



# Osavuosisikatsaus 1-9/2020

Postin oikaistu liike-tulos parani huomattavasti kolmannella neljänneksellä nopean liiketoiminnan sopeuttamisen ansiosta





## Postin 7-9/2020 lukuina

Liikevaihto

**381,2 milj. euroa**

(381,2 milj. euroa)

Oikaistu liiketulos

**16,9 milj. euroa**

(11,5 milj. euroa)

Henkilöstön määrä kauden lopussa

**~ 20 600**

(~ 20 200)

**posti**



# Taloudelliset kohokohdat 7–9/2020

- Liikevaihto oli edellisvuoden tasolla eli 381,2 (381,2) miljoonaa euroa.
- Oikaistu käyttökate oli 47,1 (40,5) miljoonaa euroa eli 12,4 (10,6) prosenttia liikevaihdosta.
- Oikaistu liiketulos parani ja oli 16,9 (11,5) miljoonaa euroa eli 4,4 (3,0) prosenttia liikevaihdosta.
- Liiketulos kasvoi 17,1 (10,1) miljoonaan euroon eli 4,5 (2,6) prosenttiin liikevaihdosta.
- Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnan liikevaihto oli yhteensä jo 60 (54) prosenttia konsernin liikevaihdosta.



# Keskeiset tapahtumat 7–9/2020

Liiketoimintojen nopea mukauttaminen uuteen markkinatilanteeseen

Oikaistu liiketulos 4,4 % liikevaihdosta



Pakettien volyymi kasvoi Suomessa ja Baltian maissa 21 %

Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi 67 %

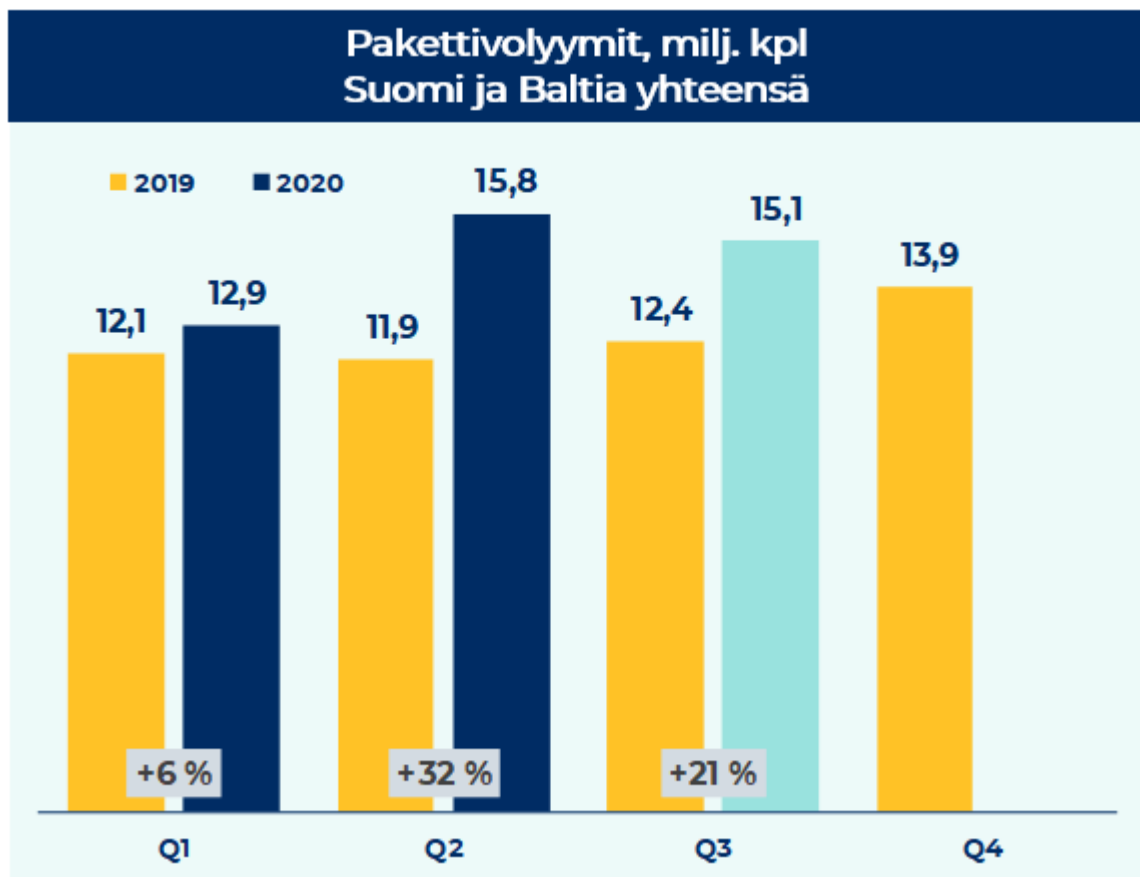
Rahtipalvelujen kannattavuus parani merkittävästi



