

**Postin
tilinpäätösjulkaisu
2019**

Sisällys

Posti lyhyesti.....	3
Toimitusjohtajalta.....	4
Strategia.....	6

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2019

Hallituksen toimintakertomus	7
Avainlukujen laskentakaavat	16
Konsernin tilinpäätös, IFRS	17
Konsernin tuloslaskelma	17
Konsernin laaja tuloslaskelma	18
Konsernin tase	19
Konsernin rahavirtalaskelma.....	21
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	23
Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	24
1. Toimintasegmentit	33
2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot	37
3. Liiketoiminnan muut tuotot	39
4. Materiaalit ja palvelut	39
5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	39
6. Liiketoiminnan muut kulut	39
7. Poistot ja arvonalentumiset	40
8. Rahoitustuotot ja -kulut	40
9. Tuloverot	41
10. Aineettomat hyödykkeet	42
11. Sijoituskiinteistöt	47

12. Aineelliset hyödykkeet	48
13. Käyttöoikeusomaisuuserät.....	50
14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat.....	51
15. Vaihto-omaisuus.....	52
16. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset.....	52
17. Oma pääoma	53
18. Eläkevelvoitteet	54
19. Varaukset	55
20. Ostovelat ja muut korottomat velat	55
21. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta	56
22. Vuokrasopimukset	67
23. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat.....	68
24. Lähipiiritapahtumat	69
25. Konserniyritykset.....	70
26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	71

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	72
Emoyhtiön tuloslaskelma	72
Emoyhtiön tase	73
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	74
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot.....	75

Hallituksen voitonjakoehdotus	86
Hallintoneuvoston lausunto	86
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset.....	86
Tilintarkastuskertomus	87

Posti lyhyesti

Posti on Suomen johtava posti- ja logistiikka-alan palveluyritys. Ydinliiketoimintaamme kuuluvat postipalvelut, paketti ja verkkokauppa sekä logistiikkaratkaisut. Meillä on maan kattavin palveluverkosto ja käymme arkipäivisin noin kolmen miljoonan kotitalouden ja yrityksen luona.

Toimimme kahdeksassa maassa. Liikevaihtomme oli vuonna 2019 noin **1,6 miljardia euroa**. Toimialamme on suuressa murroksessa ja asiakkaiden tarve uusille palveluille kasvaa. Kirjeet vähenevät ja pakettimäärät rikkovat ennätysiä.

Muutos näkyy selvästi: vuonna 2019 jaoimme paketteja enemmän kuin koskaan - **yli 50 miljoonaa**. Kehitämme jatkuvasti monikanavaisia palveluita asiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin.

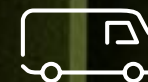
Postin liiketoimintaryhmät ovat:



Postipalvelut



Paketti ja verkkokauppa



Logistiikkaratkaisut



Itella Venäjä

Postin liikevaihdosta yli 50 % muodostuu paketti ja verkkokaupasta ja logistiikkaratkaisusta.

Postin liikevaihdosta yli 90 % muodostuu täysin kilpailluista palveluista (yrityskirjeet, lehdet, paketit ja muut lähetykset). Säännellyn yleispalvelun osuus oli vuonna 2019 noin 7 % liikevaihdosta. Postin toiminta rahoitetaan sen asiakkaiden maksamista palveluista, eikä yhtiö saa toimintaansa valtiontukea.

Liikevaihto

1,6 mrd.

euroa

Oikaistu liiketulos

39 milj.

euroa

Henkilöstö

20 500

vuoden lopussa

Pakettien määrä

+7 %

Suomessa ja Baltian maissa

Käymme päivittäin noin

3 milj.

asiakkaalla

Toimitusjohtajalta



Vuoden 2019 liikevaihdon kehitys kertoo hyvin siitä, että olemme onnistuneet strategiamme toteutuksessa; Paketti ja verkkokauppa sekä Logistiikkaratkaisut muodostivat yhteensä yli 50 prosenttia liikevaihdoistamme.

Vuonna 2019 konsernin liikevaihto kasvoi 1 564,6 (1 559,3) miljoonaan euroon. Oikaistu liiketuloksemme oli vuoden lopussa 39,0 (47,0) miljoonaa euroa, eli 2,5 (3,0) prosenttia liikevaihdosta. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 9,5 (9,6) prosenttia. Strategiamme mukaisesti haemme kasvua erityisesti paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta. Vuoden 2019 liikevaihdon kehitys kertoo hyvin siitä, että olemme onnistuneet strategiamme toteutuksessa; Paketti ja verkkokauppa sekä Logistiikkaratkaisut muodostivat yhteensä yli 50 prosenttia liikevaihdoistamme.

Liikevaihdon kehitykseen vaikutti erityisesti sisälogistiikkayhtiö Transvalin yritysosto vuoden 2019 alussa. Transvalin osuus vuoden 2019 liikevaihdoista oli noin 100 miljoonaa euroa, ja hankinta vahvisti strategisesti myös Postin logistiikkatarjontaa. Vuonna 2019 onnistuimme parantamaan rahtiliiketoiminnan tehokkuutta. Lisäksi toteutimme monia toimia Itella Venäjän suorituskyvyn vahvistamiseksi yleisen markkinaympäristön haasteiden jatkuessa.

Kun katsotaan koko vuotta, paketti ja verkkokaupan puolella saavutettiin loistavia tuloksia: pakettiautomaattien määrä kasvatettiin voimakkaasti ja nyt meillä on noin 1 700 automaatin verkosto ympäri Suomen. Tavoitteenamme on, että palvelumme löytyvät helposti arjen kulkureittien varrelta ja siksi olemme kasvattaneet automaattiverkostoamme. Lisäksi avasimme verkkokauppaan keskittyvän Box-tilan Helsingin ydinkeskustaan. OmaPosti sovellus nousi ladatumpien listalla 1. sijalle useaan kertaan vuoden aikana. Kaiken lisäksi myyntimme sujui hyvin erityisesti Ruotsissa ja onnistuimme saamaan useita suuria kansainvälisiä verkkokauppiaita asiakkaittemme.

Vuoden 2019 viimeistä neljänestä hallitsi Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n järjestämä lakko. Tavallisesti merkittävä osa Postin vuosituloksesta muodostuu vuoden viimeisellä neljänneksellä, joten lakolla oli merkittävä vaikutus koko vuoden tulokseemme. Vielä kolmannen vuosineljänneksen lopun taloudellinen tulos osoitti vahvaa tilikautta Postille. Lakko kuitenkin vaikutti viimeisen vuosineljänneksen tulokseen merkittävästi ja heikensi koko vuoden liikevaihtoa. Liikevaihto jäi näin ollen edellisvuoden tasolle.

Viimeisen vuosineljänneksen aikana joulukortteja lähetettiin aiempaa vähemmän, ja joulukorttien määrä laski yli 30 prosenttia edellisvuodesta. Joulukorteilla on ollut merkittävä vaikutus Postipalveluiden koko vuoden tulokseen, joten volyymin negatiivinen kehitys ja lakon vaikutukset luovat jatkossa lisää paineita Postipalvelujen kulumakanteelle.

Posti on viime keväästä asti neuvotellut PAU:n kanssa ratkaisusta, jotka turvaisivat Postin kilpailukyyn ja työpaikat alan murroksen keskellä. Olen erittäin tyytyväinen siihen, että alalle saatiin neuvotteluratkaisu ja työrauha marraskuussa 2019 vaikeiden neuvottelujen ja pitkän lakon päätteeksi. Postiala on suuren murroksen keskellä eikä ratkaisun löytäminen ollut helppoa.

Uudistusten avulla pyrimme säilyttämään perinteiset postipalvelut kilpailukykyisenä mahdollisimman pitkään. Siihen me voimme yhdessä asiakkaidemme ja lainsäätäjien kanssa vaikuttaa. Tämä edellyttää uudistuksia sekä omassa toiminnassamme että postilainsäädännössä. Posti on palveluyritys, ja haluamme kuunnella herkällä korvalla asiakkaidemme tarpeita.

Strategiamme on päivitetty vuosille 2020-2022. Sen mukaisesti vastaamme aiempaa paremmin niin kuluttaja- kuin yritysasiakkaidemme muuttuviin tarpeisiin. Tavoitteenamme on rakentaa voittava verkkokaupan asiakaskokemus ja olla luotettavin kumppani logistiikan ulkoistuspalveluissa sekä toimia viestinvälityksen uudistajana. Asiakaslähtöisiä palveluita kehitämme dataa ja älykästä teknologiaa hyödyntämällä. Kasvua haemme edelleen paketti ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta, joissa on Postin tulevaisuus. Erityisen ylpeä olen uudesta kunnianhimoisesta tavoitteestamme olla nollapäästöinen vuonna 2030. On siis aika lisätä konkreettisia tekoja ja näyttää suuntaa kohti hiilivapaita palveluita.

Nyt katsomme tulevaan ja jatkamme toimintamme uudistamista ja kehittämistä yhdessä henkilöstömme ja asiakkaiden kanssa. Haluan kiittää asiakkaitamme siitä, että he luottivat meihin vuonna 2019. Lopuksi haluan vilpittömästi kiittää Postin henkilöstöä kaikissa kahdeksassa toimintamaassamme.

Turkka Kuusisto

Erityisen ylpeä olen uudesta kunnianhimoisesta tavoitteestamme olla nollapäästöinen vuonna 2030. On siis aika lisätä konkreettisia tekoja ja näyttää suuntaa kohti hiilivapaita palveluita.

Strategia

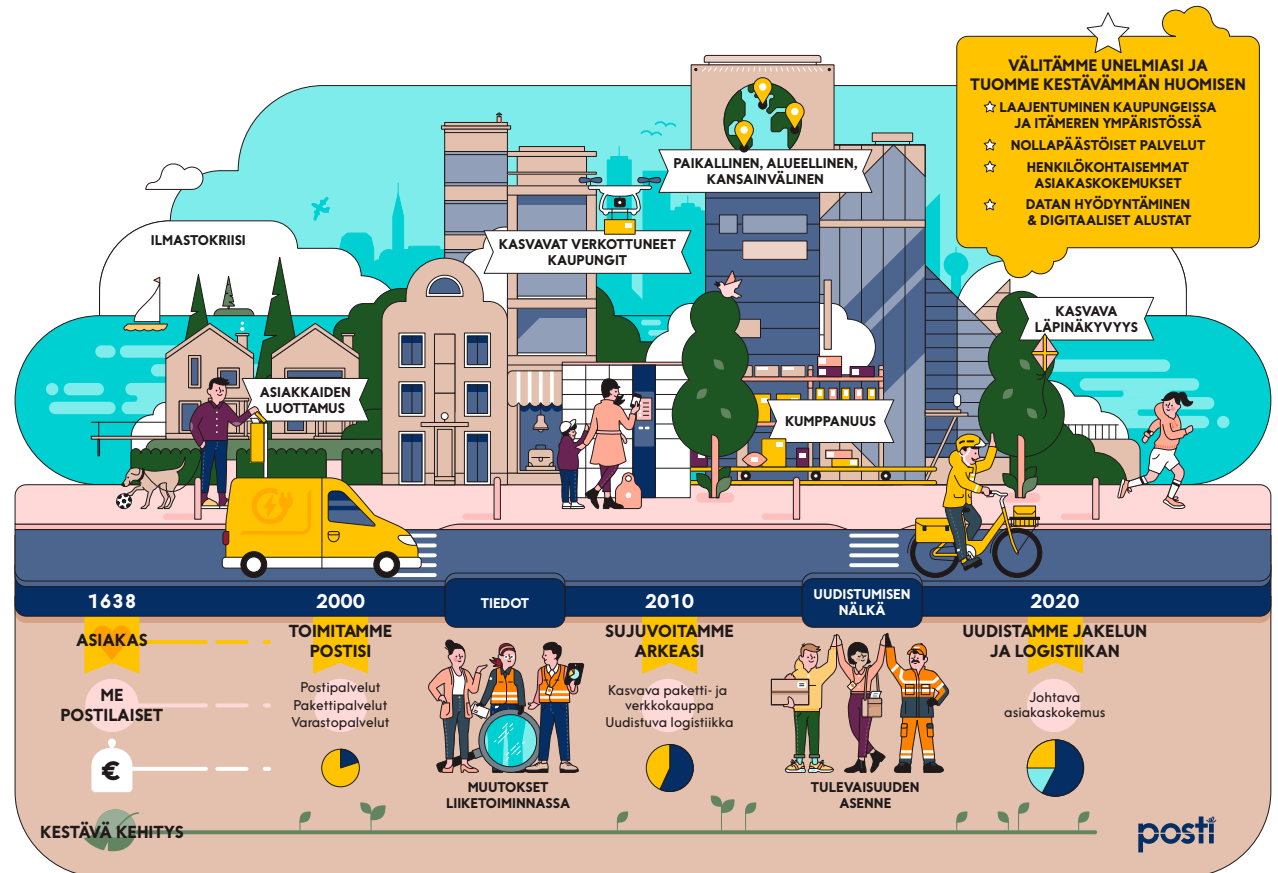
Asiakkaamme ovat aina olleet toimintamme keskiössä, ja tämä on tänään tärkeämpää kuin koskaan.

Se, miten työskentelemme ja elämme, on muuttunut. Kuluttajakäyttäytymisen muutos ja väestön ikääntyminen ajavat palveluiden kasvua. Asiakkaat odottavat digitaalisia kokemuksia ja toiminnan läpinäkyvyyttä reaaliaikaisesti. Toimialojen rajat ovat hämärtyneet. Kaupungistuminen lisääntyy entisestään. Yritysten ja kaupunkien on otettava suurempi rooli ilmastokriisiin ratkaisemisessa.

Strategiamme on päivitetty vuosille 2020–2022. Haemme kasvua erityisesti paketti- ja verkkokauppa- sekä logistiikkaliiketoiminnasta, joissa näemme merkittävää potentiaalia Postille tulevaisuudessa. Tavoitteenamme on rakentaa voittava verkkokaupan asiakaskokemus ja olla luotettavin kumppani logistiikan ulkoistuspalveluissa sekä toimia viestinvälityksen uudistajana rakentamalla asiakaskeskeisiä digitaalisia ja fyysisiä jakelupalveluita.

Asiakaslähtöisiä palveluita kehitämme dataa ja älykästä teknologiaa hyödyntämällä.

Postilla on merkittävä rooli ympäristön kannalta kestävämmän huomisen edistäjänä. Kunnianhimoisena tavoitteenamme on olla nollapäästöinen vuonna 2030.



Hallituksen toimintakertomus 2019

Liiketoimintamallin kuvaus

Posti on logistiikka- ja postialan palveluyhtiö, joka palvelee sekä henkilö- että yritysasiakkaita ja julkista sektoria. Postin liiketoiminta muodostuu paketti- ja printtituotteiden jakelupalveluista, verkkokaupan palveluista, kokonaisvaltaisista toimitusketjuratkaisuista, kuten varastointi- ja sisälogistiikan palveluista, sekä laajasta kirjosta yritysten ja yhteisöjen kuljetuspalveluja, esimerkiksi rahdin palvelut. Lisäksi Posti tarjoaa erilaisia digitaalisia palveluja sekä koti- ja hoivapalveluja.

Postin liiketoimintaa johdetaan neljän liiketoimintaryhmän kautta, jotka ovat: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Logistiikkaratkaisut ja Itella Venäjä. Posti raportoi tuloksen Posti-, paketti ja logistiikkapalvelut ja Itella Venäjä -segmenttien mukaisesti.

Yhtiöllä on toimintaa 8 maassa ja henkilöstön määrä tilikauden 2019 lopussa oli noin 20 500. Suomessa yhtiö työllisti tilikauden lopussa noin 18 300 henkilöä ollen näin Suomen suurimpia yritystyönantajia.

Toimintaympäristö

Suomen talouden korkeasuhdanne on nyt ohitettu, ja talouskasvu hidastuu tilapäisesti. Vaikka kasvu säilyi vuonna 2020 vielä hyvänä, merkit hidastumisesta ovat selvät. Suomen Pankin arvioiden mukaan Suomen bruttokansantuote kasvaa ainoastaan 0,9 prosenttia vuonna 2020. Tämän jälkeen kasvu kiihtyy hieman 1,1 prosenttiin vuonna 2021 ja 1,3 prosenttiin vuonna 2022.

Talousnäkömät heijastuvat myös suomalaisten kuluttajien odotuksiin, joiden luottamuksen lasku on ollut merkittävää. Kulutuksen kasvun hidastuminen on seurausta lisääntyneestä riskitietoisuudesta ja varautumisäästämisestä. Suomen Pankki kertoo joulukuussa 2019 julkaistussa ennusteessaan.

Verkkokaupan markkina on jatkanut kasvuaan. Suomalaiset kuluttajat arvioivat ostavansa verkosta tulevaisuudessa enemmän kuin nykyisin. Vuonna 2025 lähes viidennes (18 %) arvioi ostavansa kaiken tai lähes kaiken verkosta. Yli puolet suomalaisista verkko-ostajista (60 %) kertoo ilmaisten toimitusten lisäävän verkko-ostamista. Tiedot selviävät Postin Kantar TNS:llä

teettämästä Suuri verkkokauppa 2019 -tutkimuksesta, joka antaa kattavan kuvan nettiostamisen tämänhetkisestä tilasta Suomessa.

