



in

f

t

2021 Taloudellinen katsaus

www.posti.com

posti

Sisällys

POSTI LYHYESTI	3	12. Sijoituskiinteistöt	44
		13. Aineelliset hyödykkeet	45
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	4	14. Käyttöoikeusomaisuuserät	46
		15. Osuudet osakkuusyryyksissä	47
STRATEGIA	5	16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	47
		17. Vaihto-omaisuus	48
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	6	18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	49
TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT	15	19. Oma pääoma	49
		20. Eläkeveloitteet	50
KONSERNIN TILINPÄÄTÖS	16	21. Varaukset	51
Konsernin tuloslaskelma	16	22. Ostovelat ja muut korottomat velat	51
Konsernin laaja tuloslaskelma	16	23. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta	52
Konsernin tase	17	24. Vuokrasopimukset	60
Konsernin rahavirtalaskelma	18	25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat	61
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	19	26. Lähipiiritapahtumat	62
		27. Konserniyritykset	63
TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	20	28. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	64
Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet	20		
1. Toimintasegmentit	29	EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS	65
2. Hankitut, myytyt ja lopetetut liiketoiminnot	34	HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS	79
3. Myyntituotot asiakassopimuksista	37	TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET	80
4. Liiketoiminnan muut tuotot	38	TILINTARKASTUSKERTOMUS	81
5. Materiaalit ja palvelut	38		
6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	38		
7. Liiketoiminnan muut kulut	39		
8. Poistot ja arvonalentumiset	39		
9. Rahoitustuotot ja -kulut	40		
10. Tuloverot	40		
11. Aineettomat hyödykkeet	41		



Posti lyhyesti

Posti on yksi Suomen, Ruotsin ja Baltian johtavista jakelu- ja logistiikkayhtiöistä. Huolehdimme asiakkaidemme arjen ja kaupankäynnin sujuvuudesta tarjoamalla laajan valikoiman postin, logistiikan, rahdin ja verkkokaupan palveluja. Meillä on Suomen kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona.

Liikevaihtomme
1 595,0
milj. euroa

Henkilöstömme
21 100
vuoden 2021 lopussa

+11 %
pakettivolyymien
kasvu Suomessa ja
Baltiassa vuonna 2021

Oikaistu
käyttökattomme
181,6
milj. euroa

EcoVadis luokitteli Postin korkeimpaan, platina-luokkaan yritysvastuullisuudesta

Toimimme seitsemässä maassa viiden liiketoiminnan kautta: Postipalvelut, Paketti- ja verkkokauppa, Rahti, Transval ja Aditro Logistics



Toimitusjohtajan katsaus

Vuoden 2021 alussa uudistimme strategiaamme. Haastavista olosuhteista huolimatta strategiaamme toteutus on alkanut erinomaisesti, mikä näkyy viime vuoden tuloksessamme.

Vuonna 2021 liikevaihtomme kasvoi 2,5 prosenttia 1 595,0 miljoonaan euroon, ja kannattavuus kehittyi vahvasti. Oikaistu käyttökatteemme parani edellisvuodesta 4,7 prosenttia kasvaneen liikevaihdon ja parantuneen operatiivisen tehokkuuden ansiosta, ollen 11,4 prosenttia liikevaihdostamme. Postipalveluiden liikevaihto heikkeni kirjevolyyymien laskun jatkuessa, mutta paketti- ja logistiikkapalveluiden kasvava asiakaskysyntä ajoi liikevaihtomme kasvua. Logistiikan kokonaisvolyymit olivat suuret, sillä positiivinen markkinakehitys jatkui logistiikan huippusesongin jälkeen koko vuoden.

Muuttuva markkinatilanne alkoi kuitenkin näkyä viimeisellä vuosineljänneksellä. Pakettivolyyymien kasvu on tasaantunut, ja pandemian aikaisemmissa vaiheissa koettua erittäin voimakasta kasvua ei ole nähtävissä lähitulevaisuudessa. Yleinen työvoimapula, energian hinnannousu sekä koronasta johtuneet poissaolot, jotka vaativat ylittöitä ja tilapäistä työvoimaa vaikuttivat Postin operaatioihin ja kannattavuuteen.

Vuosi 2021 oli tärkeä toimintamme virtaviivaistamisessa ydinliiketoimintojemme ja tulevan kasvun ympärille. Kasvumme moottori on paketti- ja logistiikkapalvelut Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa koko jakelu- ja logistiikka-arvoketjun osalta.

Orgaanisen kasvun lisäksi tarkoituksemme on kasvaa myös yritysostojen kautta. Uskomme, että mahdolliset yritysjärjestelyt tarjoavat meille uusia mahdollisuuksia osaamisemme vahvistamiseen sekä aktiiviseen rooliin nopeasti kasvavilla logistiikkamarkkinoilla. Itella Venäjä-liiketoiminnan myynti joulukuussa 2021 oli tärkeä askel, jonka avulla voimme keskittyä strategiaamme mukaiseen kasvuun. Aloitimme kuluvan vuoden ostamalla ruotsalaisen logistiikkayritys Veddestagruppenin, joka yhdistetään osaksi Aditro Logisticsia. Aditro Logistics on jakelu- ja logistiikka-arvoketjun palveluiden edelläkävijä Ruotsissa, ja yrityskauppa vauhdittaa muutostamme vahvemmaksi verkkokaupan logistiikkatoimijaksi.

Tuleva vuosi herättää monia kysymyksiä yleiseen tilanteeseen liittyen. Vuonna 2021 inflaatio kiihtyi, ja voimme odottaa tämän vaikuttavan kulutukseen tänäkin vuonna. Koronapandemiaan liittyvät epävarmuustekijät eivät ole kadonneet, ja kuten olemme nähneet, tilanteet voivat muuttua



nopeasti. Maailmanpoliittinen ilmapiiri on muuttunut merkittävästi ja tilanteen kehittyminen lisää epävarmuutta toimintaympäristössämme.

Menestyksemme muuttuvassa toimintaympäristössä riippuu asiakaslähtöisyydestämme ja kyvystämme työskennellä yhdessä kohti Postin yhteisiä tavoitteita. Minulla on vahva luotto henkilöstöömme ja organisaatioomme, ja tiedän suuntamme olevan oikea. Jatkamme investointeja ja palveluidemme kehittämistä strategiaamme jakelu- ja logistiikkapainopisteen mukaisesti.

Kiitän kaikkia postilaisia heidän työstään ja joustavuudestaan viime vuonna, joka oli jälleen poikkeuksellinen ja vaativa. Luotan siihen, että kehitys jatkuu vahvana myös tänä vuonna. Strategiamme antaa toiminnallemme selkeyttä ja suunnan, ja jatkamalla sen järjestelmällistä toteuttamista, meillä on kaikki edellytykset onnistua.

TURKKA KUUSISTO, TOIMITUSJOHTAJA

Strategia

Alkuvuonna 2021 päivitetty strategiamme on muuttumaton. Kasvumme ytimessä ovat paketit ja logistiikkapalvelut Suomen, Ruotsin ja Baltian alueella. Postipalveluilla Suomessa on tärkeä tätä ydintä täydentävä ja tukeva rooli. Asiakaskokemuksen parantaminen on kaiken keskiössä, kun jatkamme Postin uudistamista.

Kirkastettu olemassaolomme tarkoitus kiteyttää sekä satojen vuosien kokemuksesta kumpuavan ammattitilpeytemme että jatkuvan halumme pysyä aikaamme edellä: Toimittamme vastuullisesti sen millä on merkitystä – sinun ehdoillasi.

Uudistetut arvomme – luotettava, arvostava ja edistyksellinen – tarjoavat vahvan pohjan toteuttaa olemassaolomme tarkoitusta.

Visiomme on olla moderni jatkuvasti kannattavampi jakelu- ja logistiikkayhtiö. Uskomme, että tarjoamalla yrityksille koko arvoketjun kattavaa palvelua, aina rahdista varastointiin, tilauksen käsittelystä keräilyyn ja kuljetukseen voimme olla asiakkaillemme entistä arvokkaampi kumppani ja tavaroiden tilaajat saavat nykyistä huomattavasti parempaa palvelua.

Vuoden 2021 aikana otimme monia konkreettisia askeleita strategiamme toteuttamisessa – esimerkkeinä uudistettu, reaaliaikaisesti seurattava pakettien kotiintoimitus, palvelupisteverkoston kasvu, paketti- ja logistiikkaliiketoiminnan liikevaihdon ja prosentuaalisen osuuden kasvu sekä liiketoimintaportfolion selkeyttäminen muun muassa Itella Venäjän liiketoimintojen myynnillä.

Meitä postilaisia on yli 21 000 ja alamme parhaina osaajina he ovat tärkein voimavaramme. Yksi strategiamme painopisteistä on henkilöstömme osaamisen ja hyvinvoinnin kehittäminen. Toteutimme syksyn 2021 aikana Peakon-henkilöstökyselyn ja keräsimme koko henkilöstöltämme palautetta. Kyselyn vastausprosentti oli 62 ja erityisen ilahduttavaa oli, että saimme lähes 37 000 avointa palautetta.

Joulukuuhun mennessä eri yksiköt ja tiimit olivat tunnistaneeet ja määritelleet yhteensä lähes 1 200 kehittämistoimenpidettä, joiden toteutusta seuraamme. Vuoden 2022 aikana kysely toteutetaan kolme kertaa teemoilla työntekijöiden sitoutuminen, johtaminen ja esihenkilötyö, sekä terveys ja hyvinvointi.

Kirjeiden määrän jatkaessa laskuaan, yksi tärkeimmistä tehtävistämme on muutoksen hallittu ja vastuullinen johtaminen. Postin jakamien kirjeiden määrä on vähentynyt 2000-luvulla nopean digitalisaatiokehityksen myötä peräti 67 prosenttia ja laskun odotetaan jatkuvan.

Aloitimme keväällä 2021 yhdessä työntekijöiden edustajien kanssa konserninlaajuisen muutosyksikön rakentamisen. Muutosyksikön tärkeimpiä tehtäviä ovat lisätyön tarjoaminen halukkaille sekä kokoaikaisten työllisyysmahdollisuuksien löytäminen. Yksikön toiminta kattaa myös koulutus-, tuki-, työnkierto- ja uudelleensijoittumispalvelut. Ensimmäisessä vaiheessa keskiössä on ollut yhteistyön lisääminen eri liiketoimintojen välillä. Yleinen työvoimapula ja työvoiman kohtaanto-ongelmat haastavat meidät etsimään uudenlaisia ratkaisuja.

Olemme tehneet kunnianhimoista ilmastotyötä jo pitkään. Erittäin tärkeä askel tässä työssä on nollapäästötavoitteillemme saatu Science Based Targets -ilmastoaloitteen hyväksyntä. Tämä tarkoittaa, että tavoitteemme ovat tieteelliseen tutkimukseen perustuvia ja niiden avulla Posti edistää Pariisin ilmastopimuksen tavoitetta rajoittaa ilmaston lämpeneminen 1,5 °C asteeseen. Saimme lokakuussa tärkeän tunnustuksen tekemästämme työstä, kun Posti voitti Carbon Reduction -kategorian arvostetussa World Sustainability Awards -kilpailussa.

Toimintaympäristömme on ollut rajussa murroksessa jo pitkään ja muutosten odotetaan jatkuvan myös vuonna 2022. Pakettivolyymien kasvu on normalisoitumassa pandemiaa edeltävälle tasolle, koronatilanteen jatkuminen on aiheuttanut epävarmuutta mm. sairauslomien muodossa ja sääntely-ympäristössä on tapahtumassa muutoksia uuden postilain myötä. Vuoden 2022 aikana jatkamme Postin uudistamista strategiamme viitoittamalla tiellä ja suuntamme on kirkas. Kuluvana vuonna keskitymme erityisesti ihmisten hyvinvointiin, asiakaskokemuksen parantamiseen, kannattavaan kasvuun sekä toimintamme ympäristövaikutusten vähentämiseen.

Hallituksen toimintakertomus 2021

Liiketoimintamallin kuvaus

Posti on jakelu- ja logistiikkayhtiö, joka palvelee yksityishenkilöitä, yritysasiakkaita ja julkista sektoria. Postin liiketoiminta koostuu pakettien ja painotuotteiden jakelupalveluista, verkkokaupan palveluista, kokonaisvaltaisista toimitusketjuratkaisuista, kuten varastointi- ja sisälogistiikan palveluista, sekä laajasta kirjosta yritysten ja yhteisöjen kuljetuspalveluja, esimerkkinä rahdin palvelut.

Postilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut, sekä Aditro Logistics. Näistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut. Yritys toimii seitsemässä maassa. Henkilöstön määrä tilikauden 2021 lopussa oli noin 21 000. Suomessa yrityksen palveluksessa oli tilikauden lopussa noin 18 500 henkilöä, mikä tekee Postista yhden maan suurimmista työnantajista.

Posti uudisti strategiansa vuoden 2021 alussa. Strategian mukaisesti Posti on moderni yhä kannattavampi jakelu- ja logistiikkayhtiö. Postialan murros yhdessä laskevien kirjevolyyymien kanssa sekä voimakas digitalisoituminen ovat muuttaneet Postin liiketoimintaa pysyvästi. Postin kasvun ytimessä ovat paketti ja logis-

tiikkapalvelut Suomessa, Ruotsissa, ja Baltiassa kattaen koko jakelu- ja logistiikka-arvoketjun. Onnistuakseen muutoksessa Postin tulee jatkuvasti parantaa asiakaskokemusta, kehittää uusia palveluja, keskittyä vastuullisuuteen, ylläpitää kilpailukykyistä kulurakennetta, sekä johdtaa muutosta hallitusti ja vastuullisesti.

Markkinatilanne ja toimintaympäristö

Koronapandemia jatkui ja aiheuttaa edelleen epävarmuutta yleisen tilanteen kehittymisestä sekä mahdollisten uusien varianttien vaikutuksista. Tavaroiden ja palveluiden maailmanlaajuinen kysyntä vaihteli huomattavasti vuonna 2021 pandemiatilanteen heilahdellessa. Nopeat muutokset rasittivat toimitusketjuja, mikä on vaikuttanut myös Postin toimintaan. Yleisesti tilastot osoittavat vähittäismyynnin kasvaneen, mikä näkyy Postin rahti- ja logistiikkavolyymien kasvuna.

Verkkokaupan kasvu jatkui Suomessa ja Ruotsissa koronapandemian toisena vuonna, mutta kasvu hidastui lähes pandemiaa edeltävälle tasolle vuoden aikana. Toimitusketjun haasteista johtuva tavaroiden puute vaikutti verkkokauppiaisiin. Rokotusten ja yhteiskunnan avautumisen myötä kuluttajat ovat alkaneet siirtää kulutustaan tavaroiden lisäksi myös pal-

veluihin. Postin Kantar TNS:llä teettämän tutkimuksen mukaan asiakkaat ovat tottuneet verkko-ostamiseen pandemian aikana, ja yli 30 prosenttia pitää verkko-ostamisesta yhtä paljon kuin ostoksista perinteisissä kivijalkakaupoissa. Lähes 30 prosenttia suomalaisista teki verkko-ostoksia viikoittain ja toimituskokemuksen merkitys kasvoi edelleen vuonna 2021. Suomessa pakettiautomaatti on suosituin pakettien vastaanottotapa, mutta kotiinkuljetusten suosio on kasvanut. Posti kehittää jakeluverkostoaan ja palveluitaan vastatakseen asiakkaiden muuttuviin mieltymyksiin.

Postin toiminnan luonteen ja laajuuden vuoksi bruttokansantuotteen muutokset ja niiden aiheuttamat taloudelliset kehityssuuntaukset vaikuttavat Postin liiketoimintaan. Suomen Pankki ennustaa Suomen BKT:n kasvaneen 3,5 prosenttia vuonna 2021, mutta kasvuvauhdin ennustetaan hidastuvan 2,6 prosenttiin vuonna 2022 ja edelleen 1,5 ja 1,3 prosenttiin sitä seuraavina vuosina. Riksbank ennustaa Ruotsin BKT:n kasvaneen 4,7 prosenttia vuonna 2021, mutta kasvuvauhdin ennustetaan hidastuvan 3,8 prosenttiin vuonna 2022.

Konsernin tunnusluvut

	1-12 2021	1-12 2020
Liikevaihto*, milj. euroa	1 595,0	1 555,4
Oikaistu käyttökate*, milj. euroa	181,6	173,5
Oikaistu käyttökate*, %	11,4 %	11,2 %
Käyttökate*, milj. euroa	180,5	165,7
Käyttökate*, %	11,3 %	10,7 %
Oikaistu liiketulos*, milj. euroa	59,8	60,5
Oikaistu liiketulos*, %	3,7 %	3,9 %
Liiketulos*, milj. euroa	55,0	50,5
Liiketulos*, %	3,4 %	3,2 %
Tilikauden tulos*, milj. euroa	38,7	25,9
Sidotun pääoman tuotto (12 kk)*, %	8,4 %	7,7 %
Nettovelka, milj. euroa	145,0	228,7
Nettovelka / oikaistu käyttökate*	0,8x	1,3x
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa	23,1	77,6
Henkilöstö kauden lopussa*	21 128	19 902
Henkilöstö keskimäärin*, FTE	15 042	15 113
Osakekohtainen tulos, jatkuvat toiminnot, euroa	0,97	0,65
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa***	-0,40	0,74
Osakekohtainen osinko, euroa	0,80**	0,78
Osingot, milj. euroa	32,0**	31,3

* Jatkuvat toiminnot – Itella Venäjän tulos esitetään lopetettuina toimintoina.

** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

*** Joulukuussa Posti Group saattoi päätökseen Itella Venäjä -liiketoimintaryhmän myynnin. Itella Venäjän myynnin jälkeen segmentin tulos, mukaan lukien myynnin tulos esitetään lopetettuina toimintoina. Osakekohtainen tulos sisältää konsernin nettotuloksen, mukaan lukien lopetetut toiminnot.

Liikevaihto ja kannattavuus (jatkuvat toiminnot)

Liikevaihto

Konsernin liikevaihto kasvoi 2,5 prosenttia ja oli 1 595,0 (1 555,4) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi Suomessa 1,7 prosenttia ja muissa maissa 10,2 prosenttia. Jatkuvien toimintojen kansainvälisen liikevaihdon osuus Postin liiketoiminnasta nousi ja oli 10,1 (9,4) prosenttia liikevaihdosta tammi-joulukuussa.

Paketti- ja verkkokaupan, Rahdin, Transvalin ja Aditro Logisticsin liikevaihdot kasvoivat, Postipalveluiden liikevaihdon jatkaessa laskuaan.

Posti on jatkanut strategiansa mukaista kasvuaan logistiikkapalveluissa. Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoimintojen (Rahtipalvelut, Transval ja Aditro Logistics) ulkoinen liikevaihto kasvoi ja oli 62 (59) prosenttia konsernin liikevaihdosta.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 108,9 (113,0) miljoonaa euroa eli 6,8 (7,3) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 3,3 (3,4) prosenttia jakeluvolyymistä.

Kannattavuus

Konsernin oikaistu käyttökate parani 181,6 (173,5) miljoonaa euroon eli 11,4 (11,2) prosenttiin liikevaihdosta pääasiassa operatiivisen tehokkuuden paranemisesta johtuen. Käyttökate parani 180,5 (165,7) miljoonaa euroon eli 11,3 (10,7) prosenttiin liikevaihdosta. Oikaistu liiketulos heikkeni 59,8 (60,5) miljoonaa euroon

eli 3,7 (3,9) prosenttiin liikevaihdosta. Liiketulos kasvoi ja oli 55,0 (50,5) miljoonaa euroa eli 3,4 (3,2) prosenttia liikevaihdosta.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät tammi-joulukuussa olivat -4,8 (-10,0) miljoonaa euroa.

Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät 1-12 2021*

milj. euroa	
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulut	-1,5
Voitot kiinteistöjen myynnistä	0,8
Arvon alentumiset	-4,2
Muut erityiserät	0,1
Yhteensä	-4,8

* Aiemmin esitettyjä eriä oikaistu lopetettujen toimintojen osalta

Muutokset raportoinnissa

Itella Venäjän myynti saatiin päätökseen joulukuussa 2021, mistä lähtien Postin kaksi raportoitavaa segmenttiä ovat olleet Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sekä Aditro Logistics. Näistä Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut sisältää neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut.

Itella Venäjän myynnin jälkeen segmentin tulos, mukaan lukien myynnin tulos ja aiemmin myydyt kiinteistöyhtiöt, esitetään lopetettuina toimintoina. Vuoden 2020 vertailuluvut on oikaistu vastaavasti.

Posti on järjestänyt uudelleen joitakin liiketoimintoja toimintasegmenttien välillä 1.1.2021 alkaen ja siirtänyt segmenteille tiettyjä konsernitason

toimintoja. Vuoden 2020 raportointia on siten oikaistu pienin muutoksin Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden ja Muiden toimintojen osalta.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteellisten kirjeiden määrä laski 8 prosenttia ja oli 410 (446) miljoonaa.
- Postin toimittamien pakettien kokonaismäärä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 11 prosenttia 71 (64) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä.
- Rahtivolyymit rahtikirjoissa mitattuna kasvoivat 7 prosenttia.

Liikevaihto

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 0,3 prosenttia 1 486,0 (1 481,6) miljoonaa euroon. Liikevaihto on eritelty alla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto

Liikevaihto, milj. euroa	1-12 2021	1-12 2020*	Muutos
Postipalvelut	610,9	647,1	-5,6 %
Paketti ja verkkokauppa	492,4	477,6	3,1 %
Transval	219,8	201,7	9,0 %
Rahtipalvelut	189,2	172,6	9,6 %
Muu toiminta ja eliminoinnit**	-26,3	-17,4	
Yhteensä	1 486,0	1 481,6	0,3 %

* Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen toimintasegmenttien välillä.

** Muu toiminta ja eliminoinnit sisältää sisäiset myynnit Transvalin ja muiden Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen välillä.

Postipalvelujen liikevaihto laski pääasiassa kirjevolyymin jatkuvan laskun seurauksena. Osoitteellisten kirjeiden kokonaisvolyyymi laski 8 prosenttia eli 410 (446) miljoonaan kirjeeseen vuonna 2021. Posti solmi vuoden aikana useita pitkäaikaisia sopimuksia sanomalehtien varhaisjakelusta ympäri Suomen.

Paketti ja verkkokauppa liiketoiminnan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa. Kasvu johtui pääasiassa verkkokaupan ja verkko-ostosten volyymin jatkuvasta kasvusta. Kasvu on kuitenkin hidastumassa. Postin toimittamien pakettien kokonaismäärä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi 11 prosenttia 71 (64) miljoonaan pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Erityisesti EU:n ulkopuolisten pakettien lähetyksien volyymit ovat laskeneet 1.7.2021 voimaan astuneen arvonlisäverouudistuksen myötä.

Vastatakseen kasvavaan kysyntään Posti jatkaa palveluverkostonsa laajentamista ja kehittämistä. Vuonna 2021 Posti avasi noin 5–10 pakettiautomaattia viikossa, mikä lisäsi pakettiautomaattien kokonaismäärää 12 prosentilla vuoden 2020 loppuun verrattuna. Lisäksi avattiin 100 uutta palvelupistettä, ja Postilla on nyt lähes 3 300 palvelupistettä ympäri Suomen. 22.11.2021 Posti avasi täysin uudenaikaistetun pääpostin Helsingin Postitalossa. Uudella pääpostilla on pidennetyt aukioloajat, ja se tarjoaa kaikkia Postin palveluja.

Rahtipalvelujen liikevaihto kasvoi. Kasvu johtui pääasiassa markkinoiden positiivisen kokonaiskehityksen aiheuttamista suuremmista volyymeistä.

Transvalin liikevaihto kasvoi pääasiassa verkko-kaupan volyymin kasvaessa. Maailmanlaajuisen logistiikan häiriöiden jälkeen logistiikkapalvelujen kysyntä on ollut voimakasta varastoinnissa, logistiikassa ja teollisuuspalveluissa. Lisäksi henkilöstöpalvelujen kysyntä kasvoi.

Kannattavuus

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani ja oli 180,2 (168,0) miljoonaa euroa eli 12,1 (11,3) prosenttia liikevaihdosta. Parannus johtui segmentin liikevaihdon kasvusta ja operatiivisen tehokkuuden hyvästä kehityksestä. Käyttökate parani ja oli 177,5 (162,9) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos parani 79,0 (72,9) miljoonaan euroon eli 5,3 (4,9) prosenttiin liikevaihdosta.

Liiketulos parani ja oli 73,9 (67,8) miljoonaa euroa. Liiketulokseen vaikuttaneet erityiserät tammi–joulukuussa olivat -5,1 (-5,0) miljoonaa euroa.

Aditro Logistics

Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen.

Liikevaihto

Tammi–joulukuussa 2021 Aditro Logisticsin liikevaihto oli 110,2 miljoonaa euroa. Liikevaihto kehittyi positiivisesti pääasiassa Aditro Logisticsin käsittelyvolyymien kasvaessa markkinoiden mukana, erityisesti sopimuslogistiikassa.

Kannattavuus

Oikaistu ja raportoitu käyttökate oli 12,7 miljoonaa euroa eli 11,5 prosenttia liikevaihdosta. Oikaistu ja raportoitu liiketulos oli -4,8 miljoonaa euroa.

Segmenttien avainluvut – oikaistu***

milj. euroa	1–12 2021	1–12 2020**
Liikevaihto		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1 486,0	1 481,6
Aditro Logistics*	110,2	74,7
Muut toiminnot	1,1	1,7
Sisäinen myynti	-2,3	-2,7
Posti Group	1 595,0	1 555,4
Liikevaihdon muutos-%		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	0,3 %	0,0 %
Aditro Logistics*	47,4 %	
Posti Group	2,5 %	-0,6 %
Oikaistu käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	180,2	168,0
Aditro Logistics*	12,7	10,2
Muut toiminnot	-11,2	-4,7
Posti Group	181,6	173,5
Oikaistu käyttökate, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	12,1 %	11,3 %
Aditro Logistics*	11,5 %	13,6 %
Posti Group	11,4 %	11,2 %
Käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	177,5	162,9
Aditro Logistics*	12,7	10,2
Muut toiminnot	-9,7	-7,5
Posti Group	180,5	165,7
Käyttökate, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	11,9 %	11,0 %
Aditro Logistics*	11,5 %	13,6 %
Posti Group	11,3 %	10,7 %

Segmenttien avainluvut – oikaistu***

milj. euroa	1–12 2021	1–12 2020**
Oikaistu liiketulos		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	79,0	72,9
Aditro Logistics*	-4,8	-2,0
Muut toiminnot	-14,4	-10,4
Posti Group	59,8	60,5
Oikaistu liiketulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,3 %	4,9 %
Aditro Logistics*	-4,4 %	-2,6 %
Posti Group	3,7 %	3,9 %
Liiketulos		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	73,9	67,8
Aditro Logistics*	-4,8	-2,0
Muut toiminnot	-14,1	-15,4
Posti Group	55,0	50,5
Liiketulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	5,0 %	4,6 %
Aditro Logistics*	-4,4 %	-2,6 %
Posti Group	3,4 %	3,2 %

- * Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen.
 ** Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia segmenttien välillä 1.1.2021.
 *** Itella Venäjän tulos esitetään lopetettuina toimintoina.

Kassavirta, rahoitusasema ja merkittävät investoinnit

Tammi–joulukuussa konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 160,9 (191,8) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -6,6 (-56,5) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -148,1 (-98,3) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 151,1 (160,1) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konserni maksoi joulukuussa pois 60,0 miljoonan euron pankkilainan. Konsernin korollinen vieras pääoma oli 306,1 (388,8) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 145,0 (228,7) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli 42,1 (36,9) prosenttia.