Osoitteellisten kirjeiden määrä -20 %

- COVID-19-pandemian vaikutuksista huolimatta voimme olla erittäin tyytyväisiä Q3-tulokseemme.
- Postin työntekijät ovat osoittaneet ihailtavaa tiimihenkeä ja sitoutumista näinä vaikeina aikoina.
- Konsernin kannattavuus ei ole vielä kestävällä tasolla, joten meidän on jatkettava muutosmatkaamme.
- Verkkokaupan kasvun tuomien mahdollisuuksien hyödyntäminen vaatii merkittäviä investointeja.
- OmaPosti-palvelulla on yli 900 000 aktiivista käyttäjää/kk ja yli 1,4 milj. rekisteröitynyttä käyttäjää.
- Uusiutuvan Neste MY -dieselin käyttöönotto kevytjakelukulustossamme on askel kohti tavoitettamme olla nollapäästöinen vuonna 2030.
- Uusi toimintamalli vastaa muuttuviin asiakastarpeisiin ja parantaa kulurakennettamme.

# Pakettivolyymit jatkoivat kasvuaan



Postin automaattien  
kautta kulkeneet  
paketit  
7-9/2020

**+67 %**

Rahtivolyymit\*  
7-9/2020

**-2 %**

\* Rahtikirjoissa mitattuna

Pakettimäärän kasvu  
Suomessa ja Baltiassa  
7-9/2020

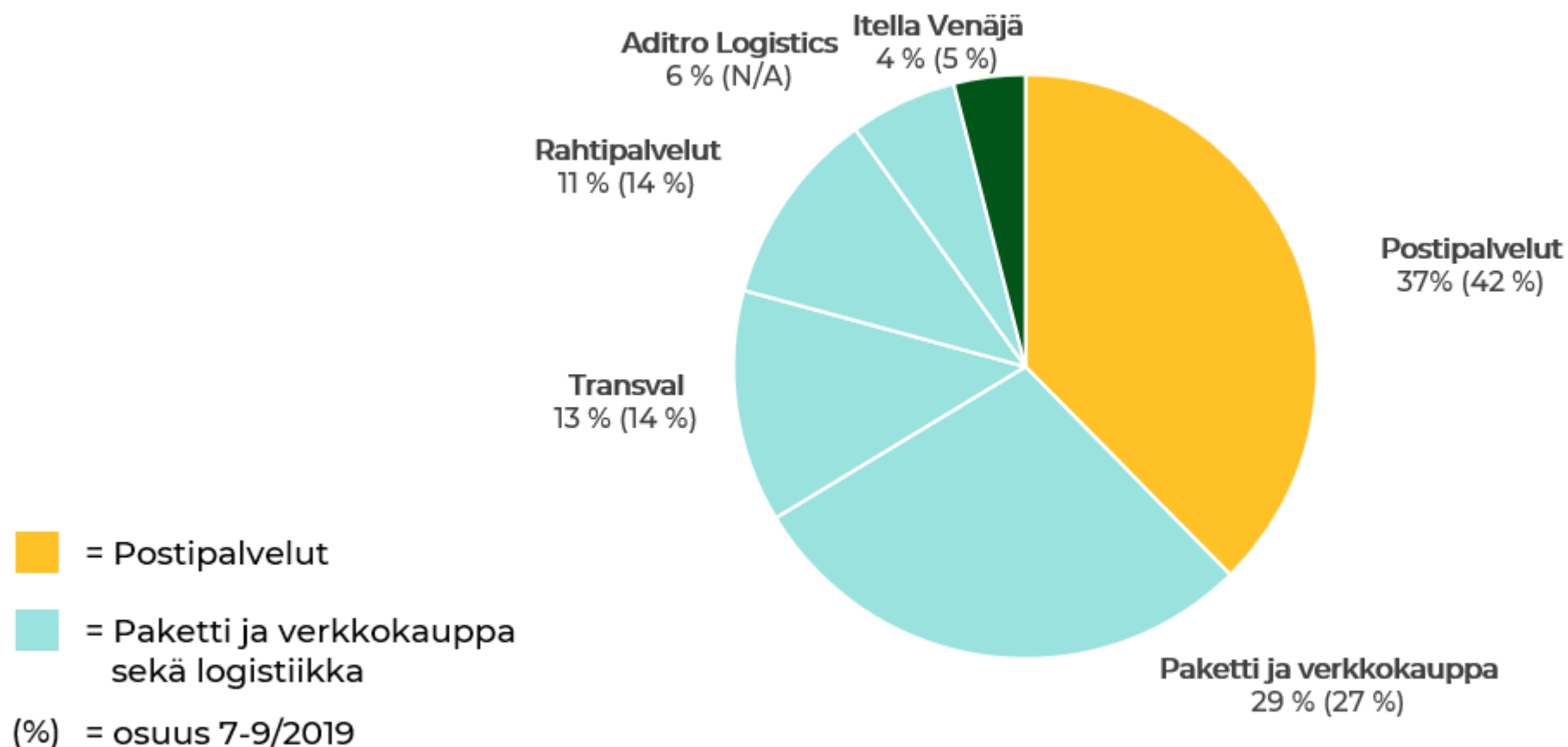
**+21 %**

Osoitteelliset kirjeet  
7-9/2020

**-20 %**

# Paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoimintojen osuus jo melkein 60 (54) prosenttia Q3-liikevaihdosta

Konsernin liikevaihto kolmannella vuosineljänneksellä yhteensä 381,2 miljoonaa euroa.