Tilastokeskuksen julkaiseman kyselytutkimuksen mukaan puolet 16–89-vuotiaista suomalaisista oli vuonna 2019 tehnyt ostoksia verkossa viimeisten kolmen kuukauden aikana. Verkko-ostokset ovat yleisempiä pääkaupunkiseudulla ja suurissa, yli 80 000 asukkaan kaupungeissa kuin pienemmissä ja harvaan asutuissa kunnissa.

Venäjällä valtiollisten suuren mittakaavan investointihankkeiden odotetaan etenevän nopeammin vuosina 2020–2021, mikä parantaa talouskasvua jonkin verran, erityisesti vuonna 2020. Suomen Pankin (BOFIT Venäjä-ennusteen) mukaan Venäjän bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan 1,8 prosenttia tänä vuonna. Kasvun odotetaan pysyttävän 1,6 prosentin tasolla myös vuonna 2021.

Lakon vaikutukset toimintaan ja tulosohjeistukseen

Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n lakko alkoi 11. marraskuuta ja päättyi 27. marraskuuta. Lakko koski joitakin Postin palveluja ja vaikeutti postin jakelua. Painettujen lähetysten, kuten kirjeiden, aikakauslehtien ja mainosten, jakelu keskeytyi ja viivästyi joissakin tapauksissa viikoilla lakon vuoksi. Lakko ei vaikuttanut sanomalehtien varhaisjakeluun. Merkittävä osa Postin vuosituloksesta syntyy tavallisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä, joten lakolla oli merkittävä negatiivinen vaikutus Postin tulokseen.

Posti ei saavuttanut lakon vuoksi vuoden 2019 tulosohjeistustaan, jonka mukaan mahdollisia yrityskauppoja ja -myyntejä huomioimatta jatkuvien toimintojen liikevaihdon odotettiin nousevan vuodesta 2018 ennen kaikkea Transvalin oston ansiosta. Konsernin oikaistun liiketuloksen jatkuvissa toiminnoissa ennakoitiin nousevan vuoden 2018 tasosta Transvalin oston sekä IFRS 16 -standardiin siirtymisen ansiosta. Vuonna 2019 Postin liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla ja oikaistu liiketulos heikkeni vuoden viimeisen neljänneksen aikaisen PAU:n lakon vuoksi.

Palvelualojen Työnantajat Palta sekä Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry hyväksyivät valtakunnansovittelijan sovintoehdotuksen postialan uudeksi työehtosopimukseksi 27.11.2019. Neuvottelutulokseen päästiin myös Postin pakettilajittelijoiden omassa työehtosopimuksessa. Paltan ja PAU:n välinen uusi työehtosopimus on voimassa 31.1.2022 saakka. Paltan ja PAU:n kaksivuotinen sopimus auttaa lisäämään joustavuutta, jota Posti tarvitsee muun muassa työvuorosuunnittelussa.

Liiketoiminta ja tulos 2019

Työpäivien määrä tammi-joulukuussa oli 251, eli sama kuin edellisvuonna. Työpäivien määrä vaikuttaa konsernin liikevaihtoon ja tulokseen. Konsernin liikevaihto kasvoi 0,3 prosenttia 1 564,6 (1 559,3) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi Suomessa 0,4 prosenttia ja laski muissa maissa 0,2 prosenttia. Kansainvälisen liikevaihdon osuus oli 9,5 (9,6) prosenttia.

Liikevaihdon kasvu perustui etenkin Logistiikkaratkaisuliiketoimintaryhmän myönteiseen kehitykseen, joka johtui Transvalin hankinnasta. Kauppa saatiin päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Postipalveluliiketoimintaryhmän liikevaihto laski edelleen volyymin pienentymisen vuoksi ja erityisesti vuoden viimeisellä neljänneksellä paperipostin määrää vähensi merkittävästi PAU:n lakko. Paketti ja verkkokauppa liiketoimintaryhmässä liikevaihto kasvoi tasaisesti vuoden 2019 ensimmäisestä neljänneksestä vuoden kolmanteen neljänneksen saakka, mutta viimeisen vuosineljänneksen aikana järjestetty logistiikka-alan unioni PAU:n lakko heikensi koko vuoden liikevaihtoa. Liikevaihto jäi näin ollen edellisvuoden tasolle.

Itella Venäjän liikevaihto laski 20,3 prosenttia erityisesti varastojen uudelleenjärjestelyn sekä MaxiPostin ja Connexionsin vuonna 2018 toteutuneen myynnin seurauksena.

Konsernin oikaistu käyttökate parani 155,1 (110,8) miljoonaan euroon, eli 9,9 (7,1) prosenttiin liikevaihdesta. Käyttökate parani 140,6 (104,5) miljoonaan euroon, eli 9,0 (6,7) prosenttiin liikevaihdesta. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi käyttökateä 48,2 miljoonalla eurolla. Oikaistu liiketulos oli vuoden lopussa 39,0 (47,0) miljoonaa euroa, eli 2,5 (3,0) prosenttia

Konsernin avainluvut

	2019	2018
Liikevaihto*, milj. euroa	1 564,6	1 559,3
Oikaistu käyttökate*, milj. euroa	155,1	110,8
Oikaistu käyttökate*, %	9,9	7,1
Käyttökate*, milj. euroa	140,6	104,5
Käyttökate*, %	9,0	6,7
Oikaistu liiketulos*, milj. euroa	39,0	47,0
Oikaistu liiketulos*, %	2,5	3,0
Liiketulos*, milj. euroa	18,5	39,3
Liiketulos*, %	1,2	2,5
Tilikauden tulos*, milj. euroa	14,1	34,6
Oman pääoman tuotto (12 kk), %	4,3	0,1
Sidotun pääoman tuotto (12 kk), %	4,5	1,3
Nettovelka, milj. euroa	164,3	-31,3
Nettovelka / oikaistu käyttökate	1,0x	-0,3x
Omavaraisuusaste, %	40,0	48,6
Oikaistu vapaa kassavirta	78,0	29,9
Bruttoinvestoinnit*, milj. euroa	133,7	62,1
Henkilöstö kauden lopussa*	20 468	18 185
Henkilöstö keskimäärin*, FTE	16 569	16 425
Osakekohtainen tulos, laimentamaton, euroa	0,47	0,02
Osakekohtainen osinko, euroa	0,75**	0,71
Osingot, milj. euroa	29,8**	28,4

* Jatkuvat toiminnot

** Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

liikevaihdosta. Lakko heikensi Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut segmentin tulosta. IFRS 16 -standardin käyttöönotto puolestaan vaikutti tulokseen positiivisesti.

Erytiserät vaikuttivat negatiivisesti tammi-joulukuun liiketulokseen 20,5 (7,7) miljoonaa euroa. Erytiseriin sisältyvät 6,4 miljoonan euron kulut henkilöstön uudelleenjärjestelyistä, 6,0 miljoonan euron kulut arvonalentumisista sekä 8,1 miljoonaa euroa muita erityiseriä.

Liiketulos oli 18,5 (39,3) miljoonaa euroa, eli 1,2 (2,5) prosenttia liikevaihdosta. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi liiketulosta 3,9 miljoonalla eurolla.

Yleispalveluvelvoitteen alaisen toiminnan osuus oli 115,2 (135,0) miljoonaa euroa, eli 7,4 (8,7) prosenttia konsernin liikevaihdosta ja 4,0 (4,6) prosenttia jakeluvolyymistä.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postin tuotteiden volyymit kehittyivät edellisvuodesta seuraavasti:

- Osoitteelliset kirjeet: -16 % (-9 %)
- Paketit Suomessa ja Baltiassa: 7 % (10 %)
- Rahdin määrä* rahtikirjoissa mitattuna: -2 % (3 %)

* Rahti on raportoitu ilman elintarvikelogistiikkaa

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto kasvoi 1 482,2 (1 457,2) miljoonaan euroon. Liikevaihto on eritelty alla.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen liikevaihto:

Liikevaihto, milj. euroa	2019	2018	Muutos
Postipalvelut	683,9	737,8	-7,3 %
Paketti ja verkkokauppa	407,7	407,6	0,0 %
Logistiikkaratkaisut	396,7	316,7	25,4 %
Muu toiminta ja eliminoinnit	-6,1	-4,6	
Yhteensä	1 482,2	1 457,2	1,7 %

Postipalveluiden liikevaihto laski kirjevolyymin laskun myötä tammi-syyskuussa. Kirjevolyymin lasku vahvistui loka-joulukuussa Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU ry:n järjestämän lakon vuoksi.

Negatiivisen volyymikehityksen vaikutusta liikevaihtoon on kompensoitu hinnoittelulla sekä tuotevalikoiman ja kulkunopeuden muutoksilla. Vuoden alussa tehtiin muutoksia yritysasiakkaiden kirjelähetysten hinnoitteluun ja kulkunopeuteen siten, että kirjelähetysten hintaa nostettiin ja kulkunopeuksiin tehtiin alueellisia muutoksia vuoden 2019 aikana. Tavallisten kuluttajakirjeiden kulkunopeutta muutettiin ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa. Vaikka kirjeiden määrä onkin vähentynyt, on Posti onnistunut näiden toimien ansiosta hillitsemään liikevaihdon laskua sekä pitämään tuotantokustannuksiaan tiukasti hallinnassa vuoden kolmella ensimmäisellä neljänneksellä. Vuoden viimeinen neljännes ja erityisesti joulusesonki vaikuttavat voimakkaasti postipalveluiden liikevaihtoon. Postipalveluiden liikevaihto laski vuoden 2019 viimeisellä neljänneksellä. Lasku johtui pääasiassa lakosta, koska se vähensi kirjeiden ja muun paperipostin määrää. Joulukorttien lähettäminen on edelleen osa suomalaisten jouluperinteitä, mutta erityisesti lakon vuoksi joulukortteja lähetettiin 30 prosenttia vähemmän kuin viime jouluna.

Postin toimittamien pakettien määrä Suomessa ja Baltian maissa kasvoi yhteensä 50,3 (47,2) miljoonaa pakettiin. Luku ei sisällä verkkokaupan kirjeenomaisia lähetyksiä. Volyymi kehittyi hyvin kolmen ensimmäisen neljänneksen ajan, ja positiivinen volyymikasvu nopeutui erityisesti elo- ja syyskuussa, mutta viimeisen vuosineljänneksen lakko vaikutti negatiivisesti pakettien määrään. Lakosta huolimatta pakettien määrä oli silti korkeampi kuin vuonna 2018. Posti on saanut uusia verkkokauppa-asiakkaita, ja monet olemassa olevat asiakkaat ovat pystyneet kasvattamaan omaa verkkokauppaansa. Aasiasta, esimerkiksi kiinalaisista verkkokaupoista, lähetettyjen pienten lähetysten volyymi on pysynyt korkealla tasolla. Postin pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi vuoden 2019 jokaisella neljänneksellä. Pakettiautomaattien kautta kulkeneiden pakettien määrä kasvoi kaikkiaan 40 prosenttia vuonna 2019.

Logistiikkaratkaisujen liikevaihto kasvoi 25,4 prosenttia. Kasvu perustuu ennen kaikkea Transvalin hankintaan, joka saatiin päätökseen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana. Rahdin volyymin kehitys rahtikirjoissa mitattuna on laskenut viime vuoteen verrattuna. Kehitys on ollut samanlaista koko Suomen markkinoilla, sillä rahtivolyymit alkoivat laskea vuoden 2019

toisella neljänneksellä. Myös Posti- ja logistiikka-alan unioni PAU:n lakko vaikutti negatiivisesti rahdin määrään.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelujen oikaistu käyttökate parani ja oli 135,2 (95,6) miljoonaa euroa, eli 9,1 (6,6) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate parani ja oli 126,2 (96,0) miljoonaa euroa. Oikaistu liiketulos heikkeni ja oli 43,4 (53,9) miljoonaa euroa, eli 2,9 (3,7) prosenttia liikevaihdosta.

Erityiserien vaikutus tammi-joulukuun liiketulokseen oli 13,0 (0,8) miljoonaa euroa. Erityiseriin sisältyivät 6,0 miljoonan euron kulut henkilöstön uudelleenjärjestelystä, 4,0 miljoonan euron kulut arvon alentumisista sekä 3,0 miljoonaa euroa muita erityiseriä. Liiketulos heikkeni ja oli 30,4 (53,0) miljoonaa euroa.

Itella Venäjä

Itella Venäjän liikevaihto laski paikallisessa valuutassa 22,0 prosenttia. Euromääräinen liikevaihto laski 20,3 prosenttia ja oli 82,8 (103,9) miljoonaa euroa. Liikevaihto laski sopimuslogistiikassa, maantiekuljetuksissa sekä lento- ja merirahdissa. Liikevaihtoon vaikuttivat kannattamattomien varastojen sulkeminen sekä MaxiPostin myynti vuoden 2018 toisella neljänneksellä ja Connexionsin myynti vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä.

Oikaistu käyttökate oli 13,9 (8,6) miljoonaa euroa, eli 16,8 (8,3) prosenttia liikevaihdosta. Käyttökate oli 10,4 (4,9) miljoonaa euroa. Käyttökateen paraneminen perustui ennen kaikkea IFRS 16 -standardin käyttöönottoon.

Varastojen keskimääräinen täyttöaste oli Moskovassa 79,4 (87,1) prosenttia ja muilla alueilla 55,9 (67,4) prosenttia. Varastojen täyttöasteisiin vaikutti varastojen, kuten Jekaterinburgin, Bataiskin ja Krekshino ABC:n sulkeminen.

Oikaistu liiketulos oli 3,4 (2,6) miljoonaa euroa. Oikaistuun liiketulokseen vaikuttivat uudelleenjärjestelyt ja optimointitoimet, joita toteutettiin varsinkin toisella vuosineljänneksellä. Liiketulokseen vaikutti positiivisesti sopimuslogistiikkaliiketoiminta, joka hyötyi kannattamattomien toimipisteiden sulkemisesta ja asiakasportfolion optimoinnista. Liiketulos oli -0,1 (-1,2) miljoonaa euroa.

Segmenttien avainluvut, jatkuvat toiminnot

milj. euroa	2019	2018
Liikevaihto		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1 482,2	1 457,2
Itella Venäjä	82,8	103,9
Muut toiminnot	2,0	4,2
Sisäinen myynti	-2,5	-6,0
Konserni yhteensä	1 564,6	1 559,3
Liikevaihdon muutos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	1,7 %	0,6 %
Itella Venäjä	-20,3 %	-12,8 %
Konserni yhteensä	0,3 %	-5,3 %
Oikaistu käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	135,2	95,6
Itella Venäjä	13,9	8,6
Muut toiminnot	6,0	6,5
Konserni yhteensä	155,1	110,8
Oikaistu käyttökate, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	9,1 %	6,6 %
Itella Venäjä	16,8 %	8,3 %
Konserni yhteensä	9,9 %	7,1 %
Käyttökate		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	126,2	96,0
Itella Venäjä	10,4	4,9
Muut toiminnot	4,0	3,5
Konserni yhteensä	140,6	104,5
Käyttökate, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	8,5 %	6,6 %
Itella Venäjä	12,6 %	4,8 %
Konserni yhteensä	9,0 %	6,7 %

milj. euroa	2019	2018
Oikaistu liike-tulos		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	43,4	53,9
Itella Venäjä	3,4	2,6
Muut toiminnot	-7,8	-9,5
Konserni yhteensä	39,0	47,0
Oikaistu liike-tulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,9 %	3,7 %
Itella Venäjä	4,1 %	2,5 %
Konserni yhteensä	2,5 %	3,0 %
Liike-tulos		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	30,4	53,0
Itella Venäjä	-0,1	-1,2
Muut toiminnot	-11,8	-12,5
Konserni yhteensä	18,5	39,3
Liike-tulos, %		
Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	2,0 %	3,6 %
Itella Venäjä	-0,1 %	-1,2 %
Konserni yhteensä	1,2 %	2,5 %

Rahoitusasema ja investoinnit

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 126,3 (79,8) miljoonaa euroa. Investointien rahavirta oli -79,3 (-28,1) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta -98,8 (30,6) miljoonaa euroa 28,4 (40,0) miljoonan euron osingonjaon jälkeen. IFRS 16 -standardin käyttöönotto vaikutti rahavirtalaskelman esitystapaan. Vuokra-sopimusvelkojen maksut paransivat liiketoiminnan rahavirtaa 44 miljoonalla eurolla, koska ne esitetään rahoituksen rahavirrassa.

Rahavirtalaskelman mukaiset investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä yritysostoihin olivat 106,2 (63,4) miljoonaa euroa.

Likvidit varat olivat joulukuun lopussa 141,7 (131,0) miljoonaa euroa ja käyttämättömät sitovat luottolimiitit olivat 150,0 (150,0) miljoonaa euroa. Konsernin korollinen vieras pääoma oli 321,0 (129,7) miljoonaa euroa. Nettovelka oli 164,3 (-31,3) miljoonaa euroa. Korollinen vieras pääoma ja sen myötä myös nettovelka kasvoivat merkittävästi IFRS 16 -standardin käyttöönoton myötä. Omavaraisuusaste oli 40,0 (48,6) prosenttia, ja sen laskuun vaikutti ennen kaikkea IFRS 16 -standardin käyttöönotto.