Posti jatkaa digitaalisiin palveluihin ja verkkokauppaan panostamista, pakettiautomaattiverkoston laajentamista ja ydinliiketoimintansa kilpailukyvyyn parantamista vastatakseen markkinamurrokseen ja tukeakseen Postin muutosta. Volyymien kasvaessa Posti on investoinut varastokapasiteettinsa laajentamiseen (uusi varasto valmistuu vuonna 2022 Sipooseen), sähköajoneuvojen kaltaiseen vihreään kalustoon ja digitaalisten palveluiden kehittämiseen asiakaskokemuksen parantamiseksi.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Kehitystoiminnan kulut olivat vuonna 2021 yhteensä 3,8 (3,9) miljoonaa euroa, eli 0,3 (0,3) prosenttia konsernin liiketoiminnan kuluista. Lisäksi 14,5 (11,2) miljoonaa euroa aktivointiin taseeseen kehityskuluina.

Selvitys ei-taloudellisista tiedoista

Postin vastuullisuuden perusta

Posti noudattaa vastuullisia liiketoimintatapoja kaikessa toiminnassaan. Postin vastuullisuuden perustana ovat yhtiön strategia, arvot, sitoumukset sekä valtio-omistajan periaatepäätös valtionyhtiöiden esimerkillisestä asemasta yhteiskuntavastuun toteuttajina. Posti on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen perusperiaatteisiin koskien työvoimaa, ympäristöä, korruption torjuntaa ja ihmisoikeuksia. Lisäksi Posti on sitoutunut huomioimaan ihmisoikeudet sekä omassa toiminnassaan että alihankintaketjussaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti.

Postin vastuullisuusraportti on laadittu Global Reporting Initiative (GRI) -standardien mukaisesti. Lisäksi Posti noudattaa valtio-omistajan asettamia raportointivaatimuksia. Kasvihuonekaasupäästöjen laskennassa käytetään Greenhouse Gas (GHG) Protocol -standardista, jonka ovat laatineet Maailman kestävän kehityksen yritysneuvosto (World Business Council for Sustainable Development) ja Maailman luonnonvarain instituutti (World Resources Institute). Vastuullisuusraportti julkaistaan maaliskuussa 2022 ja siinä käsitellään tarkemmin Postin yritys vastuun eri osa-alueita.

Postin vastuullisuustyötä johdetaan organisaationlaajuisen vastuullisuusfoorumien kautta koko konsernin laajuisen kehityksen varmistamiseksi. Lisäksi Postilla on poikkiorganisatorinen kyber turvallisuuden ja tietosuojan ohjausryhmä.

Vuonna 2021 Posti suoritti ulkopuolisen kumppanin kanssa kattavan vastuullisuusriskien arvioinnin, johon Postin asiantuntijat osallistuivat laajasti. Riskejä arvioitiin ESG-viitekehyksen (ympäristön, henkilöstövastuun ja hallinnon) mukaisesti. Esimerkkejä tunnistetuista riskeistä käsitellään vastaavissa osioissa alla.

Vuonna 2021 Posti sai tunnustusta vastuullisuustyöstään. Huhtikuussa maailman johtava yritysten vastuullisuutta arvioiva organisaatio EcoVadis sijoitti Postin platinatasolle, joka on korkein mahdollinen taso. Pistemäärällään 77/100 Posti kuuluu maailman yritysten vastuullisimman prosentin joukkoon. Lokakuussa Posti palkittiin voittajana World Sustainability Awards 2021 -kilpailun hiilidioksidipäästöjen vähennyssarjassa.

EU-taksonomia

Yritysvastuun saralla merkittävä ajankohtainen teema on Euroopan unionin kestävän rahoituksen sääntely eli EU-taksonomia. Posti on tunnistanut, että EU-taksonomia on sille relevantti Euroopan komission yritysten kestävyysraportoinnin sääntelyehdotuksen (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) kautta. Posti on vuonna 2021 tehnyt alustavan selvityksen liittyen EU-taksonomiaan ja todennut, että osa yhtiön toiminnoista kuuluu asetuksen määrittelemiin toimialoihin, joissa on ympäristön kannalta kestäviä rahoitus- ja investointikohteita. Posti jatkaa taloudellisten toimintojensa arviointia suhteessa taksonomiasääntelyyn ja seuraa kestävyysraportointiin vaikuttavan sääntelykentän kehittymistä.

Ympäristövastuu

Posti tunnistaa, arvioi ja hallitsee toimintansa ympäristövaikutuksia ja on sitoutunut vähentämään vaikutuksia muun muassa kuljetusten ja kiinteistöjen energiankäytön osalta yhdistetyssä työturvallisuus-, ympäristö- ja laatu-politiikassaan (HSEQ). Tunnistettuja riskejä ympäristön osalta ovat esimerkiksi liikenneonnettomuudet sekä terminaalien toimintaan liittyvät riskit, kuten vaarallisten aineiden vuodot, jotka voivat aiheuttaa vahinkoa ympäristölle. Toteutuessaan tällaisilla riskeillä voi olla haitallinen vaikutus luontoon, asiakkaan omaisuuteen ja ihmisiin. Näitä ja muita ympäristöriskejä hallitaan osana ympäristö- ja työturvallisuusjohtamista esimerkiksi ulkoisilla auditoinneilla, sisäisillä arvioinneilla, asianmukaisilla työohjeilla, työntekijöiden huolellisella perehdytyksellä ja jatkuvalla koulutuksella. Biodiversiteetti on lisäksi tunnistettu uudeksi alueeksi, johon on kiinnitettävä huomiota.

Postin ympäristöjohtamisen perustana on ympäristöjohtamisen standardi ISO 14001. Henkilöstön tietoisuutta ympäristöasioista edistetään koulutuksen ja perehdytyksen kautta. Postilla on konserninlaajuinen ympäristökoulutusohjelma, ja ympäristöasiat ovat säännöllisesti esillä myös eri keskustelufoorumeilla, kuten neljännesvuosittain järjestettävillä henkilöstön vastuullisuuskahveilla ja erilaisilla sisäisillä kanavilla. Sertifioidut ympäristöjohtamisen järjestelmät kattoivat vuoden 2021 lopussa 97 % (98 %) konsernin henkilöstöstä.

Kuljetuksesta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä vähennetään kuljetusten yhdistelyllä ja reitti-suunnittelulla, sujuvalla ja turvallisella ajotavalla, uusiutuvilla polttoaineilla sekä kaluston uusimisella. Elokuussa 2021 Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Postin päästövähennystavoitteet. Hyväksytyjen tavoitteiden mukaisesti Posti vähentää vuoteen 2030 mennessä absoluuttisia kokonaispäästöjään (scope 1, 2 ja 3) 50 % vuoden 2020 tasosta. Tavoite sisältää Postin aiemman tavoitteen nollata omat päästönsä (scope 1 ja 2). Uutena tavoitteena on siirtyminen täysin fossiilivapaisiin maantiekuljetuksiin, alihankitut maantiekuljetukset mukaan lukien, vuoteen 2030 mennessä.

Konsernin absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt, sisältäen omat ja arvoketjun päästöt (scope 1, 2 ja 3), olivat 238 300 (232 300) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Päästöjen kasvu tapahtui arvoketjussa (scope 3), jossa päästöt nousivat erityisesti ostettujen tuotteiden ja palveluiden sekä käyttöpääomainvestointien kategoriassa (noin 15 % verrattuna vuoteen 2020) sekä ostetun kuljetuksen kategoriassa (noin 3 %). Vuonna 2021 konsernin omat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1 ja 2) olivat 47 039 (52 347) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Omien päästöjen vähennys on saavutettu tehostustoimilla, lisäämällä uusiutuvien polttoaineiden ja sähköisten ajoneuvojen käyttöä sekä hankkimalla vihreää kaukolämpöä osassa Suomen kiinteistöjä.

Postin kasvihuonekaasujen kokonaispäästöt Suomessa vuonna 2021 olivat 213 700 (208 800) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Päästöt Suo-

nessa on kompensoitu osallistumalla sertifioituihin ilmastohankkeisiin. Vuoden 2021 päästömme kompensoidaan, mutta Posti on päättänyt olla jatkamatta kompensointia vuodesta 2022 eteenpäin. Posti keskittyy ilmastotieteen mukaisten tavoitteidensa mukaisesti omien ja arvoketjunsä päästöjen vähentämiseen. Kompensaatiota ei voida käyttää keinona näiden tavoitteiden saavuttamiseen – tavoitteenamme on aidosti fossiilivapaat kuljetuspalvelut vuonna 2030.

Sosiaalinen vastuu ja henkilöstö

Turvallisen ja terveellisen työympäristön tarjoaminen työntekijöille on Postin henkilöstövastuun keskeinen tavoite. Tähän päästään yhtäältä kehittämällä jatkuvasti työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin johtamista sekä toisaalta kattavalla riskienhallinnalla. Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja työtapaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta. Esi-merkkejä sosiaaliseen vastuuseen liittyvistä riskeistä ovat työvoiman saatavuus, hyvinvointi ja turvallisuus.

Posti otti vuonna 2021 käyttöön uuden koko konsernin kattavan henkilöstökyselyn, joka korvaa aiemmat organisaation eri osissa tehdyt kyselyt. Ensimmäinen henkilöstökysely uudella työkalulla toteutettiin syksyllä 2021. Kyselyn vastausprosentti oli 62 %, ja avoimia palautteita saatiin lähes 37 000. Uusi työkalu tarjoaa Postille säännöllisesti kokonaisvaltaisen kuvan

työntekijäkokemuksesta ja mahdollistaa kehittämiskohteiden tunnistamisen.

Postin yhtenä keskeisenä tavoitteena työterveysyhteistyössä on tukea työntekijän työ- ja toimintakykyä. Tätä Posti tekee kehittämällä henkilöstölle tarjottavia työterveyspalveluja ja toimintamalleja entistä ennakoivampaan suuntaan kohdentamalla palveluja ja tukea tarvelähtöisesti ja matalalla kynnyksellä. Posti on ottanut käyttöön useita työterveyden digitaalisia palveluita tavoitteenaan tarjota tukea mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Koronapandemian alusta lähtien Posti on keskittynyt henkilöstön ja asiakkaiden terveyden ja turvallisuuden varmistamiseen. Vuonna 2021 Posti on varmistanut, että henkilöstö saa työterveyspalveluita matalalla kynnyksellä, ja tarjonnut laajasti hyvinvointiin liittyvää tukea. Tuki- ja liikuntaelinsairaudet muodostavat suurimmat riskit työkyvylle ja työnteon jatkamiselle. Lisäksi mielenterveyshäiriöiden diagnoosit lisääntyvät koko yhteiskunnassa, mikä näkyy myös Postin sairauspoissaolotilastoissa. Työhyvinvoinnin merkitystä korostavat myös käynnissä olevat suuret muutokset Postin liiketoimintaympäristössä.

Konsernin sairauspoissaoloprosentti oli 5,5 % (5,5 %) kattaen kaikki toimintamaat. Suomen osalta sairauspoissaoloprosentti oli 5,7 % (5,6 %). Luku kattaa kaikki Suomen toiminnot Transvalia lukuun ottamatta. Postilla on käytössä sertifioitu ISO 45001 -turvallisuusjohtamisjärjestelmä, joka kattoi noin 80 % konsernin henkilöstöstä vuoden 2021 lopussa. Postin työturval-

lisuus-, laatu- ja ympäristöpolitiikka luo puitteet turvallisuusjohtamiselle ja osoittaa Postin sitoutumisesta työturvallisuuden jatkuvaan parantamiseen. Postin tavoitteet ovat kunnianhimoisia, ja työturvallisuuden osalta Posti liikkuu positiiviseen suuntaan.

Suurimmat työturvallisuusriskit työvoimavaltaisella sektorilla aiheutuvat henkilöstön liikkuvuudesta, liikenteestä ja työergonomiasta. Näitä riskejä hallitaan jatkuvalla seurannalla ja riskien arvioinnilla, henkilöstön koulutuksella, tiedottamisella ja erilaisilla turvallisuutta parantavilla hankkeilla.

Vuonna 2021 Posti jatkoi Incy-työturvallisuusraportointityökalun toimintojen kehittämistä. Mobiilitoimintojen käyttöä laajennettiin henkilöstön keskuudessa, ja työkaluun integroitiin riskinarviointiraportointi. Incyn avulla henkilökunta voi tehdä tehokkaasti muun muassa turvallisuutta ja ympäristöä koskevia havaintoja ja raportteja omilla mobiililaitteillaan. Työkalun käyttöönoton myötä turvallisuushavainnot ovat edelleen lisääntyneet. Vuonna 2021 konsernin henkilöstö teki yhteensä 53 640 (34 855) turvallisuushavaintoa. Luku kattaa Postin toiminnot Suomessa ja Virossa. Työntekijöiden osallistaminen on tärkeä osa työpaikan työturvallisuuskulttuurin kehittämistä. Posti järjestää työntekijöiden turvallisuuskeskusteluja, joissa työntekijät voivat ilmaista mielipiteensä omaan työhönsä liittyvistä työturvallisuusasioista.

Postin tavoitteena on olla tapaturmaton työpaikka. Tavoitteen saavuttamiseksi työturvallisuutta johdetaan systemaattisesti. Henkilöstön osaamista, aktiivisuutta ja tietoisuutta työturvallisuuteen liittyen lisätään, ja turvallisuutta edistäviä työtapoja kehitetään suunnitelmallisesti. Kaikki tapaturmat ja vaaratilanteet tutkitaan. Turvallisuushavaintojen ja niistä seuraavien korjaavien toimenpiteiden tekeminen on osa päivittäisjohtamista ja jatkuvaa parantamista.

Postissa seurataan poissaoloon johtaneiden työtapaturmien osalta tapaturmataajuusmittaria LTA1 (työtapaturmia/miljoona työtuntia). Vuonna 2021 LTA1 oli Suomen osalta 26 (37) ja koko konsernin osalta 23 (34). Luvut sisältävät työtapaturmat, jotka tapahtuivat työaikana ja jotka johtivat vähintään yhden päivän poissaoloon. Lukuihin ei sisälly kumppaneille tai tilapäistyövoimalle sattuneita tapaturmia. Vakavat, yli kuukauden poissaoloon johtaneet työtapaturmat vähenivät konsernissa 18 % (47 %) verrattuna edelliseen vuoteen.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä lahjonnan ja korruption torjunta

Posti on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan ja edellyttää samaa myös yhteistyökumppaneiltaan ja toimittajiltaan. Posti noudattaa YK:n Global Compact -periaatteita ihmisoikeusvastuun toteuttamisessa. Konserni on myös huomionut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet tärkeimmissä vastuullisuuskokemuksissaan: työntekijän toimintaohjeissa

(Code of Conduct) sekä toimittajille suunnatuissa menettelyohjeissa. Lisäksi Postilla on käytössä konsernitason lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskeva politiikka osana yhtiön Compliance-ohjelmaa. Yhtiössä on nollatoleranssi ihmisoikeusrikkomuksille sekä korruptiolle ja lahjonnalle.

Postilla on tietosuojan ja kyberturvallisuuden ohjausryhmä. Ohjausryhmän tarkoituksena on varmistaa, että tietosuojan ja kyberturvallisuuden liittyvät prosessit, käytännöt ja riskienhallintatoimet ovat kunnossa kaikissa liiketoimintaryhmissä. EU:n yleisessä tietosuojasetuksessa (GDPR) säädetään henkilötietojen käsittelystä. Posti on kiinnittänyt huomiota muun muassa tietosuojavalmiuteen ja dokumentointiin, henkilöstön tiedottamiseen sekä prosessien ja järjestelmien suojaamiseen. Henkilöstölle järjestettiin kaikille työntekijöille suunnattu lähtötason tietosuojakoulutus. Lisäksi asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöstöryhmille järjestettiin syventävää tietosuojakoulutusta. Vuonna 2020 ja 2021 lähtötason koulutuksen suorittaneita oli 75 % konsernin henkilöstöstä. Aditro Logistics ei sisälly tähän lukuun. Osuutta seurataan kahden kalenterivuoden kumulatiivisten tulosten perusteella. Lisäksi Postin asiakaspalveluhenkilöstö ja noin 150 asiantuntijatehtävissä toimivaa suoritti syventävän tietosuojakoulutuksen vuoden 2021 aikana. Tietosuoja- ja kyberturvallisuuskoulutusten avulla ennaltaehkäistään tietosuojaan ja tietoturvaan liittyviä riskejä, kuten asiakastietoihin kohdistuvia tietosuojaloukkauksia tai kriittiseen IT-infrastruktuuriin liittyviä kyberturvallisuusuuhkia.

Työntekijän toimintaohjeet sekä toimittajille suunnatut menettelyohjeet käsittelevät lakien ja säädösten noudattamista, hyviä liiketoimintaperiaatteita, tasavertaisuutta ja syrjimättömyyttä koskevia periaatteita, eturistiriitöiden välttämistä, epäeettisten kauppatapojen kieltoa sekä vastuuta ympäristöstä. Työntekijän toimintaohjeissa kuvataan myös ohjeiden vastaisen toiminnan seurauksia koskevat periaatteet. Ohjeessa on lisäksi määritelty käytössä olevat raportointikanavat, joiden kautta työntekijät voivat luottamuksellisesti ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä tai muista epäkohdista. Ilmoituksen voi tehdä anonyymisti Postin uuden ilmoituskanavan kautta, jonka tarjoaa riippumaton ulkopuolinen toimittaja. Jos ilmoittaja haluaa jättää yhteystietonsa, myös se on mahdollista tehdä kanavan kautta. Raportointiprosessi ja ohjeet epäkohdista ilmoittamista varten on selostettu Postin työntekijöille suunnatussa erillisessä ohjeessa.

Muut tämän aihepiirin tunnistetut riskit liittyvät mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin, toimittajahallintaan, sisäisen valvonnan pettämiseen ja korruptioon. Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon liittyvistä riskeistä merkittävimpiä ovat liiketoimintaan kohdistuvat maineriskit. Posti ehkäisee näitä riskejä järjestämällä kaikille työntekijöilleen toimintaohjeen sisältöä koskevan koulutuksen. Ohjeen sisältö on yhteinen kaikille työntekijöille, ja se on osa uusien työntekijöiden perehdytystä.

Vuonna 2021 yhtiö päivitti työntekijän toimintaohjeen sekä siihen liittyvän verkkokoulutuksen. Verkkokoulutuksen sisältö perustuu työntekijän

toimintaohjeeseen sekä eri liiketoiminta-alueilta kerättyihin käytännön esimerkkeihin. Vuoden 2021 lopussa 76 % konsernin henkilöstöstä oli suorittanut joko uuden tai vanhan koulutuksen. Lukuun eivät sisällyt Aditro Logisticsin ja Transvalin työntekijät. Aihepiiristä järjestetään myös syventäviä koulutuksia merkittävimmille kohderyhmille, kuten johdolle sekä myynti- ja hankintaosastoille.

Toimitusketjussa mahdollisesti tapahtuvia ihmisoikeuksiin ja korruption sekä lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä ennaltaehkäistään seuraamalla toimittajien vastuullisuussuorituksista itsearviointityökalulla sekä tekemällä tarpeen mukaan vastuullisuusauditoineja. Lisäksi taloushallinnon seurantatyökaluilla ja vahvistusprosesseilla tuetaan korruption riskin hallintaa.

Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan pääosin Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 100 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaaleesta osakkeista, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomallainoja. Lähipiiriin kuululle ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liiketoiminnalle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeantoihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Johtoryhmä

Posti ilmoitti 26.11.2020 nimittäneensä **Anna Salmen** Posti Groupin brändi-, vastuullisuus- ja viestintäjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 25.1.2021 alkaen.

Posti ilmoitti 11.1.2021 nimittäneensä **Timo Karppisen** Posti Groupin talous- ja rahoitusjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi 1.2.2021 alkaen. Edellinen talous- ja rahoitusjohtaja **Tom Jansson** jätti tehtävänsä ja Postin 21.1.2021.

11.1.2021 Posti ilmoitti myös nimittäneensä **Timo Koskisen** konsernin henkilöstöjohtajaksi sekä johtoryhmän jäseneksi. Hän aloitti uudessa tehtävässään 1.4.2021. Koskisen edeltäjä **Hanna Reijonen** jätti tehtävänsä ja Postin 12.3.2021.

2.6.2021 Posti tiedotti **Johannes Gussanderin** irtisanoutuvan Aditro Logisticsin toimitusjohtajan tehtävästä ja Postin johtoryhmän jäsenyydestä. Gussander jatkoi tehtävässään elokuun 2021 loppuun saakka ja erityisneuvonantajana 31.10.2021 saakka.

Posti tiedotti 8.9.2021 **Per Zandrénin** nimityksestä Aditro Logisticsin toimitusjohtajan tehtävään ja Posti Groupin johtoryhmän jäseneksi 8.9.2021 alkaen. Zandrén oli toiminut roolissa jo väliaikaisesti edellisen toimitusjohtajan **Johannes Gussanderin** rinnalla.

6.12.2021 Itella Venäjän johtaja **Jussi Kuutsa** jätti tehtävänsä Posti Groupin johtoryhmän jäsenenä Itella Venäjän myynnin jälkeen.

31.12.2021 Postin johtoryhmän muodostivat toimitusjohtaja **Turkka Kuusisto**; **Yrjö Eskola**, johtaja Postipalvelut; **Arttu Hollmérus**, johtaja, Paketti ja verkkokauppa; **Timo Karppinen**, talous- ja rahoitusjohtaja; **Sakari Kiiskinen**, johtaja, Transval; **Timo Koskinen**, johtaja, henkilöstö; **Petteri Naulapää**, johtaja, ICT ja digitalisaatio; **Anna Salmi**, johtaja, brändi-, viestintä- ja vastuullisuus; **Kaarina Ståhlberg**, johtaja, lakiasiat ja yritysjärjestelyt sekä **Per Zandrén**, toimitusjohtaja, Aditro Logistics.

Varsinainen ja ylimääräinen yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 9.4.2021 Helsingissä. Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että osinkoa jaetaan vuoden 2020 tuloksen perusteella 31,3 miljoonaa euroa.

Yhtiökokous vahvisti myös vuoden 2020 tilinpäätöksen sekä myönsi vastuuvapauden hallintoneuvostolle, hallitukselle ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenenä jatkavat **Raija-Leena Hankonen-Nybom**, **Harri Hietala**, **Sirpa Huuskonen**, **Frank Marthaler**, **Satu Ollikainen** (henkilöstön edustaja), **Minna Pajumaa**, **Per Sjäodell**, **Sanna Suvanto-Harsaae** ja **Hanna Vuorela**. Hallitukseen uudeksi jäseneksi valittiin **Kari-Pekka Laaksonen**. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin **Sanna Suvanto-Harsaae** ja varapuheenjohtajaksi **Per Sjäodell**.

Yhtiökokous päätti, että hallintoneuvoston jäsenenä jatkavat **Sari Essayah**, kansanedustaja, kd; **Atte Harjanne**, kansanedustaja, vihr; **Eeva Kalli**, kansanedustaja, kesk; **Kimmo Kiljunen**, kansanedustaja, sd; **Mia Laiho**, kansanedustaja, kok; **Rami Lehto**, kansanedustaja, ps; **Aki Lindén**, kansanedustaja, sd; **Pia Lohikoski**, kansanedustaja, vas; **Mari Rantanen**, kansanedustaja, ps; **Veronica Rehn-Kivi**, kansanedustaja, rkp; **Ari Tornainen**, kansanedustaja, kesk, sekä **Paula Werning**, kansanedustaja, sd.

Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkoi **Aki Lindén** ja varapuheenjohtajana **Atte Harjanne**.

Hallituksen ja hallintoneuvoston palkkiot pysyivät ennallaan. Hallituksen jäsenille maksetaan kuukausipalkkio ja kokouspalkkiot. Ulkomailla asuville hallituksen jäsenille kokouspalkkiot maksetaan kaksinkertaisena. Hallituksen henkilöstön edustajalle maksetaan kokouspalkkio. Hallintoneuvoston jäsenille maksetaan kokouspalkkiot.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö **PricewaterhouseCoopers Oy (PwC)**. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT **Mikko Nieminen**.

Ylimääräinen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 2.12.2021 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kansanedustaja **Atte Harjanteen** eroanomuksen hallintoneuvostosta ja valitsi hallintoneuvoston uudeksi jäseneksi ja hallinto-

neuvoston varapuheenjohtajaksi kansanedustaja **Heli Järvisen**.

31.12.2021 hallintoneuvosto koostui seuraavista jäsenistä: **Aki Lindén** (puheenjohtaja), **Heli Järvisen** (varapuheenjohtaja) ja varsinaiset jäsenet **Sari Essayah**, **Eeva Kalli**, **Kimmo Kiljunen**, **Mia Laiho**, **Rami Lehto**, **Pia Lohikoski**, **Mari Rantanen**, **Veronica Rehn-Kivi**, **Ari Tornainen** ja **Paula Werning**.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö*

	1-12 2021	1-12 2020
Henkilöstö kauden lopussa	21 128	19 902
Suomi	18 571	17 666
Muut toimintamaat	2 557	2 236
Henkilöstö keskimäärin, FTE**	15 042	15 113

* Jatkuvat toiminnot – Itella Venäjän henkilöstö ei sisälly lukuun.

** Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.

Tammi-joulukuussa konsernin henkilöstökulut olivat 682,0 (671,7) miljoonaa euroa eli ne nousivat 1,5 prosenttia edellisvuodesta. Henkilöstökuuluihin sisältyi 1,5 (5,6) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja.

18.8.2021 Palvelualojen työnantajat PALTA ja Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry ilmoittivat hyväksyneensä Viestinvälitys- ja logistiikka-alan työehtosopimuksen sekä Posti Palvelut Oy:n pakettilajittelijoita koskevan työehtosopi-

muksen. Molemmissa työehtosopimusneuvotteluissa sopimukseen oli päästy jo 24.6.2021 ja sopimukset hyväksyttiin elokuussa. Molempien sopimusten neuvottelutulos kattaa neljä vuotta, joista neljäs on niin sanottu optiovuosi. Edelliset sopimuskaudet päättyivät 31.10.2021 ja 31.1.2022.

Yhteistoimintaneuvottelut

11.1.2021 Posti ilmoitti Postipalvelujen suunnitteleman muutoksia jakelutyöhön osassa Keski-Suomea ja Pohjanmaata sekä aloittavansa jakelua koskevat yhteistoimintaneuvottelut 14.1.2021. Neuvottelujen lopputuloksena 113 työntekijää osa-aikaistettiin.

14.1.2021 Posti ilmoitti suunnittelewansa sanomalehtien varhaisjakelun hallintoon muutoksia pääkaupunkiseudulla ja Uudellamaalla, Itä-Suomessa (pl. Pohjois-Karjala) sekä Länsi-Suomessa. Yhteistoimintaneuvottelut alkoivat 22.1.2021. Neuvottelujen lopputuloksena yhdeksän työntekijää jouduttiin irtisanomaan.

4.2.2021 Posti ilmoitti uudistavansa Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän lajittelun operatiivisen tason johtamismallia. Yhteistoimintaneuvotteluissa päädyttiin siihen, että tavoitellut muutokset voidaan valtaosin toteuttaa muilla järjestelyillä kuin henkilöstövähennyksillä. Kaikille irtisanomisuhan alla oleville työntekijöille pystyttiin tarjoamaan lajittelutyöntekijän tehtäviä.

3.3.2021 Posti ilmoitti suunnitelmistaan sulkea Joulupukin pääposti 96930 Rovaniemellä väliaikaisesti. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät

22.3. ja Napapiirin posti suljettiin väliaikaisesti 29.4. Napapiirin postin työntekijöille tarjottiin työtä Postin muista yksiköistä postin väliaikaisen sulkemisen ajaksi. Posti avattiin uudelleen 8. marraskuuta 2021.

26.5.2021 Posti tiedotti, että jakelu Espoon ja Kauniaisten alueella suoritetaan syyskuun alusta alkaen joka toinen päivä. Yhteistoimintaneuvottelujen päämääränä oli säilyttää henkilöstön työskentelyajat kokoaikaisena ja vähentää osa-aikaisia tehtäviä. Neuvottelujen lopputuloksena neljä työntekijää jouduttiin irtisanomaan.