# Uudistuminen ja ydinliiketoimintaan keskittyminen jatkuu

- Myimme syyskuussa hoivapalveluita tarjoavan Posti Kotipalvelut Oy:n Stella Care Oy:lle.
- Kerroimme katsauskauden jälkeen 28.10. Posti Messaging Scandinavia -toimintojen myynnistä Ropo Capitalille.
- Nämä yrityskaupat ovat tärkeä osa Postin uudistumista ja keskittymistä ydinliiketoimintoihin.



# Toimintaympäristö



posti



# Olemme selvinneet koronavirustilanteessa hyvin, mutta tarve nopeuttaa Postin uudistumista jatkuu

- ! Suomen BKT -4,5 % vuonna 2020  
Ruotsin BKT -6,5 % vuonna 2020  
● Venäjän BKT -6 % vuonna 2020

- ! Koronaviruspandemia vauhdittaa edelleen verkkokaupan kasvua ja kirjevolyymin laskua  
●

- Pandemian aikana henkilöstömme ja asiakkaidemme terveyden suojaaminen eri maissa on ollut ykkösprioriteetti.
- Olemme onnistuneet hyvin koronavirustilanteen hallinnassa sekä toimenpiteissä tilanteen vaikutusten lieventämiseksi.
- Poikkeustilanneryhmämme laatii parhaillaan suunnitelmaa siitä, miten hoidamme kiireisen joulusesongin, vaikka koronavirustartuntojen määrä Suomessa lisääntyisi.
- Koronaviruspandemian vaikutusten hallinnasta on tullut osa Postin normaalia riskienhallintaa, ja kaikki liiketoiminnot huolehtivat siitä osana päivittäisen toimintansa johtamista.