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tutkimus- ja kehitystoiminnasta aiheutuneita kuluja oli 3,4 (4,7) miljoonaa euroa, eli 0,2 (0,3) prosenttia konsernin liiketoiminnan kuluista vuonna 2019.

Posti jatkaa investointeja digitaalisiin palveluihin, automaation lisäämiseen ja ydinliiketoimintamme kilpailukyvyyn parantamiseen.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut investoivat kuluttajille suunnattujen digitaalisten palveluiden kehittämiseen. Digitaaliset palvelut auttavat Postia parantamaan yksityisasiakkaille tarjottavia palveluja ja asiakaskokemusta. Esimerkiksi Postin OmaPosti-mobiilisovellus tarjoaa kuluttajille uusia palveluja, jotka helpottavat arkea ja täyttävät yhä useampia asiakkaiden tarpeita.

Posti investoi merkittävästi verkkokaupan kasvuun. Posti aikoo laajentaa pakettiautomaattiverkostoaan merkittävästi siten, että se nelinkertaistaa pakettiautomaattien määrän seuraavien muutaman vuoden aikana.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Johdanto

Posti noudattaa vastuullisia liiketoimintatapoja kaikessa toiminnassaan. Postin vastuullisuuslinjauksissa on huomioitu YK:n Global Compactin periaatteet, yritys toimintaa ja ihmisoikeuksia koskevat YK:n ohjaavat periaatteet sekä YK:n kestävän kehityksen tavoitteet. Global Compact -periaatteet sisältävät ihmisoikeuksia, ympäristöä ja korruptiota koskevaa itsesääntelyä. YK:n ohjaavat periaatteet täsmentävät yrityksen ihmisoikeusvastuuta edellyttäen yritykseltä ihmisoikeuksien kunnioittamista. YK:n kestävän kehityksen tavoitteet sisältävät linjauksia kestävän kehityksen turvaamiseksi.

Posti raportoi yritys vastuusta kansainvälisen Global Reporting Initiative GRI -raportointiviitekehityksen mukaisesti. Lisäksi Posti noudattaa valtio-omistajan asettamia raportointivaatimuksia. Ympäristölaskennassa noudatetaan World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) Greenhouse Gas (GHG) -protokollaa sekä GHG Inventory Standard for the Postal Sector -protokollaa, joka sisältää edellisestä johdetut yksityiskohdaisemmat ohjeet toimialalle. Seuraava vastuullisuusraportti julkaistaan maaliskuussa 2020 ja siinä käsitellään tarkemmin yritys vastuun eri osa-alueita.

Transvalin yritysosto on huomioitu kaikkien osa-alueiden tunnuslukujen laskennassa vuoden 2019 osalta. Laskentarajan muuttumisen johdosta vuoden 2019 luvut eivät ole suoraan vertailukelpoisia vuoden 2018 lukuihin. Kolmas osapuoli varmentaa yhtiön vuoden 2019 kasvihuonekaasupäästö- ja LTA1-tunnusluvut. Varmennuslausunto esitetään osana Postin 2019 vastuullisuusraporttia.

Ympäristövastuu

Posti tunnistaa, arvioi ja hallitsee ympäristövaikutuksiaan ja on laatu- ja ympäristöpolitiikassaan sitoutunut vähentämään niitä sekä kuljetusten että kiinteistöjen energiankäytön osalta. Ympäristövastuun osalta riskiksi on tunnistettu esimerkiksi liikenneonnettomuudet, jotka saattavat aiheuttaa ympäristövahinkoja. Toteutuessaan tällaisella riskillä voi olla haitallinen vaikutus luontoon, asiakkaan omaisuuteen sekä ihmisiin. Riskiä hallinnoidaan osana työturvallisuusjohtamista esimerkiksi kuljettajien kouluttamisella, asiaankuuluvalla työohjeistuksella sekä huolellisella perehdytyksellä.

Postin ympäristöjohtamisen perustana on ympäristöjohtamisen standardi ISO 14001. Henkilöstön tietoisuutta ympäristöasioista edistetään koulutusten ja perehdytyksen kautta osana ISO 14001 -johtamisjärjestelmää. Ympäristöasiat ovat säännöllisesti esillä myös sisäisen viestinnän kanavissa. Sertifioidut ympäristöjärjestelmät kattoivat vuoden 2019 lopussa 70 prosenttia (77 prosenttia) konsernin henkilöstöstä. Muutos johtuu laskentarajan muuttumisesta Transvalin yritysoston myötä eikä ole suoraan vertailukelpoinen vuoden 2018 lukuun.

Ympäristöjohtamisen tuloksena Posti auttaa palvelullaan myös asiakkaitaan vähentämään ympäristökuormitusta. Kaikki Postin palvelut Suomessa ovat hiilineutraaleja Posti Green -palveluja. Kuljetuksesta aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä vähennetään kuljetusten yhdistelyllä ja reittisuunnittelulla, sujuvalla ja turvallisella ajotavalla, uusiutuville polttoaineilla sekä kaluston uusimisella. Jäljelle jääneet päästöt kompensoidaan osallistumalla sertifioituihin ilmastoprojekteihin.

Postin tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä Suomessa 30 prosenttia vuoden 2020 loppuun mennessä suhteutettuna liikevaihtoon vertailuvuoden ollessa 2007. Vuonna 2019 päästömme suhteessa liikevaihtoon ovat vähentyneet 28 prosenttia (23 prosenttia) Suomessa. Laskentatavan tarkistamisen seurauksena vertailuvuoden 2018 luku muuttui 18:sta 23:een prosenttiin.

Vuonna 2019 yhtiö asetti uuden pitkän tähtäimen päästötavoitteen olla nollapäästöinen vuoteen 2030 mennessä. Työ kymmenen vuoden päästövähennyssuunnitelman tekemiseksi käynnistyy keväällä 2020. Lisäksi yhtiö päivitti raportointivuoden aikana ympäristöohjelmansa ja johtamismallinsa ympäristötavoitteiden edistämiseksi.

Konsernin absoluuttiset kasvihuonekaasupäästöt vuonna 2019 olivat 202 493 (217 448) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Suomen osalta absoluuttiset päästöt vuonna 2019 olivat 161 388 (163 445) hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Vertailuvuoden 2018 lukuja korjattiin alas 5000 hiilidioksidiekvivalenttitonilla laskentatavan tarkistamisen seurauksena. Päästöjen lasku selittyi pääasiassa uusiutuvan sähkön käytön lisäämisestä Postin Suomen toiminnoissa sekä Venäjän kiinteistökannan pienenemisellä.

Sosiaaliset asiat ja henkilöstö

Yhteiskunnallinen vastuu tarkoittaa Postille sitä, että yhtiö on sitoutunut tuottamaan eri asiakasryhmille luotettavia ja laadukkaita palveluita. Posti käsittelee kaikkia tieto- ja tuotevirtoja luottamuksellisesti ja tietoturvallisesti. Yhtiö toimii eettisesti, avoimesti ja läpinäkyvästi kaikkien sidosryhmiensä kanssa.

EU:n yleinen tietosuojasetus (General Data Protection Regulation, GDPR) asetti vaatimuksia henkilötietojen käsittelyyn 25.5.2018 alkaen. Posti on kiinnittänyt huomiota muun muassa tietosuojan valmiuteen ja dokumentointiin, henkilöstön tietoisuuteen sekä prosessien ja järjestelmien suojaukseen. Henkilöstöä koulutettiin kaikille työntekijöille suunnatulla lähtötason koulutuksella. Lisäksi asiantuntijatehtävissä toimiville henkilöstöryhmille järjestettiin syventävää tietosuojakoulutusta. Vuoden 2019 lopussa peruskoulutuksen suorittaneita oli noin 68 prosenttia (80 prosenttia) konsernin henkilöstöstä (pl. Itella Venäjä). Muutosta selittää laskentarajan muuttuminen Transvalin yritystalon myötä eikä vuoden 2019 luku ole suoraan vertailukelpoinen vuoden 2018 lukuun. Koulutusten avulla pyrimme ennaltaehkäisemään mahdollisia tietosuojaan liittyviä riskejä, kuten henkilötietojen pääsemisen väriin käsiin.

Turvallisen ja terveellisen työympäristön tarjoaminen työntekijöille on Postin henkilöstövastuun keskeinen tavoite. Tähän päästään yhtäältä kehittämällä jatkuvasti työturvallisuuden ja työhyvinvoinnin johtamista sekä toisaalta kattavalla riskienhallinnalla. Työvoimavaltaisella alalla henkilöstön sairauspoissaolojen hyvä hallinta ja työtapaaturmien tehokas ja laajapohjainen ehkäiseminen ovat erittäin tärkeitä paitsi henkilöstön hyvinvoinnin ja tuottavuuden, myös konsernin kannattavuuden kannalta.

Postin tavoitteena on olla tapaturmaton työpaikka. Tavoitteen saavuttamiseksi työturvallisuutta johdetaan systemaattisesti. Henkilöstön osaamista, aktiivisuutta ja tietoisuutta työturvallisuuteen liittyen lisätään ja turvallisuutta edistäviä työtapoja kehitetään suunnitelmallisesti. Kaikki tapaturma- ja vaaratilanteet tutkitaan. Turvallisuushavaintojen ja niistä seuraavien korjaavien toimenpiteiden tekeminen on osa päivittäisjohtamista ja jatkuvaa parantamista. Vuonna 2019 henkilöstö raportoi yhteensä 10 586 (13 463) turvallisuushavaintoa. Luku kattaa Suomen ja Viron toiminnot.

Postissa seurataan poissaoloon johtaneiden työpaikkatapaturmien osalta tapaturmataajuusmittaria LTA1 (työtapaaturma/miljoona työtuntia). Suomen osalta LTA1 oli 44 (43). Koko

konsernin osalta tunnusluku oli 39 (37). Konsernin tapaturmataajuusluku muuttui laskentatavan tarkistamisen seurauksena vertailuvuoden 2018 osalta 32:sta 37:ään. Muutokset selittyvät pääasiassa laskentarajan muuttumisella Transvalin yritystalon myötä eivätkä siksi ole suoraan vertailukelpoisia edellisvuoteen. Luvuissa ovat mukana työajalla sattuneet, vähintään päivän poissaoloon johtaneet työtapaaturmat. Lukuihin ei sisälly kumppaneille tai vuokratyöntekijöille sattuneita tapaturmia. Vakavat, yli kuukauden poissaoloon johtaneet työtapaaturmat, ovat konsernissa vähentyneet 34 prosenttia (12 prosenttia) verrattuna edelliseen vuoteen.

Postin yhtenä keskeisenä tavoitteena työterveysyhteistyössä on tukea työntekijän työ- ja toimintakykyä. Tätä teemme kehittämällä henkilöstöllemme tarjottavia työterveyspalveluja ja toimintamallejamme entistä ennakoivampaan suuntaan kohdentamalla palveluja ja tukea tarvelähtöisesti ja matalalla kynnyksellä. Olemme ottaneet käyttöön useita työterveyden digitaalisia palveluita tavoitteena tarjota tukea mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.

Konsernin sairauspoissaoloprosentti oli 5,9 prosenttia (5,7 prosenttia) kattava kaikki toimintamaat lukuun ottamatta Latviaa ja Puolaa. Suomen osalta sairauspoissaoloprosentti oli 6,3 prosenttia (5,8 prosenttia). Luku kattaa kaikki Suomen toiminnot. Muutosta edellisvuoteen selittää osaltaan laskentarajan laajeneminen kattamaan Transvalin yritystalon. Myös viime vuoden toiminnallisilla muutoksilla saattaa olla yhteys lisääntyneisiin sairauspoissaoloihin tietyillä alueilla Suomessa.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä lahjonnan ja korruption torjunta

Posti on sitoutunut kunnioittamaan ihmisoikeuksia kaikessa toiminnassaan ja edellytämme samaa myös yhteistyökumppaneiltamme ja toimittajiltamme. Posti noudattaa YK:n Global Compact -periaatteita ihmisoikeusvastuun toteuttamisessa. Yhtiö on myös huomionut YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat ohjaavat periaatteet tärkeimmissä vastuullisuusdokumenteissaan: työntekijän toimintaohjeissa (Code of Conduct), konsernin yritys vastuuperiaatteissa sekä toimittajille suunnatuissa menettelyohjeissa. Lisäksi Postilla on käytössä konsernitasoinen lahjoja ja vieraanvaraisuutta koskeva politiikka osana yhtiön Compliance-ohjelmaa. Yhtiössä on nollatoleranssi ihmisoikeusrikkomuksille sekä korruptiolle ja lahjonnalle.

Työntekijän toimintaohjeet sekä toimittajille suunnatut menettelyohjeet käsittelevät lakien ja säädösten noudattamista, noudatettavia hyviä liike-toimintaperiaatteita, tasavertaisuutta ja syrjimättömyyttä koskevia periaatteita, eturistiriitojen välttämistä, epäeettisten kauppatapojen kieltoa sekä vastuuta ympäristöstä. Työntekijän toimintaohjeessa kuvataan myös periaatteet ohjeiden vastaisen toiminnan seurauksista. Ohjeessa on lisäksi määritelty käytössä olevat raportointikanavat, joiden kautta työntekijät voivat luottamuksellisesti ilmoittaa väärinkäytösepäilyistä tai muista epäkohdista. Myös anonyymi raportointi on mahdollista, mutta Posti kannustaa raportoimaan mahdolliset epäkohdat nimellä selvittämistyön helpottamiseksi. Raportointiprosessi ja ohjeet epäkohdista viestimiseen on kuvattu työntekijän toimintaohjeessa.

Tunnistetut riskit tällä alueella liittyvät mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin, toimittajahallintaan, sisäisen valvonnan pettämiseen ja korruptioon. Ihmisoikeuksiin sekä korruptioon liittyvistä riskeistä merkittävimpiä ovat liike-toimintaan kohdistuvat maineriskit. Posti ehkäisee näitä riskejä kouluttamalla työntekijän toimintaohjeen sisällön kaikille työntekijöilleen. Ohjeen sisältö on yhteinen kaikille työntekijöille ja se on osa uusien työntekijöiden perehdytystä. Vuonna 2019 yhtiö päivitti työntekijän toimintaohjeen sekä siihen liittyvän verkkokoulutuksen. Verkkokoulutuksen sisältö perustuu toimintaohjeeseen sekä eri liike-toiminta-alueilta kerättyihin käytännön esimerkkeihin. Koulutuksen suorittaneita oli 31.12.2019 mennessä 70 prosenttia (74 prosenttia). Aihepiiristä järjestetään myös syventäviä koulutuksia merkittävimmille kohderyhmille, kuten johdolle sekä myynti- ja hankintaosastoille.

Toimitusketjussa mahdollisesti tapahtuvia ihmisoikeuksiin ja korruption sekä lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä ennaltaehkäistään seuraamalla toimittajien vastuullisuussuorutusta itsearviointityökalulla sekä tekemällä tarpeen mukaan vastuullisuusauditointeja. Lisäksi käytössä ovat taloushallinnon seurantatyökalut ja vahvistusprosessit tukemassa korruption riskin hallintaa. Vuonna 2019 yhtiö teki 20 vastuullisuusauditointia kotimaisille kumppaniryksille.

Osakepääoma ja omistus

Suomen valtio käyttää osakkeenomistajan päätösvaltaa Postissa. Valtion suora omistusosuus Posti Group Oyj:stä on 50,1 prosenttia, ja kehitys-yhtiö Vake Oy omistaa osakkeista 49,9 prosenttia. Posti Group Oyj:n osakepääoma koostuu 40 000 000 kappaleesta osakkeista, jotka kaikki ovat samanarvoisia.

Yhtiön hallussa ei ole omia osakkeita, eikä yhtiöllä ole pääomalainoja. Lähipiiriin kuuluville ei ole annettu lainoja, eikä heidän puolestaan ole annettu vastuusitoumuksia. Yhtiö ei ole tehnyt osakeanteja eikä laskenut liikkeelle optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia oikeuksia. Yhtiön hallituksella ei ole valtuuksia osakeanteihin tai optio-oikeuksien tai muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien liikkeeseen laskemiseen.

Hallinto ja tilintarkastajat

Varsinainen yhtiökokous

Posti Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 25.3.2019 Helsingissä.

Varsinainen yhtiökokous päätti hallituksen esityksen mukaisesti jakaa 28,4 miljoonaa euroa vuoden 2018 liiketulokseen perustuvaa osinkoa. Osinko jaettiin 28.3.2019.

Yhtiökokous vahvisti vuoden 2018 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle.

Päätettiin, että hallituksen jäsenten lukumäärä on yhdeksän. Hallituksen jäseninä jatkoivat kauppatieteiden maisteri Eero Hautaniemi, hallitusammattilainen Frank Marthaler, ekonomi Markku Pohjola, valtiotieteiden lisensiaatti Suvi-Anne Siimes, hallitusammattilainen Per Sjödel ja kauppatieteiden maisteri, eMBA, Arja Talma. Pertti Miettinen jatkoi työntekijöiden edustajana* (*kokeilu alkoi vuonna 2018).

Uusiksi jäseniksi hallitukseen valittiin ekonomi Anna Martinkari ja ekonomi Minna Pajumaa.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Markku Pohjola ja varapuheenjohtajaksi Suvi-Anne Siimes.

Posti Group Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 2.10.2019 Helsingissä. Yhtiökokous valitsi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen asti hallintoneuvoston jäsenet, puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan.

Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi valittiin kansanedustaja Aki Lindén (sd), kansanedustaja Paula Werning (sd), kansanedustaja Kimmo Kiljunen (sd), kansanedustaja Ari Tornainen (kesk), kansanedustaja Eeva Kalli (kesk), kansanedustaja Mia Laiho (kok), kansanedustaja Veronica Rehn-Kivi (rkp), kansanedustaja Mari Rantanen (ps), kansanedustaja Atte Harjanne (vihr), kansanedustaja Pia Lohikoski (vas) ja kansanedustaja Sari Essayah (kd).

Jäsenenä jatkaa kansanedustaja Rami Lehto (ps). Hallintoneuvoston puheenjohtajaksi valittiin kansanedustaja Aki Lindén ja varapuheenjohtajaksi kansanedustaja Atte Harjanne.

Muutokset johdossa

Posti Groupin Logistiikkaratkaisut -liiketoimintaryhmän johtaja ja johtoryhmän jäsen Sari Helander jätti tehtävänsä Posti Group Oyj:ssä 26.4.2019.

Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja Heikki Malinen ilmoitti yhtiön hallitukselle eroavansa yhtiön palveluksesta 1.10.2019 lukien. Malinen oli toiminut tehtävässä vuodesta 2012 alkaen.

Posti Group Oyj:n hallitus nimitti yhtiön väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi 1.10.2019 alkaen Paketti ja verkkokauppa -liiketoimintaryhmän johtajan DI Turka Kuusiston. Kuusisto on toiminut johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2016.

Tilintarkastaja

Posti Group Oyj:n tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Päävastuullisena tilintarkastaja toimii KHT Mikko Nieminen.

Henkilöstö

Konsernin henkilöstö	2019	2018
Henkilöstö kauden lopussa*	20 468	18 185
Henkilöstö keskimäärin, FTE**	16 569	16 425

* Jatkuvat toiminnot

** Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin

Henkilöstö kauden lopussa:

- Suomi: 18 307 (15 542) työntekijää
- Muut toimintamaat: 2 161 (2 643) työntekijää

Konsernin henkilöstökulut olivat 672,7 (648,2) miljoonaa euroa, eli ne kasvoivat 3,8 prosenttia edellisestä vuodesta. Henkilöstökuluihin sisältyi 6,4 (1,0) miljoonaa euroa henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja. Ilman uudelleenjärjestelykuluja henkilöstökulut kasvoivat 2,9 prosenttia edellisvuoteen verrattuna.

Uusi polku -ohjelma 31.12.2019:

- Hakemuksia: 557
- Hyväksytyt: 213

Vuoden 2014 alussa käynnistetty Postin Uusi polku -ohjelma tarjoaa henkilöstölle taloudellisen tuen lisäksi valmennusta ja tukea työnhakuun, uudelleen koulutautumiseen tai yrittäjäksi ryhtymiseen.

Yhteistoimintaneuvottelut

Sekä hallinnollisia tehtäviä että palvelutuotantoa koskevat yhteistoimintaneuvottelut aloitettiin 29.1.2019. Alustavan arvion mukaan henkilöstövähennystarve oli enintään 236 henkilöä. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 21.3.2019. Hallinnon henkilöstövähennystarve laski 59 henkilöön ja palvelutuotannon henkilöstövähennystarve 13 henkilöön.

Huhtikuun 15. päivänä 2019 Posti tiedotti suunnitelmistaan Postipalvelujen hallinto- ja esimiestehtävien uudelleen organisoimiseksi laskeneiden kirjevolymien vuoksi. Alustavan arvion mukaan henkilöstövähennystarve oli enintään 244 pysyvää työntekijää, joista 120 työskentelee Postipalveluissa. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 4.6.2019. Vähennystarve laski 94 työntekijään.

Posti tiedotti 15.4.2019 päivittävänsä myymäläverkostoaan ja sulkevansa joitakin myymälöitään. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 4.6.2019. Posti sulkee 18 myymäläänsä maaliskuuhun 2021 mennessä. Henkilöstövähennystarve laski 108 henkilöön (neuvottelun alussa vähennystarpeen arvioitiin olevan 124 pysyvää työntekijää).

Elintarvikelogistiikan yhteistoimintaneuvottelut käynnistyivät 5.8.2019. Yhteistoimintaneuvottelut päättyivät 13.11.2019. Vähennystarve oli 8 henkilöä.

Strategia ja sen täytäntöönpano vuonna 2019

Postiala on historiallisen suuressa muutoksessa, ja siksi Posti jatkaa määrätietoista uudistumistaan. Posti on panostanut voimakkaasti laadun sekä asiakaskokemuksen parantamiseen. Vuosien 2018–2020 strategian mukaan Postin tavoittelee kasvua

verkkokaupasta ja sen ratkaisusta, logistiikan kokonaisratkaisusta aina kuljettamisesta sisälogistiikkaan ja uusista palveluista.

Postin transformaatiota toteutettiin myös yritysjärjestelyjen kautta ostamalla Postin ydinosaamiseen liittyviä liiketoimintoja, joiden tarkoitus on tuoda kannattavaa kasvua, ja myymällä liiketoimintoja, jotka eivät ole Postin ydinosaamista tai jotka eivät täytä yhtiön kannattavuusvaatimuksia.

Strategian täytäntöönpano etenee hyvin. Paketti ja verkkokuppa -liiketoiminnan ja Logistiikkaratkaisut-liiketoiminnan osuus on jo yli 50 prosenttia koko konsernin liikevaihdosta. Liikevaihto kasvoi erityisesti Transvalin oston ansiosta, joka saatiin päätökseen vuoden 2019 ensimmäisellä neljänneksellä. Kauppa oli askel logistiikkapalveluiden kasvustrategiassamme. Kaupan myötä Postista tuli logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa, vuosien 2018–2020 strategian mukaisesti.

Vuonna 2019 Posti myi kokonaan omistamansa tytäryhtiön OpusCapita Solutions Oy:n. OpusCapita Solutionsin myynti noudatti Postin strategiaa, jonka mukaan Posti keskittyy postipalveluihin, paketti ja verkkokauppaan sekä logistiikkaratkaisuihin.

Vuoden 2019 aikana Posti myi osan elintarvikkeiden lämpötilasäädelyä kuljetusliiketoimintaansa. Posti keskittyy elintarvikkeiden kuljetuspalveluissa panimologistiikkaan, kuntien ja kaupunkien laitosateriakuljetuksiin, kotiateriakuljetuksiin sekä esimerkiksi leipomotuotteiden, kuivaelintarvikkeiden ja ruuan verkkokauppakuljetuksiin.

IT-uudistus on tärkeä osa Postin muutosta ja luonnollinen jatkumo Postin ICT-strategian toteutuksessa. Posti valitsi toukokuussa 2019 teknologiapalveluyritys Infosys Ltd:n yhdeksi pääkumppanikseen digitaalisten palvelujen kehittämistyöhön ja IT-palveluihin. Osana kumppanuutta Posti ulkoisti osan IT-toimintojaan Infosysille. Yhteistyön kautta Infosys edistää Postin IT-sovellusten ja infrastruktuurin modernisointia ja auttaa sitä etenemään kohti joustavaa IT-palvelumallia, joka puolestaan vahvistaa Postin kykyä vastata ketterästi muuttuneisiin asiakastarpeisiin.

Postin pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet:

- Oikaistu liiketulosprosentti 4 %
- Nettovelan suhde oikaistuun käyttökatteeseen alle 2,0-kertainen
- Vapaan kassavirran tarkka hallinta

Yrityshankinnat, divestoinnit ja muutokset konsernirakenteessa

Posti sai sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n hankinnan päätökseen 25.1.2019. Kaupasta tiedotettiin syyskuussa 2018. Kauppa tukee Postin logistiikkapalvelujen kasvustrategiaa, ja sen myötä Postista tulee logistiikan ulkoistusratkaisujen merkittävä toimija Suomessa.

Posti myi OpusCapita Solutions Oy:n rahastolle, jota hallinnoi Providence Equity Partners L.L.C. (Providence). Liiketoimi toteutettiin 31.3.2019. Divestointi oli Postin strategian mukainen.

Posti Oy ja Alma Mediaan kuuluvat Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy sopivat 20.6.2019 liiketoimintakaupasta ja jakelupalvelusopimuksesta, jolla Alma Manu Oy:n jakamien Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien.

Posti myi venäläisen kiinteistöyhtiö OOO Ekaterinburgin elokuussa 2019. Strategiansa mukaisesti Itella Venäjä keskittyy sopimuslogistiikkaan ja kuljetukseen.

Posti osti 20.9.2019 E-log Services Oy:n, joka omistaa Pakettikauppa.fi:n. Yhtiö tarjoaa paketti- ja verkkokauppapalveluja. Kaupan myötä Posti vauhdittaa palveluidensa ja asiakaskokemuksensa kehitystä pienten ja keskisuurten verkkokauppojen osalta.

Posti ja Esa Kuokka Oy allekirjoittivat 30.9.2019 liiketoimintakauppasopimuksen, jolla Posti myi Lempäälässä ja Vantaalla elintarvikkeiden lämpösäädellyn kuljetusliiketoiminnan ja varastoliiketoiminnan Esa Kuokka Oy:lle. Liiketoimi saatiin päätökseen 1.11.2019.

Posti ja Huhtala Logistics Oy allekirjoittivat marraskuussa 2019 sopimuksen, jolla Posti myi Seinäjoella elintarvikkeiden lämpötilasäädellyn kuljetusliiketoiminnan ja asiakasratkaisut, palvelun tuottamiseen liittyvän kiinteistön sekä näihin liittyvät sopimukset Huhtala Logistics Oy:lle. Kauppa toteutettiin 1.12.2019, jolloin Postissa palveluja tuottavat 22 työntekijää siirtyivät Huhtala Logistics Oy:lle vanhoina työntekijöinä.

Sääntely-ympäristö

Posti toteutti toisen 1.7.2018 voimaan tulleeseen postilain muutokseen perustuvan pakollisen hankintamenettelynsä koskien viisipäiväistä yleispalvelukirjeiden jakelua alueilla, joilla ei ole kaupallisesti sovitua sanomalehtien varhaisjakelua. Tarjouskilpailun kohteena olevat alueet valittiin Viestintäviraston

päätöksen mukaisesti. Tarjouskilpailu kattaa yli 1 800 aluetta. Postin lisäksi vain yksi yritys osallistui tarjouskilpailuun, joka alkoi helmikuussa 2019 ja kesti huhtikuuhun 2019. Posti voitti tarjouskilpailun kaikilla alueilla.

Oikeudenkäynnit

Yhtiöllä on meneillään joitakin normaaliin liiketoimintaansa liittyviä oikeudenkäyntejä. Millään niistä ei ole erikseen tai yhdessä merkittävää vaikutusta.

Liiketoiminnan riskit

Nopeasti muuttuvat kulutustottumukset ja kiristynyt kilpailu sekä työvoiman saatavuuteen liittyvät epävarmuudet muodostavat yhdessä haastavan riskiympäristön Postin kaikkien päämarkkinoiden posti-, paketti- ja verkkokauppajakelussa sekä logistiikan ulkoistamisessa. Kirjelähetysten odotettua nopeampi väheneminen on suurin yksittäinen riskitekijä. Lisäksi Postin liiketoiminta on riippuvainen yleisestä taloustilanteesta ja sen kehityksestä Suomessa ja sen lähialueilla.

Posti on toteuttamassa liiketoiminnan perusteellista uudistusta sopeutuakseen muuttuvaan toimintaympäristöön ja asiakkaiden tarpeisiin. Valitun transformaatiostrategian onnistumiseen, mukaan lukien tavoiteltujen kasvu- ja tehokkuusparannusten toteutumiseen, liittyy useita epävarmuustekijöitä. Näitä ovat muun muassa riippuvuus muutamasta isosta asiakkaasta ja yhteistyökumppanista, erityisesti työmarkkinaneuvotteluihin liittyvät maineriskit sekä Postin ICT-järjestelmien ja infrastruktuurin luotettavuuteen, toimivuuteen ja kustannustehokkuuteen liittyvät riskit. Postilla on historiansa vuoksi käytössä monitasoinen palveluiden, prosessien ja niihin liittyvien ICT-järjestelmien arkkitehtuuri, joka ei välttämättä täysin tue tai täytä Postin nykyisten tai tulevien uusien liiketoimintojen vaatimuksia. Kyberturvallisuuden merkityksen kasvun ja muiden Posti Groupin toimintoihin sekä riskiportfolioon liittyvien tietoturvariskien seurauksena yhtiö on viime aikoina lisännyt panostuksiaan ja osaamistaan tällä alueella.

Muita strategian toteuttamiseen liittyviä riskejä ovat muun muassa mahdolliset haasteet yritysostoissa ja myynneissä sekä mahdollisten ostettujen liiketoimintojen integraatioissa, yleinen maineen hallinta sekä yleisen vaatimustenmukaisuuden riski monimutkaisessa sääntely-ympäristössä.

Suomen nykyiseen hallitusohjelmaan on kirjattu tavoite postilain tarkastamisesta sekä sanomalehtijakelun turvaamisesta harvaan asutuilla alueilla. Lakia tulisi uudistaa postipalvelujen muutosta tukeväksi. Sääntelyn ennakoitavuudesta tai tarvittavien lisämuutosten toteuttamisesta ei ole varmuutta postialan sääntely-ympäristössä Suomessa tai muussa lainsäädännössä muissa maissa, etenkin Venäjällä. Yhdysvaltojen ja EU:n venäläisiin henkilöihin, yhtiöihin ja toimintoihin kohdistamat pakotteet saattavat myös vaikuttaa kielteisesti Postin yleistoimintoihin. Suomessa Postiin kohdistuu jatkuvasti useita kilpailuoikeudellisia selvityksiä ja tutkimuksia.

Näkymät 2020

Liikevaihdon vuonna 2020 odotetaan pysyvän samalla tasolla kuin viime vuonna, mahdollisia uusia yrityshankintoja ja -myyntejä huomioimatta. Konsernin oikaistun liiketuloksen vuonna 2020 ennakoidaan kasvavan viime vuoden tasosta.

Konsernin liiketoiminnalle on ominaista kausiluonteisuus. Segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kasva tasaisesti koko vuoden. Postipalveluissa ja kuluttajapaketeissa ensimmäinen ja viimeinen vuosineljännes ovat tyypillisesti vahvoja, kun taas toinen ja kolmas neljännes ovat heikompia.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Posti Oy ja Alma Mediaan kuuluvat Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy liiketoimintakaupan ja jakelupalvelusopimuksen myötä Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien.

Posti Group Oyj:n hallitus nimitti DI Turkka Kuusiston, 40, Posti Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 6.2.2020 alkaen. Kuusisto on toiminut Posti Groupin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.10.2019 lähtien ja Posti Groupin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2016 lähtien.

Hallituksen voitonjakoehdotus

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 324 185 985,29 euroa, josta tilikauden 2019 tappio on 81 937 530,05 euroa.

Konsernin taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan tuloksen perusteella 29,8 miljoonaa euroa, eli 0,745 euroa osakkeelta.

Helsingissä 11.2.2020

Posti Group Oyj

Hallitus

Avainlukujen laskentakaavat

Konserni raportoi vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tunnuslukujen sekä konsernin tuloslaskelmassa, taseessa, rahavirtalaskelmassa ja liitetiedoissa esitettyjen taloudellisten lukujen lisäksi. Johto uskoo, että oikaistut tunnusluvut antavat tarkoituksenmukaista lisätietoa liiketoiminnan tuloksellisuudesta sekä johdolle että sijoittajille. Oikaistu käyttökate ja oikaistu liike-tulos ovat myös keskeisiä tunnuslukuja konsernin sisäisessä raportoinnissa.

Oikaistun vapaan kassavirran täsmäytyslaskelma

miljoonaa euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta	126,3	79,8
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-56,4	-58,4
Operatiivinen vapaa kassavirta	69,9	21,4
Henkilöstön uudelleenjärjestelykulujen rahavirtavaikutus	8,1	5,3
Strategisten projektien kulujen rahavirtavaikutus		3,2
Oikaistu vapaa kassavirta	78,0	29,9

Käyttökate*	Liiketulos ilman poistoja ja arvonalentumisia.
Oikaistu käyttökate*	Käyttökate oikaistuna erityiserillä.
Oikaistu liike-tulos*	Liiketulos oikaistuna erityiserillä.
Erityiserät*	Olennaiset tuotto- ja kuluerät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa, on määritelty erityiseriksi. Erityiseriin sisältyvät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot, liikearvon arvonalentumiset ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset, keskeisten strategisten kehityshankkeiden kulut sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.
Bruttoinvestoinnit*	Bruttoinvestoinnit sisältää aineettomien, aineellisten ja rahoitusleasinghyödykkeiden lisäykset sekä yrityshankintojen hankintamenot.
Omaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}} \times 100$
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Tilikauden tulos (12 kk liukuva)}}{\text{Oma pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}} \times 100$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liiketulos (12 kk liukuva)}}{\text{Sidottu pääoma (edell. 12 kk alkusaldon ja loppusaldon keskiarvo)}} \times 100$
Sidottu pääoma	Pitkäaikaiset varat lukuunottamatta laskennallisia verosaamiaisia sekä vaihto-omaisuus ja myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset. Taseen varoista vähennetään muut pitkäaikaiset velat, saadut ennakot, varaukset, eläkevelvoitteet, ostovelat ja muut lyhytaikaiset velat.
Nettovelka	Korolliset lainat – likvidit varat – saamistodistukset
Nettovelka / oikaistu käyttökate	$\frac{\text{Nettovelka}}{\text{Oikaistu käyttökate (12 kk liukuva)}}$
Korolliset lainat	Pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset korolliset lainat ja vuokrasopimusvelat.
Likvidit varat	Rahavarat, rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin.
Henkilöstö keskimäärin, FTE*	Kokoaikaiseksi muutettu henkilöstömäärä keskimäärin
Oikaistu vapaa kassavirta	Rahavirtalaskelman mukainen liiketoiminnan rahavirta vähennettynä rahavirtalaskelman mukaisilla investoinneilla aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja vähennettynä henkilöstön uudelleenjärjestelykulujen ja keskeisten strategisten hankkeiden kulujen rahavirtavaikutuksella.