Yrityssostot, yritysmyyntit ja muutokset konsernirakenteessa

Joulukuussa Posti Group saattoi päätökseen Itella Venäjä -liiketoimintaryhmän myynnin. Itella Venäjän myynti tukee Postin strategiaa, jonka mukaan Postin kasvun ytimessä ovat paketti- ja logistiikkaliiketoiminta Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa. Liiketoimintakaupan jälkeen Postilla ei ole toimintaa Venäjällä.

Posti tiedotti 21.12.2021, että Posti Groupin osakkuusyritys Stella Care myy liiketoimintansa 9Lives-terveyspalvelu yritykselle. Yrityskaupan kautta Posti luopuu koko Stella Caren omistuksesta siirtymäajan jälkeen.

Oikeudenkäynnit

Posti on asianosainen joissakin normaaliin liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta sen taloudelliseen asemaan.

Liiketoiminnan riskit

Liiketoiminnan muutoksen nopeuttamiseksi Posti päivitti strategiansa, tarkoituksensa ja arvonsa alkuvuodesta 2021. Postilla on koko konsernin kattava, kaikkia liiketoimintoja koskeva visio olla moderni jakelu- ja logistiikkayritys. Seuraavat vuodet ovat kriittisiä Postin uudistumisen nopeuttamisen ja kilpailukyvyn varmistamisen kannalta muuttuvassa markkinaympäristössä. Tavoitteena on lisätä ketteryyttä ja tuottavuutta, ja samalla tarjota asiakaslähtöistä, integroitua palvelua koko verkkokaupan arvoketjun mitalla.

Postin liiketoiminnan muutokseen sisältyvät riskit ovat kaksijakoisia ja liittyvät postialan laskeviin kirjevolyymeihin ja verkkokauppa-markkinoiden kasvaviin pakettivolyymeihin kilpailun yhä kiristyessä. Vuonna 2020 alkanut koronapandemia vauhditti edelleen markkinoiden muutosta vuonna 2021. Heikentyvällä postialalla menestyminen riippuu yrityksen kyvystä toteuttaa suunnitellut toimintamallimuutokset, joilla pienennetään kustannuksia laskevan volyymin mukaisesti. Volyymien laskeutumisessa edelleen tulevina vuosina sääntely-ympäristön merkitys kasvaa. Postilain muutokset ovat kriittisiä. Uuden sääntelyn tulee mahdollistaa kustannustehokas jakelu ja yleispalvelun toteutuminen ilman julkisia tukia. Suunniteltu määräaikainen jakelutuki sanomalehtijakelulle alueilla, joilla ei ole varhaisjakelua, on tärkeä sekä sanomalehtien kustantajille että jakelijoille. Posti hallitsee tärkeimpiä liiketoimintariskejään huolellisella operatiivisella suunnittelulla ja aktiivisella viestinnällä.

Verkkokauppa-markkinat jatkoivat kasvuaan, mutta kasvuvauhti hidastui lähemmäksi pandemiaa edeltänyttä tasoa. Verkkokaupan suurimmat riskit liittyvät lisääntyvään kilpailuun ja disruptiivisiin liiketoimintamalleihin erityisesti viimeisen kilometrin -toimituksissa verkkokaupan logistiikassa. Kilpailun lisääntyminen voi johtaa kilpailukyvyn heikkenemiseen ja markkinaosuuden menetykseen. Postin on pystyttävä reagoimaan riittävän nopeasti kehittämällä tarjontaansa ja prosessejaan. Posti hallitsee näitä riskejä seuraamalla ja arvioimalla järjestelmällisesti valitun jakelu- ja logistiikka -strategian toteuttamiseen tähtääviä toimia. Digitaalisten ja automatisoitujen ratkaisujen merkitys kasvaa edelleen, ja Postin on varmistettava, että uusia ratkaisuja pystytään ottamaan käyttöön muuttuvassa markkinaympäristössä.

Suurena työnantajana Postin henkilöstö kohtaa joillakin alueilla turvallisuusriskejä, ja Posti toteuttaa useita riskinhallintatoimia näiden riskien vähentämiseksi. Koronapandemian vaikutuksia Postin toimintaan on hallittu henkilöstön lisävarotoimilla läpi vuoden 2021. Posti onnistui pitämään tartunnat kurissa omissa tiloissaan, eikä tartuntaryppäitä ilmaantunut. Vuoden 2021 viimeisten viikkojen aikana pandemiatilanteen yleinen heikentyminen alkoi kuitenkin vaikuttaa pääkaupunkiseudun prosesseihin sairauspoissaolojen nopean lisääntymisen vuoksi. Tästä aiheutui viivettä postinjakeluun.

Postilla vastuullisuus on osa päivittäistä työtä, johtamista ja riskienhallintaa. Yrityksiin kohdistuvat vastuullisuuteen liittyvät odotukset kasvavat jatkuvasti. Posti on tunnistanut liiketoimintaansa liittyvät vastuullisuusriskit, ja vastuullisuus onkin entistä vahvemmin integroitu Postin strategiaan ja liiketoimintaan.

Posti pyrkii vahvistamaan toimintaansa Pohjoismaissa ja Baltian alueella. Aditro Logistics on tärkeässä roolissa tukemassa Postin strategista tavoitetta kasvaa paketti- ja logistiikkaliiketoiminnassa Suomessa, Ruotsissa ja Baltiassa. Jotta Posti voisi kasvaa ja menestyä näillä markkinoilla, sen on kyettävä saavuttamaan yrittäjätoimintatavoiteltavat synergiat ja löydettävä keinoja vauhdittaa muuttumistaan verkkokaupan vahvaksi logistiikkatoimijaksi.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

1.1.2022 Transval saattoi päätöksen Humanlink Estonia myymäläpalveluliiketoiminnan myynnin ja samalla Humanlink Baltic Latvia SIA yrityksen osakkeiden myynnin yritysten operatiiviselle johdolle.

13.1.2022 Posti ilmoitti aikovansa yhdistää Paketti ja verkkokauppa-, ja Rahtipalvelut -liiketoimintaryhmät uudeksi liiketoimintaryhmäksi. Suunnitellulla muutoksella arvioidaan olevan vaikutuksia organisaatorakenteisiin, työskentelykäytäntöihin ja työtehtäviin. Muutos tehostaa liiketoimintojen välistä yhteistyötä Postin strategian mukaisesti.

17.1.2022 Posti ilmoitti allekirjoittaneensa ruotsalaisen logistiikkayritys Veddestagruppenin omistajien kanssa sopimuksen, jonka mukaan Posti Group ostaa Veddestagruppen AB:n koko osakekannan. Kauppa saatiin päätökseen 31.1.2022. Veddestagruppen yhdistetään Postin ruotsalaiseen tytäryhtiöön Aditro Logisticsiin.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 370 138 409,12 euroa, josta tilikauden 2021 voitto on 87 839 084,38 euroa.

Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tilikaudelta 2021 32,0 miljoonaa euroa, eli 0,8 euroa osakkeelta.

Näkymät vuodelle 2022

Vuonna 2022 Postin liikevaihdon odotetaan pysyvän edellisen vuoden tasolla. Konsernin oikaistun käyttökate odotetaan laskevan edellisestä vuodesta vuonna 2022. Vuonna 2021 Postin jatkuvien toimintojen liikevaihto oli 1 595,0 miljoonaa euroa ja oikaistu käyttökate 181,6 miljoonaa euroa.

Mahdollinen inflaation jatkuminen ja korkojen nousu saattavat vaikuttaa kuluttajakysyntään. Muutokset kuluttajakysynnässä vaikuttavat

Postin liiketoimintaan, jolla saattaa olla vaikutusta yhtiön tulokseen.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liiketulos eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Kuluttajapaketeissa ja postipalveluissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia. Postipalvelujen volyymin laskun odotetaan jatkuvan.

Helsingissä 16.2.2022

Posti Group Oyj
Hallitus

Tunnuslukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sidosryhmille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Tunnuslukujen sidotun pääoman tuotto sekä nettovelka / oikaistu käyttökate -laskentakaavaa on muutettu siten, että tuloslaskelman erät ovat konsernin jatkuvien toimintojen mukaiset. Aikaisemmin laskentakaavassa on käytetty koko konsernin tuloslaskelman eriä, sisältäen sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot. Muutos tulee voimaan tilinpäätöksen 2021 yhteydessä ja vertailukausien tunnusluvut on oikaistu vastaavasti. Postin johto haluaa muutoksella parantaa tunnuslukujen vertailukelpoisuutta ja informaatioarvoa.

Käyttökate*		Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate*		Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liike-tulos*		Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät*		Olennot tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset.
Omavaraisuusaste, %	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Sidotun pääoman tuotto, %*	100 x	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}}$

Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka	Korolliset lainat - likvidit varat - saamistodistukset.
Nettovelka / oikaistu käyttökate*	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin.
Operatiivinen vapaa kassavirta	Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä vähennettynä vuokrasopimusvelkojen maksuilla.

* Jatkuvat toiminnot

Operatiivinen vapaa kassavirta, täsmäytyslaskelma

	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta	160,9	191,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-82,3	-56,9
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-55,5	-57,3
Operatiivinen vapaa kassavirta	23,1	77,6

KONSERNIN TILINPÄÄTÖS

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2021	2020, oikaistu
Liikevaihto	1, 3	1 595,0	1 555,4
Liiketoiminnan muut tuotot	4	12,6	15,1
Materiaalit ja palvelut	5	-474,0	-457,4
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-682,0	-671,7
Liiketoiminnan muut kulut	7	-271,1	-275,8
Poistot	8	-119,5	-112,9
Arvon alentumiset	8	-6,1	-2,3
Liiketulos		55,0	50,5
Rahoitustuotot	9	2,2	2,5
Rahoituskulut	9	-8,9	-9,0
Tulos ennen veroja		48,3	44,0
Tuloverot	10	-9,6	-18,1
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		38,7	25,9
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		-54,7	3,8
Tilikauden tulos		-15,9	29,7
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Konserni yhteensä		-0,40	0,74
Jatkuvat toiminnot		0,97	0,65
Lopetetut toiminnot		-1,37	0,10

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Tilikauden tulos	-15,9	29,7
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Rahavirran suojauksen arvomuutos	0,6	0,2
Muuntoero	93,6	-3,9
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-0,1	0,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen	-4,2	0,1
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,8	0,0
Tilikauden laaja tulos	74,8	26,0

Konsernin tase

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11	189,9	190,7
Muut aineettomat hyödykkeet	11	84,3	89,7
Sijoituskiinteistöt	12	3,5	3,5
Aineelliset hyödykkeet	13	233,6	273,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	14	239,2	262,8
Osuudet osakkuusyriyksissä	15	0,9	1,9
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	23	1,0	1,0
Pitkäaikaiset saamiset	23	1,5	0,2
Laskennalliset verosaamiset	16	25,7	7,7
Pitkäaikaiset varat yhteensä		779,6	831,2
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	4,0	4,6
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	296,4	288,8
Tuloverosaamiset		0,9	0,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	23	64,5	69,1
Rahavarat	23	97,2	91,0
Lyhytaikaiset varat yhteensä		462,9	454,1
Varat yhteensä		1 242,5	1 285,3

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	19	70,0	70,0
Käyttörahasto	19	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	19	-0,7	-1,2
Muuntoerot	19	-0,6	-94,2
Kertyneet voittovarot		273,1	323,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		484,5	441,1
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	16	12,1	20,0
Pitkäaikaiset korolliset lainat	23	60,4	121,2
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	24	193,4	214,9
Muut pitkäaikaiset velat	22	7,2	9,7
Saadut ennakot	22	12,9	13,2
Pitkäaikaiset varaukset	21	3,0	4,0
Eläkevelvoitteet	20	11,1	7,2
Pitkäaikaiset velat yhteensä		300,1	390,3
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	23	0,9	1,4
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	24	51,4	51,3
Ostovelat ja muut velat	22	324,7	312,8
Saadut ennakot	22	80,1	76,3
Tuloverovelat		0,3	11,1
Lyhytaikaiset varaukset	21	0,5	1,1
Lyhytaikaiset velat yhteensä		458,0	453,9
Velat yhteensä		758,0	844,2
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 242,5	1 285,3

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2021	2020
Tilikauden tulos		-15,9	29,7
Oikaisut:			
Poistot	8	119,5	120,1
Arvonalentumiset	8	6,1	2,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	4	-1,3	-3,5
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	7	0,1	5,2
Rahoitustuotot	9	-2,2	-3,3
Rahoituskulut	9	8,9	12,1
Tuloverot	10	9,5	15,8
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua, jatkuvat toiminnot		-2,4	-5,3
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua, lopetetut toiminnot		54,7	-3,8
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		176,9	169,5
Myynti- ja muiden saamisten muutos	18	-25,6	12,5
Vaihto-omaisuuden muutos	17	0,1	0,3
Osto- ja muiden velkojen muutos	22	24,5	16,8
Käyttöpääoman muutos		-1,0	29,6
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		175,9	199,2
Maksetut korot	9	-7,5	-8,2
Saadut korot	9	1,1	1,3
Muut rahoituserät	9	-0,2	1,0
Maksetut verot	10	-8,5	-1,6
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-15,1	-7,3
Liiketoiminnan rahavirta		160,9	191,8

miljoonaa euroa	Liite	2021	2020
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-27,6	-29,7
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	13	-54,7	-27,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	11, 13	2,7	11,8
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	2	-0,5	-48,8
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	2	68,0	4,8
Rahoitusvarojen rahavirta	23	5,1	32,5
Muu investointien rahavirta		0,4	0,2
Investointien rahavirta		-6,6	-56,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot	23		60,0
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	23	-0,2	-69,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	23	-61,2	-1,3
Vuokrasopimusvelkojen maksut	23, 24	-55,5	-57,3
Maksetut osingot		-31,3	-29,8
Rahoituksen rahavirta		-148,1	-98,3
Rahavarojen muutos		6,2	37,0
Rahavarat tilikauden alussa		91,0	54,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-1,0
Rahavarat tilikauden lopussa		97,2	91,0

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvat että lopetetut toiminnot.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	70,0	142,7	-1,2	-94,2	323,7	441,1
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					-15,9	-15,9
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,5			0,5
Muuntoeron muutos				93,6		93,6
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					-3,4	-3,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,5	93,6	-19,3	74,8
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-31,3	-31,3
Oma pääoma 31.12.2021	70,0	142,7	-0,7	-0,6	273,1	484,5
Oma pääoma 1.1.2020	70,0	142,7	-1,3	-90,3	323,8	444,9
Laaja tulos						
Tilikauden tulos					29,7	29,7
Muut laajan tuloksen erät:						
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1
Muuntoeron muutos				-3,9		-3,9
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,1	0,1
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,1	-3,9	29,7	26,0
Liiketoimet omistajien kanssa						
Osingonjako					-29,8	-29,8
Oma pääoma 31.12.2020	70,0	142,7	-1,2	-94,2	323,7	441,1

Tilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") tuottaa yrityksille ja kuluttajille posti- ja logistiikkapalveluja sekä verkkokaupan palveluja. Konsernilla on toimintaa 7 maassa. Posti Group -konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Postintaival 7 A, 00230 Helsinki.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n konsernitilinpäätös laaditaan noudattaen EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätös on myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukainen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Näitä periaatteita on noudatettu johdonmukaisesti eri tilikausina, ellei toisin ole ilmoitettu.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Tammikuusta 2021 alkaen sovellettavilla IFRS-standardien muutoksilla ei ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konserni on arvioinut IFRIC:in huhtikuussa 2021 antamaa pilvipalveluiden aktivointikäytäntöjä koskevaa tulkintaa. Kokonaan yhdelle toimittajalle ulkoistetut pilvipalvelut tullaan jatkossa katsomaan palvelusopimuksiksi, joiden käyttöönottokustannuksia ei aktivoida. Jos käyttöönotossa syntyy erillisiä omaisuuseriä, ne saa kirjata taseeseen jatkossakin. Taseeseen sisältyvät pilvipalveluiden aktivoinnit eivät ole olennaisia, eikä niitä sen vuoksi ole oikaistu takautuvasti.

COVID-19-pandemian vaikutukset tilinpäätökseen

COVID-19 pandemian puhkeamisesta saakka vuoden 2020 alussa konsernissa on kiinnitetty erityistä huomiota johdon harkintaa ja arvioita sisältäviin laskentakäytäntöihin, joihin pandemiolla voisi olla välitöntä tai pitkäaikaisempaa vaikutusta. Luottoriskin valvontaa on tehostettu ja arvioitujen luottotappioiden laskentaan käytetyissä arvioissa on otettu huomioon mahdolliset pandemian aiheuttamat riskit. Liikearvoa on arvioitu tilikauden aikana

mahdollisten arvonalennustarpeiden näkökulmasta. Vuoden lopussa suoritettu liikearvon arvonalennustestaus perustuu konsernin pitkän ajan strategisille ennusteille.

Lopetetut toiminnot

Posti esittää lopetetut toiminnot omalla rivillään tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa. Vertailuvuoden luvut oikaistaan vastaamaan jatkuvien toimintojen tulosta.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiön Posti Group Oyj:n sekä kaikki sen tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy joko suoraan tai välillisesti, kun konsernilla on oikeus käyttää yrityksessä päätösvaltaa ja mahdollisuus valtaansa käyttämällä vaikuttaa tytäryrityksen tuottoon ja se altistuu tytäryrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen, kun määräysvalta syntyy, ja siihen saakka, kunnes määräysvalta yrityksessä lakkaa.

Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, konsernin sisäinen voitonjako sekä realisoitumattomat kurssierot konserniyhtiöiden välillä eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Tavallisesti konsernin omistusosuus osakkuusyhtiöissä on 20–50 % äänivallasta. Myös yritykset, joissa konsernilla on tätä alhaisempi omistusosuus, mutta se käyttää merkittävää vaikutusvaltaa, luetaan osakkuusyrietyksiksi. Omistukset osakkuusyrietyksissä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuudet kirjataan alun perin hankintameno, ja myöhemmin niitä oikaistaan konsernin omistusosuutta vastaavalla osuudella yrityksen nettovarallisuuden muutoksista hankinnan jälkeen.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrietyksien tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa ennen liikevoittoa.

Yhteiset toiminnot

Postilla on osuuksia keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä, jotka on konsernitilinpäätöksessä käsitelty yhteisinä toimintoina. Postin omistusta vastaava osuus kiinteistöyhtiöiden varoista, veloista, tuotoista ja kuluista esitetään konsernitilinpäätöksessä niitä parhaiten vastaavissa tuloslaskelma- ja tase-erissä.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämisvaluutta

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan sen toimintaympäristön valuutassa, jossa kukin

yhtiö pääasiallisesti toimii ("toimintavaluutta").
Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Monetaariset tase-erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin poisluettuna käypiin arvioihin arvostetut erät, jotka on muunnettu käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssieja. Liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin, lukuun ottamatta nettosijoituksiksi luokitelluista konsernin sisäisistä pitkäaikaisista lainoista syntyvät kurssierot, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöt

Jos tytäryhtiöiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämismuunnosta, muunnetaan niiden tuloslaskelmat ja laajat tuloslaskelmat euroiksi tilikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näiden kurssien eroista aiheutuva muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöön tehdystä nettosijoituksesta syntyvä muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista posti- ja logistiikkapalveluista. Tuotot suoritevelvoitteista kirjataan joko ajan kuluessa tai tietyllä ajanhetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa.

Liikevaihtona esitetään tavaroiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, myönnettyillä alennuksilla, palvelun laatuun liittyvillä ja muilla asiakashyvytyksillä sekä kurssieroilla.

Sopimuksen alussa konserni arvioi sopimuksessa luvatut palvelut määritelläkseen suoritevelvoitteet. Suoritevelvoite voi olla joko lupaus toimittaa asiakkaalle erillinen tuote tai palvelu tai sarja erillisiä tuotteita tai palveluita.

Joihinkin asiakassopimuksiin sisältyy muuttuvia vastikkeita, kuten paljousalennuksia tai laatusanktiomaksuja. Muuttuvat vastikkeet tuloutetaan käyttäen odotettavissa olevaa arvoa tai arvioitua todennäköisintä arvoa. Muuttuva vastike luetaan mukaan transaktiohintaan siihen määrään asti, kun on erittäin todennäköistä, että merkittävää peruutusta ei jouduta tekemään.

Posti käyttää helpotusta, eikä oikaise transaktiohintoja rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, koska palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välinen aika ei ylitä yhtä vuotta.

Postipalvelut

Postipalvelut sisältävät yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Pääsääntönä tuloutuksessa on, että palvelujen liikevaihto tuloutetaan ajan kuluessa, Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa.

Yritysviestinnän tuotteiden liikevaihto (pois lukien ennakkoon maksetut palvelut) tuloutetaan, kun tuotteet otetaan vastaan käsittelyä varten. Media- ja vähittäispalvelujen liikevaihto tuloutetaan, kun tuotteet otetaan vastaan konsernin jakeluverkkoon. Koska kaikkien näiden tuotteiden käsittely- ja jakeluajat ovat lyhyitä, ero sovelletun tulouttamismenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämistäasteeseen perustuvan tuloutusmenetelmän välillä on konsernin kannalta epäolennainen. Yritysviestinnän ennakkoon maksettujen palvelujen tuloutusta käsitellään alla.

Konserni tulouttaa liikevaihdon tietyistä ennakkoon maksetuista palveluista, jotka sisältävät postimerkit, postimaksukoneen sekä ennakkoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuo- ret niiden arvioidun käytön perusteella. Arvioitu käyttö perustuu tilastolliseen malliin, joka ottaa huomioon myynnin, tuotannon volyymit sekä hinnanmuutokset. Käyttämättömistä palveluista jaksotetaan velka taseeseen. Velka esite-

tään tilinpäätöksessä taseen saaduissa ennakkoissa jaettuna lyhytaikaiseen ja pitkäaikaiseen osuuteen. Lyhytaikaisena esitetään se osuus ennakkoon maksetuista palveluista, joka arvioidaan käytettäväksi seuraavan 12 kuukauden aikana. Loput velasta esitetään pitkäaikaisena eränä. Posti käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tilastollisen tuloutusmallin kehittämiseen, arviointiin ja päivittämiseen.

Jälleenmyyjille maksettavat palkkiot kirjataan kuluksi, kun Posti on suorittanut ennakkoon maksetun palvelun. Jälleenmyyjille ennakkoon maksetuista myyntipalkkioista on jaksotettu taseeseen asiakassopimuksiin perustuva omaisuuserä siltä osin, kuin sen arvioidaan kohdistuvan käyttämättömiin postimerkkeihin. Jälleenmyyjien palkkio kirjataan kuluksi samalle kaudelle, jolla sitä vastaava liikevaihto tuloutetaan.

Konserni toimii päämiehenä yleispalveluvelvoitteen alaisten ulkomaille lähtevien kirje- ja pakettipalveluiden osalta. Liikevaihto kirjataan bruttoperiaatteella siten, että palveluihin liittyvät kolmansille osapuolille suoritettavat päätemaksut kirjataan kuluksi ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

Paketti- ja verkkokauppapalvelut

Paketti- ja verkkokauppapalveluiden liikevaihto tuloutetaan ajan yli, Postin täyttäessä suoritevelvoitteensa. Tilikauden päättyessä kesken olevien palveluiden täyttämistäaste arvioidaan. Baltian pakettipalveluiden liikevaihto tuloutetaan, kun lähetys vastaanotetaan konsernin jakelu-

verkkoon. Ero sovelletun tulouttamismenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämisteeseen perustuvan tuloutusmenetelmän välillä on konsernin kannalta epäolennainen.

Rahtipalvelut

Suomen ja Baltian rahtipalveluiden liikevaihto tuloutetaan, kun lähetys vastaanotetaan konsernin jakeluverkkoon. Ero sovelletun tulouttamismenetelmän ja suoritevelvoitteen täyttämisteeseen perustuvan tuloutusmenetelmän välillä on konsernin kannalta epäolennainen.

Hankintaketjun ulkoistus- ja henkilöstövuokrauspalvelut

Hankintaketjun ulkoistuspalvelut käsittävät tavaran vastaanoton, käsittelyn ja varastoinnin, tilausten poiminnan ja toimituksen sekä varastokirjanpidon. Liikevaihto tuloutetaan, kun palvelu toimitetaan. Liikevaihdon perustana voivat olla varastotapahtumien lukumäärä tai asiakkaan käyttämä varastotila. Konsernin arvion mukaan sen asiakassopimukset eivät sisällä leasing-järjestelyjä, sillä ne eivät kohdistu nimettyihin varoihin.

Henkilöstövuokrauspalvelujen liikevaihto tuloutetaan sen mukaan, paljonko asiakas on käyttänyt ulkoistettujen henkilöiden palveluita.

Muu liikevaihto

Tavaroiden, kuten pakkausmateriaalien, paperituotteiden ja toimistotarvikkeiden myynti palvelupisteissä kirjataan liikevaihtoon, kun asiakas ostaa tuotteen.

Sopimuskustannukset

Sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, esimerkiksi myyntibonukset, aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Konserni kirjaa kuluksi sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, joiden poisto-aika olisi enintään yhden vuoden.

Sopimuksen täyttämiseen liittyvät menot aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli kulut liittyvät välittömästi sopimukseen, luovat tai parantavat sopimuksen täyttämiseen käytettäviä voimavaroja ja mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Yleiskuluja tai hallintomenoja ei aktivoida.

Julkiset avustukset

Julkiset avustuksen ovat pääosin valtiolta saatuja tuotekehitys- ja liiketoiminnan kehitysavustuksia, jotka tuloutetaan ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun konsernin johdolla on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni täyttää avustuksen saamiselle asetetut ehdot. Jotkut tuotteisiin ja kehityskuluihin liittyvät avustukset esitetään tilinpäätöksessä netottamalla ne aktivoidun omaisuususerän hankintamenosta.

Työsuhde-etuudet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, joista suurin osa on maksupohjaisia. Konserni suorittaa maksuja eläkevakuutusjärjestelyihin lakisääteisesti tai sopimukseen perustuen. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuuk-

sista aiheutuviin kuluihin kaudella, jota veloitus koskee. Eläkemaksun suorittamisen jälkeen konsernilla ei ole eläke-etuudesta johtuvia velvoitteita.

Etuuspohjaiseen järjestelyyn liittyvä taseeseen kirjattu velka on velvoitteen nykyarvo tilikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Velvoitteen nykyarvo perustuu riippumattoman vakuutusmatematiikan vuosittain tekemään laskelmaan, ja se on laskettu ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä.

Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla ennakoitua tulevaisuuden kassavirrat diskonttokorolla, joka vastaa veloitetta vastaavilla ehdoilla ja vastaavissa valuutoissa liikkeelle laskettujen korkealaatuisten yritysainojen korkoja.

Nettokorkomenon laskennassa on käytetty diskonttokorkoa, ja se on laskettu velvoitteen nykyarvosta vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Meno on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Voitot ja tappiot etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kokemusperusteisista muutoksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista kirjataan tuloslaskelmaan kaudelle, jolla muutokset tapahtuvat, ja esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Lisätietoja konsernin etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitetiedossa Eläkevelvoitteet.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa verokuluna esitetään konserniyhtiöiden verotettavan tulon ja paikallisten verosäännösten perusteella tilinpäätöspäivään mennessä säädetyn tai käytännössä hyväksytyin verokannan mukaan lasketut verot sekä mahdolliset aikaisempien tilikausien verojen oikaisut samoin kuin väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen konsernitalinpäätöksen mukaisen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja, joilla laskennallisen verovelan tai -saamisen odotetaan realisoituvan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero ja tappiot voidaan hyödyntää.