*Lähteet: Suomen Valtiovarainministeriö ja Maailmanpankki*

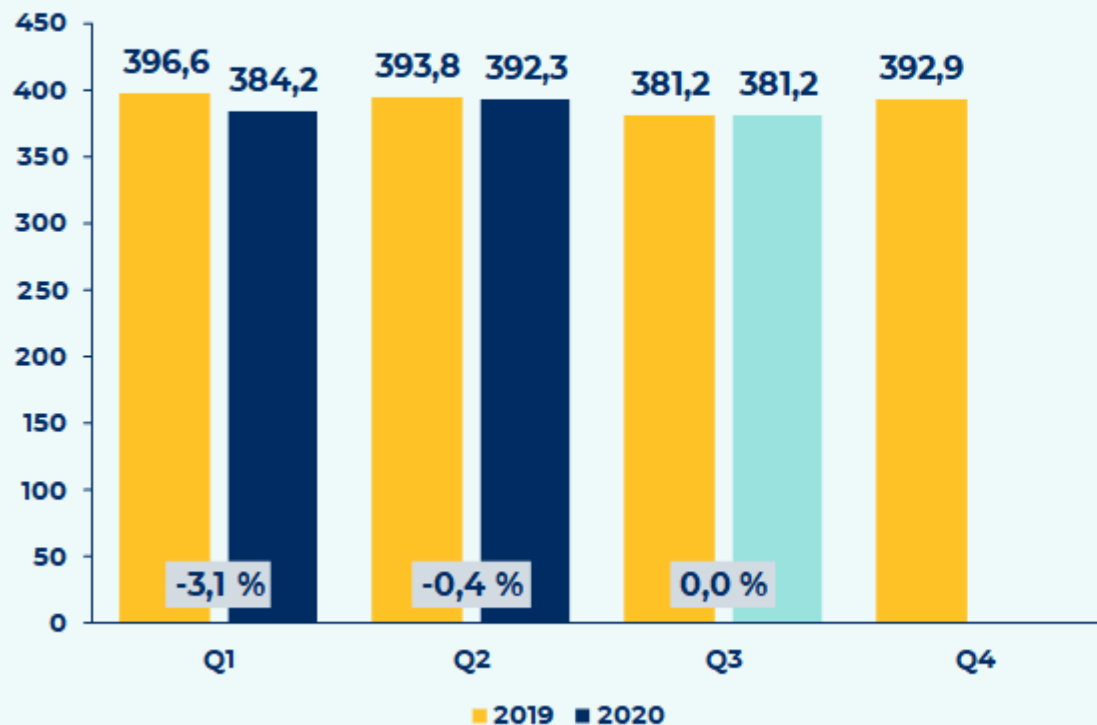
# Taloudellinen kehitys



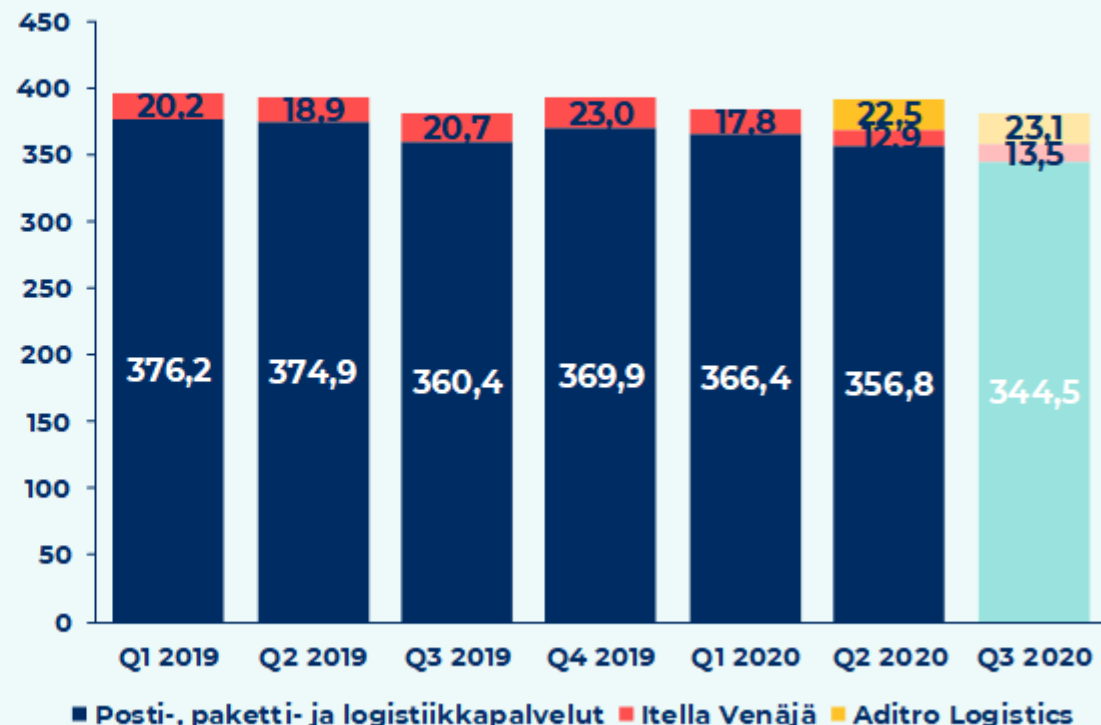
# Postin Q3 liikevaihto

Q3 liikevaihto, 