* Jatkuvat toiminnot

Konsernin tilinpäätös

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2019	2018, oikaistu
Liikevaihto	1	1 564,6	1 559,3
Liiketoiminnan muut tuotot	3	19,3	22,3
Materialit ja palvelut	4	-482,9	-500,6
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-672,7	-648,2
Liiketoiminnan muut kulut	6	-287,8	-328,3
Poistot	7	-114,9	-63,6
Arvon alentumiset	7	-7,2	-1,6
Liiketulos		18,5	39,3
Rahoitustuotot	8	11,9	8,0
Rahoituskulut	8	-13,9	-8,5
Tulos ennen veroja		16,5	38,9
Tuloverot	9	-2,4	-4,2
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista		14,1	34,6
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista		4,9	-33,9
Tilikauden tulos		19,0	0,7
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		19,0	0,8
Määräysvallattomille omistajille		0,0	-0,1
Osakekohtainen tulos (euroa per osake)			
Konserni yhteensä		0,47	0,02
Jatkuvat toiminnot		0,35	0,87
Lopetetut toiminnot		0,12	-0,85

Laimennetut osakekohtaiset tulokset ovat samat kuin normaalit osakekohtaiset tulokset yllä, koska Postilla ei ole ulkona olevia laimentavia instrumentteja.

Konsernin laaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Tilikauden tulos	19,0	0,7
Muut laajan tuloksen erät		
Erät, jotka siirretään tai saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavien rahoitusvarojen arvonmuutos	0,0	0,0
Rahavirran suojauksen arvonmuutos	-0,8	0,1
Muuntoero	10,4	-10,2
Näihin eriin liittyvät tuloverot	0,2	0,0
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen	1,1	1,6
Näihin eriin liittyvät tuloverot	-0,2	-0,3
Tilikauden laaja tulos	29,6	-8,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	29,6	-8,1
Määräysvallattomille omistajille	0,0	-0,1

Konsernin tase

Varat

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	10	151,9	147,4
Muut aineettomat hyödykkeet	10	58,5	57,0
Sijoituskiinteistöt	11	3,7	3,9
Aineelliset hyödykkeet	12	314,0	327,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	13	190,5	
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	21	1,0	3,5
Pitkäaikaiset saamiset	21	0,3	1,3
Laskennalliset verosaamiset	14	8,8	9,2
Pitkäaikaiset varat yhteensä		728,7	549,8
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	15	4,6	3,7
Myyntisaamiset ja muut saamiset	16	299,7	288,2
Tuloverosaamiset		4,6	2,2
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	21	101,9	54,7
Rahavarat	21	54,9	106,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		465,7	455,3
Varat yhteensä		1 194,4	1 005,1

Oma pääoma ja velat

miljoonaa euroa	Liite	31.12.2019	31.12.2018
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	17	70,0	70,0
Käyttörahassto	17	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	17	-1,3	-0,7
Muuntoerot	17	-89,9	-100,7
Kertyneet voittovarot		323,4	332,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		444,9	443,7
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	14	20,6	19,8
Pitkäaikaiset korolliset lainat	21	122,4	119,7
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	22	146,8	0,4
Muut pitkäaikaiset velat	20	6,9	10,3
Saadut ennakot	20	13,6	14,2
Pitkäaikaiset varaukset	19	4,8	9,9
Eläkevelvoitteet	18	8,0	10,0
Pitkäaikaiset velat yhteensä		323,1	184,4
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset lainat	21	6,5	0,0
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	22	45,3	9,5
Ostovelat ja muut velat	20	296,2	278,7
Saadut ennakot	20	67,4	77,0
Tuloverovelat		0,7	0,5
Lyhytaikaiset varaukset	19	10,2	11,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		426,4	377,0
Velat yhteensä		749,5	561,4
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 194,4	1 005,1

Konsernin rahavirtalaskelma

miljoonaa euroa	Liite	2019	2018
Tilikauden tulos		19,0	0,7
Oikaisut:			
Poistot	7	114,9	67,8
Arvonalentumiset	7	7,2	31,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	3	-4,0	-3,1
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	6	0,3	1,8
Rahoitustuotot	8	-10,6	-7,7
Rahoituskulut	8	13,9	7,1
Tuloverot	9	2,4	4,2
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua		-13,0	-2,3
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		130,0	100,1
Myynti- ja muiden saamisten muutos	16	8,4	17,3
Vaihto-omaisuuden muutos	15	0,2	0,9
Osto- ja muiden velkojen muutos	20	-0,4	-32,0
Käyttöpääoman muutos		8,1	-13,8
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		138,2	86,3
Maksetut korot	8	-4,8	-4,0
Saadut korot	8	1,4	1,7
Muut rahoituserät	8	-2,0	1,4
Maksetut verot	9	-6,5	-5,5
Rahoituserien ja verojen rahavirta		-11,9	-6,5
Liiketoiminnan rahavirta		126,3	79,8

miljoonaa euroa	Liite	2019	2018
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	10	-22,2	-19,2
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12	-34,2	-39,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	10, 12	4,9	1,5
Hankitut liiketoiminnot vähennettynä hankituilla rahavaroilla	2	-49,8	-5,0
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myynti vähennettynä myyntihetken rahavaroilla	2	67,6	5,6
Rahoitusvarojen rahavirta	21	-46,6	22,4
Muu investointien rahavirta		1,1	5,8
Investointien rahavirta		-79,3	-28,1
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	21	-14,2	-40,0
Pitkäaikaisten lainojen nostot	21	-	59,0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-0,9	-
Vuokrasopimusvelkojen maksut	21	-55,2	-9,6
Maksetut osingot		-28,4	-40,0
Rahoituksen rahavirta		-98,8	-30,6
Rahavarojen muutos		-51,8	21,1
Rahavarat tilikauden alussa		106,6	86,0
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,1	-0,5
Rahavarat tilikauden lopussa		54,9	106,6

Konsernin rahavirtalaskelma sisältää sekä jatkuvat että lopetettut toiminnot.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2019	70,0	142,7	-0,7	-100,7	332,4	443,7		443,7
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					19,0	19,0		19,0
Muut laajan tuloksen erät:								
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			-0,6			-0,6		-0,6
Muuntoeron muutos				10,4		10,4		10,4
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					0,9	0,9		0,9
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-0,6	10,4	19,8	29,6		29,6
Liiketoimet omistajien kanssa								
Osingonjako					-28,4	-28,4		-28,4
Oma pääoma 31.12.2019	70,0	142,7	-1,3	-90,3	323,8	444,9		444,9

Emoyhtiön omistajille kuuluva osuus

miljoonaa euroa	Osake- pääoma	Käyttö- rahasto	Käyvän arvon rahasto	Muunto- erot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2018	70,0	142,7	-0,8	-90,6	370,9	492,3	0,3	492,6
Laadintaperiaatteen muutokset								
IFRS 9 ja IFRS 15			0,0		-0,7	-0,7		-0,7
1.1.2018, oikaistu	70,0	142,7	-0,7	-90,6	370,2	491,6	0,3	491,9
Laaja tulos								
Tilikauden tulos					0,8	0,8	-0,1	0,7
Muut laajan tuloksen erät:								
Rahavirran suojauksen arvonmuutos veroilla vähennettynä			0,1			0,1		0,1
Muuntoeron muutos				-10,2		-10,2		-10,2
Etuuspohjaisten veloitteiden uudelleen määrittäminen veroilla vähennettynä					1,2	1,2		1,2
Tilikauden laaja tulos yhteensä			0,1	-10,2	2,0	-8,1	-0,1	-8,1
Liiketoimet omistajien kanssa								
Määräysvallattoman osuuden hankinta					0,2	0,2	-0,2	0,0
Osingonjako					-40,0	-40,0		-40,0
Oma pääoma 31.12.2018	70,0	142,7	-0,7	-100,7	332,4	443,7	0,0	443,7

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Konsernin perustiedot

Posti Group Oyj tytäryhtiöineen ("Posti" tai "konserni") tuottaa yrityksille ja kuluttajille posti- ja logistiikkapalveluja sekä verkkokaupan palveluja. Konsernilla on toimintaa 8 maassa. Posti Group -konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj ("Yhtiö"), jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite on Postintaival 7 A, 00230 Helsinki.

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyjä kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja (IFRS) ja IFRIC-tulkintoja. Konsernitilinpäätös on myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön mukainen.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja sekä myytävänä olevia pitkäaikaisia omaisuuseriä. Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina, ellei muuta mainita. Esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetyistä summaluvusta. Näitä periaatteita on noudatettu johdonmukaisesti eri tilikausina, ellei toisin ole mainittu.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien soveltaminen

Uuden standardin IFRS 16 Vuokrasopimukset ja IFRIC 23 Epävarmat veropositiot vaikutuksista tilinpäätökseen on kerrottu tarkemmin seuraavana. Uudet laatimisperiaatteet vuokrasopimuksista ja veroista on kuvattu erikseen jäljempänä laadintaperiaateissa.

IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin käyttöönoton vaikutukset

Konserni on alkanut soveltaa IFRS 16 vuokrasopimukset -standardia sen voimaantulosta 1.1.2019 lähtien käyttäen rajoitettua takautuvaa soveltamista, joten aikaisempien tilikausien vertailutietoja ei ole muutettu. Standardi vaikuttaa ensisijaisesti vuokralle

ottajien kirjanpitoon ja Posti on kirjannut suurimman osan vuokrasopimuksistaan taseeseen. Standardi ei enää erottele operatiivisia leasingisopimuksia ja rahoitusleasingisopimuksia toisistaan ja edellyttää, että suurimmasta osasta Postin vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen käyttöoikeusomaisuuserä (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrasopimusvelka tulevista vuokranmaksuista. Standardi edellyttää, että Posti erottelee vuokra- ja palvelusopimukset toisistaan. Palvelusopimuksia ei kirjata taseeseen.

Otaen huomioon, että Posti vuokraa kolmansilta osapuolilta merkittävissä määrin tuotanto-, toimisto- ja varastotiloja, ajoneuvoja ja tuotantovälineitä sekä vuotta pidemmiksi ajoiksi, että irtisanottavissa olevilla vuokrasopimuksilla, standardilla on merkittävä vaikutus Postin konsernitilinpäätökseen. Aikaisemmin operatiivisista vuokrasopimuksista tasaisesti sopimusajalle kirjattu vuokrakulu on korvattu taseeseen kirjattujen vuokrasopimusten osalta korkokuluilla ja poistoilla, joten keskeiset tunnusluvut, kuten liiketulos ja käyttökate ovat muuttuneet. Taseeseen kirjattavien käyttöoikeusomaisuuserien ja niitä vastaavien vuokrasopimusvelkojen määrä on kasvanut, millä on vaikutus taseen tunnuslukuihin, kuten nettovelkaan.

Standardin käyttöönotolla on vaikutus konsernin rahoituslaskelman esitystapaan. Liiketoiminnan rahavirta kasvaa verrattuna aiempaan, sillä vuokranmaksujen vuokrasopimusvelkaan kohdistuva osuus luokitellaan rahoituksen rahavirtaan. Vain koron osuus vuokranmaksusta sisältyy edelleen liiketoiminnan rahavirtaan.

Posti on osana uuden standardin käyttöönottoon valmistautumista määrittänyt laskentaperiaatteiden ja standardin soveltamista koskevan johdon harkinnan, suunnitellut ja kehittänyt kirjanpito- ja järjestelmäratkaisut ja kontrollit sekä kouluttanut talousorganisaatiota ja viestinyt muutoksesta.

Taseeseen tunnistettavien vuokrasopimusten osalta on kirjattu vuokrasopimusvelka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttorolla, tai jos se ei ole saatavissa, Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille.

Merkittävä lukumäärä ajoneuvojen vuokrasopimuksia on käsitelty IFRS 16 käyttöönottoa edeltävässä taseessa IAS 17:n mukaisina rahoitusleasingisopimuksina. Näiden osalta IFRS 16 käyttöönotto ei tuonut olennaista muutosta. Olennainen muutos liittyy kuitenkin Postin toimitilojen vuokrasopimuksiin, jotka kirjattiin uusina erinä taseeseen IFRS 16 käyttöönoton myötä.

Joitakin vuokrasopimuksia on käsitelty IFRS 16 käyttöönottoa edeltävässä taseessa tappiollisina sopimuksina ja näistä on ollut kirjattuna taseessa varaus. Posti on valinnut hyödyntää aikaisempaa IAS 37:n mukaista arviota ja käyttöoikeusomaisuuserien määrä on harkittu suhteessa taseessa olevan varauksen määrään.

Taseen täsmäytys 1.1.2019

miljoonaa euroa

Operatiivisten vuokrasopimusten vastuu 31.12.2018	218,2
Rahoitusleasingisopimusten vähimmäisvuokrat 31.12.2018	10,1
Vuokrasopimusvastuut 1.1.2019 ennen oikaisuja	228,3

Helpotus koskien lyhytaikaisia ja arvoltaan vähäisiä vuokrasopimuksia	-6,9
Palvelukomponentit	-1,2
Muut erät*	8,3
Brutto vuokrasopimusvelat 1.1.2019	228,5
Diskonttaus	-10,7
Vuokrasopimusvelat 1.1.2019	217,9

Josta:	
Rahoitusleasingisopimusten velkojen nykyarvo 31.12.2018	10,0
IFRS 16 käyttöönoton myötä lisätyt vuokrasopimusvelat 1.1.2019	207,9

*Muut erät sisältää muun muassa IFRS 16 myötä taseeseen aktivoituja pidempiä vuokrausajaisia kuin on aiemmin esitetty vuokrasopimusvastuuna.

Vuokrasopimusvelat 1.1.2019 diskontattiin keskimäärin 2,1% lisäluoton korolla.

Avaavien IFRS 16 tasesaldojen oikaisu 1.1.2019

Varat

miljoonaa euroa	31.12.2018	IFRS 16 lisäys	1.1.2019
Aineelliset hyödykkeet	318,1	-	318,1
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	207,9	207,9
		207,9	

Taulukossa esitetyn lisäksi aikaisemmin 31.12.2018 taseessa tunnistetut IAS 17 aineelliset hyödykkeet määrältään 9,5 miljoonaa euroa yhdistetään tase-erään käyttöoikeusomaisuuserät.

Oma pääoma ja velat

miljoonaa euroa			
Kertyneet voittovarot	332,4	-	332,4
Pitkäaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	-	161,1	161,1
Lyhytaikaiset korolliset vuokrasopimusvelat	-	46,8	46,8
		207,9	

Taulukossa esitetyn lisäksi aikaisemmin 31.12.2018 taseessa tunnistetut IAS 17 korolliset lainat määrältään 10,0 miljoonaa euroa yhdistetään yllä esitettyihin vuokrasopimusvelan tase-eriin.

IFRIC 23 Epävarmat veropositiot soveltamisen vaikutukset

Uusi IFRIC23 ohje Epävarmat veropositiot astui voimaan 1.1.2019. Ohje selventää, missä tilanteissa tulee tunnistaa ja laskea laskennallisten sekä tilikauden tuloverojen määriä sekä niihin liittyviä varoja ja velkoja, kun näihin eriin liittyy epävarmuuksia. Posti on ottanut ohjeistuksen käyttöön 1.1.2019 alkaen käyttämällä rajoitettua takautuvaa soveltamista.

IFRIC23 selventää miten tunnistaa ja laskea tuloveroja tilanteissa, joissa niiden käsittelyyn liittyy epävarmuutta. Pääperiaatteet, joiden mukaan epävarmat veropositiot tulee tunnistaa ja laskea, ovat:

- kukin epävarma veropositio tulee arvioida joko yksittäin tai yhdessä toisten kanssa riippuen siitä mikä arviointitapa ennustaa parhaiten epävarmuuden määrää
- yrityksen tulee olettaa, että veroviranomaiset tutkivat epävarman veropositioita käsittelyn ja heillä on käytettävissään kaikki tapahtumiin liittyvät tiedot

- yrityksen tulee huomioida kaikki epävarmojen veropositioiden vaikutukset tuloverojen laskentaan, kun ei ole todennäköistä, että veroviranomaiset hyväksyisivät tapahtumien käsittelyn sellaisenaan
 - epävarmojen veropositioiden vaikutus tulee laskea joko kaikkein todennäköisintä lopputulosta tai odotettujen arvojen määrää käyttäen riippuen siitä kumpi menetelmä ennustaa paremmin epävarmojen veropositioiden lopputulosta
- Posti on analysoinut IFRIC23 käyttöönottoon liittyen sen epävarmat veropositiot huomioiden erityisesti vireillä olevat veroriidat ja siirtohinnoitteluun liittyvät asiat. Analyysin perusteella Posti on tunnistanut useamman epävarman veropositioita, jotka liittyvät pääosin rajat ylittäviin sulautumisiin ja emoyhtiön hyödyntämiin ulkomaisten tytäryhtiöiden verotappioihin. Tarkempaa tietoa näistä veroriidoista ja niihin liittyvästä epävarmuudesta laskennallisiin verosaamiin annetaan osiossa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät kappaleessa Laskennallisten verosaamisten hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus.