Kun epävarma veropositio otetaan veroilmoituksissa, siirtohinnoittelussa tai muissa verosidonnaisissa asioissa, ne ovat alttiita tulkinnoille

ja epävarmuudelle. Kukin epävarma verokäsittely arvioidaan erikseen tai yhdessä riippuen menetelmästä, joka ennustaa epävarmuutta parhaalla mahdollisella tavalla. Kaikkien epävarmojen veropositioiden vaikutukset huomioidaan verolaskennassa, kun ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset tai tuomioistuimet hyväksyisivät käsittelyn.

Analyysin perusteella Posti on tunnistanut joitakin epävarmoja veropositioita. Tarkempaa tietoa näistä veroriidoista ja niihin liittyvästä epävarmuudesta laskennallisiin verosaamisiin annetaan osiossa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät kappaleessa Laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus.

Posti ja sen tytäryhtiöt laativat veroviranomaisille erilaisia tuloveroilmoituksia maissa, joissa yhtiöillä on toimintaa, pitäen sisällään myös tietoja siirtohinnoittelusta. Posti ei ole tunnistanut muita epävarmoja veropositioita kuin yllä mainitut. On kuitenkin mahdollista, että veroviranomaiset haastavat tuloveroilmoituksella annetut tiedot. Posti noudattaa kaikessa toiminnassaan kussakin maassa säädettyjä verolakeja ja sen tytäryhtiöillä on vain rajallinen määrä rajat ylittäviä liiketapahtumia toisten konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden välillä. Perustuen Postin lainmukaisuusprosesseihin Posti on arvioinut, että veroviranomaiset tulevat todennäköisesti hyväksymään tapahtumien käsittelyt tuloverotuksessa.

Nämä arviot pitävät sisällään merkittävää johdon harkintaa veroviranomaisten tai oikeusasteiden arvioinneista ja päätösten lopputuloksista sisältäen verotarkastukset sekä niiden todennäköisyyksistä. Toteutuneet lopputulemat näistä päätöksistä voivat poiketa olennaisesti johdon arvioimista lopputulemista.

Tilikauden verot ja laskennalliset verot kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta sellaisia eriä, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan. Tällaisten erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

Aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistäminen ja liikearvo
Konserni soveltaa liiketoimintojen yhdistämissä hankintamenetelmää. Yritysostojen tai liiketoimintakauppojen hankintameno muodostuu käteisvastikkeen ja ehdollisten kauppahintaerien käyvästä arvosta. Ehdolliset kauppahintaerät arvioidaan tulevien odotettujen kassavirtojen nykyarvon perusteella ja ne kirjataan taseen rahoitusvelkoihin ja esitetään muiden velkojen ryhmässä. Velat arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnan yhteydessä tunnistetut hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Taseeseen merkittävä liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää

konsernin osuuden hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja tarvittaessa useammin, jos yksittäiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo muodostui. Arvonalentumistestauksen periaatteita on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa Arvonalentumistestaukset sekä liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ainoastaan merkittävistä uusista tai olennaisesti parannetuista ohjelmistoista, palvelusovelluksista ja toiminnanohjausjärjestelmistä syntyneet kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, jos ne ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia ja konsernilla on aikomus ja voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen sekä hyödykkeen myymiseen tai käyttämiseen, niiden määrä pystytään laskemaan luotettavasti ja kehittämistyön tuloksena syntyvästä hyödykkeestä odotetaan saatavan

vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan aineettomiksi hyödykkeiksi ja poistetaan niiden taloudellisena vaikutusaikana, joka on 3–5 vuotta siitä hetkestä lukien, jolloin ne ovat valmiita käytettäväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet, kuten lisenssit ja sovellukset, merkitään alun perin taseeseen hankintamenuon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu aineeton omaisuus, kuten asiakaskanta, tavaramerkit ja hankittu teknologia, kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon, joka vastaa poistojen perustana olevaa hankintamenua. Aineettomat oikeudet sisältävät pääasiassa ohjelmistolisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakaskantoja ja tavaramerkkejä. Konsernin muilla aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, jonka aikana ne poistetaan. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Ohjelmistolisenssi	3–5 vuotta
Asiakaskannat	5–10 vuotta
Tavaramerkit	3–5 vuotta
Hankittu teknologia	5 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenuon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Alkuperäinen hankintameno sisältää kaikki omaisuserän hankintaan välittömästi kohdistettavat erät, kuten ostohinta, asennus- ja muut

käyttöönottokustannukset. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai vuokratuista käyttöoikeusomaisuuseristä vuokra-aikana. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Taloudellisia vaikutusaikoja tarkastellaan ja tarvittaessa oikaistaan, jos niitä koskeviin arvioihin tulee muutoksia.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat maa- ja vesialueista, tuotannollisista ja toimistorakennuksista ja rakennelmista, koneista ja kalustosta kuten kirje- ja pakettilajittelukoneista, kuljettimista, ajoneuvoista ja trukeista sekä muista aineellisista hyödykkeistä, kuten varastohyllyistä ja -järjestelmistä sekä pakettiautomaateista.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Tuotannolliset rakennukset	15–40 vuotta
Toimistorakennukset	25–40 vuotta
Kevyet rakennelmat	5–15 vuotta
Tuotannon koneet ja laitteet	3–13 vuotta
Ajoneuvot	3– 5 vuotta
Varastohyllyt ja -laitteet	5–13 vuotta
Pakettiautomaatit	3– 7 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot, kuten uudistus- ja perusparan-

nushankkeiden menot, aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäys koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat

Varat luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvo on kerrytettävissä ennemminkin myynnin avulla kuin jatkamalla käyttöä. Hyödykkeen luokittelu myytävänä olevaksi tehdään silloin, kun myynti on erittäin todennäköinen ja hyödyke on sillä hetkellä välittömästi myytävissä ja myyntikunnossa. Lisäksi yrityksen johdon on sitouduttava hyödykkeen myyntiin, jonka voidaan odottaa tapahtuvan vuoden kuluessa ”myytävänä oleva” -luokittelusta. Myytävänä oleviksi luokitellut varat arvostetaan kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan käypään arvoon vähennettynä myyntikuluilla. Myytävänä olevaksi luokitellusta hyödykkeestä ei tehdä poistoja.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöksi luokitellaan maa-alueet tai rakennukset tai niiden osat, jotka pidetään vuokrattavana ulkopuoliseen käyttöön tai kiinteistön arvonnousun vuoksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Sijoituskiinteistöjen rakennukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusajansa kuluessa, 30–40 vuodessa. Kiinteistöihin sisältyviä maa-alueita ei poisteta.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetty käypä arvo perustuu ulkopuolisten riippumattomien asiantuntijoiden tekemiin arvioihin, jota käytetään myös arvonalentumistestauksessa. Arvonalentumistappiot kirjataan jäljempänä kappaleessa Arvonalentumistestaukset kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Arvonalentumistestaukset

Liikearvosta ja keskeneräisistä aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä (esimerkiksi aktivoidut kehitysprojektit, joita ei ole vielä saatettu loppuun) ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Testaus suoritetaan useammin, mikäli tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ehkä ole kerrytettävissä. Pitkäaikaisille omaisuuserille, joista kirjataan poistot niiden taloudellisenä pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Arvonalentumistappio kirjataan siltä osin, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Omaisuuserät on kohdistettu arvonalentumistestausta varten alimmalle yksikkötasolle, jonka

rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Postin rahavirtaa tuottavat yksiköt, joiden perusteella liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan, on esitetty liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

Jos aineellisesta tai aineettomasta omaisuuserästä liikearvoa lukuun ottamatta on kirjattu arvonalentumistappio, sen mahdollista peruuttamista arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksena pidetään sopimusta, jossa tietyn hyödykkeen hallintaan ja taloudellisiin hyötyihin liittyvä valta siirtyy sovituksi ajanjaksoksi vuokralaiselle.

Posti kirjaa pääsäännön mukaan aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimuksensa taseeseen käyttöoikeusomaisuuseräksi (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrasopimusvelaksi tulevista vuokranmaksuista. Velka jaetaan pitkä- ja lyhytaikaiseen osaan. Taseesta pois jätettävät vuokrasopimukset kirjataan suoriteperusteella kuluksi.

Posti erottelee palvelusopimukset ja vuokrasopimukset toisistaan. Palvelusopimuksia ei kirjata taseeseen.

Taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten osalta vuokramaksut kirjataan korkokuluksi ja vuokrasopimusvelan vähennykseksi. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa.

Posti hyödyntää standardin sallimaa helpotusta jättää pois taseesta vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät ja lyhytaikaiset (12 kuukautta tai alle) vuokrasopimukset. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy myös sellaisia toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on mahdollisuus irtisanoa sopimus 12 kuukautta tai lyhyemmän irtisanomisajan puitteissa. Joitakin Postin toiminnan kannalta keskeisiä toimitilojen vuokrasopimuksia, jotka ovat lyhytaikaisia, on aktivoitu taseeseen johdon harkintaa käyttäen pidemmällä vuokra-ajalla kuin mitä vuokrasopimuksessa on sovittu. Näihin toimitiloihin liittyy pidemmän ajan käyttösuunnitelmia.

Taseeseen kirjattavista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen vuokrasopimusvelka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttokorolla, tai jos se ei ole saatavissa, Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille. Lisäluoton korko kuvastaa sitä korkoa, jolla vuokralainen voisi saada rahoitusta hankkiakseen vastaavanlaisen hyödykkeen.

Venäjän ulkopuolisilla alueilla Posti käyttää viitekorkoina rahoitusmarkkinoilla noteerattuja euron swap-korkoja ja Venäjällä viitekorkoina on käytetty Venäjän valtion velkakirjojen viitekorkoja. Posti on määrittänyt vuokrasopimusten pituuden mukaan kolme koria, joille sovelletaan kolmea erilaista viitekorkoa. Yhtiökohtainen marginaali heijastaa kunkin vuok-

ralle ottajan taloudellista tilannetta. Vuokrattu omaisuuserätyyppi otetaan huomioon oikaisemalla lisäluoton korkoa alemmaksi, mikäli vuokrasopimus koskee toimitilaa.

Vuokrasopimukseen käytettävää diskonttaus-korkoa sovelletaan lähtökohtaisesti koko vuokrasopimuksen elinkaaren ajan. Poikkeuksen tähän toimintatapaan voivat tuoda tietyt vuokrasopimuksen muutokset tai uudelleenarvioinnit sopimuksen elinkaaren kuluessa.

Vuokrasopimukseen voi liittyä sopimuksen tulevaisuuteen kohdistuva jatkamisoptio tai päättämisoptio. Asia on esitetty alla kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Vuokramaksujen rahavirrasta vuokravelan pääomaosuuteen liittyvä osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan ja ainoastaan koron osuutta kuvaava osuus esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Taseen ulkopuolisten vuokrasopimusten rahavirta esitetään liiketoiminnan rahavirrassa.

Etenkin pitemmissä toimitilojen vuokrasopimuksissa voidaan joutua muuttamaan kirjanpidon eriä sopimuksen elinkaaren aikana, mikäli vuokrasopimuksen ehtoja muutetaan tai Posti muutoin uudelleenarvioi vuokrasopimuksen sisältöä. Muuttuneet vuokramaksut, muutettu vuokra-ajan pituus tai Postin muuttunut arvio siitä tai muut olennaiset muutokset oikaisetaan kirjanpidossa vuokrasopimusvelkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään.

Postin vuokrasopimusten taseluvuista olennaisin osa perustuu toimitiloista tehtyihin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimukseen liittyy tyypillisesti vuosittainen hinnankorotus. Lukumääräisesti suurin osa Postin vuokrasopimuksista liittyy vuokrattuihin ajoneuvoihin, joissa vuokrahinta on tyypillisesti vakiomääräinen koko vuokrasopimuskauden.

Tulevaisuuden vuokrankorotukset otetaan huomioon vuokrasopimusvelassa vasta, kun ne toteutuvat. Toteutuessaan hinnannuutos johtaa vuokrasopimusvelan oikaisuun ja vastaava oikaisu tehdään myös käyttöoikeusomaisuuserään.

Ajoneuvoista maksettavaan vuokraan sisältyy usein myös palvelukomponentteja. Taseeseen kirjattavaan vuokrasopimuksen arvoon ei sisällytetä palvelukomponentteja vaan ainoastaan puhdas pääomavuokran määrä.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, myytäväksi tarkoitettuja tavaroita sekä tuotantomateriaalia, kuten paperia ja kirjekuoria. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon soveltaen keskihintamenetelmää tai sitä alhaisempaan todennäköiseen myyntihintaan. Hankintameno sisältää varaston hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Todennäköinen myyntihinta on arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä ja jakelusta aiheutuvat menot.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoarvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti, ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoarvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenoarvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoarvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukko-velkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoituksiin,

määräaikaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenuun arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot tulevaisuuteen suuntautuvasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille konserni soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saata vasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumiskirjaus tehdään, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita. Oman pääoman

ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisen käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenuun kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuun kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuun.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin

ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määrämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni käsittelee johdannaissopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Konserni dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhdyttäessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Konsernissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa tiettyihin ulkomaanrahan määräisiin sitoumuksiin liittyvältä valuuttariskiltä sekä vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä suojautumiseen. Valuuttariskin suojauksessa konserni määrittää koko termiin suojaavaksi instrumentiksi. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaikka erät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja, ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Konsernin rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni arvostaa tilinpäätöksessään käypään arvoon johdannaiset, oman pääoman ehtoiset sijoitukset sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat.

Kaikki varat ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon, tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen ja virallinen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Varauksen määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon maksuveloitteen täyttämiseksi tarvittavien maksujen nykyarvosta tilinpäätöshetkellä. Nykyarvon laskennassa käytetään ilman veroja laskettua diskonttauskorkoa, joka vastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Ajan kulumisesta johdettu varauksen muutos kirjataan korkokuluksi.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velvoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan yhden tai useamman epävarman tapahtuman realisoi-

tuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velvoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat laadintahetken parhaaseen tietämykseen senhetkisistä tapahtumista ja olosuhteista, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Tilinpäätöksen laatimisessa erityistä harkintaa vaativat tai laatimisen kannalta erityisen monimutkaiset periaatteet on esitetty alla, samoin kuin ne erät, joihin todennäköisimmin jouduttaisiin tekemään olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Liikearvo, samoin kuin muut omaisuuserät, testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvonalentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita, jotka koskevat arvonalentumisen syytä, ajoittumista ja määrää, näihin kuitenkin rajoittumatta. Arvonalentumi-

nen perustuu moneen eri tekijään, joita ovat esimerkiksi kilpailuolosuhteiden muutokset, Postin liiketoimintojen kasvuodotukset, pääomakustannusten nousu, teknologian vanhentuminen, palvelujen lopettaminen, jälleenhankinta-arvot, vertailukelpoisissa transaktioissa toteutuvat hinnat sekä muut arvonalentumiseen viittaavat olosuhteiden muutokset. Arvonalentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistaminen samoin kuin tulevaisuudessa kertyvien rahavirtojen arvioiminen ja omaisuuserien (tai omaisuuseryhmien) käyvien arvojen määrittäminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvonalentumiseen viittaavien indikaattoreiden tunnistamiseen ja niistä varmistumiseen, ennakoituihin rahavirtoihin, sovellettaviin diskonttokorkoihin, taloudellisiin vaikutusaikoihin ja jäännösarvoihin. Rahavirtaa tuottavan yksikön käyttöarvoa määritettäessä mukaan tulee uusia suunnittelua koskevia epävarmuustekijöitä, jotka kuvastavat makrotaloudelliseen kehitykseen liittyviä riskejä ja voivat vaikuttaa epäedullisesti liiketoiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Merkittävimmät oletukset, joita tehdään liikearvon arvonalentumistestauksessa, koskevat liikevaihdon kasvua, liikevoiton kehittymistä, diskonttokoron (WACC) määrittämistä sekä ennustejakson jälkeiseen aikaan sovellettavaa pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

Laskennallisten verosaamisen hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus

Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä verotettavaa tuloa, jota vastaan saamista perustana ovat

väliaikaiset erot ja tappiot pystytään hyödyntämään. Kirjattavissa olevan saamisen määrittäminen edellyttää merkittävää harkintaa, ja se riippuu ennen kaikkea tulevaisuudessa kertyvän verotettavan tulon ajoittumisesta ja määrästä sekä verosuunnittelun mahdollisuuksista. Harkinta koskee erityisesti eräissä Postin ulkomaisissa yksiköissä syntyneitä käyttämättömiä tappioita ja sitä, hyödynnetäänkö kyseiset tappiot asianomaisissa maissa vai Suomessa. Posti arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä laskennallisten verosaamisen odotettavissa olevaa hyödyntämistä harkitsemalla, kuinka todennäköistä on, että (a) tulevaisuudessa kertyy verotettavaa tuloa ja (b) veroilmoituksissa tehdyt ratkaisut pitävät.

Kun yritys on viime aikoina tuottanut tappiota, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia verosaamia vain siihen määrään asti kuin on vakuuttavaa näyttöä riittävän verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Arvioitua verotettavaa tuloa ei pidetä vakuuttavana näyttönä, ellei yritys ole näyttänyt toteen, että se pystyy kerryttämään merkittävän määrän verotettavaa tuloa tilikaudella, tai ellei ole toteutunut muita tapahtumia, jotka antavat riittävää näyttöä verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Myös uusiin transaktioihin ja tapahtumiin samoin kuin uusien verosäännösten tulkintaan liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa tähän harkintaan.

Varaukset – tappiolliset sopimukset

Postin tappiollisia sopimuksia koskevat varaukset määritetään perustuen niiden arvioitujen kokonaiskustannusten netto nykyarvoon, joita Postille väistämättä aiheutuu tappiollisista sopimuksista. Arviot perustuvat tulevaisuudessa syntyvien arvioitujen tappioiden tasoon, ja niitä määrittäessä otetaan huomioon sopimuksista kertyvät arvioidut tuotot ja niistä suoraan aiheutuvat kulut. Arvioissa otetaan huomioon inflaation vaikutus, kustannuskehitys, valuuttakurssien kehitys sekä diskonttaus. Arviointiprosessiin luontaisesti liittyvien epävarmuustekijöiden vuoksi toteutuvat tappiot saattavat poiketa alun perin arvioidun varauksen määrästä, ja varausten kirjanpitoarvoja tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan arvioissa mahdollisesti tapahtuvien muutosten huomioon ottamiseksi.

Vuokrasopimusten ehtojen määrittely ja optioehtojen käsittely

Jos vuokrasopimukseen ei sisälly optioehtoja sopimuksen päättämisestä tai jatkamisesta, Posti ei tee harkintaa vuokrasopimuksen jatkosta. Mikäli vuokrasopimukseen liittyy optioita koskien vuokrasopimuksen päättämistä tai jatkamista, Posti arvioi option käyttämiseen liittyviä tekijöitä, olosuhteita sekä taloudellisia vaikuttimia, ja niiden odotettavissa olevia muutoksia tulevaisuudessa, jotka vaikuttavat Postin päätökseen käyttää tai olla käyttämättä optiota vuokrasopimuksen alkamishetkestä option toteuttamispäivään saakka. Posti arvioi vuokra-

sopimuskohtaisesti tulevaisuuden option käyttämisen kirjaamista kirjanpidon lukuihin kasvatamaan tai vähentämään vuokrasopimusvelkaa.

Lyhytaikaiset vuokrasopimukset

Posti hyödyntää IFRS-standardin sallimaa helpotusta lyhytaikaisten (alle 12 kuukautta) ja arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osalta. Tällaisia sopimuksia ei aktivoida taseeseen. Sellaiset toimitilojen vuokrasopimukset, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on irtisanomismahdollisuus alle 12 kuukauden sisällä, katsotaan yleensä sisältyviksi lyhytaikaisten vuokrasopimusten ryhmään.

Osa lyhytaikaisista keskeisten toimitilojen vuokrasopimuksista aktivoidaan taseeseen siitä huolimatta, että lyhytaikaisen vuokrasopimuksen ehdot täyttyvät. Tällöin tiloihin yleensä liittyy pitkäaikaisia, käsillä olevan vuokrasopimuksen ylittäviä käyttösuunnitelmia.

Tulevilla tilikausilla voimaan tulevat standardimuutokset

Konserni alkaa soveltaa uusia ja muutettuja standardeja niiden voimaantulosta lähtien. Tulevaisuudessa voimaan tulevilla IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkinnoin ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Toimintasegmentit

Tilikauden 2021 lopussa Postilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä jotka sisältävät viisi toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti- ja verkkokauppa, Transval, Rahtipalvelut ja Aditro Logistics. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä. Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Postipalvelut, Paketti- ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut toimintasegmentit yhdistetään yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut. Yhdistetyillä toimintasegmenteillä on pääosin yhteiset operatiiviset toiminnot, kuten tuotanto, palvelupisteverkosto ja asiakaspalvelu. Nämä muodostavat suurimman osan yhdistetyn segmentin kustannuksista, joten niiden taloudelliset tulokset ovat riippuvaisia yhteisten kustannusten kohdistusperusteista. Taloudellisten ominaispiirteiden ja yhteistuotannon lisäksi yhdistetyt toimintasegmentit ovat samankaltaisia myös palveluiltaan, asiakkailtaan sekä jake-lukanaviltaan. Toinen raportoitava segmentti on Aditro Logistics.

1. tammikuuta 2021 alkaen Posti siirsi joitakin liiketoimintoja toimintasegmenttien välillä ja siirsi konsernitason toimintoja osaksi toiminta-

segmenttejä. Tehtyjen muutosten perusteella on oikaistu tilikauden 2020 vertailulukuja. Muutokset aiheuttavat määrältään vähäisiä siirtoja Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin ja Muu toiminta ja kohdistamattomat -segmentin välillä.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta oikaistun käytökatteen ja oikaistun liikevoiton perusteella. Ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle raportoidaan myös segmenttien liikevaihto sekä niiden varat. Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investointeihin sisältyvät pitkäaikaisen aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset, mukaan lukien käyttöoikeusomaisuuserät, sekä yritys- ja liiketoimintakaupat.

Johdon sisäisessä raportoinnissa käytetyt arvostus- ja jaksotusperiaatteet ovat Postin las-kentaperiaatteiden mukaiset. Segmenttien väliset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Itella Venäjän myynti

Joulukuussa 2021 Posti saattoi päätökseen Itella Venäjä -liiketoimintaryhmän myynnin. Myynnin jälkeen Postilla ei ole toimintaa Venäjällä. Myynnin jälkeen Itella Venäjä -segmentin tulos, mukaan lukien myynnin tulos ja aiemmin myydyt kiinteistöyhtiöt, esitetään lopetet-

tuina toimintoina. Vuoden 2020 vertailujaksoa on oikaistu vastaavasti. Lisätietoja esitetään liitetiedossa Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postipalvelut

Postipalvelut toimintasegmentti sisältää Postin yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Yritysviestintäyksikkö tarjoaa asiakkailleen fyysisiä ja sähköisiä viestintäratkaisuja. Media- ja vähittäiskauppa-liiketoiminta tuottavat ja kehittävät sanomalehti-, aikakausi- ja ilmaisjakelulehtien toimituspalveluita yritysasiakkaille. Liiketoiminta tarjoaa myös markkinointipalveluita. Suurin osa liiketoiminnasta on osoitteellisen ja osoitteettoman suoramarkkinoinnin toimituspalveluita. Kuluttajapostipalveluliiketoiminnalla on vahva ja tärkeä rooli henkilökohtaisessa viestinnässä, ja se sisältää kuluttajille tarjottavia kirjepalveluita, postimerkkejä, postin uudelleenohjauspalveluita ja kansainvälistä postiyhteistyötä.

Paketti ja verkkokauppa

Paketti- ja verkkokauppa toimintasegmentti tarjoaa paketti- ja verkkokaupan palveluita yritys- ja yksityisasiakkaille sekä kansainvälisesti että Suomessa. Paketti- ja verkkokauppa-yksikkö tarjoaa ja kehittää myös Postin uusia digitaalisia palveluita. Lisäksi Postin Kotipalvelut-yksikkö oli osa liiketoimintaryhmää myyntiinsä asti syyskuussa 2020.

Transval

Transval tarjoaa laajan valikoiman toimitusketjun ulkoistamispalveluita, mukaan lukien sisälogistiikan ja kuljetuksen palvelut, jotka voidaan toteuttaa omissa varastoissa tai asiakkaan tiloissa kuten varastoissa, kaupoissa tai tuotannon tiloissa. Transval-yhtiöt tarjoavat myös henkilöstön ulkoistuspalveluita.

Rahtipalvelut

Postin Rahtipalvelut-toimintasegmentti tarjoaa asiakkailleen kattavia kuljetuspalveluita. Rahtipalvelut on myös osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin yhteistä tuotantoprosessia.

Aditro Logistics

Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista logistiikkayhtiöistä, joka tukee Postin tavoitteita kasvaa paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkayhtiönä. Aditrolla on toimintaa Ruotsissa ja Norjassa.

Muu toiminta ja kohdistamattomat erät

Toimintasegmenttien lisäksi Postilla on konsernin pääkonttoritoiminnot, keskitetyt tukitoiminnot sekä kiinteistöyhtiö Posti Kiinteistöt Oy, joka omistaa kiinteistöjä Suomessa ja tarjoaa kiinteistöjen hallintopalveluita liiketoiminnoille. Nämä keskitetyt toiminnot ja muut konsernitason kustannukset mukaanlukien rahoitustoiminta raportoidaan muissa toiminnoissa ja kohdistamattomissa erissä.

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liike-tuloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukepoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi segmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti näiden mittarien perusteella. Eri-tyiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuususerien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot ja yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset.