381.2 (381.2) miljoonaa euroa, oli edellisvuoden tasolla

## Konsernin liikevaihto, jatkuvat toiminnot, milj. euroa

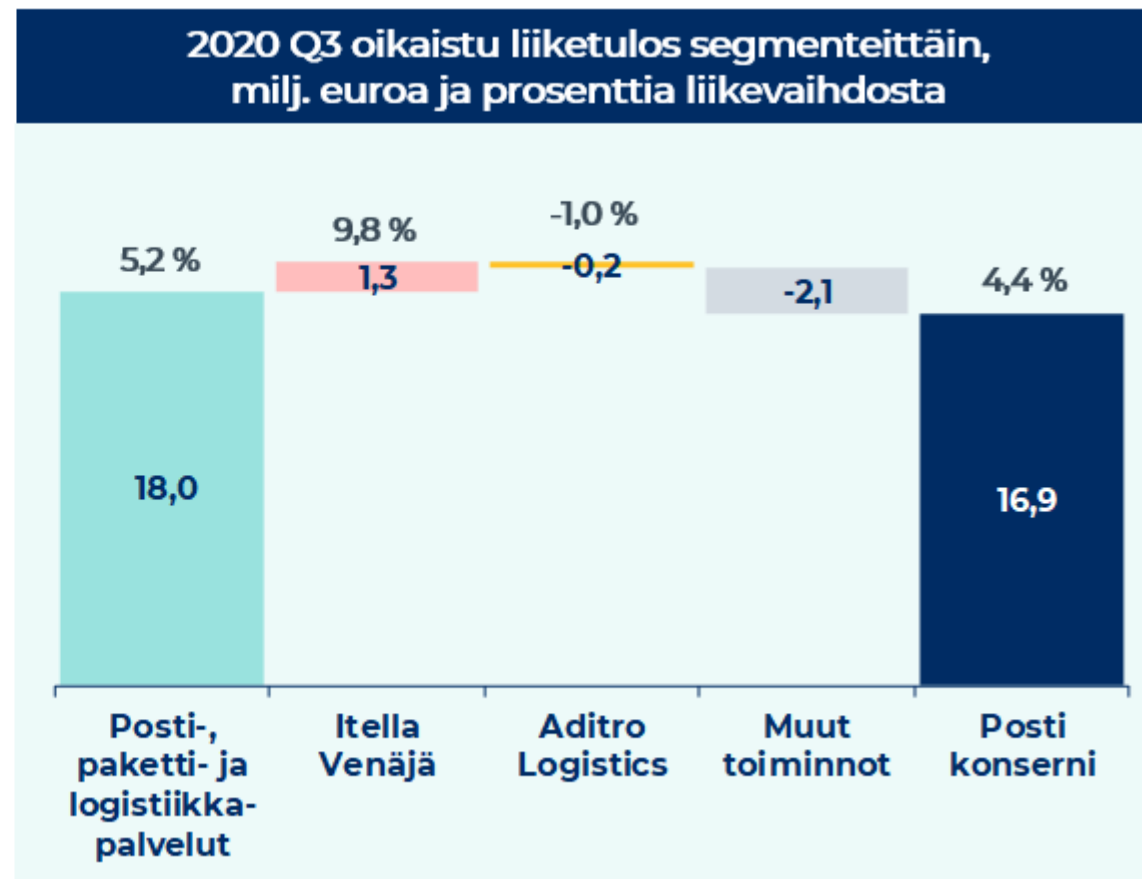
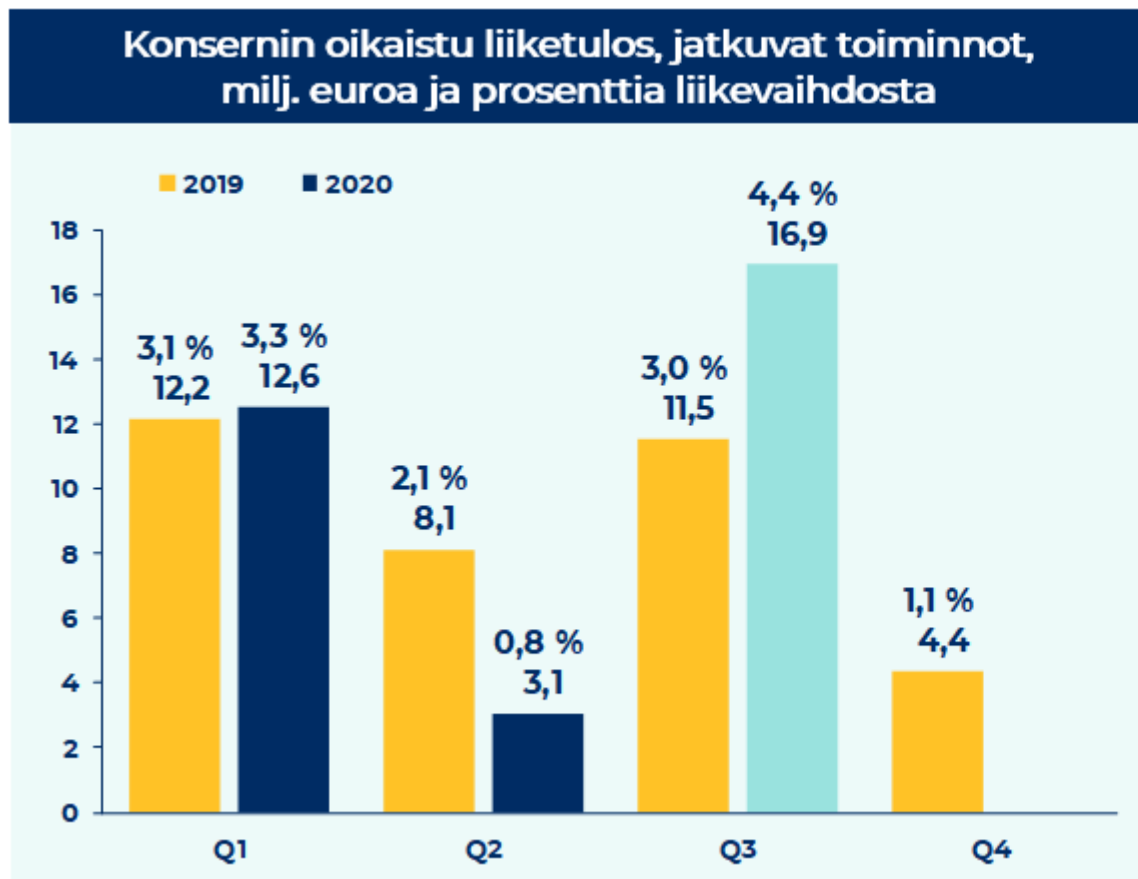