Posti ja sen tytäryhtiöt laativat veroviranomaisille erilaisia tuloveroilmoituksia maissa, joissa yhtiöillä on toimintaa, pitäen sisällään myös tietoja siirtohinnoittelusta. Posti ei ole tunnistanut muita epävarmoja veropositioita kuin yllä mainitut. Kuitenkin on aina mahdollista, että veroviranomaiset haastavat tuloveroilmoituksella annetut tiedot. Posti noudattaa kaikessa toiminnassaan kussakin maassa säädettyjä verolakeja ja sen tytäryhtiöillä on varsin rajoitettu määrä rajat ylittäviä liiketapahtumia toisten konserniin kuuluvien tytäryhtiöiden välillä. Perustuen Postin lainmukaisuusprosesseihin Posti on arvioinut, että veroviranomaiset tulevat todennäköisesti hyväksymään tapahtumien käsittelyt tuloverotuksessa.

IFRIC23 käyttöönotto ei ole aiheuttanut olennaisia vaikutuksia Postin konsernitiilin päätökseen vuoden 2019 tai vertailuvuoden osalta.

Lopetetut toiminnot

Konserni esittää lopetetut toiminnot omalla rivillään tuloslaskelmassa ja laajassa tuloslaskelmassa. Posti Group Oyj myi ensimmäisellä vuosineljänneksellä tytäryhtiönsä OpusCapita Solutions Oy:n. Transaktion johdosta OpusCapita-segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja vertailuvuoden tuloslaskelma ja siihen liittyvät liitetiedot on oikaistu vastaavasti.

Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitiilin päätös sisältää emoyhtiön Posti Group Oyj:n sekä kaikki sen tytäryritykset. Tytäryrityksiä ovat ne yhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy joko suoraan tai välillisesti, kun konsernilla on oikeus käyttää yrityksessä päätösvaltaa ja mahdollisuus valtaansa käyttämällä vaikuttaa tytäryrityksen tuottoon ja se altistuu tytäryrityksen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon. Hankitut tytäryritykset yhdistetään konsernitiilin päätökseen, kun määräysvalta syntyy, ja siihen saakka, kunnes määräysvalta yrityksessä lakkaa.

Konserniyritysten keskinäinen osakeomistus on eliminoitu käyttäen hankintamenomenetelmää.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat sekä konsernin sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitiilin päätöstä laadittaessa.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietykset ovat yrietyksiä, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa eikä yhteistä määräysvaltaa. Tavallisesti konsernin omistusosuus osakkuusyhtiöissä on 20 – 50 %. Omistukset osakkuusyrietyksissä on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Osuudet kirjataan alun perin hankintamenuon, ja myöhemmin niitä oikaistaan konsernin omistusosuutta vastaavalla osuudella yrietyksen nettovarallisuuden muutoksista hankinnan jälkeen.

Konsernin omistusosuutta vastaava osuus osakkuusyrietysten tuloksista esitetään konsernin tuloslaskelmassa omana eränä ennen liikevoittoa.

Yhteiset toiminnot

Postilla on osuuksia keskinäisissä kiinteistöyhtiöissä, jotka on konsernitilinpäätöksessä käsitelty yhteisinä toimintoina. Postin omistusta vastaava osuus kiinteistöyhtiöiden varoista, veloista, tuotoista ja kuluista esitetään konsernitilinpäätöksessä niitä parhaiten vastaavissa tuloslaskelma- ja tase-erissä.

Ulkomaanrahan määräisten erien muuntaminen

Toiminta- ja esittämivaluutta

Konserniyhtiöiden tilinpäätökset laaditaan sen toimintaympäristön valuutassa, jossa kukin yhtiö pääasiallisesti toimii (toimintavaluutta). Konsernitilinpäätös esitetään euroissa, joka on konsernin emoyhtiön toimintavaluutta.

Liiketapahtumat ja tase-erät

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan toimintavaluutan määräisinä käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Monetaariset tase-erät on muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen ja ei-monetaariset erät tapahtumapäivän kurssiin poisluettuna käypiin arvoihin arvostetut erät, jotka on muunnettu käyttäen käyvän arvon määrittämispäivän kurssia. Liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelman vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitustoimintaan liittyvistä saamisista ja veloista syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin lukuun ottamatta nettosijoituksiksi luokitelluista konsernin sisäisistä pitkäaikaisista

lainoista syntyvät kurssierot, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöt

Jos tytäryhtiöiden toimintavaluutta poikkeaa konsernin esittämivaluutasta, muunnetaan niiden tuloslaskelmat ja laajat tuloslaskelmat euroiksi tilikauden keskipäivän ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Näiden kurssien eroista aiheutuva muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin.

Tytäryhtiöiden tehdystä nettosijoituksesta syntyvä muuntoero kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö myydään, kertyneet muuntoerot kirjataan tulosvaikutteisesti osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yhtiöiden hankinnasta syntyvä liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käyvän arvon oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten yhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloutusperiaatteet

Suurin osa konsernin tuotoista syntyy lyhytkestoista posti- ja logistiikkapalveluista. Tuotot suoritevelvoitteista kirjataan joko ajan kuluessa tai tietyllä ajanhetkellä, riippuen määräysvallan siirtymisestä Postin täyttäessä asiakassopimusten suoritevelvoitteet.

Liikevaihtona esitetään tavaroiden ja palvelujen myynnistä saadut tuotot vähennettynä myyntiin liittyvillä välillisillä veroilla, myönnettyillä alennuksilla, palvelun laatuun liittyvillä ja muilla asiakasvyytyksillä sekä kurssieroilla.

Sopimusten alussa konserni arvioi sopimuksessa luvutut palvelut määritelläkseen suoritevelvoitteet. Suoritevelvoite voi olla joko lupaus toimittaa asiakkaalle erillinen tuote tai palvelu tai sarja erillisiä tuotteita tai palveluita.

Joihinkin asiakassopimuksiin sisältyy muuttuvia vastikkeita, kuten paljousalennuksia tai laatusanktiomaksuja. Muuttuvat vastikkeet tuloutetaan käyttäen odotettavissa olevaa arvoa tai arvioitua todennäköisintä arvoa. Muuttuva vastike luetaan mukaan transaktiohintaan siihen määrään asti kun on erittäin todennäköistä että merkittävää peruutusta ei jouduta tekemään.

Konsernin liikevaihto laskutetaan tyypillisesti silloin, kun suoritevelvoite on täytetty. Postimerkkien, postimaksukoneen, ennakkoon maksettujen postimaksun sisältävien kirjekuorten sekä myymälöissä tapahtuvan myynnin osalta liikevaihto laskutetaan ostohetkellä. Konserni noudattaa maksuajoissaan yleisiä

markkinakäytäntöjä, yleisimpien maksuaikojen ollessa 14 - 30 päivää. Kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvien päätämaksusaamisten osalta noudatetaan kansainvälisten monenvälisten sopimusten mukaisia maksuehtoja ja nettoutusjärjestelyjä, joissa tilikauden aikana maksetaan ennakkomaksuja ja lopullinen nettoutus tilikauden veloista ja saamisista tehdään seuraavan vuoden aikana. Posti käyttää helpotusta eikä oikaise transaktiohintoja rahan aika-arvon huomioon ottamiseksi, koska palvelujen luovuttamisen ja asiakkaan suorittaman maksun välisen ajan ei odoteta ylittävän yhtä vuotta.

Postipalvelut

Postipalvelut sisältävät Postin yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Postipalvelujen tuotot tuloutetaan ajan kuluessa, kun konserni täyttää suoritevelvoitteensa. Tämä koskee osoitteellista suoramarkkinointia ja lehtipalveluita sekä dokumenttiprosessien automatisointiratkaisujen volyympihjoista myyntiä.

Osoitteettoman suoramarkkinoinnin jakelupalveluiden sekä Suomen kautta kulkevan ja ulkomaille lähtevän postin jakelupalveluiden osalta liikevaihto tuloutetaan, kun jaeltavat tuotteet otetaan vastaan konsernin jakeluverkostoon. Sovelletun tuloutusmenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämistaseeseen perustuvan tuloutusmenetelmän ero on konsernin kannalta epäolennainen.

Konserni tulouttaa liikevaihdon tietyistä ennakkoon maksetuista palveluista, jotka sisältävät postimerkit, postimaksukoneen sekä ennakkoon maksetut postimaksun sisältävät kirjekuoret, niiden arvioidun käytön perusteella. Arvioitu käyttö perustuu tilastolliseen malliin, joka ottaa huomioon historialliset myynti- ja käyttövolyymit sekä hinnanmuutokset. Käyttämättömistä palveluista on jaksotettu velka taseeseen. Velan määrä perustuu tilastolliseen otantaperusteiseen tutkimukseen, joka on tehty kuluttajille, pienyrityksille ja yhdistyksille sekä jälleenmyyjille tehtyyn kyselyyn. Asiakkaiden hallussa olevien käyttämättömien vastaisuudessa käytettäväksi tarkoitettujen postimerkkien lukumäärä on arvioitu tutkimuksen perusteella. Näiden postimerkkien arvon johto arvioi postimerkkien käyttöä kuvaavan tilastomallin ja postimerkkien hintojen perusteella.

Ennakkoon maksetuista palveluista kirjattu velka on merkitävin konsernin taseessa oleva asiakassopimuksiin perustuva velka. Velka esitetään tilinpäätöksessä taseen saaduissa ennakossa jaettuna lyhytaikaiseen ja pitkäaikaiseen osuuteen.

Lyhytaikaisena velkana esitetään se osuus ennakkoon maksetuista palveluista, joka arvioidaan käytettäväksi seuraavan 12 kuukauden aikana. Loput velasta esitetään pitkäaikaisena eränä.

Jälleenmyyjille maksetut palkkiot kirjataan kuluksi, kun Posti on suorittanut ennakkoon maksetun palvelun. Jälleenmyyjille ennakkoon maksetusta myyntipalkkiosta on jaksotettu taseeseen asiakassopimukseen perustuva omaisuuserä siltä osin, kun sen arvioidaan kohdistuvan käyttämättömiin postimerkkeihin. Jälleenmyyjien palkkio kirjataan kuluksi samalle kaudelle kuin vastaava liikevaihto kirjataan tulokseen.

Konserni on käyttänyt ulkopuolisia asiantuntijoita sekä tulotusmallin että tilastollisen tutkimuksen tekemisessä. Arvion perustana olevia malleja ja tutkimuksia päivitetään säännöllisesti, jotta ne tuottavat mahdollisimman ajantasaisen arvion kulloisestakin tilanteesta.

Konserni toimii päämiehenä yleispalveluvelvoitteen alaisten ulkomaille lähtevien kirje- ja pakettipalveluiden osalta. Liikevaihto kirjataan bruttoperiaatteella siten, että niihin liittyvät kolmansille osapuolille suoritettavat päätemaksut kirjataan kuluksi ja esitetään tuloslaskelmassa liiketoiminnan kuluina.

Paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkapalvelut

Paketti-, verkkokauppa- ja logistiikkapalveluiden tuotot tuloutetaan ajan kuluessa, kun konserni täyttää suoritevelvoitteensa. Suomen pakettipalvelujen liikevaihto tuloutetaan, kun paketti on toimitettu. Suomen ja Baltian rahtipalvelujen sekä Baltian pakettipalvelujen osalta liikevaihto tuloutetaan, kun jaeltavat tuotteet otetaan vastaan konsernin jakeluverkostoon. Sovelletun tuloutusmenetelmän ja koko suoritevelvoitteen täyttämistaseeseen perustuvan tuloutusmenetelmän ero on konsernin kannalta epäolennainen.

Itella Venäjän pitkäkestoisten kuljetusten osalta suoritevelvoitteen täyttämistase määritellään käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, jossa verrataan toteutuneita kuljetuspäiviä kuljetuksen arvioituun kokonaiskestoön päivissä.

Toimitusketjuratkaisuihin sisältyy tavarantoimituksen vastaanotto, käsittely ja varastointi, keräily ja tavaroiden lähetys sekä varastokirjanpito. Liikevaihto tuloutetaan suoritteiden määrän ja asiakkaan tavaroiden vaatiman tilan perusteella, kun palvelu on suoritettu. Konsernin arvion mukaan sen asiakassopimukset eivät sisällä vuokrasopimuksina käsiteltäviä osia, koska sopimukset eivät sisällä yksilöityjä omaisuuseriä.

Muu liikevaihto

Tavaroiden, kuten pakkausmateriaalien, paperituotteiden ja toimistotarvikkeiden myynti palveluisteissa kirjataan liikevaihtoon, kun asiakas ostaa tuotteen ja tuote luovutetaan asiakkaalle.

OpusCapita

OpusCapita tarjosi hankinnan, maksujen ja kassanhallinnan ohjelmistoratkaisuja joko myymällä lisenssejä tai palveluina tarjottavia ohjelmistoja. Lisensseihin tai palvelusopimukseen ei kuulunut merkittävää räätälöintiä, mutta kumpaankin saattoi sisältyä ohjelmistojen käyttöönottoon liittyviä palveluita, joiden katsottiin olevan erillisiä suoritevelvoitteita lisenssistä tai ohjelmistosta. Myyntituotot lisensseistä kirjattiin myyntihetkellä ja palveluna tarjottavat ohjelmistot ajan kulumisen perusteella sopimusaikana. Myyntituotot käyttöönottoprojekteista suoritettavista palveluista kirjattiin ajan kuluessa sille tilikaudelle, jonka aikana palvelut tuotettiin. Käyttöönottopalvelujen osalta suoritevelvoitteen täyttämistase määriteltiin käyttämällä tuotokseen perustuvaa menetelmää, jossa verrattiin toteutuneita työtunteja odotettavissa olevien työtuntien kokonaismäärään.

OpusCapita myytiin vuoden 2019 ensimmäisellä vuosineljänneksellä ja esitetään konsernitilinpäätöksessä lopetettuna toimintona.

Sopimuskustannukset

Sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, esimerkiksi myyntibonukset, aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Konserni kirjaa kuluksi sopimuksen saamisesta aiheutuvat menot, joiden poistoaika olisi enintään yhden vuoden.

Sopimuksen täyttämiseen liittyvät menot aktivoidaan ja jaksotetaan sopimusajalle, mikäli kulut liittyvät välittömästi sopimukseen, luovat tai parantavat sopimuksen täyttämiseen käytettäviä voimavaroja ja mikäli ne odotetaan saatavan katetuksi. Yleisiä tai hallintomenoja ei aktivoida.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset ovat pääosin valtiolta saatuja tuotekehitys- ja liiketoiminnan kehitysavustuksia, jotka tuloutetaan ja kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin, kun konsernin johdolla on riittävä varmuus siitä, että avustus saadaan ja että konserni täyttää avustuksen saamiselle asetetut ehdot.

Työsuhde-etuudet

Eläkeveloitteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä, joista suurin osa on maksu-pohjaisia. Konserni suorittaa maksuja eläkevakuutusjärjestelyihin lakisääteisesti tai sopimuksiin perustuen. Maksupohjaisiin järjestelyihin tehdyt suoritukset kirjataan tulosvaikutteisesti työsuhde-etuudesta aiheutuviin kuluihin kaudella, jota veloitus koskee. Eläkemaksun suorittamisen jälkeen konsernilla ei ole eläke-etuudesta johtuvia velvoitteita.

Etuuspohjaiseen järjestelyyn liittyvä taseeseen kirjattu velka on velvoitteen nykyarvo tilikauden lopussa vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Velvoitteen nykyarvo on riippumattomien vakuutusmatemaatikoiden vuosittain laskema, ja se on laskettu ennakoituun etuusoikeusyksikköön perustuvalla menetelmällä.

Velvoitteen nykyarvo määritetään diskonttaamalla ennakoitua tulevaisuuden kassavirrat diskonttokorolla, joka vastaa velvoitetta vastaavilla ehdoilla ja vastaavissa valuutoissa liikkeellelaskettujen korkealaatuisten yrityslainojen korkoja.

Nettokorkomenon laskennassa on käytetty diskonttokorkoa, ja se on laskettu velvoitteen nykyarvosta vähennettynä järjestelyyn liittyvien varojen käyvällä arvolla. Meno on kirjattu tuloslaskelman työsuhde-etuuksista aiheutuviin kuluihin.

Voitot ja tappiot etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen kokemusperusteisista muutoksista ja vakuutusmatemaattisten oletusten muutoksista kirjataan tuloslaskelmaan kaudelle, jolla muutokset tapahtuvat, ja esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Lisätietoja konsernin etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitteessä 18.