2021

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	Aditro Logistics	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 484,8	110,1	1 595,0	0,0		1 595,0
Segmenttien välinen myynti	1,1	0,0	1,2	1,1	-2,3	
Liikevaihto	1 486,0	110,2	1 596,1	1,1	-2,3	1 595,0
Käyttökate	177,5	12,7	190,2	-9,7		180,5
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	2,2		2,2	-0,7		1,5
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)				-0,8		-0,8
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa						
Muut erityiserät	0,4		0,4	0,0		0,4
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	2,6		2,6	-1,5		1,1
Oikaistu käyttökate	180,2	12,7	192,9	-11,2		181,6
Liiketulos	73,9	-4,8	69,1	-14,1		55,0
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	2,6		2,6	-1,5		1,1
Arvon alentumiset	2,4		2,4	1,3		3,7
Erityiserät yhteensä	5,1		5,1	-0,3		4,8
Oikaistu liiketulos	79,0	-4,8	74,2	-14,4		59,8
Rahoitustuotot ja -kulut						-6,7
Tuloverot						-9,6
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						38,7
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						-54,7
Tilikauden tulos						-15,9
Varat	828,9	170,5	999,4	256,1	-13,0	1 242,5
Velat	412,9	29,4	442,3	328,7	-13,0	758,0
Investoinnit*	61,7	8,7	70,4	46,0		116,4
Poistot*	99,8	17,1	116,9	2,6		119,5
Arvon alentumiset*	3,7	0,5	4,1	1,9		6,1
Henkilöstö kauden lopussa*	18 930	1 751	20 681	447		21 128
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	13 548	1 022	14 571	471		15 042

* Jatkuvat toiminnot

2020, oikaistu**

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	Itella Venäjä	Aditro Logistics***	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 480,6		74,7	1 555,4	0,1		1 555,4
Segmenttien välinen myynti	1,0		0,0	1,0	1,7	-2,7	
Liikevaihto	1 481,6		74,7	1 556,4	1,7	-2,7	1 555,4
Käyttökate	162,9	0,0	10,2	173,1	-7,5		165,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:							
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	4,5			4,5	1,1		5,6
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-1,4			-1,4			-1,4
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa					-0,9		-0,9
Muut erityiserät	1,9			1,9	2,7		4,5
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	5,0			5,0	2,8		7,8
Oikaistu käyttökate	168,0	0,0	10,2	178,1	-4,7		173,5
Liiketulos	67,8	0,0	-2,0	65,9	-15,4		50,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:							
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	5,0			5,0	2,8		7,8
Arvonalentumiset					2,2		2,2
Erityiserät yhteensä	5,0			5,0	5,0		10,0
Oikaistu liike-tulos	72,9	0,0	-2,0	70,9	-10,4		60,5
Rahoitustuotot ja -kulut							-6,5
Tuloverot							-18,1
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista							25,9
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista							3,8
Tilikauden tulos							29,7
Varat	828,6	71,2	176,6	1 076,4	210,1	-1,1	1 285,3
Velat	378,7	6,5	19,8	405,0	440,4	-1,1	844,2
Investoinnit*	63,1		2,4	65,6	84,5		150,1
Poistot*	95,0		12,1	107,1	5,7		112,9
Arvonalentumiset*	0,1			0,1	2,2		2,3
Henkilöstö kauden lopussa*	17 973		1 427	19 400	502		19 902
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	13 976		659	14 635	478		15 113

* Jatkuvat toiminnot

** Oikaistu vastaamaan konsernin raportoinnin muutoksia. Muutokset Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentin ja Muu toiminta ja kohdistamattomat -segmentin välillä

*** Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihdon jako

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Postipalvelut	610,9	647,1
Paketti ja verkkokauppa	492,4	477,6
Transval	219,8	201,7
Rahtipalvelut	189,2	172,6
Muut ja eliminoinnit	-26,3	-17,4
Yhteensä	1 486,0	1 481,6

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii seuraavilla maantieteellisillä alueilla: Suomi, muut Pohjoismaat sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat esitetään niiden sijaintimaan mukaan ja ne sisältävät pitkäaikaiset varat pois lukien konserniliikearvon, laskennalliset verosaamiset ja rahoitusinstrumentit. Yksittäisenä maana vain Suomi muodostaa olennaisen osan konsernin liikevaihdosta. Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

2021

miljoonaa euroa	Suomi	Muut Pohjoismaat	Venäjä	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 308,2	179,6	0,3	106,9	1 595,0
Pitkäaikaiset varat	441,8	100,5	-	20,3	562,5

2020, oikaistu

miljoonaa euroa	Suomi	Muut Pohjoismaat	Venäjä	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 288,8	164,9	0,3	101,4	1 555,4
Pitkäaikaiset varat	446,9	111,6	56,1	17,9	632,6

Tulovirrat

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Palvelujen myynti	1 591,2	1 550,5
Tavaroiden myynti	3,8	4,9
Yhteensä	1 595,0	1 555,4

Valuuttakurssit

Keskikurssi

	2021	2020
RUB	87,6	82,6
SEK	10,1	10,5
NOK	10,2	10,7

Päätöskurssi

	2021	2020
RUB	85,3	91,5
SEK	10,3	10,0
NOK	10,0	10,5

2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Hankitut liiketoiminnot 2021

Tilikauden 2021 aikana ei ole ostettu liiketoimintoja.

Lopetetut toiminnot 2021

Joulukuussa 2021 Posti saattoi päätökseen Itella Venäjä -liiketoimintaryhmän myynnin. Itella Venäjän myynti on linjassa Postin strategian kanssa, jonka mukaisesti kasvua haetaan paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta Suomessa, Ruotsissa ja Baltian alueella. Yrityskaupan jälkeen Postilla ei ole enää liiketoimintaa Venäjällä. Myynnin jälkeen Itella Venäjä -segmentin tulos, mukaan lukien myynnin tulos ja aiemmin myydyt kiinteistöyhtiöt, esitetään lopetettuina toimintoina. Vuoden 2020 vertailujaksoa on oikaistu tämän mukaisesti.

Lopettujen toimintojen tulos sisältää 90,3 miljoonaa euroa omistusajan kuluessa kertyneitä ja aikaisemmin IFRS:n mukaan omassa pääomassa raportoituja muuntoerotappioita. Kiinteistöyhtiöiden myynnistä syntyi verovähennyskelpoisia tappioita ja näistä on kirjattu laskennallinen verosaaminen. Laskennallisen verosaamisen muutos on raportoitu osana lopetettuja toimintoja. Kaupasta saatu vastike oli kokonaisuudessaan käteisvaroja eikä sisältänyt ehdollista vastiketta.

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista

miljoonaa euroa	2021	2020
Liikevaihto	49,3	58,9
Liiketoiminnan muut tuotot	10,6	13,2
Materiaalit ja palvelut	-23,7	-25,7
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-13,7	-15,9
Myyntitulo vähennettynä myyntiin liittyvillä kuluilla ilman muuntoeroja	2,8	1,3
Muuntoerot omasta pääomasta myyntitulokseen	-90,3	-5,9
Liiketoiminnan muut kulut	-15,9	-13,9
Poistot ja arvonalentumiset	-4,4	-7,5
Liiketulos	-85,4	4,5
Rahoituskulut	1,4	-3,0
Tuloverot	29,3	2,4
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	-54,7	3,8

Lopettujen toimintojen rahavirta

miljoonaa euroa	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta	5,4	8,3
Investointien rahavirta	72,6	0,2

Myytyjen liiketoimintojen nettovarat

miljoonaa euroa	2021
Myydyt varat	
Aineettomat hyödykkeet	0,8
Aineelliset hyödykkeet	50,7
Laskennalliset verosaamiset	0,6
Saamiset	14,8
Rahavarat	7,2
Varat yhteensä	74,1
Myydyt velat	
Laskennallinen verovelka	6,0
Korolliset velat	7,5
Ostovelat ja muut velat	7,7
Velat yhteensä	21,2
Myydyt nettovarat	52,9

Hankitut liiketoiminnat 2020

Posti ja Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy sopivat 20.6.2019 liiketoimintakaupasta ja jakelu- palvelusopimuksesta, jolla Alma Manu Oy:n jakamien Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien. Posti laajensi varhaisjakeluaan, koska Postin strategiana on pysyä vahvasti mukana lehtijakelussa. Alma Manun varhaisjakelun noin 800 työntekijää siirtyivät vanhoina työntekijöinä Posti Palvelut Oy:n palvelukseen. Kaupasta ei kirjattu liikearvoa, olennaisin osa hankintahinnasta kirjattiin aineettomiin hyödykkeisiin asiakassuhteisiin. Lisäksi henkilöstöön liittyviä velkoja kirjattiin 1,9 miljoonaa euroa.

Posti julkaisi 5.3.2020 kaupan, jossa Transval-liiketoimintaryhmä osti kaupan hävikinhallintaan erikois- tuneen KV Turva Oy:n koko osakekannan. Yrityskauppa vahvasti Transvalin myymäläpalveluja ja toi pal- veluvalikoimaan lisän erityisesti kauppojen hävikinhallintaan ja etämonitorointiin. Ostetussa yhtiössä on noin 200 työntekijää Suomessa ja yhtiön liikevaihto vuonna 2019 oli noin 5,4 miljoonaa euroa. Kau- pasta kirjattiin 1,6 miljoonan euron liikearvo. Hankinnalla ei ollut olennaista vaikutusta Posti-konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Posti ilmoitti 2.4.2020 saaneensa päätökseen ruotsalaisen logistiikkayhtiö Aditro Logisticsin yritysos- ton. 1.4.2020 alkaen Aditro Logistics on yksi Postin kolmesta raportointisegmentistä. Aditro Logistics on yksi Pohjoismaiden johtavista sopimuslogistiikkayhtiöistä. Yrityskauppa tukee Postin tavoitetta kas- vaa paketin ja verkkokaupan sekä logistiikan palveluissa. Vuonna 2019 Aditro Logisticsin liikevaihto oli noin 100 miljoonaa euroa ja sillä oli noin 1 100 kokoaikaista työntekijää, joista 1 050 työskentelee Ruot- sissa ja 50 Norjassa. Yrityskaupassa syntyi 35,1 miljoonaa euroa liikearvoa. Aditron yritysosto tukee Pos- tin strategiaa laajentua Ruotsiin. Liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy 0,6 miljoonaa euroa hankin- taan liittyviä eriä.

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

Hankitut varat	KV Turva	Alma	Aditro Logistics	Hankinnat yhteensä
miljoonaa euroa				Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet		8,0	16,5	24,5
Aineelliset hyödykkeet	0,1		98,9	98,9
Vaihto-omaisuus			0,6	0,6
Saamiset	0,6		14,8	15,3
Rahavarat	0,3		0,0	0,3
Vaikutus varoihin	0,9	8,0	130,7	139,6
Hankitut velat				
miljoonaa euroa				
Laskennallinen verovelka			3,3	3,3
Korolliset velat	0,1		97,9	98,0
Ostovelat ja muut velat	1,4	1,9	16,8	20,1
Vaikutus velkoihin	1,5	1,9	118,1	121,5
Hankittu nettovarallisuus	-0,6	6,1	12,7	18,2
Hankintamenon muodostuminen				
miljoonaa euroa				
Kauppahinta	1,0	6,1	47,8	54,9
Kokonaishankintameno	1,0	6,1	47,8	54,9
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	-0,6	6,1	12,7	18,2
Liikearvo	1,6	0,0	35,1	36,7
Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan*				
miljoonaa euroa		*		
Rahana maksettu kauppahinta	1,0	-	47,8	48,8
Hankitut rahavarat	0,3	-	0,0	0,3
Rahavirta	0,7	-	47,8	48,5
Muu rahavirta liittyen aikaisempien tilikausien hankintoihin				0,3
Rahavirta yhteensä				48,8

*Alman hankintahinta maksettiin jo tilikauden 2019 puolella.

Myydyt liiketoiminnot 2020

Syyskuussa 2020 Posti myi Posti Kotipalvelut Oy:n Stella Care Oy:lle. Myynti on linjassa strategian kanssa, jonka mukaan Posti jatkaa määrätietoista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin. Posti hakee kasvua erityisesti paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta. Järjestelyn seurauksena Posti Group Oyj:stä tuli Stella Care Oy:n vähemmistöomistaja. Kaupalla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tuloslaskelmaan.

Marraskuussa 2020 Posti myi Posti Messaging -toiminnot Ruotsissa ja Norjassa Ropo Capitalille myymällä tytäryhtiöt Ruotsissa ja Norjassa. Messaging-liiketoiminta on osa Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmenttiä. Posti Messaging Skandinavian toimintojen myynti on osa Postin strategiaa ja Posti jatkaa strategiansa mukaista uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihinsa. Suomessa ja muissa maissa Posti Messagingin toiminta jatkuu kuitenkin normaalisti. Kaupasta kirjattiin 1,0 miljoonan euron tappio konsernissa. Tappio sisältää 2,6 miljoonaa euroa taseen muuntoeroista siirrettyä valuuttakurssitappiota.

Myydyt nettovarot

Myydyt varat miljoonaa euroa	Messaging Skandinavia
Aineettomat hyödykkeet	0,2
Aineelliset hyödykkeet	2,9
Saamiset	5,4
Rahavarat	3,3
Vaikutus varoihin	11,8
Myydyt velat miljoonaa euroa	
Laskennallinen verovelka	0,6
Korolliset velat	2,2
Ostovelat ja muut velat	4,1
Vaikutus velkoihin	6,9
Myydyt nettovarot	4,9

3. Myyntituotot asiakassopimuksista

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytaikaisista posti- ja logistiikkapalveluista. Tuloutusperiaatteet on kuvattu Tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa. Liikevaihdon jaottelu sekä kuvaus segmenttien tarjoamista palveluista on esitetty liitetiedossa Toimintasegmentit.

Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Konsernin taseessa on seuraavat asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat:

miljoonaa euroa	2021	2020	2019
Asiakassopimukseen perustuvat päätemaksusaamiset*	20,8	25,7	31,4
Muut asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät	3,5	3,5	3,7
Asiakassopimukseen perustuvat omaisuuserät yhteensä	24,4	29,3	35,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat postimerkeistä	18,2	21,4	20,0
Asiakassopimukseen perustuvat velat muista ennakoon maksetuista palveluista	3,7	5,1	3,9
Muut asiakassopimukseen perustuvat velat	2,8	2,0	2,5
Asiakassopimukseen perustuvat velat yhteensä	24,7	28,4	26,4

* Asiakassopimukseen perustuvat päätemaksusaamiset (muilta postihallinnoilta) liittyvät ulkomailta Suomeen saapuviin postilähetyksiin. Kansainvälisten monenvälisten sopimusten (esim. Maailman Postiliiton sopimus) mukaisesti osapuoli, jolla on saaminen toisen maan postihallinnolta saa veloittaa ennakoon koko vuoden arvioidun nettosaamisen (lähtevän liikenteen velka vähennetään). Tämä menettely johtaa tilanteeseen, jossa päätemaksuihin liittyvä nettosaaminen on olennaisilta osin aina maksettu etukäteen tilinpäätöshetkellä. Saadut ennakot sisältyvät lyhytaikaisiin velkoihin. Lisätietoa päätemaksujen käsittelystä annetaan liitetiedon Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta osiossa Rahoitusinstrumenttien netottaminen.

Asiakassopimukseen perustuvista veloista tuloutettu liikevaihto

Liikevaihtoon kirjatut myyntituotot, jotka tilikauden alussa sisältyivät asiakassopimukseen perustuvaan velkaan:

miljoonaa euroa	2021	2020
Postimerkit ja muut ennakoon maksetut palvelut	13,2	10,4
Muut asiakassopimukseen perustuvat velat	2,0	2,5
Yhteensä	15,2	12,9

Maksuehdot

Konsernin liikevaihto laskutetaan tyypillisesti silloin, kun suoritevelvoite on täytetty. Postimerkkien, postimaksukoneen, ennakoon maksettujen postimaksun sisältävien kirjekuorten sekä myymälöissä tapahtuvan myynnin osalta liikevaihto laskutetaan ostohetkellä. Konserni noudattaa maksuajoissaan yleisiä markkinakäytäntöjä, yleisimpien maksuaikojen ollessa 14–30 päivää. Kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvien päätemaksusaamisten osalta noudatetaan kansainvälisten monenvälisten sopimusten mukaisia maksuehtoja ja nettoutusjärjestelyjä, joissa tilikauden aikana maksetaan ennakkomaksuja ja lopullinen nettoutus tilikauden veloista ja saamisista tehdään seuraavan vuoden aikana.

Jäljellä olevat suoritevelvoitteet

Konserni arvioi tulouttavansa liikevaihdossaan tilinpäätöshetken mukaisen postimerkkivelan viidessä vuodessa, josta 5,2 miljoonaa euroa seuraavan tilikauden aikana. Muut asiakassopimukseen perustuvat velat tuloutetaan seuraavan tilikauden aikana.

Sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot

Edellä esitettyjen erien lisäksi konsernilla on taseessaan muihin saataviin kuuluva omaisuuserä 1,3 (1,6) miljoonaa euroa, joka liittyy postimerkkien jälleenmyyjille maksettuihin myyntipalkkioihin. Ennakoon maksetut palkkiot kirjataan kuluksi samaan aikaan kun niihin liittyvä postimerkkivelka tuloutetaan.

4. Liiketoiminnan muut tuotot

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1,3	1,1
Vuokratuotot	1,8	2,3
Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot	1,2	1,1
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myyntivoitot	0,2	1,3
Tuotot liittyen IT- ja hallintopalveluihin	6,0	6,2
Muut erät	2,2	3,1
Yhteensä	12,6	15,1

Vuokratuotot koostuvat lähinnä omistettujen rakennusten ja osakehuoneistojen vuokrista. Tuotot IT- ja hallintopalveluista liittyvät pääosin Posti Messaging -liiketoimintaan. Muut erät sisältävät palvelujen ja materiaalien myynneistä saatuja tuottoja. Muut erät sisältää myös Postin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta, lisätietoa liitetiedossa Osuudet osakkuusyhtyksissä.

5. Materiaalit ja palvelut

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Tuotantomateriaalit	25,9	23,9
Alihankinta ja ulkopuoliset palvelut	144,4	149,0
Kuljetus- ja jakelupalvelut	247,7	240,5
Rahti ja kuljetus	55,6	43,6
Muut tuotantokulut	0,5	0,4
Yhteensä	474,0	457,4

Suurimmat erät ulkopuolisista palveluista koostuvat suoritetuotannon palveluista, kuten alihankintana ostetuista huolinta-, rahti- ja kuljetuspalveluista.

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Palkat	556,3	557,6
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	90,7	81,7
Eläkekulut (etuuspohjaiset järjestelyt)	0,0	0,0
Muut henkilösivukulut	35,0	32,4
Yhteensä	682,0	671,7

Työsuhde-etuudet

Etuus pohjaisten eläkekulujen tarkempi erittely on esitetty liitetiedossa Eläkevelvoitteet.

Työsuhde-etuuksiin sisältyy 1,5 miljoonaa euroa (2020: 5,6) henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja, jotka liittyvät konsernin operatiivisiin muutoksiin ja kannattavuuden parantamisohjelmiin.

Konsernin ylin johto, eritasoiset operatiiviset esimiehet ja asiantuntijat ovat rahana maksettavan lyhyen aikavälin bonusohjelman piirissä. Henkilön tulospalkkio on konsernin, yksikön ja oman ryhmän taloudellisiin mittareihin sekä joko henkilö- tai ryhmäkohtaisiin toiminnallisiin mittareihin perustuva. Palkkion määräytymisessä käytettävät mittareiden raja-arvot vahvistetaan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä päättää hallitus henkilöstövaliokunnan esityksestä. Pitkän aikavälin palkitsemisohjelmat ovat rahana maksettavia kolmivuotisia rullaavia ohjelmia. Järjestelmien piirissä ovat johtoryhmä sekä henkilöstövaliokunnan ohjelmittain nimeämät avainhenkilöt. Järjestelmät on toteutettu valtio-omistajan yritysjohtoon palkitsemisesta kulloinkin voimassa olevan ohjeen mukaisesti.

Ylimmän johdon palkitsemisesta on lisätietoja liitetiedossa Lähipiiritapahtumat.

7. Liiketoiminnan muut kulut

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Vuokratkulut	32,2	27,7
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	14,3	15,1
Käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntitappiot	0,1	1,4
IT-kulut	79,7	84,5
Kiinteistöjen ylläpito	30,1	29,3
Muut tuotannon kulut	45,6	40,3
Hallinnointi-, markkinointi- ja matkustuskulut	26,4	30,7
Muut erät	42,7	46,8
Yhteensä	271,1	275,8

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät kiinteistöjen, autojen ja muiden laitteiden vuokratkulut, vapaaehtoiset henkilöstökulut, IT-kulut, kiinteistöjen ja ajoneuvojen ylläpito- ja huoltokulut. Lisäksi erään sisältyy poltto- ja voiteluainekulut ja muut tuotannon kulut sekä muille kuin henkilöstölle maksettavat myyntipalkkiot, muut myynti- ja markkinointikulut, hallinto-, matkustus- ja edustuskulut.

Liiketoimintojen myyntitappioihin 2020 sisältyy 1,0 miljoonan euron tappio ruotsalaisen Posti Messaging AB:n ja norjalaisen Posti Messaging AS:n myynnistä.

Konsernin liiketoiminnan muut kulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 3,8 (2020: 3,9) miljoonaa euroa tutkimus- ja kehittämismenoja. Poistot aktivoituista kehittämismenoista ja itse kehitetyistä aineettomista oikeuksista olivat 9,3 (2020: 5,2) miljoonaa euroa.

Hallintokuluihin sisältyy seuraavasti tilintarkastuspalkkioita:

miljoonaa euroa	2021	2020
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastus	0,5	0,6
Muut palvelut	0,2	0,2
Yhteensä	0,7	0,8

8. Poistot ja arvonalentumiset

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Kehittämismenot	8,8	4,8
Aineettomat oikeudet	19,0	18,1
Yhteensä	27,8	22,9
Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä		
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	4,5	2,2
Yhteensä	4,5	2,2
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	7,7	7,6
Sijoituskiinteistöt	-	0,2
Koneet ja kalusto	25,7	25,9
Muut aineelliset hyödykkeet	0,2	0,1
Yhteensä	33,6	33,8
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä		
Arvonalentumiset koneista ja kalustoista	0,3	0,1
Arvonalentumiset rakennuksista	0,7	-
Arvonalentumiset muista aineellisista hyödykkeistä	0,0	0,0
Yhteensä	1,0	0,1
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	58,1	56,1
Arvonalentumiset osakkuusyryksistä	0,6	-
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	125,5	115,2

Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista sisältää olennaisimpana eränä 2,4 miljoonan euron alaskirjauksen liittyen Transvalin varastohallintajärjestelmään. Vuonna 2020 Posti kirjasi 2,2 miljoonan euron arvonalentumistappion aineettomiin hyödykkeisiin liittyen rahtipalveluiden kuljetuksenhallintajärjestelmään. Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan se testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta. Liikearvon arvonalentumistestauksesta on annettu lisätietoa liitetiedossa Aineettomat hyödykkeet.

9. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Osinkotuotot	0,0	0,0
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvarat	0,8	1,0
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	0,2	1,1
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1,2	0,3
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Yhteensä	2,2	2,5

Rahoituskulut

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintameno arvoistettavat vuokrasopimusvelat	5,6	5,3
Muut jaksotettuun hankintameno arvoistettavat rahoitusvelat	1,5	1,8
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	0,6	0,2
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,9	1,4
Muut rahoituskulut	0,4	0,3
Yhteensä	8,9	9,0

10. Tuloverot

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Tilikauden verot	11,6	9,6
Edellisten tilikausien verot	-0,4	8,8
Laskennalliset verot	-1,6	-0,3
Yhteensä	9,6	18,1
Jatkuvat toiminnot		
Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)		
Tulos ennen veroja	48,3	44,0
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	9,7	8,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,9	-0,8
Vähennyskeltottomat menot ja muut erot	0,9	0,6
Tuloslaskelman ulkopuolinen muu vähennyskelpoinen meno	-0,1	-1,2
Verovapaat tulot	-0,4	0,5
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-0,4	8,8
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	0,8	0,8
Aikaisempien tilikausien tappioista kirjattu laskennallisen verosaamisen muutos	-	0,7
Tuloverot	9,6	18,1
Efektiiivinen veroaste	19,9 %	41,2 %
Lopetetut toiminnot		
Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)		
Tulos ennen veroja	-84,0	1,5
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	-16,8	0,3
Verovapaat tulot	-0,5	-2,8
Vähennyskeltottomat menot ja muut erot	0,4	0,1
Tuloslaskelman ulkopuolinen muu vähennyskelpoinen meno	-12,4	-
Tuloverot	-29,3	-2,4

Jatkuvien toimintojen tilikauden verokulu ja laskennalliset verot ovat yhteensä 10,0 miljoonaa euroa (2020: 9,3). Efektiiivinen verokanta ilman aikaisempien vuosien veroja oli 20,7 % (2020: 21,2 %). Aiempien vuosien verot sekä vuosina 2020 että 2021 liittyvät ulkomaisiin verotappioihin, joiden käyttö Postilta evättiin hallinto-oikeuden vuonna 2020 antamalla päätöksillä.

Lopetettujen toimintojen veroihin on kirjattu huomattavia verotuloja. Venäläisten kiinteistöyhtiöiden myyntien yhteydessä syntyi merkittäviä vähennyskelpoisia verotappioita osana Venäjän toimintojen myyntiä. Posti arvioi pystyvänsä hyödyntämään nämä tappiot lähitulevaisuudessa. Katso lisätietoja liitetiedosta Laskennalliset verosaamiset ja -velat.

11. Aineettomat hyödykkeet

2021

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	253,9	291,4	59,5	14,8	365,7
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,8	-0,6	-0,1	0,0	-0,8
Yritysmyyntit	0,0	-3,1	0,0	0,0	-3,1
Lisäykset	0,0	2,5	16,9	8,2	27,6
Vähennykset	0,0	-19,7	-6,1		-25,8
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	-0,6	-0,2	-0,9
Hankintameno 31.12.	253,1	270,4	69,6	22,7	362,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,2	-231,1	-41,5	-3,4	-275,9
Kurssierot ja muut oikaisut		0,1	0,0	0,0	0,1
Yrityshankinnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Yritysmyyntit	0,0	2,4	0,0	0,0	2,4
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot		-18,6	-8,8	0,0	-27,4
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot	0,0	-3,9	-0,6	0,0	-4,5
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot		-0,3			-0,3
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	21,0	6,2	0,0	27,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,2	-230,5	-44,6	-3,4	-278,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	190,7	60,3	18,0	11,4	89,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	189,9	39,9	25,0	19,4	84,3

2020, oikaistu

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	215,2	284,2	42,1	14,7	340,9
Kurssierot ja muut oikaisut	0,1	-5,6	-0,6	0,3	-5,8
Yrityshankinnat	40,3	25,1	2,6		27,7
Yritysmyyntit	-1,7	-4,9	0,0		-4,9
Lisäykset		14,5	15,4	-0,2	29,7
Vähennykset		-19,5	-4,1		-23,7
Siirrot erien välillä		-2,3	4,1		1,7
Hankintameno 31.12.	253,9	291,4	59,5	14,8	365,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-63,2	-242,2	-36,9	-3,4	-282,4
Kurssierot ja muut oikaisut		5,7	0,0		5,7
Yrityshankinnat			-1,5		-1,5
Yritysmyyntit		4,3	0,0		4,3
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot		-18,2	-4,8		-23,0
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot			-2,2		-2,2
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,4			-0,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		19,7	3,9		23,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,2	-231,1	-41,5	-3,4	-275,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	151,9	41,9	5,2	11,3	58,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	190,7	60,3	18,0	11,4	89,7

Aineettomat oikeudet sisältävät liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakassuhteita sekä lisenssejä ja sovelluksia.

Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Liikearvo testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvonalentumisesta on viitteitä. Liikearvon testaamiseen kuuluu, että käytetään arvioita ja se on yksi johdon harkintaa edellyttävistä laatimisperiaatteista. Tämä on kuvattu laatimisperiaatteissa kappaleessa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Postilla on 31.12.2021 viisi toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Transval ja Rahtipalvelut sekä Aditro Logistics. Liikearvoa ei ole allokoitu Rahtipalveluille. Liikearvon jakautuminen rahavirtaa tuottaville yksiköille on esitetty taulukossa.

Rahavirtaa tuottava yksikkö, miljoonaa euroa	Raportoitava segmentti	2021	2020
Postipalvelut	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	15,2	15,2
Paketti ja verkkokauppa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	74,7	74,6
Transval	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	62,1	62,2
Aditro Logistics	Aditro Logistics	37,9	38,7
Yhteensä		189,9	190,7

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2021

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyy liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Liikearvon testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumistappioita 2021.

Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2021

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat konsernin pitkän ajan strategisiin ennusteisiin. Ennusteet ja oletukset liiketoimintaympäristön kehittymisestä ovat linjassa nykyisen liiketoimintarakenteen kanssa ja ovat johdon hyväksymiä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-asemista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kolmen vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu 1,5 %:n kasvuun (2020: 1,5 %) Paketti ja verkkokaupan, Transvalin sekä Aditro Logistics osalta. Posti arvioi, että 1,5 % kasvu simuloi kohdemarkkinoiden potentiaalista kasvua. Postipalveluiden osalta terminaaliarvon laskennassa käytettiin -11,4 %:n (2020: -11,4 %) kasvuolettamaa, joka on arvioitu Postipalveluiden ennustetun liikevaihdon ja kustannusten perusteella. Posti ennakoii, että perinteisten postipalveluiden supistuminen jatkuu ja liiketoimintaan vaikuttaa nopea muutos.

Diskonttauskorkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS 16 -pääomarakenteella. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2021

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj.euroa	Liikevoittomarginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskontto-korko, %	Terminaali-vuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	154	6,3	-11,4	5,2	4,2
Paketti ja verkkokauppa	664	8,1	1,5	5,9	7,9
Transval	40	1,1	1,5	5,7	3,6
Aditro Logistics	68	-0,3	1,5	6,0	4,4

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali-vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, %	Terminaali-vuoden liikevoittomarginaali, %
Transval	6,6	2,7
Aditro Logistics	7,9	1,9

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2020

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksiköille, johon liittyi liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Liikearvon testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumistappioita 2020.

Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2020

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat konsernin pitkän ajan strategisiin ennusteisiin, joissa on otettu huomioon COVID-19 pandemian mahdolliset seuraukset kullekin liiketoiminnalle. Ennusteet ja olettamukset liiketoimintaympäristön kehittymisestä ovat linjassa nykyisen liiketoimintarakenteen kanssa ja ovat johdon hyväksymiä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-aseamista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kolmen vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu 1,5 %:n kasvuun (2019: 1 %) Paketti ja verkkokaupan, Transvalin sekä Aditro Logistics osalta. Posti arvioi että 1,5 % kasvu simuloi kohdemarkkinoiden potentiaalista kasvua. Postipalveluiden osalta terminaaliarvon laskennassa käytettiin -11,4 %:n (2019: -5 %) kasvuolettamaa, jota on laskettu johtuen odotetusta merkittävästä laskusta postipalveluiden liiketoiminnassa. Ennusteen mukaisesti, liikevaihto laskee enemmän kuin kustannukset. Posti ennakoii että perinteisten postipalveluiden supistuminen jatkuu ja liiketoimintaan vaikuttaa nopea muutos.

Diskonttauskorkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksiköille määritettyä pääoman tuotto-vaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS 16 pääomarakenteella. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksiköille tyypilliset riskitekijät.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2020

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj.euroa	Liikevoittomarginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskontto-korko, %	Terminaali-vuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	21	2,6	-11,4	5,5	2,6
Paketti ja verkkokauppa	806	9,4	1,5	5,8	9,9
Transval	70	2,1	1,5	5,4	4,1
Aditro Logistics	191	3,0	1,5	5,3	9,8

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali-vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, %	Terminaali-vuoden liikevoittomarginaali, %
Postipalvelut	8,4	2,1
Transval	6,8	3,0

12. Sijoituskiinteistöt

miljoonaa euroa	2021	2020
Hankintameno 1.1.	5,2	5,2
Hankintameno 31.12.	5,2	5,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,6	-1,5
Tilikauden poisto	-	-0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1,6	-1,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,5	3,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,5	3,5

Sijoituskiinteistöihin sisältyy kolme kiinteistöä, jotka Posti on vuokrannut konsernin ulkopuolisille vuokralaisille. Kaksi näistä on maa-alueita ja yksi on rakennus. Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot vuonna 2021 olivat 1,2 (2020: 1,1) miljoonaa euroa ja hoitokulut 0,4 (2020: 0,3) miljoonaa euroa. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 10,8 (2020: 10,8) miljoonaa euroa. Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistönvälittäjien arvioihin.

13. Aineelliset hyödykkeet

2021

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	54,7	372,2	403,8	12,7	9,5	852,9
Kurssierot ja muut oikaisut	1,1	4,1	1,4	0,2	0,0	6,7
Myydyt liiketoiminnot	-14,6	-87,7	-20,0	-2,7	-0,1	-125,1
Lisäykset	5,3	1,7	18,1	0,7	26,9	52,8
Vähennykset	-0,3	-2,6	-32,4	-0,1		-35,3
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	1,7	0,0	-1,9	-0,2
Hankintameno 31.12.	46,2	287,8	372,6	10,7	34,4	751,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,6	-257,9	-310,1	-10,8	0,0	-579,3
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	-1,2	-1,0	-0,1	0,0	-2,3
Myydyt liiketoiminnot	0,0	49,4	17,2	2,1	0,0	68,7
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	0,0	-7,7	-25,7	-0,2	0,0	-33,6
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot	0,0	-0,7	-0,3	0,0	0,0	-1,0
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot	0,0	-3,2	-0,7	-0,1		-4,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	1,9	31,5	0,1	0,0	33,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,6	-219,4	-289,2	-9,0	0,0	-518,1
Kirjanpitoarvo 1.1.	54,1	114,3	93,7	1,9	9,5	273,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	45,7	68,4	83,4	1,7	34,4	233,6

2020, oikaistu

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakko-maksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	60,7	410,3	400,5	13,2	10,5	895,2
Kurssierot ja muut oikaisut	-4,5	-26,2	-7,1	-0,7	-0,2	-38,8
Hankitut liiketoiminnot			9,9			9,9
Myydyt liiketoiminnot	-1,2	-3,7	-7,1	-0,0	0,0	-12,0
Lisäykset		2,6	25,3	0,3	-0,8	27,5
Vähennykset	-0,3	-10,7	-16,0	-0,1		-27,1
Siirrot erien välillä		-0,0	-1,7	0,0	0,0	-1,7
Hankintameno 31.12.	54,7	372,2	403,8	12,7	9,5	852,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,6	-263,2	-306,3	-11,0	0,0	-581,2
Kurssierot ja muut oikaisut		13,0	5,8	0,6		19,4
Hankitut liiketoiminnot			-3,7			-3,7
Myydyt liiketoiminnot		2,1	5,9	0,0		7,9
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot		-7,3	-25,7	-0,1		-33,1
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		0,0	-0,2	-0,0		-0,2
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-4,0	-1,2	-0,2		-5,4
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		1,5	15,4	0,1		16,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,6	-257,9	-310,1	-10,8	0,0	-579,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	60,2	147,0	94,2	2,1	10,5	314,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	54,1	114,3	93,7	1,9	9,5	273,6

14. Käyttöoikeusomaisuuserät

2021

miljoonaa euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,4	295,5	11,8	47,7	355,4
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	-1,9	0,2	0,0	-1,8
Hankitut liiketoiminnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	13,4	3,1	20,2	36,7
Vähennykset	-0,4	-15,3	-1,8	-8,3	-25,7
Hankintameno 31.12.	0,0	291,8	13,3	59,5	364,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,3	-66,0	-3,2	-23,1	-92,6
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	0,3	-0,2	0,0	0,1
Hankitut liiketoiminnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnat	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-0,1	-43,9	-3,4	-10,5	-58,0
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,4	15,4	1,7	7,6	25,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	0,0	-94,2	-5,2	-26,1	-125,4
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,1	229,6	8,6	24,5	262,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,0	197,6	8,2	33,4	239,2

2020

miljoonaa euroa	Maa- alueet	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,4	200,6	6,9	34,4	242,3
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	-1,5	-0,7	0,0	-2,2
Hankitut liiketoiminnat	0,0	93,7	3,6	0,2	97,4
Myydyt liiketoiminnat	0,0	-2,2	-0,9	-0,4	-3,5
Lisäykset	0,0	18,9	3,8	14,0	36,7
Vähennykset	0,0	-13,9	-0,8	-0,5	-15,3
Hankintameno 31.12.	0,4	295,5	11,8	47,7	355,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,2	-36,9	-1,7	-13,1	-51,9
Kurssierot ja muut oikaisut	0,0	0,8	1,0	0,0	1,8
Myydyt liiketoiminnat	0,0	0,9	0,5	0,3	1,7
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-0,1	-44,2	-3,4	-10,3	-58,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	13,4	0,4	0,0	13,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,3	-66,0	-3,2	-23,1	-92,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,3	163,7	5,1	21,3	190,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,1	229,6	8,6	24,5	262,8

15. Osuudet osakkuusyrittäksissä

Konsernin osuus osakkuusyrittäksen tuloksesta, taseesta ja veloista on esitetty alla

miljoonaa euroa	2021	2020
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	0,0
Lisäykset		2,0
Arvonlennukset	-0,6	
Osuus osakkuusyrittästen tuloksesta	-0,3	-0,1
Muut erät	-0,1	
Osuudet osakkuusyrittäksissä 31.12.	0,9	1,9

Syyskuussa 2020 Posti sai 17 %:n omistusosuuden Stella Care Oy:ssä osana Posti Kotipalvelut Oy:n myyntiä. Postilla on oikeus nimittää yksi viidestä hallituksen jäsenestä. Postin ja Stella Care Oy:n väliset transaktiot eivät ole olennaisia yksittäin tai yhteenlaskettuina.

Posti tiedotti 21.12.2021, että Posti Groupin osakkuusyrittäys Stella Care myy liiketoimintansa 9Lives-terveyspalveluyrittäkselle. Yrittäskaupan kautta Posti luopuu koko Stella Caren omistuksestaan siirtymäajan jälkeen.

miljoonaa euroa	Sijainti	Osakkuuden luonne	Yhdistelymenetelmä	Konsernin omistusosuus %
Stella Care Oy	Suomi	Osakkuusyrittäys	Pääomaosuusmenetelmä	17,0

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana jakautuu seuraavasti:

Laskennalliset verosaamiset 2021

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tyttär-yrittäykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Käyttämättömät tappiot	0,6			18,1		18,7
Eläkevelvoitteet	1,5			-0,1	0,8	2,2
Vuokrasopimukset	0,7			0,4		1,2
Väliaikainen ero yrittäsjärjestelyistä	1,4			-0,4		1,0
Kiinteistöyrittäosakkeiden arvonalennus	1,4		-0,5	-0,1		0,8
Uudelleenjärjestelyvaraus	0,9			-0,3		0,7
Muut väliaikaiset erot	1,1	-0,6		0,6		1,2
Yhteensä	7,7	-0,6	-0,5	18,2	0,8	25,7

Laskennalliset verovelat 2021

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tyttär-yrittäykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	5,6			-0,5	5,1
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	11,3	0,3		-5,7	4,0
Kertyneet poistoerot	3,0			-0,1	2,9
Muut väliaikaiset erot	0,0	-0,2		0,3	0,1
Yhteensä	20,0	0,1	-6,2	-1,8	12,1

Laskennalliset verosaamiset 2020

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Eläkevelvoitteet	1,7			-0,2	0,0	1,5
Väliaikainen ero yritysjärjestelyistä	1,5	0,3		-0,4		1,4
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	1,2			0,2		1,4
Uudelleenjärjestelyvaraus	1,3	-0,7		0,3		0,9
Käyttämättömät tappiot	1,8			-1,2		0,6
Muut väliaikaiset erot	1,3	0,2		0,5		1,9
Yhteensä	8,8	-0,3		-0,8	0,0	7,7

Laskennalliset verovelat 2020

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	11,6	-1,9	3,2	-1,6	11,3
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	6,4			-0,8	5,6
Kertyneet poistoerot	2,5			0,4	3,0
Muut väliaikaiset erot	0,1	-0,5		0,5	0,0
Yhteensä	20,6	-2,4	3,2	-1,5	20,0

Laskennallista verosaamista kirjataan siihen määrään asti, kun tulevaisuudessa odotetaan todennäköisesti kertyvän verotettavaa tuloa, jota vastaan syntyneitä väliaikaisia eroja ja tappioita voidaan hyödyntää. Kirjattavan summan määrittäminen edellyttää merkittävää harkintaa. Tämä harkinta on kuvattu laatimisperiaatteiden kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuudet.

Posti kirjasi 18,5 miljoonan euron laskennallisen verosaamisen venäläisten kiinteistöyhtiöiden myyntitappioista. Posti arvioi pystyvänsä hyödyntämään tappiot lähitulevaisuudessa.

Konsernilla oli 31.12.2021 käyttämättömiä verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista veroa 27,1 (2020: 70,3) miljoonaa euroa, koska ei pidetä todennäköisenä, että tulevaisuudessa kertyisi verotettavaa tuloa. Nämä tappiot ovat pääosin Suomen ulkopuolisista toiminnoista, ja pääosa niistä ei vanhene. Määrän vähentyminen vuonna 2021 johtuu pääosin Venäjän toimintojen myynnistä.

Laskennallista verovelkaa kirjataan tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista tapauksissa, joissa tytäryhtiöt sijaitsevat maissa, joissa yrityksiltä peritään tulovero jaetuista osingoista ja osinkoa todennäköisesti jaetaan lähitulevaisuudessa. Postilla oli 31.12.2021 jakamattomia voittovaroja 20,8 miljoonaa euroa (2020: 13,5 miljoonaa euroa) maissa, joissa laskennallista verovelkaa ei ole kirjattu.

17. Vaihto-omaisuus

miljoonaa euroa	2021	2020
Aineet ja tarvikkeet	1,0	0,7
Tavarat	2,9	3,7
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,1	0,1
Yhteensä	4,0	4,6

Vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, palvelupisteissä myytäviä paperitarvikkeita, tulostuspapereita ja kirjukuoria.

18. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

miljoonaa euroa	2021	2020
Myyntisaamiset	240,7	227,8
Siirtosaamiset	48,3	53,8
Muut saamiset	7,4	7,2
Yhteensä	296,4	288,8

Lisätietoja myyntisaamisista on esitetty liitteessä Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta.

Siirtosaamisten suurin erä ovat jaksotetut päätemaksusaamiset muilta postihallinnoilta 20,8 (2020: 25,7) miljoonaa euroa. Muut siirtosaamisiin sisältyvät erät ovat tavanomaisia myynnin ja ennakkoon maksettujen kulujen jaksotuksia.

Muut saamiset koostuvat pääasiassa maksukorttisaamisista pankeilta ja rahoitusyhtiöiltä. Lisäksi muut saamiset sisälsivät 3,4 miljoonaa euroa liittyen tytäryhtiön myyntiin vuonna 2020.

19. Oma pääoma

miljoonaa euroa	2021	2020
Osakepääoma	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-0,7	-1,2
Muuntoerot	-0,6	-94,2
Kertyneet voittovarot	273,1	323,7
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	484,5	441,1

Osakepääoma

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden lukumäärä 31.12.2021 on ollut 40 000 000 ja ne ovat Suomen valtion omistuksessa. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Posti Group Oyj:n osakepääoma on ollut 70 000 000 euroa kaikilla esitettävillä kausilla. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu.

Käyttörahassto

Käyttörahassto on määrältään 142,7 miljoonaa euroa ja sisältää ylikurssirahastosta siirretyt varat.

Rahasto luetaan osaksi konsernin emoyhtiön jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan rahavirtojen suojaamistarkoituksessa tehtyjen korkojohdannaissopimusten käyvän arvon muutokset.

Muuntoero

Muuntoeroon sisältyy valuuttakurssiero, joka muodostuu ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten ja valuuttamääräisten nettosijoitusten muuntamisesta euroiksi.

Venäjän liiketoimintoihin liittynyt muuntoero kirjattiin omasta pääomasta tuloslaskelmalle lopetettuihin toimintoihin seurauksena Itella Venäjän myynnistä joulukuussa 2021. Yrityskaupan jälkeiset translaatoriskit esitetään liitetiedossa Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta.

Lisätietoja oman pääoman erien muutoksista on esitetty oman pääoman muutoslaskelmalla.

Voitonjakokelpoiset varat

Konsernin emoyhtiön Posti Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat:

miljoonaa euroa	2021	2020
Käyttörahassto	142,7	142,7
Kertyneet voittovarot	228,3	171,7
Aktivoidut kehittämismenot	-0,8	
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	370,1	314,4

Osingonjako

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 32,0 miljoonan euron (0,80 euroa osakkeelta) osingonjakoa tilikaudelta 2021. Tilikaudelta 2020 maksettiin osinkoa 31,3 miljoonaa euroa (0,78 euroa osakkeelta).

20. Eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden pääpiirteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri maissa. Eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konsernin etuus pohjaiset eläkejärjestelmät liittyvät suomalaisiin lisäeläkkeisiin. Ne ovat luonteeltaan vapaaehtoisia ja otettu täydentämään lakisääteisiä eläkkeitä. Rahastoidut eläkejärjestelyt ovat hyväksytyjä vakuutus sopimuksia ja järjestelyn varat ovat osa vakuutusyhtiön sijoitusomaisuutta. Vakuutus kattaa vanhuuseläkkeen ja henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille. Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelystä aiheutuvia velkoja, sillä käytetyt diskonttokorot määrittellen yrityslainojen tuottoja käyttäen. Suurin osa järjestelyjen velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa velvoitteita. Jotkin etuus pohjaiset järjestelyt on kytketty inflaatioon. Korkeampi inflaatio johtaa korkeampaan etuus pohjaisen järjestelyn nykyarvoon. Suurin osa järjestelyihin kuuluvista varoista on sellaisia, ettei inflaatio lainkaan vaikuta niihin. Tämä tarkoittaa, että inflaation kiihtyminen kasvattaa alijäämää.

Taseen etuus pohjaisen eläkevelan määräytyminen

miljoonaa euroa	2021	2020
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	62,1	64,4
Varojen käypä arvo	-51,0	-57,2
Alijäämä	11,1	7,2

Tuloslaskelman etuus pohjaisen eläkekulun määräytyminen

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2021	2020
Tilikauden työsuoritteeseen perustuvat eläkemenot	0,0	0,0
Korkomenot	0,0	0,0
Yhteensä	0,0	0,0

Laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2021	2020
Uudelleenjärjestelyerät voitot (-) ja tappiot (+)	4,2	-0,1

Velvoitteen nykyarvon muutokset

miljoonaa euroa	2021	2020
Velvoite tilikauden alussa	64,4	67,7
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	0,0	0,2
Maksetut eläkkeet	-4,9	-5,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista johtuen	1,9	1,7
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuen	0,0	0,0
Kokemuseräiset muutokset voitot (-) ja tappiot (+)	0,6	-0,2
Velvoite tilikauden lopussa	62,1	64,4

Järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

miljoonaa euroa	2021	2020
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden alussa	57,2	59,7
Korkotuotot	0,0	0,2
Maksetut eläkkeet	-4,9	-5,0
Työnantajan suorittamat maksut	0,3	0,8
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero	-1,7	1,6
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden lopussa	51,0	57,2

Arvio seuraavan tilikauden etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen maksuista on 0,4 miljoonaa euroa.

Etuuspohjaisen velvoitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 9,4 vuotta.

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset ja niiden herkkyysoanalyysi

	2021	2020
Diskonttokorko (%)	0,38–0,86	0,02–0,33
Tulevaisuuden eläkkeiden korotusolettama (%)	2,2–2,3	1,3–1,5

miljoonaa euroa	Nettovelvoitteen muutos			
	Olettaman muutos	Olettaman kasvu	Olettaman pienentyminen	Olettaman kasvu yhdellä vuodella
Diskonttokorko	0,25 %	-0,4	-3,5 %	0,4
Eläkkeen kasvolettama	0,25 %	1,3	11,4 %	-1,2

miljoonaa euroa	Olettaman kasvu yhdellä vuodella			
	Olettaman kasvu yhdellä vuodella	Olettaman kasvu yhdellä vuodella	Olettaman pienentyminen yhdellä vuodella	Olettaman pienentyminen yhdellä vuodella
Elinikä	1,1	9,8 %	-1,0	-8,9 %

Herkkyysoanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

21. Varaukset

2021

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	4,7	0,4	5,1
Muuntoerot	0,0	0,0	0,0
Varausten lisäykset	1,6	0,4	1,9
Käytetyt varaukset	-1,3	-0,5	-1,8
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-1,7	0,0	-1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,3	0,2	3,5

2020

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,7	5,5	2,7	14,9
Muuntoerot	-0,7	-1,4	0,2	-1,8
Varausten lisäykset	2,9	0,0	0,6	3,5
Käytetyt varaukset	-3,5	-2,6	-2,3	-8,4
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-0,7	-1,5	-0,8	-3,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	4,7	0,0	0,4	5,1

miljoonaa euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset varaukset	3,0	4,0
Lyhytaikaiset varaukset	0,5	1,1
Yhteensä	3,5	5,1

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa viime vuosina läpikäytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin. Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstökuluvarauksen pitkäaikainen osuus on merkittäväältä osaltaan työttömyysturvan työnantajan omavastuuta.

Tappiolliset sopimukset

Vertailuvuoden 2020 varaukset tappiollisista sopimuksista liittyivät pääasiassa Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen vuokra- ja asiakassopimuksiin.

22. Ostovelat ja muut korottomat velat

Muut pitkäaikaiset velat

miljoonaa euroa	2021	2020
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	12,9	13,2
Muut velat	0,5	0,7
Johdannaissopimukset	0,9	1,4
Muut siirtovelat	5,8	7,6
Yhteensä	20,1	22,9

Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat

miljoonaa euroa	2021	2020
Johdannaissopimukset	0,0	0,5
Ostovelat	79,9	75,5
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	80,1	76,3
Jaksotetut henkilöstökulut	140,5	138,6
Muut siirtovelat	53,4	51,8
Muut velat	50,9	46,5
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	404,8	389,1

Saatuihin ennakkoihin sisältyy tulouttamaton liikevaihto asiakkaiden tulevaa käyttöä varten ostamista postimerkeistä, postimaksukoneiden saldoista ja enakkoon maksetuista kirjekuorista. Tulouttamattoman liikevaihdon määrä perustuu tilastollisiin malleihin ja tutkimuksiin. Menetelmää on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kappaleessa Tuloutusperiaatteet. Pitkä- ja lyhytaikaisen velan määrä tilinpäätöshetkellä oli 21,9 (2020: 25,6) miljoonaa euroa.

Merkittävin muihin siirtovelkoihin sisältyvä erä on arvioidut päätemaksuvelat muille postihallinnoille 6,1 (2020: 7,5) miljoonaa euroa. Muutoin erään sisältyy tavanomaisia kulujaksotuksia.

23. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat

2021

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,5		1,5	1,5	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	1,5		2,5	2,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		281,7		281,7	281,7	
Valuuttajohdannaiset	0,6			0,6	0,6	2
Rahamarkkinasijoitukset		29,4		29,4	29,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		19,7		19,7	19,9	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		4,8		4,8	4,8	2
Saamistodistukset		10,0		10,0	10,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,6	345,6		346,2	346,4	
Rahamarkkinasijoitukset		11,5		11,5	11,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		85,7		85,7	85,7	
Rahavarat	0,0	97,2		97,2	97,2	
Rahoitusvarat yhteensä	1,6	444,3		445,8	446,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		60,0		60,0	60,1	2
Vuokrasopimusvelat		193,4		193,4	193,4	2
Muut		0,4		0,4	0,4	2
Pitkäaikaiset korolliset velat		253,8		253,8	254,0	
Korkojohdannaiset			0,9	0,9	0,9	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat		0,0	0,9	0,9	0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Vuokrasopimusvelat		51,4		51,4	51,4	2
Muut		0,9		0,9	0,9	2
Lyhytaikaiset korolliset velat		52,3		52,3	52,3	
Valuuttajohdannaiset	0,0			0,0	0,0	2
Ostovelat ja muut velat		132,1		132,1	132,1	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	132,1		132,1	132,1	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	438,2	0,9	439,0	439,2	

2020

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		0,2		0,2	0,2	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	0,2		1,2	1,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		268,1		268,1	268,1	
Valuuttajohdannaiset				0,0	0,0	2
Rahamarkkinasijoitukset		42,7		42,7	42,8	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		23,4		23,4	23,1	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Saamistodistukset		0,0		0,0	0,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		337,2		337,2	337,1	
Rahamarkkinasijoitukset		6,5		6,5	6,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		84,5				
Rahavarat		91,0		6,5	6,5	
Rahoitusvarat yhteensä	1,0	428,4		344,9	344,7	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,9		119,9	120,3	2
Vuokrasopimusvelat		214,9		214,9	214,9	2
Muut		1,3		1,3	1,3	2
Pitkäaikaiset korolliset velat		336,2		336,2	336,6	
Korkojohdannaiset			1,4	1,4	1,4	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat		0,0	1,4	1,4	1,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Vuokrasopimusvelat		51,3		51,3	51,3	2
Muut		1,4		1,4	1,4	2
Lyhytaikaiset korolliset velat		52,7		52,7	52,7	
Valuuttajohdannaiset	0,5			0,5	0,5	2
Ostovelat ja muut velat		126,6		126,6	126,6	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,5	126,6		127,1	127,1	
Rahoitusvelat yhteensä	0,5	515,5	1,4	517,4	517,8	

Hierarkiatasot

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävältä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävältä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termi-nikursseista laskettuun nykyarvoon. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Koronvaihtosopimuksiin liittyvien nollakorkolattioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

Rahamarkkinasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinakorkokäyriin. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2), kuten markkinakorkokäyrään sekä vastapuolen luottoriskiin. Rahoituslaitoslainojen ja vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten sekä ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Vuosien 2021 tai 2020 aikana ei tehty siirtoja hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä kun transaktiot on toteutettu tai kun parametrit muuttuvat olennaisesti.

Täsmäytyslaskelma tason 3 rahoitusvaroista

2021

miljoonaa euroa	Osakkeet
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,0
Toteuttamiset	-
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0

2020

miljoonaa euroa	Osakkeet
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,0
Toteuttamiset	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,0

Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä

Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0
--------------------------------	-----

Rahoitusriskien hallinta

Riskienhallinnan periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin liiketoiminnan ja strategian toteuttamiseksi riittävä ja kilpailukykyinen rahoitusasema ja minimoida markkinariskien vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Riskikeskittymät pyritään tunnistamaan ja suojaamaan tarvittavin osin. Konsernin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten markkina-, likviditeetti-, luotto- ja vastapuoliriskejä. Konsernin hyödykeriskeistä sähkön hintariskiä seurataan aktiivisesti ja sitä hallitaan hintakiinnityillä fyysisillä sähkötuotteilla.

Riskienhallinnan organisaatio

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty Posti Group Oyj:n konsernirahoitukseen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä liiketoimintojen kanssa. Liiketoiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien rahoitusriskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista konsernirahoitukseen. Asiakassaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan liiketoiminnan myyntiorganisaatiossa. Posti Kiinteistöt vastaa sähkön hintariskin hallinnasta.

Markkinariskit

Valuuttariski

Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on pienentää valuuttariskiä konsernin kannalta optimaaliselle tasolle sekä parantaa kannattavuus seurannan läpinäkyvyyttä ja tuloksen ennustettavuutta. Konsernin transaktioriski koostuu pääasiassa valuuttamääräisistä saamisista, veloista ja sitoumuksista. Pääperiaatteena on suojautua taseessa olevalta rahoitustoimintaan liittyvältä transaktioriskiltä täydellisesti. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin rahoituspolitiikassa määritellyissä rajoissa. Konserniyhtiöiden lainat emoyhtiöstä ovat tytäryhtiön kotivaluutassa, jolloin tytäryhtiöllä ei ole rahoitussopimuksiin liittyvää valuuttariskiä. Venäjän ruplan korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni ei ole esitetyillä raportointikausilla suojannut emoyhtiön ruplamääräisiä saamia. Konserni voi suojata valuuttamääräisiä sopimus pohjaisia liiketoiminnan kassavirtoja enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kassavirroista. Konsernilla ei tilinpäätöshetkillä 31.12.2021 eikä 31.12.2020 ollut suojauslaskennan alaisia suojauskohteeksi määriteltyjä erittäin todennäköisiä liiketoiminnan kassavirtoja eikä niitä suojaavia valuuttajohdannaisia. Konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 23,2 (2020: 18,9) miljoonan euron nimellisarvosta valuuttajohdannaisia, joilla on suojattu valuuttamääräisiä saamia, velkoja ja sitoumuksia.

Konserni altistuu translaatoriskille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten kautta. Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on, että valuuttakurssimuutokset eivät aiheuta merkittäviä

muutoksia konsernin nettovelkaisuusasteessa. Tilinpäätöshetkellä konserni ei ole suojannut ulkomaiisiin tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin liittyvää translaatoriskiä.

Konserni myi joulukuussa 2021 Itella Venäjä -liiketoimintaryhmään kuuluvat yhtiöt. Kaupan jälkeen konsernilla ei ole liiketoimintoja Venäjällä.