## Jatkuvien toimintojen ulkoinen liikevaihto segmenteittäin, milj. euroa



# Postin Q3 oikaistu liike-tulos

Q3 oikaistu liike-tulos parani 47 % 16.9 (11.5) miljoonaan euroon





# Postin avainluvut

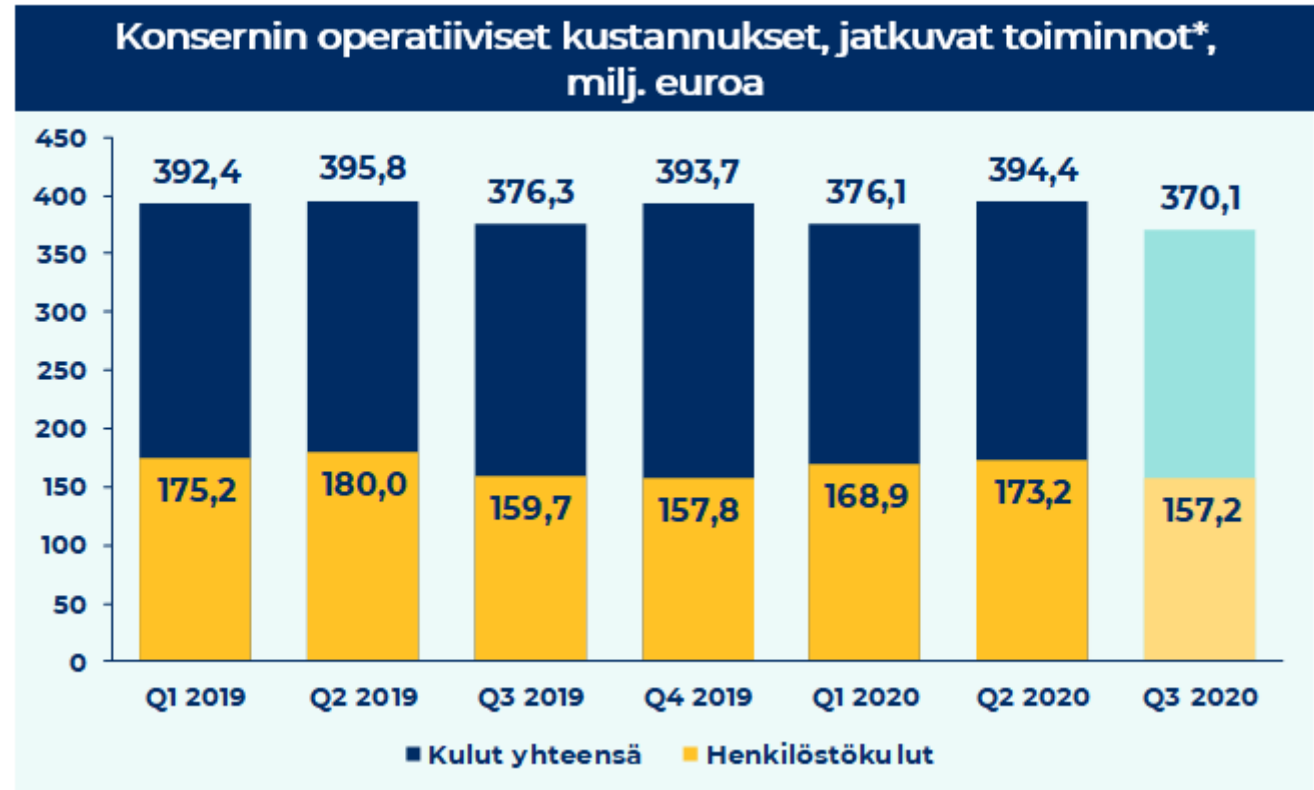
	7-9 2020	%	7-9 2019	%	1-9 2020	%	1-9 2019	%
<b>Liikevaihto, milj. euroa*</b>	<b>381,2</b>		<b>381,2</b>		<b>1 157,7</b>		<b>1 171,6</b>	
<b>Oikaistu käyttökate, milj. euroa*</b>	<b>47,1</b>	<b>12,4 %</b>	<b>40,5**</b>	<b>10,6 %**</b>	<b>122,4</b>	<b>10,6 %</b>	<b>118,3**</b>	<b>10,1 %**</b>
Käyttökate, milj. euroa*	47,3	12,4 %	39,0	10,2 %	121,6	10,5 %	107,7	9,2 %
<b>Oikaistu liiketulos, milj. euroa*</b>	<b>16,9</b>	<b>4,4 %</b>	<b>11,5**</b>	<b>3,0 %**</b>	<b>32,6</b>	<b>2,8 %</b>	<b>31,8**</b>	<b>2,7 %**</b>
Liiketulos, milj. euroa*	17,1	4,5 %	10,1	2,6 %	29,6	2,6 %	21,2	1,8 %
<b>Kauden tulos, milj. euroa*</b>	<b>12,3</b>	<b>3,2 %</b>	<b>10,2</b>	<b>2,7 %</b>	<b>11,6</b>	<b>1,0 %</b>	<b>18,2</b>	<b>1,6 %</b>
Oman pääoman tuotto (12 kk), %					1,7		8,5	
<b>Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %</b>					<b>4,0</b>		<b>8,1</b>	
Nettovelka, milj. euroa					277,1		168,7	
<b>Nettovelka / Oikaistu käyttökate</b>					<b>1,8x</b>		<b>1,0x**</b>	
Operatiivinen vapaa kassavirta, milj. euroa					30,6		2,2	
Bruttoinvestoinnit, milj. euroa*					111,7		94,0	
Henkilöstö kauden lopussa*					20 586		20 153	
Henkilöstö keskimäärin, FTE*					16 266		16 747	