Tuloverot

Konsernin tuloslaskelmassa verokuluna esitetään konserniyhtiöiden verotettavan tulon ja paikallisten verosäännösten perusteella tilinpäätöspäivään mennessä säädetyt tai käytännössä hyväksytyt verokannan mukaan lasketut verot sekä mahdolliset aikaisempien tilikausien verojen oikaisu samoin kuin väliaikaisista eroista ja käyttämättömistä verotuksellisista tappioista johtuvien laskennallisten verovelkojen ja -saamisen muutokset.

Laskennalliset verot lasketaan kaikista väliaikaisista eroista varojen ja velkojen konsernitilinpäätöksen mukaisen kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välillä. Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät

aineellisten hyödykkeiden poistoista, etuuspuhjoisista eläkejärjestelyistä, käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja yrityshankintojen yhteydessä tehdyistä käypiin arvoihin arvostuksista. Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyjä tai käytännössä hyväksytyjä verokantoja, joilla laskennallisen verovelan tai -saamisen odotetaan realisoituvan.

Laskennallinen verosaaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero ja tappiot voidaan hyödyntää.

Posti kirjaa tilikauden verot ja laskennalliset verot epävarmoista ja tulkinnanvaraisista veroeristä johdon arvioiman odotetun lopputuleman perusteella. Kirjatut tuloverot perustuvat joko todennäköisimmän lopputuloksen tai odotettujen lopputulosten määrään riippuen siitä, mikä menetelmä Postin arvion mukaan parhaiten kuvastaa epävarmuuden lopputulosta. Nämä arvot pitävät sisällään merkittävää johdon harkintaa veroviranomaisten tai oikeusasteiden arvioinneista ja päätösten lopputuloksista sisältäen verotarkastukset sekä niiden todennäköisyyksistä. Toteutuneet lopputulemat näistä päätöksistä voivat poiketa olennaisesti johdon arvioimista lopputulemista.

Tilikauden verot ja laskennalliset verot kirjataan tuloslaskelmaan lukuun ottamatta sellaisia eritä, jotka kirjataan muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan. Tällaisten erien verovaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin tai omaan pääomaan.

Aineettomat hyödykkeet

Liiketoimintojen yhdistäminen ja liikearvo

Konserni soveltaa liiketoimintojen yhdistämisissä hankintamenetelmää. Yritysosojen tai liiketoimintakauppojen hankintameno muodostuu käteisvastikkeeseen ja ehdollisten kauppahintaerien käyvästä arvosta. Ehdolliset kauppahintaerät arvioidaan tulevien odotettujen kassavirtojen nykyarvon perusteella ja ne kirjataan taseeseen rahoitusvelkoihin ja esitetään muiden velkojen ryhmässä. Velat arvostetaan käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Hankinnan yhteydessä tunnistetut hankitut varat sekä vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon. Taseeseen merkittävä liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin

osuuden hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien nettovarojen käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana.

Liikearvo arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta vuosittain ja tarvittaessa useammin, jos yksittäiset tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta. Tätä tarkoitusta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo kohdistetaan niille rahavirtaa tuottaville yksiköille tai rahavirtaa tuottavien yksiköiden ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän siitä hankinnasta, josta liikearvo muodostui. Arvonalentumistestauksen periaatteita on kuvattu tarkemmin jäljempänä kohdassa "Arvonalentumistestaukset" sekä liitetiedossa 10.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti kuluksi tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet. Ainoastaan merkittävistä uusista tai olennaisesti parannetuista ohjelmistoista, palvelusovelluksista ja toiminnanohjausjärjestelmistä syntyneet kehittämismenot aktivoidaan taseeseen, jos ne ovat kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisia ja konsernilla on aikomus ja voimavarat kehittämistyön loppuunsaattamiseen sekä hyödykkeen myymiseen tai käyttöön, niiden määrä pystytään laskemaan luotettavasti ja kehittämistyön tuloksena syntyvästä hyödykkeestä odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot kirjataan aineettomiksi hyödykkeiksi ja poistetaan niiden taloudellisena vaikutusajana, joka on 3-5 vuotta siitä hetkestä lukien, jolloin ne ovat valmiita käytettäväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet

Erillisinä hankitut aineettomat hyödykkeet, kuten lisenssit ja sovellukset, merkitään alun perin taseeseen hankintamenoon. Liiketoimintojen yhdistämisessä hankittu aineeton omaisuus, kuten asiakaskanta, tavaramerkit ja hankittu teknologia, kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon, joka vastaa poistojen perustana olevaa hankintamenoa. Aineettomat oikeudet sisältävät pääasiassa ohjelmistolisenssejä sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakaskantoja ja tavaramerkkejä. Konsernin muilla aineettomilla hyödykkeillä on rajallinen taloudellinen vaikutusajana, jonka aikana ne poistetaan. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Ohjelmistolisenssit	3-5 vuotta
Asiakaskannat	5-10 vuotta
Tavaramerkit	5 vuotta
Hankittu teknologia	5 vuotta

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Alkuperäinen hankintameno sisältää kaikki omaisuuserän hankintaan välittömästi kohdistettavat erät, kuten ostohinta, asennus- ja muut käyttöönottokustannukset. Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa tai rahoitusleasinghyödykkeiden vuokra-aikana, jos se on lyhyempi. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Taloudellisia vaikutusajokoja tarkastellaan ja tarvittaessa oikaistaan, jos niitä koskeviin arvioihin tulee muutoksia.

Konsernin aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet koostuvat maa- ja vesialueista, tuotannollisista ja toimistorakennuksista ja rakennelmista, koneista ja kalustosta kuten kirje- ja pakettilajittelukoneista, kuljettimista, ajoneuvoista ja trukeista sekä muista aineellisista hyödykkeistä, kuten varastohylyistä ja -järjestelmistä sekä pakettiautomaateista.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Tuotannolliset rakennukset	15-40 vuotta
Toimistorakennukset	25-40 vuotta
Kevyet rakennelmat	15 vuotta
Tuotannon koneet ja laitteet	3-13 vuotta
Ajoneuvot	3-5 vuotta
Varastohylyt ja -laitteet	5-13 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3-10 vuotta

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useista osista, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, käsitellään kukin osa erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot, kuten uudistus- ja perusparannushankkeiden menot, aktivoidaan silloin, kun on todennäköistä, että taloudellisen hyödyn lisäksi koituu tulevaisuudessa konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Tavanomaiset korjaus-, huolto- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet.

Myytävänä oleviksi luokitellut varat

Varat luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvo on kerrytettävissä ennemminkin myynnin avulla kuin jatkamalla käyttöä. Hyödykkeen luokittelu myytävänä olevaksi tehdään silloin, kun myynti on erittäin todennäköinen ja hyödyke on sillä hetkellä välittömästi myytävissä ja myyntikunnossa. Lisäksi yrityksen johdon on sitouduttava hyödykkeen myyntiin, jonka voidaan odottaa tapahtuvan vuoden kuluessa "myytävänä oleva" -luokitellusta. Myytävänä olevaksi luokitellusta hyödykkeestä ei tehdä poistoja.

Sijoituskiinteistöt

Sijoituskiinteistöksi luokitellaan maa-alueet tai rakennukset tai niiden osat, jotka pidetään vuokrattavana ulkopuoliseen käyttöön tai kiinteistön arvonnousun vuoksi. Sijoituskiinteistöt arvostetaan taseessa alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla ja arvonalentumisilla. Sijoituskiinteistöjen rakennukset poistetaan tasapoistoina taloudellisen vaikutusaikansa kuluessa, 30-40 vuodessa. Kiinteistöihin sisältyviä maa-alueita ei poisteta. Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetty käypä arvo perustuu ulkopuolisten riippumattomien pätevyityneiden arvioijien tekemiin arvioihin, jota käytetään myös arvonalentumistestauksessa. Arvonalentumistappiot kirjataan jäljempänä kappaleessa "Arvonalentumistestaukset" kuvattujen periaatteiden mukaisesti.

Arvonalentumistestaukset

Liikearvosta ja keskeneräisistä aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä (esimerkiksi aktivoidut kehitysprojektit, joita ei ole vielä saatettu loppuun) ei tehdä poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta, ja useamminkin mikäli tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei kirjanpitoarvoa vastaava rahamäärä ehkä ole kerrytettävissä. Omaisuuserille, joista kirjataan poistot niiden taloudellisena pitoaikana, tehdään arvonalentumistesti, jos on viitteitä siitä, että niiden tasearvo ylittää niiden kerrytettävissä olevan rahamäärän.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa.

Arvonalentumistappio kirjataan siltä osin, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Omaisuuserät on kohdistettu arvonalentumistestausta varten alimmalle yksikkötasolle, jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälti riippumattomia muiden omaisuuserien tai omaisuuseräryhmien rahavirroista (rahavirtaa tuottavat yksiköt). Postin rahavirtaa tuottavat yksiköt, joiden perusteella liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan, on esitetty liitetiedossa 10.

Jos aineellisesta tai aineettomasta omaisuuserästä liikearvoa lukuun ottamatta on kirjattu arvonalentumistappio, sen mahdollista peruuttamista arvioidaan jokaisen tilikauden lopussa.

Vuokrasopimukset

Vuokrasopimuksena pidetään sopimusta, jossa identifioidun hyödykkeen hallintaan ja taloudellisiin hyötyihin liittyvä valta siirtyy sovituksi ajanjaksoksi vuokralaiselle.

Posti kirjaa pääsäännön mukaan aineellisten hyödykkeiden vuokrasopimuksensa taseeseen käyttöoikeusomaisuuseräksi (oikeus käyttää vuokrattua hyödykettä) ja vuokrasopimusvelaksi tulevista vuokranmaksuista. Velka jaetaan pitkä- ja lyhytaikaiseen osaan. Taseesta pois jätettävät vuokrasopimukset kirjataan suoriteperusteella kuluksi.

Taseeseen kirjattavien vuokrasopimusten osalta vuokramaksut kirjataan korkokuluksi ja vuokrasopimusvelan vähennykseksi. Käyttöoikeusomaisuuserät poistetaan vuokra-ajan kuluessa.

Posti hyödyntää standardin sallimaa helpotusta jättää pois taseesta vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät ja lyhytaikaiset (12 kuukautta tai alle) vuokrasopimukset. Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin sisältyy myös sellaisia toimitilojen vuokrasopimuksia, joissa sekä Postilla että vuokranantajalla on mahdollisuus irtisanoa sopimus 12 kuukautta tai lyhyemmän irtisanomisajan puitteissa.

Joitakin Postin toiminnan kannalta keskeisiä toimitilojen vuokrasopimuksia, jotka ovat lyhytaikaisia, on kuitenkin tunnistettu taseeseen johdon harkintaa käyttäen pidemmällä vuokra-ajalla laskien kuin mitä vuokrasopimuksessa on sovittu. Näihin toimitiloihin liittyy pidemmän ajan käyttösuunnitelmia.

Taseeseen kirjattavista vuokrasopimuksista kirjataan taseeseen vuokrasopimusvelka tulevien vuokranmaksujen nykyarvosta. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen mukaisella diskonttokorolla, tai jos se ei ole saatavissa, Postin lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen jokaiselle merkittävälle

maantieteelliselle alueelle, sopimusajalle ja omaisuuserätyypille. Lisäluoton korko kuvastaa sitä korkoa, jolla vuokralainen voisi saada rahoitusta hankkiakseen vastaavanlaisen hyödykkeen.

Venäjän ulkopuolisilla alueilla Posti käyttää viitekorkoina rahoitusmarkkinoilla noteerattuja euron swap -korkoja ja Venäjällä viitekorkoina käytetään Venäjän valtion velkakirjojen viitekorkoja. Posti on määrittänyt vuokrasopimusten pituuden mukaan kolme koria, joille sovelletaan kolmea erilaista viitekorkoa. Yhtiökohtainen marginaali heijastaa kunkin vuokralle otettajan taloudellista tilannetta. Vuokrattu omaisuuserätyypit otetaan huomioon oikaisemalla lisäluoton korkoa alemmas, mikäli vuokrasopimus koskee toimitilaa.

Vuokrasopimukseen käytettävää diskonttaus korkoa sovelletaan lähtökohtaisesti koko vuokrasopimuksen elinkaaren ajan. Poikkeuksen tähän toimintatapaan voivat tuoda tietyt vuokrasopimuksen muutokset tai uudelleenarvioinnit sopimuksen elinkaaren kuluessa.

Vuokrasopimukseen voi liittyä sopimuksen tulevaisuuteen kohdistuva jatkamisoptio tai päättämisoptio. Asia on esitetty laadintaperiaatteissa kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät.

Etenkin pitemmissä toimitilojen vuokrasopimuksissa voidaan joutua muuttamaan kirjanpidon eria sopimuksen elinkaaren aikana, mikäli vuokrasopimuksen ehtoja muutetaan tai Posti muutoin uudelleenarvioi vuokrasopimuksen sisältöä. Muuttuneet vuokramaksut, muutettu vuokra-ajan pituus tai Postin muuttunut arvio siitä tai muut olennaiset muutokset oikaistaan kirjanpidossa vuokrasopimusvelkaan ja käyttöoikeusomaisuuserään.

Postin vuokrasopimusten taseluvuista olennaisin osa perustuu toimitiloista tehtyihin vuokrasopimuksiin. Näihin sopimuksiin liittyy tyypillisesti vuosittainen hinnankorotus. Lukumääräisesti suurin osa Postin vuokrasopimuksista liittyy kuitenkin vuokrattuihin ajoneuvoihin, joissa vuokrahinta on tyypillisesti vakiomääräinen koko vuokrasopimuskauden.

Tulevaisuuden vuokrankorotukset otetaan huomioon vuokrasopimusvelassa vasta, kun ne toteutuvat. Toteutuessaan hinnanmuutos johtaa vuokrasopimusvelan oikaisuun ja vastaava oikaisu tehdään myös käyttöoikeusomaisuuserään.

Ajoneuvoista maksettavaan vuokraan sisältyy usein myös palvelukomponentteja. Taseeseen kirjattavaan vuokrasopimuksen arvoon ei huomioida kuitenkaan palvelukomponentteja vaan ainoastaan puhdas pääomavuokran määrä.

Vaihto-omaisuus

Konsernin vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, myytäväksi tarkoitettuja tavaroita sekä tuotantomateriaalia, kuten paperia ja kirjekuoria. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenoon soveltaen keskihintamenetelmää tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno sisältää varaston hankinnasta aiheutuneet välittömät menot. Nettorealisointiarvo on arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot sekä myynnistä ja jakelusta aiheutuvat menot.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu konsernin määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konsernin sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty konsernin ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja

rahamarkkinasijoituksiin, määräaikaaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Konserni arvioi jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot tulevaisuuteen suuntautuvasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalainasijoituksille konserni soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa konserni soveltaa yksinkertaistettua menetelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo kirjattu arvonalentuminen. Arvonalentumiskirjaus tehdään, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita ja pääomarahastosijoituksia, jotka arvostetaan rahastonhoitajan ilmoittamaan käypään arvoon. Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahoitusvelat

Konserni luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaissovelkoja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenoan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvonalentumisen tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Konserni käsittelee johdannaissopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojausina (rahavirran suojaus) tai suojausina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, konserni dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Konserni dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhdyttäessä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton

osuu kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteiseksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Konsernissa sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa tiettyihin ulkomaanrahan määräisiin sitoumuksiin liittyvältä valuuttariskiltä sekä vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä suojautumiseen. Valuuttariskin suojauksessa konserni määrittää koko termiin suojaavaksi instrumentiksi. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo lakkaa tai se myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoidun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti

Vaikka erät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvältä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista, erittäin likvideistä sijoituksista, jotka on helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvonmuutosten riski on vähäinen. Konsernin rahavarioihin luokitelluilla rahamarkkinasijoituksilla on hankinta-ajankohtana enintään kolmen kuukauden maturiteetti.

Varaukset ja ehdolliset velat

Varaukset kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen ja virallinen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Varauksen määrä perustuu johdon parhaaseen arvioon maksuveloitteen täyttämiseksi tarvittavien maksujen nykyarvosta tilinpäätöshetkellä. Nykyarvon laskennassa käytetään ilman veroja laskettua diskonttokorkoa, joka vastaa markkinoiden käsitystä rahan aika-arvosta sekä veloitteeseen liittyvistä riskeistä. Ajan kulumisesta johtuva varauksen muutos kirjataan korkokuluksi.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen veloitte, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan yhden tai useamman epävarman tapahtuman toteutuessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva veloitte, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetietona.

Käyvän arvon määrittäminen

Konserni arvostaa tilinpäätöksessään käypään arvoon johdannaiset, oman pääoman ehtoiset sijoitukset sekä liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja velat. Myös myytävänä olevat omaisuuserät arvostetaan käypään arvoon, jos käypä arvo on alle kirjanpitoarvon.