Merkittävimmät transaktioriskit tilinpäätöshetkellä

2021 miljoonaa euroa	EUR-yhtiöt			
	SEK	USD	SDR	RUB
Myyntisaamiset ja ostovelat	-0,1	-0,2	-11,5	1,2
Lainat ja pankkitilit *	22,6	0,0		
Johdannaiset	-22,7			
Avoin positio	-0,3	-0,2	-11,5	1,2

2020 miljoonaa euroa	EUR-yhtiöt			
	SEK	USD	SDR	RUB
Myyntisaamiset ja ostovelat	-0,3	0,7	-10,7	4,7
Lainat ja pankkitilit *	19,6	0,0	-	10,9
Johdannaiset	-19,4	-	-	-
Avoin positio	-0,1	0,7	-10,7	15,6

* Sisältää rahavarat sekä korolliset saamiset ja velat.

Valuuttojen herkkyyksianalyysi perustuu muissa kuin konserniyhtiöiden omassa toimintavaluutassa oleviin eriin tilinpäätöshetkellä. Euron valuuttakurssin 10 % vahvistuminen kaikkiin valuuttoihin nähden tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi +1,0 (2020: -0,5) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja.

Merkittävimmät translaatoriskit tilinpäätöshetkellä

miljoonaa euroa	SEK	NOK	PLN	RUB
Nettosijoitukset				
2021	62,1	1,3	6,8	-
2020	61,9	1,2	6,7	48,0

Nettosijoituksia ei ole suojattu esitetyillä tilinpäätöshetkillä.

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille sijoitustensa ja korollisten velkojensa kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokulut ja tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tuloslaskelmassa. Rahoituspolitiikan mukaan velkasalkun korkoriskiä hallitaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkusta huomioiden velkasopimusten lukumäärä,

maturiteetti ja euromäärä sekä markkinatilanne. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista lainoista tulee olla vähintään 20 % mukaan lukien korkojohdannaiset. Korollisten rahoitusvarojen osalta korkoriskiä hallitaan sijoittamalla rahoitusvaroja eri sijoitusluokkiin, korkosidonnaisuusaikeisiin sekä maturiteetteihin. Korollisten saatavien ja velkojen korkoriskiä voidaan suojata hajauttamisen lisäksi korkojohdannaisilla rahoituspolitiikan valtuuksien puitteissa.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja 306,1 (2020: 388,8) miljoonaa euroa ja korollisia saamia 161,1 (2020: 160,1) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli pitkäaikaista vaihtuvakorkoista lainaa 60,0 (2020: 120,0) miljoonaa euroa, joka oli kokonaisuudessaan suojattu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi. Konserni on soveltanut suojauslaskentaa lainaa suojaavalle koronvaihtosopimukselle. Koronvaihtosopimuksen ja suojattavan lainan kriittiset ehdot, kuten nimellismäärä, referenssikorko, koron uudelleenhinnoittelupäivät, korkolattia, korkoperiodit ja erääntyminen ovat identtiset. Koska kaikki kriittiset ehdot vastasivat toisiaan tilikauden aikana, on suojattavan kohteen ja suojaavan instrumentin välillä olemassa taloudellinen suhde ja suojan odotetaan olevan 100 % tehokas. Oman pääoman muihin laajan tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon määrä on esitetty oman pääoman muutoslaskelmassa.

Koronvaihtosopimuksen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan:

miljoonaa euroa	2021	2020
Kirjanpitoarvo (pitkäaikainen velka)	-0,9	-1,4
Nimellismäärä	60,0	60,0
Erääntyminen	2024	2024
Suojaussuhde	1:1	1:1
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kuluneen vuoden aikana	0,6	0,2
Suojauskohteen arvonmuutos, jota käytetään perustana tehokkuuden määrittämisessä	-0,6	-0,2

Korolliset saamiset ja velat koronmuutoksen ajankohdan mukaan ryhmiteltyinä

2021 miljoonaa euroa	alle 1 v.	1–5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Likvidit varat ja saamistodistukset	-138,4	-22,7		-161,1
Lainat rahoituslaitoksilta	60,0			60,0
Vuokrasopimusvelat	53,1	143,3	48,5	244,8
Muut velat	1,3			1,3
Nettovelka	-24,1	120,6	48,5	145,0
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0	60,0		
Yhteensä	-84,1	180,6	48,5	145,0

2020 miljoonaa euroa	alle 1 v.	1–5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Likvidit varat ja saamistodistukset	-133,7	-26,4		-160,1
Lainat rahoituslaitoksilta	119,9			119,9
Vuokrasopimusvelat	51,7	140,8	73,8	266,2
Muut velat	2,8			2,8
Nettovelka	40,6	114,4	73,8	228,7
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0	60,0		
Yhteensä	-19,4	174,4	73,8	228,7

Korkojen herkkyyssanalyysi sisältää korolliset saamiset ja velat sekä korkojohdannaiset. Korkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana +0,4 (2020: +0,0) miljoonaa euroa ja muihin oman pääoman eriin +0,8 (2020: +0,9) miljoonaa euroa ennen verovaikutusta.

Sähkön hintariski

Sähkön hintariskin hallinnan tavoitteena on pienentää sähkön hinnan vaihtelusta syntyvää volatiliiteettia konsernin kassavirroissa ja tuloksessa. Konserni hyödyntää hintakiinnitettyjä sähkötuotteita pienentääkseen sähköhankintoihinsa liittyvää hintariskiä.

Johdannaissopimukset

2021 miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	23,2	0,6	0,6	0,0
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-0,9	-	-0,9

2020 miljoonaa euroa	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	18,9	-0,5	-	-0,5
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-1,4	-	-1,4

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

Johdannaishavat	2021	2020
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaishavat	0,6	-
Nettoutusjärjestelyn alaisiin varoihin liittyvät johdannaishavat	0,0	-
Nettomäärä	0,6	-

Johdannaishavat	2021	2020
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaishavat	0,9	1,9
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät johdannaishavat	0,0	0,0
Nettomäärä	0,9	1,9

Johdannaissopimusten yleinen nettoutusjärjestely on voimassa vastapuolen sopimusrikkomus-, maksukyvyttömyys- tai konkurssitilanteissa. Johdannaishavaita ei ole netotettu taseessa.

Päätemaksuvarat	2021	2020
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvarat	67,7	65,8
Nettoutusjärjestelyn alaisiin saamisiin liittyvät päätemaksuvelat	61,3	54,9
Nettomäärä	6,4	10,9

Päätemaksuvelat	2021	2020
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvelat	79,6	75,1
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät päätemaksuvarat	61,3	54,9
Nettomäärä	18,3	20,2

Kansainvälisiin postilähetuksiin liittyvät päätemaksut ovat nettoutusjärjestelyn alaisia. Nettoutusjärjestelyt määrittävät kansainvälisissä monenvälisissä sopimuksissa, kuten Maailman Postiliiton sopimuksessa. Päätemaksuja ei ole netotettu taseessa. Päätemaksusaamiset ovat taseen myyntisaamisissa ja muissa saamisissa ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut saamiset sekä maksetut ennakkomaksut. Päätemaksuvelat ovat tase-erissä ostovelat ja muut velat sekä saadut ennakot ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut velat sekä saadut ennakkomaksut. Maksetut ja saadut ennakkomaksut eivät sisälly rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Likviditeettiriski

Likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskillä tarkoitetaan sitä, että konsernin likviditeettireservi ei riitä kattamaan konsernin sitoumuksia tai investointimahdollisuuksia tai että tarvittavan jälleen- tai lisärahoituksen kustannus on poikkeuksellisen korkea. Konsernin kassavirtojen suuren päivittäisen vaihtelun aiheuttaman likviditeettiriskin minimoimiseksi panostetaan kassanhallintaan ja likviditeettisuunnitteluun. Rahavarojen ja likvidien sijoitusten lisäksi konsernilla on rahoituksen riittävyyden varmistamiseksi rahoitusreservinä sitova 150,0 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti, joka erääntyy vuonna 2025 sekä ei-sitova 200,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli likvidejä varoja 151,1 (2020: 160,1) miljoonaa euroa sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 150,0 (2020: 150,0) miljoonaa euroa. Likvideihin varoihin sisältyvät rahavarat sekä jälkimarkkinakelpoiset sijoitukset, joiden jälkimarkkinakelpoisuus on turvattu sekä liikkeellelaskun likvidin koon että liikkeellelaskijan luottokelpoisuuden johdosta. Lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä yritystodistusohjelmaa tilinpäätöshetkellä 200,0 (2020: 200,0) miljoonaa euroa.

miljoonaa euroa	2021	2020
Rahavarat	97,2	91,0
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	53,9	69,1
Likvidit varat	151,1	160,1

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

2021

miljoonaa euroa	2022	2023	2024	2025	2026–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,4	0,4	60,2			60,9
Vuokrasopimusvelat	57,4	50,5	43,3	34,1	78,7	264,1
Muut velat	0,4	0,9				1,3
Ostovelat ja muut velat	132,1					132,1
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	0,4	0,4	0,2			1,1
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	22,7					22,7
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-23,2					-23,2
Yhteensä	190,2	52,2	103,7	34,1	78,7	458,9

2020

miljoonaa euroa	2021	2022	2023	2024	2025–	Yhteensä
Lainat rahoituslaitoksilta	0,7	60,5	0,4	60,2		121,7
Vuokrasopimusvelat	56,1	46,9	40,5	35,3	110,4	289,1
Muut velat	1,4	1,3				2,8
Ostovelat ja muut velat	126,6					126,6
Johdannaiset:						
Korkojohdannaiset, nettoarvo	0,4	0,4	0,4	0,2		1,5
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat	19,4					19,4
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat	-18,9					-18,9
Yhteensä	185,7	109,2	41,2	95,7	110,4	542,2

Vuokrasopimusvelat ovat tosiasiallisesti vakuudellisia, sillä maksujen laiminlyönnin tapahtuessa oikeudet vuokrattuun omaisuuteen siirtyvät takaisin vuokranantajalle. Muut lainat ovat vakuudettomia.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin likvidit varat sijoitetaan hallitukselta saatujen valtuuksien puitteissa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten, pankkien ja valtioiden velkasitoumuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin sekä pankkitalletuksiin. Johdannaissopimuksia tehdään vain vakavaraisten pankkien ja luottolaitosten kanssa. Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimukseen liittyvää luotto- ja vastapuoliriskiä hallitaan vastapuolille asetetuilla limiiteillä. Sijoitusten odotettavissa olevat luottotappioiden arviointimenetelmä on selostettu laadintaperiaatteiden kohdassa Rahoitusvarat ja -velat. Tilikaudella konserni ei ole kirjannut arvonalentumisia sijoituksista. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2021 kirjattu odotettu luottotappio ei ollut merkittävä.

Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Konserni on kirjannut odotetut luottotappiot soveltaen yksinkertaistettua matriisimenetelmää. Odotettujen luottotappiokirjausten osalta konserni käsittelee omana myyntisaamisryhmään päätemaksusaamiset, joiden luottotappioriski on vähäinen nettoutusjärjestelyn ja asiakasrakenteen johdosta. Myyntisaamisiin sisältyy päätemaksusaamia 46,9 (2020: 40,1) miljoonaa euroa. Yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista 19,4 (2020: 6,7) miljoonaa euroa on päätemaksusaamia. Tilikaudella on kirjattu toteutuneita luottotappioita 1,3 (2020: 1,5) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma

miljoonaa euroa	2021	2020
Erääntymättömät myyntisaamiset	218,4	204,2
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,4	15,4
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,0	1,1
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0,6	0,4
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,4	0,7
Yli 181 päivää erääntyneet myyntisaamiset	19,4	7,9
Myyntisaamiset, brutto	242,2	229,6
Odotettavissa olevat luottotappiot	-1,5	-1,8
Myyntisaamiset, netto	240,7	227,8

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa liiketoimintojen tarvitsema rahoitus ja konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, on tavoitteena ylläpitää pääomarakenteen säännöllisyyttä. Yhtiön hallitus arvioi pääomarakenteen säännöllisyyttä. Konsernin lainasopimuksiin liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka muun muassa rajoittavat vakuuksien antoa, liiketoiminnan oleellista muuttamista sekä omistajuuksissa tapahtuvia määräänemmistömuutoksia. Konserni on täyttänyt kovenanttiehdot tilikautena 2021 ja 2020. Konsernin lainasopimuksissa ei ole tunnuslukukovenantteja.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä nettovelan suhteella oikaistuun käyttökäyttöeseen sekä omavaraisuusasteella.

Nettovelka

miljoonaa euroa	2021	2020
Korolliset lainat	306,1	388,8
Rahavarat	97,2	91,0
Sijoitukset, joiden maturiteetti on yli 3 kk	53,9	69,1
Saamistodistukset	10,0	0,0
Yhteensä	145,0	228,7
Nettovelka / Oikaistu käyttökate	0,8x	1,3x
Omavaraisuusaste, %	42,1	36,9

Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

2021

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamistodistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2021	122,6	266,2	388,8	160,1	0,0	228,7
Rahavirta		-61,5	-55,5	-117,0	-9,0	10,0	-117,9
Liiketoimintahankinnat		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	1,6	1,6	0,0	0,0	1,6
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	32,5	32,6	0,0	0,0	32,6
Kirjanpitoarvo	31.12.2021	61,3	244,8	306,1	151,1	10,0	145,0
Käyvät arvot	31.12.2021	61,4	244,8	306,3			

2020

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopimusvelat	Korolliset lainat yhteensä	Likvidit varat	Saamistodistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2020	128,5	192,5	321,0	141,7	15,0	164,3
Rahavirta		-11,5	-57,3	-68,8	19,4	-15,0	-73,2
Liiketoimintahankinnat		5,0	93,3	98,3	0,0	0,0	98,3
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-3,5	-3,5	-1,0	0,0	-2,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,6	41,2	41,8	0,0	0,0	41,8
Kirjanpitoarvo	31.12.2020	122,6	266,2	388,8	160,1	0,0	228,7
Käyvät arvot	31.12.2020	123,0	266,2	389,2			

24. Vuokrasopimukset

Posti vuokraa pääasiassa toimitiloja, ajoneuvoja ja tuotannon koneita. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat ja voivat olla yli kymmenenkin vuotta. Vuokratut toimitilat ovat postikeskuksia, varastoja, toimistoja, pakettilajittelukeskuksia, terminaaleja, vähittäiskaupan tiloja sekä myös pienempiä paikallisten jakelutoimintojen tiloja. Tyypillinen ajoneuvojen vuokra-aika on kolmesta kuuteen vuotta. Vuokratut ajoneuvot sisältävät erikokoisia rekkoja, henkilöautoja ja erilaisia postinkuljetuksen ajoneuvoja. Vuokrattuihin koneisiin sisältyy olennainen määrä trukkeja varastokäyttöön.

Vuokrakauden pidennystä koskevia jatko-optioita sisältyy moneen olennaiseen toimitilan vuokrasopimukseen. Postin johto tarkastelee vuokrasopimusten optioita vuosittain ja perustuen liiketoiminnan ennusteisiin ja olosuhteisiin 31.12.2021, vuokrasopimusvelkaan ei ole sisällytetty jatkokausien optioita.

Postin vuokrasopimuksissa ei ole vaihtuvavuokraisia maksuja eli esimerkiksi vuokria, jotka perustuisivat liikevaihdon määrään. Yleisesti vuokrasopimukset eivät myöskään sisällä kannustinmaksuja.

Joissakin toimitiloja tai ajoneuvoja koskevissa vuokrasopimuksissa on ehtoja, joiden mukaan vuokrasopimuksen sisältöä voidaan uudelleen neuvotella mikäli Suomen valtion omistusosuus vähenee Postissa.

Posti on sitoutunut myöhemmin alkaviin kiinteistövuokrasopimuksiin, joissa vuokrauksen alkamispäivä on myöhemmin kuin 31.12.2021. Nämä sitoumukset tulevat arviolta lisäämään vuokravelkaa noin 21 miljoonaa euroa.

Käyttöoikeusomaisuuserät

miljoonaa euroa	2021	2020
Maa-alueet	0,0	0,1
Rakennukset	197,6	229,6
Ajoneuvot	33,4	24,5
Koneet ja muut	8,2	8,6
Yhteensä	239,2	262,8

Leasingsopimukseen liittyvien käyttöomaisuuserien tarkempi erittely esitetään liitetiedossa Käyttöoikeusomaisuuserät.

Vuokrasopimusvelat

miljoonaa euroa	2021	2020
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	193,4	214,9
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	51,4	51,3
Yhteensä	244,8	266,2

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti

miljoonaa euroa	2021	2020
1 v. kuluessa	57,4	56,1
1–5 v. kuluessa	154,2	152,9
Yli 5 v. kuluttua	52,4	80,1
Vähimmäisvuokrat yhteensä	264,1	289,1
Tulevat korkokulut	-19,3	-22,9
Yhteensä	244,8	266,2

Vuokrasopimusten erät tuloslaskelmalla

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Poistot		
Maa-alueet	0,1	0,1
Rakennukset	44,0	42,4
Ajoneuvot	10,5	10,3
Koneet ja muut	3,5	3,4
Yhteensä	58,1	56,1
Korkokulut, vuokrasopimukset	5,6	5,3
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokraamisesta	2,7	2,6

Vuokrakulut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista

miljoonaa euroa	2021	2020, oikaistu
Vuokrakulut tuloslaskelmalla, lyhytaikaiset vuokrasopimukset	31,5	27,0
Vuokrakulut tuloslaskelmalla, vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät	0,7	0,7
Yhteensä	32,2	27,7

Kokonaisrahavirta maksetuista vuokrasta oli 93,7 miljoonaa euroa (2020: 87,2).

Lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa on sopimuksia jotka ovat voimassa toistaiseksi. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokrakulut sisältävät myös tilapäisten ajoneuvojen tai koneiden vuokrasopimusten kuluja.

Raportoiduilla tilikausilla Postilla ei ollut voittoja tai tappiota liittyen myytyihin ja takaisinvuokrattuihin tase-eriin.

Postilla ei ollut vaihtuvavuokraisista sopimuksista johtuvia kuluja.

Vuokrasopimukset taseen ulkopuolella

miljoonaa euroa	2021	2020
1 v. kuluessa	10,9	9,6
1–5 v. kuluessa	0,5	1,2
Yhteensä	11,4	10,9

Vuokrasopimukset vuokranantajana

Posti toimii vuokranantajana konsernin ulkoisille sopimusosapuolille. Joitakin toimisto- ja tuotantotiloja on vuokralla ja Posti on tulkinnut nämä operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokranantajana Postilla ei ole rahoitusleasingsopimuksia.

Vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokrat

miljoonaa euroa	2021	2020
1 v. kuluessa	2,0	2,0
1–5 v. kuluessa	2,6	2,3
Yli 5 v. kuluttua	1,9	2,3
Yhteensä	6,5	6,5

25. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

miljoonaa euroa	2021	2020
Omasta puolesta annetut vakuudet:		
Pankkitakaukset	8,9	9,1
Takaukset	3,4	3,6
Pantit	1,3	0,9
Yhteensä	13,6	13,7

Oikeudenkäynnit

Yhtiö on osapuolena joissakin tavanomaiseen liiketoimintaansa liittyvissä oikeudenkäynneissä.

Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta yhtiön taloudelliseen asemaan.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on mahdollinen ympäristövastuu 19,9 miljoonaa euroa, joka liittyy Pohjois-Pasilan maa-alueen puhdistukseen. Maan käytöstä käydään neuvotteluja Postin ja kolmansien osapuolien kanssa. Postin oletuksen mukaan kunkin osapuolen vastuun määrä tarkentuu vasta kun neuvottelut saadaan päätökseen.

26. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluviksi luokitellaan sellaiset osapuolet, joilla on mahdollisuus käyttää päätöksentekovaltaa, huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa toisen osapuolen taloudellisissa tai toiminnallisissa päätöksissä. Postin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Posti Group Oyj:n tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot sekä sen osakkeenomistaja Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, Posti Groupin johtoryhmän jäsenet sekä edellämainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt. Postilla on konsernin kattavat menettelyt mahdollisten intressiristiriitojen arviointiin ja sen varmistamiseen, että kaikki liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvien kanssa tapahtuvat normaalin liiketoiminnan ehdoilla ja markkinaehdoin.

Ylimmän johdon muodostavat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Liiketoimet konserniyhtiöiden kanssa eliminoidaan konsernin tilinpäätöksessä. Osakkuusyhtiön kanssa ei ollut merkittäviä liiketoimia esitettävillä tilikausilla.

Ylimmälle johdolle ei ole annettu rahalainoja. Postilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla merkittäviä liiketapahtumia ylimpään johtoon kuuluvien henkilöiden tai heidän lähipiirinsä kanssa.

Konsernilla on liikesuhteita valtio-omistajaan sidoksissa olevien yhteisöjen kanssa. Konsernilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla näiden yhteisöjen sellaisia liiketoimia, jotka yksittäin tai yhdessä tarkasteltuna muodostuisivat rahamäärältään tai laadultaan merkittäviksi.

Johdon palkat ja palkkiot

miljoonaa euroa	2021	2020
Toimitusjohtaja	0,9	0,6
Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	4,5	2,5
Hallituksen jäsenet	0,4	0,4
Hallintoneuvoston jäsenet	0,0	0,0
Yhteensä	5,8	3,6

Toimitusjohtajalla tai johtoryhmän jäsenillä ei ole ylimääräisiä eläkejärjestelyjä.

Toimitusjohtajan ja johtoryhmän palkitsemisen erittely

miljoonaa euroa		2021	2020
Kokonaispalkka *	Toimitusjohtaja	0,5	0,4
Lyhyen aikavälin bonus	Toimitusjohtaja	0,2	0,1
Pitkän aikavälin kannustimet	Toimitusjohtaja	0,2	0,1
		0,9	0,6
Kokonaispalkka *	Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	3,1	1,7
Lyhyen aikavälin bonus	Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	0,7	0,4
Pitkän aikavälin kannustimet	Johtoryhmä (ilman toimitusjohtajaa)	0,7	0,4
		4,5	2,5

* Palkka sisältää luontaisedut, lomakorvaukset, vakuutusturvan sekä mahdolliset erityiset palkkiot. Taulukossa esitetty kokonaispalkka ei sisällä eläkekuluja. Lakisääteisen eläkejärjestelmän kustannus oli toimitusjohtajan osalta 0,2 (2020: 0,1) miljoonaa euroa ja 0,8 (2020: 0,4) miljoonaa euroa johtoryhmän osalta.

Palkkojen nousua selittää osaltaan se, että vuonna 2020 kolme johtoryhmän jäsentä aloitti tehtävässään kesken kauden. Johtoryhmä myös luopui vuonna 2020 yhden kuukauden palkasta osana covid-sopeuttamistoimenpiteitä. Vuonna 2021 johtoryhmässä oli henkilövaihdoksia ja johtoryhmän koko kasvoi yhdellä henkilöllä. Vuoden 2021 palkkoihin sisältyy kertakorvauksia pois lähteneille johtoryhmän jäsenille sekä päällekkäisiä palkanmaksuja uusille ja väistyville johtoryhmän jäsenille.

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2021	2020
Sanna Suvanto-Harsaae (puheenjohtaja) **	79,8	55,3
Per Sjäodell (varapuheenjohtaja)	52,2	57,1
Raija-Leena Hankonen-Nybm **	39,0	25,6
Harri Hietala **	34,8	24,3
Sirpa Huuskonen **	34,8	24,3
Kari-Pekka Laaksonen *	33,9	
Frank Marthaler	55,2	55,2
Minna Pajumaa	37,8	40,2
Hanna Vuorela **	37,2	26,1
Satu Ollikainen ***	6,6	1,8
Markku Pohjola (puheenjohtaja) ****		21,6
Suvi-Anne Siimes (varapuheenjohtaja) ****		14,1
Eero Hautaniemi ****		13,5
Anna Martinkari ****		16,5
Arja Talma ****		14,7
Pertti Miettinen*****		4,2
	411,3	394,6

* Hallituksen jäsen 9.4.2021 alkaen

** Hallituksen jäsen 14.5.2020 alkaen

*** Hallituksen jäsen 16.11.2020 alkaen

**** Hallituksen jäsen 14.5.2020 saakka

***** Hallituksen jäsen 16.11.2020 saakka

27. Konserniyritykset

Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj.

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2021	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Aditro Logistics AB	100	Ruotsi
Aditro Logistics Holding AB	100	Ruotsi
Aditro Logistics Inhouse Services AB	100	Ruotsi
Aditro Logistics Norge AS	100	Norja
Aditro Logistics Staffing AB	100	Ruotsi
Global Mail FP Oy	100	Suomi
Humanlink Estonia Oü	100	Viro
Humanlink Baltic Latvia SIA	100	Latvia
Itella Estonia OÜ	100	Viro
Itella Logistics SIA	100	Latvia
Itella Logistics UAB	100	Liettua
Kiinteistö Oy Graniitti Bastukärr	100	Suomi
KV Turva Oy	100	Suomi
NLC International Corporation Ltd	100	Kypros
Posti Fokus Oy	100	Suomi
Posti Global Oy	100	Suomi
Posti Kiinteistöt Oy	100	Suomi
Posti Kuljetus Oy	100	Suomi
Posti Messaging GmbH	100	Saksa
Posti Messaging Oy	100	Suomi
Posti Messaging OÜ	100	Viro
Posti Messaging SIA	100	Latvia
Posti Messaging Sp. z o.o.	100	Puola
Posti Oy	100	Suomi
Posti Palvelut Oy	100	Suomi
Posti Scandinavia AB	100	Ruotsi
Suomen Transval Group Oy	100	Suomi
Suomen Transval Oy	100	Suomi
Transval 3PL Contract Logistics Oy	100	Suomi
Transval 3PL EteläSuomi Oy	100	Suomi
Transval 3PL Pääkaupunkiseutu Oy	100	Suomi
Transval 4PL Contract Logistics Oy	100	Suomi
Transval Action Oy	100	Suomi
Transval Akatemia Oy	100	Suomi
Transval Chain Oy	100	Suomi

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2021	Konsernin omistusosuus %	Kotimaa
Transval Craft Oy	100	Suomi
Transval Distribution Oy	100	Suomi
Transval Espoo Oy	100	Suomi
Transval Extra Oy	100	Suomi
Transval Fast Oy	100	Suomi
Transval Flex Oy	100	Suomi
Transval Flow Oy	100	Suomi
Transval Handling Oy	100	Suomi
Transval Helsinki Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Etelä-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Itä-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Keski-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Länsi-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Oy	100	Suomi
Transval Jyväskylä Oy	100	Suomi
Transval Kilo Oy	100	Suomi
Transval Logistics 10 Oy	100	Suomi
Transval Logistics Oy	100	Suomi
Transval Management Oy	100	Suomi
Transval Motion Oy	100	Suomi
Transval Move Oy	100	Suomi
Transval Myymäläpalvelut Oy	100	Suomi
Transval Services Oy	100	Suomi
Transval Sigma Oy	100	Suomi
Transval Solutions Oy	100	Suomi
Transval Supply Oy	100	Suomi
Transval Support Oy	100	Suomi
Transval Terminal Oy	100	Suomi
Transval Tuusula Oy	100	Suomi
Transval Uusimaa Oy	100	Suomi
Transval Vaasa Oy	100	Suomi
Transval Vantaa Oy	100	Suomi
Transval Warehousing Oy	100	Suomi
Transval Wholesale Oy	100	Suomi
Transval Works Oy	100	Suomi
Valdoring Oy	100	Suomi
Vindea Oy	100	Suomi

28. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

1.1.2022 Transval saattoi päätöksen Humanlink Estonia myymäläpalveluliiketoiminnan myynnin ja samalla Humanlink Baltic Latvia SIA yrityksen osakkeiden myynnin yritysten operatiiviselle johdolle.

13.1.2022 Posti ilmoitti aikovansa yhdistää Paketti ja verkkokauppa-, ja Rahtipalvelut -liiketoimintaryh-
mät uudeksi liiketoimintaryhmäksi. Suunnitellulla muutoksella arvioidaan olevan vaikutuksia orga-
nisaatiorakenteisiin, työskentelykäytäntöihin ja työtehtäviin. Muutos tehostaa liiketoimintojen välistä
yhteistyötä Postin strategian mukaisesti.