\*Jatkuvat toiminnot

\*\*Oikaistu erityiserien uuden määritelmän mukaisesti

# Postin operatiiviset kustannukset laskivat

- Useat toisella neljänneksellä toteutetut kustannussäästötoimenpiteet, kuten esimerkiksi lomautukset, kantoivat hedelmää kolmannella neljänneksellä
- Q3 2020 henkilöstö keskimäärin kokoaikaiseksi muutettuna oli 16 187 (16 527)



\* sisältäen poistot, pois lukien arvonalentumiset

# Postin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

## Oikaistu liikeulosprosentti 4 %



## Nettovelka / Oikaistu käyttökate\*\* alle 2,0-kertainen



## Sidotun pääoman tuotto 10 %



## Jatkuvasti kasvava varsinainen osinko



\* Vuoden 2019 luvut oikaistu erityyserien uuden määritelmän mukaisesti

\*\* 2016-2018 ei ole IFRS 16 -standardin mukainen

# Näkymät



posti



# Postin näkymät 2020 (ennallaan)

Koronavirustilanne vaikeuttaa huomattavasti koko vuoden makrotalouden näkymien ennustamista. Posti säilyttää vuoden 2020 näkymänsä, mutta poikkeuksellisista markkinaolosuhteista johtuen näkymiin liittyy huomattavia epävarmuustekijöitä.

Markkinoiden kasvavan epävarmuuden sekä koronaviruksen oletettujen vaikutusten Suomen ja maailman talouteen odotetaan johtavan Postin liikevaihdon laskuun vuonna 2020 edellisvuoteen verrattuna, mahdollisia uusia yritysostoja ja -myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun liiketuloksen vuonna 2020 ennakoidaan kasvavan edellisvuodesta, jolloin postilakko vaikutti Postin tulokseen erittäin negatiivisesti.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti vuoden aikana. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia.



# Liiketoiminnat



**posti**

# Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut avainluvut

Heinä-syyskuu

milj. euroa	7-9 2020	%, liikevaihdosta	7-9 2019	%, liikevaihdosta
Liikevaihto	344,9		360,6	
Liikevaihdon muutos, %	-4,4 %		8,4 %	
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>41,1</b>	<b>11,9 %</b>	<b>38,7</b>	<b>10,7 %</b>
Käyttökate	41,1	11,9 %	38,5	10,7 %
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>18,0</b>	<b>5,2 %</b>	<b>14,9</b>	<b>4,1 %</b>
Liiketulos	18,0	5,2 %	14,6	4,1 %

Liikevaihto, milj. euroa	7-9 2020	7-9 2019	Muutos, %
Postipalvelut	143,4	158,5	-9,6 %
Paketti ja verkkokauppa	111,1	101,5	+9,5 %
Transval	51,2	51,8	-1,3 %
Rahtipalvelut	43,3	52,6	-17,6 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-4,1	-3,8	
<b>Yhteensä</b>	<b>344,9</b>	<b>360,6</b>	<b>-4,4 %</b>

- Liikevaihto laski 344,9 (360,6) milj. euroon
  - Kasvua Paketti ja verkkokauppa – liiketoiminnassa mutta laskua muissa liiketoimintaryhmissä
  - Laski pääasiassa kirjevolyymien jatkuvan alenemisen vuoksi, mitä kiihdytti vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko
  - Lisäksi tuotevalikoiman muutokset ja koronaviruksen vaikutus laskivat liikevaihtoa.
- Oikaistu liiketulos parani 18,0 (14,9) milj. euroon
  - Parani Rahtipalveluiden sekä Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden paranemisen seurauksena

# Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut avainluvut

Tammi-syyskuu

milj. euroa	1-9 2020	%, liikevaihdosta	1-9 2019	%, liikevaihdosta
Liikevaihto	1 068,6		1 112,1	
Liikevaihdon muutos, %	-3,9 %		4,6 %	
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>108,3</b>	<b>10,1 %</b>	<b>114,7</b>	<b>10,3 %</b>
Käyttökate	107,6	10,1 %	108,7	9,8 %
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>37,3</b>	<b>3,5 %</b>	<b>44,4</b>	<b>4,0 %</b>
Liiketulos	36,5	3,4 %	38,5	3,5 %

Liikevaihto, milj. euroa	1-9 2020	1-9 2019	Muutos, %
Postipalvelut	465,7	513,3	-9,3 %
Paketti ja verkkokauppa	335,2	302,1	+11,0 %
Transval	151,2	148,0	+2,1 %
Rahtipalvelut	127,8	158,8	-19,5 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-11,4	-10,0	
<b>Yhteensä</b>	<b>1 068,6</b>	<b>1 112,1</b>	<b>-3,9 %</b>

