kuusisto jatkaa roolissaan Postin toimitusjohtajana.

Posti ilmoitti 30.1.2024, että Posti ja IT- ja konsultointiyhtiö CGI ovat allekirjoittaneet 10-vuotisen sopimuksen strategisesta monikanavaisen viestinvälityspalvelun kumppanuudesta. Sopimuksen myötä Posti siirtää näiden parissa työskentelevät 88 ammattilaista Suomessa, Puolassa, Latviassa ja Virossa CGI:n palvelukseen.