17.1.2022 Posti ilmoitti allekirjoittaneensa ruotsalaisen logistiikkayritys Veddestagruppenin omista-
jien kanssa sopimuksen, jonka mukaan Posti Group ostaa Veddestagruppen AB:n koko osakekannan.
Kauppa saatiin päätökseen 31.1.2022. Veddestagruppen yhdistetään Posti Groupin ruotsalaiseen tytär-
yhtiöön Aditro Logisticsiin.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	Liite	2021	2020
Liikevaihto	1	12 370 414,23	16 833 461,14
Liiketoiminnan muut tuotot	2	778 441,32	330 665,79
Henkilöstökulut	3	-6 009 071,13	-5 677 134,22
Poistot ja arvonalentumiset	4	-476 702,01	-765 942,08
Liiketoiminnan muut kulut	5	-17 917 287,49	-23 253 286,74
Liikevoitto/-tappio		-11 254 205,08	-12 532 236,11
Rahoitustuotot ja -kulut	7	90 208 243,01	1 286 471,84
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja		78 954 037,93	-11 245 764,27
Konserniavustukset	8	8 520 000,00	46 429 000,00
Voitto/tappio ennen veroja		87 474 037,93	35 183 235,73
Tuloverot	9	365 046,45	-15 128 491,35
Tilikauden voitto/tappio		87 839 084,38	20 054 744,38

Emoyhtiön tase

euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	10	1 037 262,17	637 991,09
Aineelliset hyödykkeet	11	1 488 047,07	1 536 411,24
Sijoitukset	12	514 557 172,85	509 220 852,71
Pysyvät vastaavat yhteensä		517 082 482,09	511 395 255,04
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	13	79 239 965,57	66 093 292,23
Lyhytaikaiset saamiset	14	79 623 405,49	81 893 773,04
Rahoitusarvopaperit	15	75 377 042,48	75 609 382,10
Rahat ja pankkisaamiset		1 816,42	1 759,98
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		234 242 229,96	223 598 207,35
Vastaavaa yhteensä		751 324 712,05	734 993 462,39

euroa	Liite	31.12.2021	31.12.2020
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma	16	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto		-689 679,54	-1 155 756,35
Muut rahastot		142 703 761,93	142 703 761,93
Edellisten tilikausien voitto		140 436 967,74	151 682 223,36
Tilikauden voitto/tappio		87 839 084,38	20 054 744,38
Oma pääoma yhteensä		440 290 134,51	383 284 973,32
Pakolliset varaukset			
	17	274 923,00	277 465,00
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	19	62 347 930,03	123 977 484,40
Lyhytaikainen vieras pääoma	20	248 411 724,51	227 453 539,67
Vieras pääoma yhteensä		310 759 654,54	351 431 024,07
Vastattavaa yhteensä		751 324 712,05	734 993 462,39

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	78 954 037,93	-11 245 764,27
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	476 702,01	765 942,08
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	129 856,81	884 819,74
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-66 740 241,01	-1 286 471,84
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	-23 468 002,00	0,00
Muut oikaisut	190 957,51	24 071,84
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-10 456 688,75	-10 857 402,45
Korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	15 885 303,77	-3 908 889,34
Korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	1 080 661,93	-180 141,66
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-1 146 454,02	834 901,53
Käyttöpääoman muutos	15 819 511,68	-3 254 129,47
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	5 362 822,93	-14 111 531,92
Maksetut korot	-1 499 066,11	-2 418 176,77
Saadut korot	3 080 816,59	10 836 280,19
Muut rahoituserät	23 489 794,30	75 786,22
Maksetut verot	-9 637 555,55	-159 925,74
Rahoituserien ja verojen rahavirta	15 433 989,23	8 333 963,90

euroa	2021	2020
Liiketoiminnan rahavirta	20 796 812,16	-5 777 568,02
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-957 465,73	-403 879,28
Investoinnit muihin sijoituksiin	-7 139 318,14	-48 850 102,92
Luovutustulot muista sijoituksista	1 530 005,63	222 500,00
Myönnettyt lainat	-24 905 906,03	-25 671 639,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	11 728 817,21	29 752 246,79
Saadut osingot	65 000 000,00	4 539 994,67
Investointien rahavirta	45 256 132,94	-40 410 879,74
Lyhytaikaisten lainojen nostot	35 000 000,00	167 500 000,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-166 500 000,00	-137 534 725,11
Maksetut osingot	-31 300 000,00	-29 800 000,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	46 429 000,00	16 268 000,00
Rahoituksen rahavirta	-116 371 000,00	16 433 274,89
Rahavarojen muutos	-50 318 054,90	-29 755 172,87
Konsernitilien saldon muutos	48 555 766,09	-21 479 268,27
Fuusiossa saadut rahavarat	1 530 005,63	0,00
Rahavarojen muutos	-232 283,18	-51 234 441,14
Rahavarat tilikauden alussa	75 611 142,08	126 845 583,22
Rahavarat tilikauden lopussa	75 378 858,90	75 611 142,08

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön ja osakeyhtiölain mukaisesti.

Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Merkittävä osa yhtiön tuotoista syntyy hallintopalveluiden tuottamisesta Posti-konsernin tytäryhtiöille. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu sopimuksen mukaisesti. Liikevaihto on laskettu vähentämällä palvelujen myynnistä saadusta tuotosta välilliset verot ja kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen palvelumyyntiin liittyvät tuotot.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset tasapoistot. Poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään ja ne on tehty hyödykkeen käyttöönottohetkestä alkaen.

Posti Group Oyj:ssä käytetyt tavallisimmat pitoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	3–5 vuotta
Koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Maa- ja vesialueiden arvoista ei ole tehty poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäisiin hankintamenoihin. Mikäli sijoituksen todennäköisessä tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.

Leasing

Leasingvuokramaksut kirjataan vuokratulueiksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuutena.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Kon-

sernin rahavaroihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

Eläkejärjestelyt

Posti Group Oyj:n lakisääteinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva (Posti- ja telelaitosta pitkään palvelleille) on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä.

Varaukset

Varaukset kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät suoriteperusteiset verot sekä verot edellisiltä vuosilta.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa. Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennä-

köistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskikurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoituksesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Yhtiö luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoarvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu Yhtiön määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta

liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksetettuun hankintamenuon arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun Yhtiön sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty Yhtiön ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkinasijoituksiin, määräaikaisten pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Yhtiö arvioi jaksotettuun hankintamenuon arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille Yhtiö soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa yhtiö soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saata vasta on jo tehty arvonalentumiskirjaus. Arvonalentuminen kirjataan, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita. Oman pääoman

ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisien käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahoitusvelat

Yhtiö luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaisopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisvelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisien käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaisopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaisopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaisopimuksen käyttötarkoituksen määrittämällä tavalla. Niiden johdannaisopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhtenäisesti suojatun erän kanssa. Yhtiö käsittelee johdannaisopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojauksina (rahavirran suojaus) tai suojauksina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, Yhtiö dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä Yhtiön riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Yhtiö dokumentoi ja arvioi myös suojaus-suhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhdyttäessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastele-malla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojauksiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Yhtiössä sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa vaihtuvakorkoisen lainan koriskiltä. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassa-olo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitujen liiketoimien ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaikka eräät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään samanlaisten johdannaisten markkina-arvojen tai yleisesti käytössä olevien arvostusmallien perusteella. Valuuttatermiinien käypä arvo on tilinpäätöspäivän termiinikursseista laskettu nykyarvo ja koronvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien korkovirtojen nykyarvo. Koronvaihtosopimukseen liittyvien optioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

1. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

euroa	2021	2020
Suomi	11 860 591,15	16 304 626,53
Venäjä	509 823,08	528 834,61
Yhteensä	12 370 414,23	16 833 461,14

2. Liiketoiminnan muut tuotot

euroa	2021	2020
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	0,00	222 500,00
Vuokratuotot	67 169,10	66 030,64
Muut liiketoiminnan tuotot	711 272,22	42 135,15
Yhteensä	778 441,32	330 665,79

3. Henkilöstökulut

euroa	2021	2020
Palkat ja palkkiot	5 697 364,10	6 250 678,70
Eläkekulut	165 424,35	-767 036,73
Muut henkilösivukulut	146 282,68	193 492,25
Yhteensä	6 009 071,13	5 677 134,22

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja	910 993,00	480 537,00
Johtoryhmän jäsenet (ilman toimitusjohtajaa)	1 562 342,00	992 194,00
Hallituksen jäsenet	411 340,00	394 557,00
Hallintoneuvoston jäsenet	23 600,00	30 900,00
Yhteensä	2 908 275,00	1 898 188,00

	2021	2020
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana		
Toimihenkilöt	37	39
Yhteensä	37	39

4. Poistot ja arvonalentumiset

euroa	2021	2020
Aineettomista oikeuksista	428 337,84	736 724,59
Koneista ja kalustosta	48 364,17	29 217,49
Yhteensä	476 702,01	765 942,08

5. Liiketoiminnan muut kulut

euroa	2021	2020
Vuokrat	282 418,96	300 982,22
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	129 856,81	1 107 319,74
Henkilöstökulut	262 637,12	300 650,42
Matkakulut	29 333,53	130 990,64
Markkinointikulut	467 643,26	757 701,98
Edustuskulut	33 854,25	32 791,22
Tilojen ylläpitokulut	38 209,38	18 079,22
Toimisto- ja hallintokulut	4 046 747,56	5 851 937,59
IT-kulut	11 198 020,86	13 459 414,41
Materiaalit ja palvelut	300,47	2 568,05
Muut liiketoiminnan kulut	1 428 265,29	1 290 851,25
Yhteensä	17 917 287,49	23 253 286,74

6. Tilintarkastajien palkkiot

euroa	2021	2020
Tilintarkastus	165 548,99	181 338,98
Veroneuvonta	2 000,00	3 850,00
Muut palvelut	32 577,00	54 011,00
Yhteensä	200 125,99	239 199,98

7. Rahoitustuotot ja -kulut

euroa	2021	2020
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	65 000 000,00	4 539 994,67
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	2 172 476,02	2 763 601,52
Korkotuotot muilta	667 051,49	714 373,49
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	833 952,81	1 229 974,00
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	1 206 836,92	323 800,59
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	1 040 095,81	1 097 741,27
Yhteensä	70 920 413,05	10 669 485,54

Rahoituskulut

Korkokulut saman konsernin yrityksille	308 346,01	1 033 443,41
Korkokulut muille	1 252 715,76	1 455 553,92
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	469 769,83	5 215 152,22
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	853 917,18	1 424 069,98
Arvonlennukset saman konsernin yrityksiltä	7 306,86	49 576,74
Arvonlennusten palautukset saman konsernin yrityksiltä	-23 561 000,00	-
Arvonlennukset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	1 069 138,80	-67 718,60
Muut rahoituskulut muilta	311 975,60	272 936,03
Yhteensä	-19 287 829,96	9 383 013,70

euroa	2021	2020
Käyvän arvon rahastoon kirjatut suojaavien korkojohdannaisten arvonmuutokset tappio (-)/voitto (+)	-862 099,43	-1 444 695,44
Laskennallinen vero edellisestä	172 419,89	288 939,09

8. Konserniavustukset

euroa	2021	2020
Saadut konserniavustukset	69 700 000,00	55 817 000,00
Annetut konserniavustukset	-61 180 000,00	-9 388 000,00
Yhteensä	8 520 000,00	46 429 000,00

9. Tuloverot

euroa	2021	2020
Tuloverot konserniavustuksista	1 704 000,00	9 285 800,00
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 680 840,16	-2 986 520,62
Tuloverot edellisiltä vuosilta	-383 708,09	8 309 461,12
Laskennallisen verosaatavan muutos	-4 498,20	519 750,85
Yhteensä	-365 046,45	15 128 491,35

10. Aineettomat hyödykkeet

euroa	2021	2020
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	10 503 767,44	28 092 317,84
Lisäykset	116 060,80	337 729,28
Vähennykset	-2 563 610,66	-17 926 279,68
Hankintameno 31.12.	8 056 217,58	10 503 767,44
Kertyneet poistot 1.1.	9 865 776,35	27 055 331,44
Vähennysten kertyneet poistot	-2 433 753,85	-17 926 279,68
Tilikauden poisto	428 337,84	736 724,59
Kertyneet poistot 31.12.	7 860 360,34	9 865 776,35
Kirjanpitoarvo 31.12.	195 857,24	637 991,09

euroa	2021	2020
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	0,00	0,00
Lisäykset	841 404,93	0,00
Hankintameno 31.12.	841 404,93	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	841 404,93	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 037 262,17	637 991,09

11. Aineelliset hyödykkeet

euroa	2021	2020
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	891 396,01	891 396,01
Hankintameno 31.12.	891 396,01	891 396,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	891 396,01	891 396,01
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	161 214,21	101 495,26
Lisäykset	0,00	66 150,00
Vähennykset	-66 707,77	-6 431,05
Hankintameno 31.12.	94 506,44	161 214,21
Kertyneet poistot 1.1.	67 796,48	45 010,04
Tilikauden poisto	48 364,17	29 217,49
Vähennysten poisto	-66 707,77	-6 431,05
Kertyneet poistot 31.12.	49 452,88	67 796,48
Kirjanpitoarvo 31.12.	45 053,56	93 417,73
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	551 597,50	617 122,27
Vähennykset	0,00	-65 524,77
Hankintameno 31.12.	551 597,50	551 597,50
Kertyneet poistot 1.1.	0,00	
Kertyneet poistot 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	551 597,50	551 597,50
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 488 047,07	1 536 411,24

12. Sijoitukset

euroa	2021	2020
Konserniyritykset		
Hankintameno 1.1.	1 037 893 216,86	993 077 934,40
Lisäykset	7 139 318,14	48 850 102,92
Vähennykset	-1 710 000,00	-4 034 820,46
Hankintameno 31.12.	1 043 322 535,00	1 037 893 216,86
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	529 289 539,92	529 289 539,92
Kirjanpitoarvo 31.12.	514 032 995,08	508 603 676,94
Muut osakkeet		
Hankintameno 1.1.	961 889,89	919 361,33
Lisäykset		42 528,56
Hankintameno 31.12.	961 889,89	961 889,89
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	344 714,12	344 714,12
Arvonalentumiset	92 998,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	524 177,77	617 175,77
Saamiset konserniyrityksiltä		
Pääomalainasaamiset		
Hankintameno 1.1.	23 561 000,00	23 561 000,00
Vähennykset	-23 561 000,00	0,00
Hankintameno 31.12.	0,00	23 561 000,00
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	23 561 000,00	23 561 000,00
Arvonalennusten peruutukset	-23 561 000,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	514 557 172,85	509 220 852,71

13. Pitkäaikaiset saamiset

euroa	2021	2020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	78 635 345,98	63 434 666,13
Yhteensä	78 635 345,98	63 434 666,13
Saamiset muilta		
Lainasaamiset	159 304,92	2 101 290,43
Laskennallinen verosaaminen	445 314,67	557 335,67
Yhteensä	604 619,59	2 658 626,10
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	79 239 965,57	66 093 292,23

14. Lyhytaikaiset saamiset

euroa	2021	2020
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	151,30	93 314,92
Lainasaamiset	0,00	1 533 228,89
Korkosaamiset	408 431,83	378 945,66
Siirtosaamiset	74 055 298,52	74 982 299,26
Yhteensä	74 463 881,65	76 987 788,73
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	8 150,00	8 010,44
Lainasaamiset	752 829,89	0,00
Muut saamiset	7 920,32	1 334 906,21
Siirtosaamiset	4 390 623,63	3 563 067,66
Yhteensä	5 159 523,84	4 905 984,31
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	79 623 405,49	81 893 773,04
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Korkosaamiset	411 140,47	495 645,69
Muut siirtosaamiset	3 979 483,16	3 067 421,97
Yhteensä	4 390 623,63	3 563 067,66

15. Rahoitusvarat ja -velat ja rahoitusriskien hallinta

2021

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat ja -varat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		78,8		78,8	78,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	78,8		79,8	79,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		79,6		79,6	79,6	
Valuuttajohdannaiset	0,6			0,6	0,6	2
Rahamarkkinasijoitukset		29,4		29,4	29,5	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		19,7		19,7	19,9	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		4,8		4,8	4,8	2
Saamistodistukset		10,0		10,0	10,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,6	143,5		144,1	144,3	
Rahamarkkinasijoitukset		11,5		11,5	11,5	2
Rahat ja pankkisaamiset				0,0	0,0	
Rahavarat		11,5		11,5	11,5	
Rahoitusvarat yhteensä	1,6	233,8		235,3	235,6	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		59,9		59,9	60,1	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		59,9		59,9	60,1	
Korkojohdannaiset			0,9	0,9	0,9	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat		0,0	0,9	0,9	0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Velat saman konsernin yrityksille		239,0		239,0	239,0	2
Valuuttajohdannaiset	0,0			0,0	0,0	2
Ostovelat ja muut velat		9,2		9,2	9,2	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	248,2		248,2	248,2	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	308,1	0,9	309,0	309,2	

2020

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat ja -varat	Suojauslaskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		65,5		65,5	65,5	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	65,5		66,5	66,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		81,9		81,9	81,9	
Rahamarkkinasijoitukset		42,7		42,7	42,8	1
Noteeratut joukkovelkakirjat		23,4		23,4	23,1	2
Noteerattomat joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Saamistodistukset		0,0		0,0	0,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat		151,0		151,0	150,8	
Rahamarkkinasijoitukset		6,5		6,5	6,5	2
Rahat ja pankkisaamiset		0,0		0,0	0,0	
Rahavarat		6,5		6,5	6,5	
Rahoitusvarat yhteensä	1,0	223,0		224,0	223,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,8		119,8	120,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		119,8		119,8	120,2	
Korkojohdannaiset			1,4	1,4	1,4	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat		0,0	1,4	1,4	1,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Velat saman konsernin yrityksille		208,9		208,9	208,9	
Valuuttajohdannaiset	0,5			0,5	0,5	2
Ostovelat ja muut velat		18,5		18,5	18,5	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,5	227,4		227,9	227,9	
Rahoitusvelat yhteensä	0,5	347,2	1,4	349,1	349,5	

Yhtiön rahoitusriskien hallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta. Yhtiö noudattaa rahoitusriskien hallinnassa konsernin rahoituspolitiikkaa ja riskienhallinnan periaatteita.

16. Oma pääoma

euroa	2021	2020
Osakepääoma 1.1.	70 000 000,00	70 000 000,00
Osakepääoma 31.12.	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-1 155 756,35	-1 286 756,70
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta, muut rahoitusarvopaperit	466 076,81	131 000,35
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-689 679,54	-1 155 756,35
Sidottu oma pääoma yhteensä	69 310 320,46	68 844 243,65
Vapaa oma pääoma		
Muut rahastot 1.1.	142 703 761,93	142 703 761,93
Muut rahastot 31.12.	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	171 736 967,74	181 482 223,36
Osingonjako	-31 300 000,00	-29 800 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	140 436 967,74	151 682 223,36
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	87 839 084,38	20 054 744,38
Vapaa oma pääoma yhteensä	370 979 814,05	314 440 729,67
Oma pääoma yhteensä	440 290 134,51	383 284 973,32
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Muut rahastot	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta	140 436 967,74	151 682 223,36
Aktivoidut kehittämismenot	-841 404,93	0,00
Tilikauden voitto/tappio	87 839 084,38	20 054 744,38
Yhteensä	370 138 409,12	314 440 729,67

17. Pakolliset varaukset

euroa	2021	2020
Eläkevaraukset	274 923,00	277 465,00
Yhteensä	274 923,00	277 465,00

18. Laskennalliset verosaamiset

euroa	2021	2020
Pakollisista varauksista	54 984,60	55 493,00
Arvon alentumisista	87 542,42	68 942,82
Muut	302 787,65	432 899,85
Yhteensä	445 314,67	557 335,67

19. Pitkäaikainen vieras pääoma

euroa	2021	2020
Lainat rahoituslaitoksilta	59 948 904,27	119 849 408,61
Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	862 099,43	1 444 695,44
Muut pitkäaikaiset velat	1 536 926,33	2 683 380,35
Yhteensä	62 347 930,03	123 977 484,40

20. Lyhytaikainen vieras pääoma

euroa	2021	2020
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	-178 182,26	-32 815,56
Muut velat	239 313 984,47	208 936 162,32
Yhteensä	239 135 802,21	208 903 346,76
Velat muille		
Ostovelat	1 076 467,22	1 148 010,55
Muut velat	2 934 403,06	4 684 689,63
Siirtovelat	5 265 052,02	12 717 492,73
Yhteensä	9 275 922,30	18 550 192,91
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	248 411 724,51	227 453 539,67
Muiden velkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	441 470,98	293 586,39
Alv-velka	2 453 915,68	3 259 195,03
Lisäkauppahintajaksotus	0,00	480 000,00
Muut velat	39 016,40	651 908,21
Yhteensä	2 934 403,06	4 684 689,63
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	1 928 337,90	1 814 065,82
Korkovelat	105 921,67	143 421,67
Muut siirtovelat	3 230 792,45	10 760 005,24
Yhteensä	5 265 052,02	12 717 492,73
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikainen	59 948 904,27	119 849 408,61
Lyhytaikainen	36 000 000,00	107 500 000,00
Yhteensä	95 948 904,27	227 349 408,61

21. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

euroa	2021	2020
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	152 070 315,00	165 184 944,00
Yhteensä	152 070 315,00	165 184 944,00
Leasingvastuista maksamatta olevat määrät		
Erääntyy seuraavana vuonna	63 412,62	71 280,44
Myöhemmin maksettavat	33 050,39	89 792,53
Yhteensä	96 463,01	161 072,97
Vuokravastuut	0,00	815,00
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	554 957,91	-477 091,80
Nimellisarvo	23 225 577,73	18 874 931,70
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-862 099,43	-1 444 695,44
Nimellisarvo	60 000 000,00	60 000 000,00

Johdannaisopimuksia on käytetty valuutta- ja korkoriskin suojaamiseen ja ne on arvostettu saatavilla oleviin tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Valuuttatermiineillä suojataan tytäryhtiöiden rahoitukseen liittyviä valuuttamäärisiä saamisja ja velkoja. Yhtiö suojaa tytäryhtiöiden rahoituksesta aiheutuvan transaktioposition pääsääntöisesti kokonaan. Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu yhtiön pitkäaikainen vaihtuvakorkoinen laina kiinteäkorkoiseksi.

22. Posti Group Oyj:n osakkeet ja osuudet

Nimi ja kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus (%)	Kirjanpitoarvo
Konserniyritykset			
Global Mail FP Oy, Helsinki	4 200	99,92	45 838 632,95
Posti Scandinavia AB, Tukholma	4 000	100,00	1 781,31
Itella Logistics SIA, Riika	20	100,00	400 000,00
Itella Logistics UAB, Vilna	1 000	100,00	918 147,59
Posti Kiinteistöt Oy, Helsinki	103 488	100,00	192 730 895,55
Posti Palvelut Oy, Helsinki	500	50,00	102 500,00
NLC International Corporation, Limassol	3 844	100,00	1,00
Posti Oy, Helsinki	2 538 295	100,00	107 968 237,70
Posti Messaging Oy, Helsinki	1 000	100,00	47 985 238,65
Posti Fokus Oy, Helsinki	500	100,00	7 500,00
Suomen Transval Group Oy, Helsinki	75 460	100,00	52 492 089,27
Transval Henkilöstöpalvelut Oy, Helsinki	10	100,00	3 251 200,00
Aditro Logistics Holding AB, Bromma	1 910 200	100,00	52 333 221,06
Posti Global Oy, Helsinki	999	99,90	10 003 550,00
Yhteensä			514 032 995,08
Muut yhtiöt			
As. Oy Raision Keskuslähiö, Raisio	6 350	9,77	1,00
Huhtakeskus Oy, Jyväskylä	328	3,28	1,00
Cooperative Vereniging IPC, Amsterdam	5	0,05	6 040,80
East Office of Finnish Industries Oy, Helsinki	1		10 000,00
Helsinki Halli Oy, Helsinki	19	0,03	238 826,85
Kiinteistö Oy Turun Monitoimihalli, Turku	2	0,04	136 703,15
Vierumäki Golf Oy, Helsinki	7	0,06	61 516,41
Stella Care Oy	94 545	17	42 528,56
Golfsarfvik	1		28 560,00
Yhteensä			524 177,77

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 370 138 409,12 euroa, josta tilikauden 2021 voitto on 87 839 084,38 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 32 000 000,00 euroa ja voitonjakokelpoisista varoista 338 138 409,12 euroa jätetään omaan pääomaan.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 16.2.2022

Sanna Suvanto-Harsaae
Hallituksen puheenjohtaja

Turkka Kuusisto
Toimitusjohtaja

Per Sjödell

Raija-Leena Hankonen-Nybom

Harri Hietala

Sirpa Huuskonen

Kari-Pekka Laaksonen

Frank Marthaler

Minna Pajumaa

Hanna Vuorela

Satu Ollikainen

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 16.2.2022

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen
KHT

Tilintarkastuskertomus

Posti Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Posti Group Oyj:n (y-tunnus 1531864-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2021. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty tilinpäätöksen liitetiedossa 7.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka
Liikearvon arvostus

Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto

Konsernin taseessa oli 31.12.2021 liikearvoa 190 miljoonaa euroa, joka on kohdistettu konsernin neljälle kassavirtaa tuottavalle yksikölle.

Yhtiö testaa liikearvon arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin kerran vuodessa. Arvonalentumistestauksessa verrataan taseessa olevaa liikearvon määrää kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvioihin tulevista rahavirroista sekä diskonttokoron määrittämiseen.

Konsernin liikearvosta 15 miljoonaa euroa on kohdistettu Postipalvelut kassavirtaa tuottavalle yksikölle, 75 miljoonaa euroa on kohdistettu Paketti ja verkkokauppa kassavirtaa tuottavalle yksikölle, 62 miljoonaa euroa on kohdistettu Transval kassavirtaa tuottavalle yksikölle ja 38 miljoonaa euroa Aditro kassavirtaa tuottavalle yksikölle.

Tarkastuksemme keskittyy siihen riskiin, että liikearvo on yliarvostettu näissä yksiköissä.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Keskityimme tarkastustoimenpiteissämme johdon harkintaa edellyttävien arvioiden asianmukaisuuden varmentamiseen seuraavin toimenpitein:

- Tarkastimme yhtiön käyttämän käyttöarvon laskentamallin oikeellisuuden vertaamalla mallia IAS 36 Omaisuuserin arvonalentuminen -standardin vaatimuksiin sekä tarkastamalla laskelmien matemaattisen oikeellisuuden.
- Arvioimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjen rahavirtaennusteiden määrittämiseen liittyvää prosessia ja vertasimme ennusteita hallituksen hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin.
- Tarkastimme johdon harkintaa vaativia oletuksia, ml. arvioita liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä, käytettyjä diskonttokorkoja sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen arvioinnissa käytettyä pitkän aikavälin kasvuvauhtia.
- Vertasimme tilikauden toteutumia arvonalentumismallissa käytettyihin tulosennusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia.
- Arvioimme johdon laatimassa herkkyyssanalyysissä käytettyjen oletusten asianmukaisuutta arvioimalla niihin sisältyvien johdon harkintaa vaativien oletusten muutosten todennäköisyyttä.
- Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonnäilykseen erikoistuneita asiantuntijoita. Diskonttokorkojen määrittämisessä käytettyjä komponentteja verrattiin soveltuvin osin ulkopuolisiin yleisesti hyväksytyihin tietolähteisiin.
- Arvioimme tilinpäätöksen sisältyvän liitetieto 11:n oikeellisuuden.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme.

Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoi-

menpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.

- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituvaa yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 2012 alkaen yhtäjaksoisesti 10 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamallamme tilikaudelta.

Helsingissä 16.2.2022

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen

KHT

posti



www.posti.com