- Liikevaihto laski 1 068,6 (1 112,1) milj. euroon
  - Kasvoi Paketti ja verkkokaupassa sekä Transvalissa mutta laski muissa liiketoimintaryhmissä
  - Laski pääasiassa kirjevolyymien jatkuvan alenemisen vuoksi, mitä kiihdytti vuoden 2019 jälkimmäisellä puoliskolla ollut postilakko
  - Lisäksi tuotevalikoiman muutokset ja koronaviruksen vaikutus laskivat liikevaihtoa
- Oikaistu liiketulos laski 37,3 (44,4) milj. euroon
  - Lasku johtui pääasiassa tuotevalikoimasta ja Postipalveluiden volyymin laskusta
  - Rahtipalveluiden sekä Paketti ja verkkokaupan kannattavuuden parantuminen kompensoivat osittain kannattavuuden yleistä laskua



# Itella Venäjä avainluvut

Heinä-syyskuu

milj. euroa	7-9 2020	%, liikevaihdosta	7-9 2019	%, liikevaihdosta
Liikevaihto	13,5		20,7	
Liikevaihdon muutos, %	-34,7 %		-17,5 %	
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>2,8</b>	<b>20,4 %</b>	<b>4,2</b>	<b>20,4 %</b>
Käyttökate	3,3	24,1 %	3,0	14,6 %
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>1,3</b>	<b>9,8 %</b>	<b>1,9</b>	<b>9,1 %</b>
Liiketulos	1,8	13,5 %	0,7	3,3 %

- • Euromääräinen liikevaihto laski 34,7 % 13,5 (20,7) milj. euroon
  - Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa johtuen varastojen uudelleenjärjestelystä ja koronavirustilanteen vaikutuksista kuljetuksiin
- • Oikaistu liiketulos oli 1,3 (1,9) milj. euroa
  - Kannattamattomien varastojen sulkeminen vaikutti oikaistuun liiketulokseen positiivisesti jo vuoden 2019 kolmanneksella neljänneksellä

# Itella Venäjä avainluvut

Tammi-syyskuu

milj. euroa	1-9 2020	%, liike- vaihdosta	1-9 2019	%, liike- vaihdosta
Liikevaihto	44,2		59,8	
Liikevaihdon muutos, %	-26,1 %		-22,0 %	
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>9,5</b>	<b>21,4 %</b>	<b>8,8</b>	<b>14,8 %</b>
Käyttökate	12,9	29,2 %	8,5	14,2 %
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>3,6</b>	<b>8,0 %</b>	<b>0,7</b>	<b>1,1 %</b>
Liiketulos	7,0	15,8 %	0,3	0,6 %

- Euromääräinen liikevaihto laski 26,1 % 44,2 (59,8) milj. euroon
  - Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa johtuen varastojen uudelleenjärjestelystä ja koronavirustilanteen vaikutuksista kuljetuksiin
- Oikaistu liiketulos parani 3,6 (0,7) milj. euroon
  - Kannattamattomien varastojen sulkeminen vaikutti liiketulokseen positiivisesti

# Aditro Logistics avainluvut

Heinä-syyskuu

milj. euroa	7-9 2020	%, liike- vaihdosta
Liikevaihto	23,2	
Liikevaihdon muutos, %		
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>3,7</b>	<b>16,1 %</b>
Käyttökate	3,7	16,1 %
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>-0,2</b>	<b>-1,0 %</b>
Liiketulos	-0,2	-1,0 %

- Liikevaihto oli 23,2 milj. euroa
  - Aditro Logisticsin liiketoiminta koostuu sopimuslogistiikasta, kuljetuksista ja henkilöstövuokrauksesta
  - Koronavirustilanne vaikutti erityisesti sopimuslogistiikka- ja kuljetusliiketoimintaan
  - Lisäksi suunnitelman mukaisesti vuoden 2020 aikana toteutetut asiakasrakenteen muutokset vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon
- Oikaistu ja raportoitu liiketulos olivat -0,2 milj. euroa
  - Tulosta heikensivät Arlandan suureen varastoon tehdyt investoinnit sekä koronavirustilanne

# Aditro Logistics avainluvut

Tammi-syyskuu\*

milj. euroa	4-9 2020	%, liikevaihdosta
Liikevaihto	45,7	
Liikevaihdon muutos, %		
<b>Oikaistu käyttökate</b>	<b>6,5</b>	<b>14,3 %</b>
Käyttökate	6,5	14,3 %
<b>Oikaistu liiketulos</b>	<b>-1,4</b>	<b>-3,1 %</b>
Liiketulos	-1,4	-3,1 %

\*Aditro Logistics sisältyy Postin lukuihin huhtikuusta 2020 alkaen, joten taulukon luvut ovat kaudelta huhti-syyskuu 2020.

- Liikevaihto oli 45,7 milj. euroa
  - Koronavirustilanne vaikutti erityisesti sopimuslogistiikka- ja kuljetusliiketoimintaan
  - Lisäksi suunnitelman mukaisesti vuoden 2020 aikana toteutetut asiakasrakenteen muutokset vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon
- Oikaistu ja raportoitu liiketulos olivat -1,4 milj. euroa
  - Tulosta heikensivät Arlandan suureen varastoon tehdyt investoinnit sekä koronavirustilanne

**Kiitos!**

**posti**<sup>®</sup>