Kaikki varat, ja velat, jotka arvostetaan käypään arvoon tai joiden käypä arvo esitetään tilinpäätöksessä, luokitellaan käypien arvojen hierarkiaa käyttäen seuraavasti:

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittävilta osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittävilta osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserä tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Konserni selvittää jokaisen raportointikauden lopussa, onko toistuvasti tilinpäätökseen merkittäviä varoja ja velkoja siirtynyt hierarkian tasolta toiselle. Luokittelun uudelleenarviointi perustuu

käyvän arvon määrittämisessä käytettäviin merkittäviin alimman hierarkiatason syöttötietoihin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Konsernitiilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tiettyjen arvioiden tekemistä ja harkintaa laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Käytetyt arviot ja oletukset perustuvat tämänhetkiseen parhaaseen tietämykseen tämänhetkisestä tapahtumista ja toimenpiteistä, mutta on mahdollista, että toteumat poikkeavat tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Tilinpäätöksen laatimisessa erityistä harkintaa vaativat tai laatimisen kannalta erityisen monimutkaiset periaatteet on esitetty alla, samoin kuin ne erät, joihin todennäköisimmin jouduttaisiin tekemään olennaisia oikaisuja, jos arviot ja oletukset osoittautuvat vääriksi.

Postin rahavirtaa tuottavan yksikön Itella Venäjän arvonalentumistestaus

Itella Venäjä tarjoaa asiakkailleen kattavia logistiikkapalveluja, jotka koostuvat varastointi- ja rahtipalveluista Venäjän kaikilla merkittävillä taloudellisilla alueilla. Venäjän talous perustuu pitkälti raaka-aineiden vientiin ja on erittäin riippuvainen öljyn hinnasta. Öljyn hinnan vaihtelut vaikuttavat myös Venäjän ruplaan ("rupla"), joka puolestaan määrää ostovoiman tuontitavaroiden suhteen. Ukrainan pitkittynyt kriisi ja siihen liittyvät sanktiot ovat puolestaan vaikuttaneet Venäjän talouteen ja heikentäneet Venäjän kasvua ja kasvunäkymiä. Hinnat ovat laskeneet myös kiinteistömarkkinoilla. Koska markkinatilanne Venäjällä on edelleen vaikea, siellä harjoitettavaan liiketoimintaan liittyy epävarmuutta ja haasteita, jotka koskevat erityisesti Postin kykyä tehdä varmoja ennusteita Itella Venäjän logistiikka-toimintojen kehittämisestä pitkällä aikavälillä.

Itella Venäjä on rahavirtaa tuottava yksikkö, jonka merkittävimmät varat liittyvät eri paikoissa sijaitseviin kiinteistöihin. Venäjän markkinoihin liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen Posti on todennut, ettei Itella Venäjä -yksikölle kokonaisuudessaan ole mahdollista määrittää käyttöarvoa, ja näin ollen johto on katsonut, että asianmukainen tapa testata Itella Venäjän

pitkäaikaiset varat arvonalentumisen varalta perustuu käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Posti on käyttänyt ulkopuolisia riippumattomia ja päte-
vöityneitä arvioijia Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen käy-
vien arvojen määrittämiseen vuosittain. Arvonmääritys tapahtuu
vähintään kerran vuodessa omaisuuseräkohtaisesti, ja arvostus-
menetelmässä otetaan huomioon senhetkiset markkinahinnat
kullakin toimivalla kiinteistömarkkinalla. Keskeisiä syöttötietoja
arvostuksessa ovat vuokratasot ja sijoittajien tuottovaatimukset.
Merkittävimmät arvostuksessa käytettävät arviot liittyvät näihin
keskeisiin syöttötietoihin, ja jos ruplan arvo edelleen laskee tai
arvostuksessa käytetyt keskeiset syöttötiedot muuttuvat epäedul-
liseen suuntaan, tämä saattaa johtaa Itella Venäjän kiinteistöjen
arvon alentumiseen, mistä puolestaan aiheutuisi haitallisia
vaikutuksia Postin liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan,
toiminnan tulokseen ja tulevaisuuden näkymiin.

Liikearvon arvonalentumistestaus

Posti on tehnyt merkittäviä investointeja yritysostoihin sekä
aineettomiin hyödykkeisiin kuten IT-järjestelmiin, lisensseihin,
hankittuihin tavaramerkkeihin ja asiakassuhteisiin samoin kuin
aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin, jotka pääasiassa koos-
tuvat ajoneuvoista ja tuotantokoneista. Liikearvo ja keskeneräiset
aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta
vuosittain tai tätä useammin, jos arvon alentumisesta on viitteitä,
kun taas muille omaisuuserille tehdään arvonalentumistesti
silloin, kun olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvon
alentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon
alentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita, jotka
koskevat arvon alentumisen syytä, ajoittumista ja määrää, näihin
kuitenkaan rajoittumatta. Arvon alentuminen perustuu moneen
eri tekijään, joita ovat esimerkiksi kilpailuolosuhteiden muutokset,
Postin liiketoimintojen kasvuodotukset, pääomakustannusten
nousu, teknologian vanhentuminen, palvelujen lopettaminen,
jälleenhankinta-arvot, vertailukelpoisissa transaktioissa toteutuvat
hinnat sekä muut arvon alentumiseen viittaavat olosuhteiden
muutokset. Arvon alentumiseen viittaavien indikaattoreiden
tunnistaminen samoin kuin tulevaisuudessa kertyvien rahavirtojen
arvioiminen ja omaisuuserien (tai omaisuuseräryhmien) käyvien
arvojen määrittäminen edellyttävät johdolta merkittävää
harkintaa, joka liittyy arvon alentumiseen viittaavien indikaat-
toreiden tunnistamiseen ja niistä varmistumiseen, ennakoituihin

rahavirtoihin, sovellettaviin diskonttokorkoihin, taloudellisiin
vaikutusaikoihin ja jäännösarvoihin. Rahavirtaa tuottavan yksikön
käyttöarvoa määritettäessä mukaan tulee uusia suunnittelua
koskevia epävarmuustekijöitä, jotka kuvastavat makrotaloudelli-
seen kehitykseen liittyviä riskejä ja voivat vaikuttaa epäedullisesti
liiketoiminnan tulokseen tulevaisuudessa. Merkittävimmät
oletukset, joita tehdään liikearvon arvonalentumistestauksessa,
koskevat liikevaihdon kasvua, liikevoiton kehittymistä, diskont-
tokoron (WACC) määrittämistä sekä ennustejakson jälkeiseen
aikaan sovellettavaa pitkän aikavälin kasvuvauhtia.

Laskennallisten verosaamisen hyödyntämiseen liittyvä epävarmuus

Laskennallisia verosaamia kirjataan siihen määrään asti
kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa on käytettävissä
verotettavaa tuloa, jota vastaan saamisen perustana olevat
väliaikaiset erot ja tappiot pystytään hyödyntämään. Kirjatta-
vissa olevan saamisen määrittäminen edellyttää merkittävää
harkintaa, ja se riippuu ennen kaikkea tulevaisuudessa kertyvän
verotettavan tulon ajoittumisesta ja määrästä sekä verosuunnit-
telun mahdollisuuksista. Harkinta koskee erityisesti eräissä Postin
ulkomaisissa yksiköissä syntyneitä käyttämättömiä tappioita ja
sitä, hyödynnetäänkö kyseiset tappiot asianomaisissa maissa
vai Suomessa. Posti arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä lasken-
nallisten verosaamisen odotettavissa olevaa hyödyntämistä
harkitsemalla, kuinka todennäköistä on, että (a) tulevaisuudessa
kertyy verotettavaa tuloa ja (b) veroilmoituksissa tehdyt ratkaisut
pitävät.

Kun yritys on viime aikoina tuottanut tappiota, käyttämättö-
mistä verotuksellisista tappioista kirjataan laskennallisia vero-
saamia vain siihen määrään asti kuin on vakuuttavaa näyttää
riittävän verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa.
Arvioitua verotettavaa tuloa ei pidetä vakuuttavana näyttönä,
ellei yritys ole näyttänyt toteen, että se pystyy kerryttämään
merkittävän määrän verotettavaa tuloa tilikaudella, tai ellei ole
toteutunut muita tapahtumia, jotka antavat riittävää näyttöä
verotettavan tulon kertymisestä tulevaisuudessa. Myös uusiin
transaktioihin ja tapahtumiin samoin kuin uusien verosäännösten
tulkintaan liittyvä epävarmuus voi vaikuttaa tähän harkintaan.

Varaukset – tappiolliset sopimukset

Postin tappiollisia sopimuksia koskevat varaukset määri-
tetään perustuen niiden arvioitujen kokonaiskustannusten

nettonykyarvoon, joita Postille väistämättä aiheutuu tappiollisista
sopimuksista. Arviot perustuvat tulevaisuudessa syntyvien
arvioitujen tappioiden tasoon, ja niitä määritettäessä otetaan
huomioon sopimuksista kertyvät arvioidut tuotot ja niistä suoraan
aiheutuvat kulut. Arvioissa otetaan huomioon inflaation vaikutus,
kustannuskehitys, valuuttakurssien kehitys sekä diskonttaus.
Arviointiprosessiin luontaisesti liittyvistä epävarmuustekijöistä
johtuen toteutuvat tappiot saattavat poiketa alun perin
arvioidun varauksen määrästä, ja varausten kirjanpitoarvoja
tarkastellaan säännöllisesti ja oikaistaan arvioissa mahdollisesti
tapahtuvien muutosten huomioon ottamiseksi.

Vuokrasopimukset – optiot

Jos vuokrasopimukseen ei sisälly optioehtoja sopimuksen
päättämisestä tai jatkamisesta, Posti ei tee harkintaa vuokrasopi-
muksen jatkosta. Mikäli vuokrasopimukseen liittyy optioita koskien
vuokrasopimuksen päättämistä tai jatkamista, Posti arvioi option
käyttämiseen liittyviä tekijöitä, olosuhteita sekä taloudellisia
vaikuttimia, ja niiden odotettavissa olevia muutoksia tulevai-
suudessa, jotka vaikuttavat Postin päätökseen käyttää tai olla
käyttämättä optiota vuokrasopimuksen alkamishetkestä option
toteuttamispäivään saakka. Posti arvioi vuokrasopimuskohtaisesti
tulevaisuuden option käyttämisen kirjaamista kirjanpidon lukuihin
kasvattamaan tai vähentämään vuokrasopimusvelkaa.

Tulevilla tilikausilla voimaan tulevat standardimuutokset

Konserni alkaa soveltaa uusia ja muutettuja standardeja niiden
voimaantulosta lähtien. Tulevaisuudessa voimaan tulevilla
IFRS-standardeilla tai IFRIC-tulkintoilla ei arvioida olevan
olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

1. Toimintasegmentit

Posti on uudistanut organisaatiotaan ja toimintamalliaan vastaamaan paremmin strategiaansa. Maaliskuusta 2019 alkaen Postin raportoitaviin segmentteihin sisältyy neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Logistiikkaratkaisut ja Itella Venäjä. Toimintasegmentit perustuvat niiden palveluihin, tuotteisiin ja markkinoihin ja niitä johdetaan erillisinä liiketoimintaryhminä. Posti Group Oyj:n toimitusjohtaja on ylin operatiivinen päätöksentekijä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimintasegmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista.

Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa ja Logistiikkaratkaisujen toimintasegmentit on yhdistetty yhdeksi raportoitavaksi segmentiksi, jonka nimi on Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut. Yhtiö raportoi tuloksen seuraavien raportoitavien segmenttien mukaan: Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut ja Itella Venäjä. Yhdistetyillä toimintasegmentillä on pääosin yhteiset operatiiviset toiminnot, kuten tuotanto, palvelupisteverkosto ja asiakaspalvelu. Nämä muodostavat suurimman osan yhdistetyn segmentin kustannuksista, joten niiden taloudelliset tulokset ovat riippuvaisia yhteisten kustannusten kohdistusperusteita. Taloudellisten ominaispiirteiden ja yhteistuotannon lisäksi yhdistetyt toimintasegmentit ovat samankaltaisia myös palveluiltaan, asiakkailtaan sekä jakelukanaviltaan.

OpusCapita yhtiöt myytiin maaliskuussa 2019 ja raportoidaan nyt lopetettuina toimintoina tuloslaskelmassa.

Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi toimintasegmenttien tuloksellisuutta oikaistun käyttökateen ja oikaistun liikevoiton perusteella. Ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle raportoidaan myös segmenttien liikevaihto sekä niiden varat. Segmenteille kohdistetaan pitkä- ja lyhytaikaiset operatiiviset varat ja operatiiviset velat sisältäen korottomat velat ja varaukset. Operatiiviset erät ovat sellaisia erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Investointeihin sisältyvät pitkäaikaisten aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset, mukaan lukien käyttöoikeusomaisuuserät, sekä yritys- ja liiketoimintakaupat.

Johdon sisäisessä raportoinnissa käytetyt arvostus- ja jaksotuseriaatteet ovat Postin laskentaperiaatteiden mukaiset. Segmenttien väliset liiketoimet ovat markkinaehtoisia.

Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut

Postipalvelut

Postipalvelut toimintasegmentti sisältää Postin yritysviestintä-, media-, vähittäis- ja kuluttajapostipalvelut. Yritysviestintäyksikkö tarjoaa fyysisiä ja sähköisiä viestintäratkaisuja yrityksille, voittoa tavoittelemattomille järjestöille ja valtion elimille. Kuluttajapostipalveluliiketoiminnalla on vahva ja tärkeä rooli henkilökohtaisessa viestinnässä, ja se sisältää kuluttajille tarjottavia kirjepalveluita, postimerkkejä, postin uudelleenohjauspalveluita ja kansainvälistä postiyhteistyötä. Media- ja vähittäiskauppa-liiketoiminta tuottavat ja kehittävät sanomalehti-, aikakausi- ja ilmaisjakelulehtien toimituspalveluita yritysasiakkaille. Liiketoiminta tuottaa ja kehittää myös markkinointipalveluita. Suurin osa liiketoiminnasta on nykyään osoitteellisen ja osoitteettoman suoramarkkinoinnin toimituspalveluita sekä lisäarvoa tuottavia palveluita.

Paketti ja verkkokauppa

Paketti- ja verkkokauppa toimintasegmentti tarjoaa paketti- ja verkkokaupan palveluita yritys- ja yksityisasiakkaille sekä kansainvälisesti että Suomessa. Paketti- ja verkkokauppa-yksikkö tarjoaa ja kehittää myös Postin uusia digitaalisia palveluita. Lisäksi Postin Kotipalvelut-yksikkö on osa liiketoimintaryhmää. Kotipalveluihin sisältyy mm. henkilökohtaisen hygienian palvelut ja ateriatuotokset.

Logistiikkaratkaisut

Logistiikkaratkaisut toimintasegmentti vastaa kokonaisvaltaisista logistiikkaratkaisuksista, kuten kuljetuspalveluista, päivittäistavarakaupan logistiikasta ja toimitusketjun ulkoistamispalveluista, mukaan lukien varastointi- ja sisälogistiikkapalvelut Suomessa ja Baltiassa.

Itella Venäjä

Itella Venäjä tarjoaa kattavat logistiikkapalvelut sekä venäläisille että kansainvälisille yrityksille. Itella on varastoinnissa markkina-johtaja Venäjällä. Itella tarjoaa lisäksi maantie-, lento-, meri- ja junarahtipalveluja sekä tullauspalveluja.

Muu toiminta ja kohdistamattomat erät

Toimintasegmenttien lisäksi Postilla on konsernin pääkonttoritoiminnot, keskitetyt tukitoiminnot sekä kiinteistöyhtiö Posti Kiinteistöt Oy, joka omistaa kiinteistöjä Suomessa ja tarjoaa kiinteistöjen hallintopalveluita liiketoiminoille. Nämä keskitetyt toiminnot ja muut konsernitason kustannukset mukaanlukien rahoitustoiminta raportoidaan muissa toiminnoissa ja kohdistamattomissa erissä.

Oikaistu käyttökate ja oikaistu liiketulos

Posti esittää oikaistun käyttökateen ja oikaistun liiketuloksen, joista se on oikaissut eri kausien välistä vertailukepoisuutta parantaakseen olennaiset tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat erityiserät. Ylin operatiivinen päätöksentekijä arvioi segmenttien tuloksellisuutta ensisijaisesti näiden mittarien perusteella. Erityiserät sisältävät liiketoimintojen uudelleenjärjestelyistä aiheutuneet kulut, merkittävät omaisuuserien arvonalentumistappiot ja merkittävät osakkeiden, kiinteistöjen ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot tai -tappiot, yrityshankintojen ehdollisten kauppahintaerien muutokset sekä muut olennaiset erät, jotka eivät ole osa konsernin tavanomaista liiketoimintaa.

2019

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 481,4	82,8	1 564,3	0,3		1 564,6
Segmenttien välinen myynti	0,8	0,0	0,8	1,7	-2,5	
Liikevaihto	1 482,2	82,8	1 565,0	2,0	-2,5	1 564,6
Käyttökate	126,2	10,4	136,6	4,0		140,6
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	6,0		6,0	0,5		6,4
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) / tappio (+)	0,5	-0,1	0,5	-1,7		-1,3
Varaukset tappiollisista sopimuksista		1,6	1,6			1,6
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa			0,0			0,0
Muut erityiserät	2,5	1,9	4,4	3,3		7,7
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	9,0	3,5	12,5	2,1		14,5
Oikaistu käyttökate	135,2	13,9	149,1	6,0		155,1
Liiketulos	30,4	-0,1	30,3	-11,8		18,5
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	9,0	3,5	12,5	2,1		14,5
Arvon alentumiset	4,0		4,0	2,0		6,0
Erityiserät yhteensä	13,0	3,5	16,5	4,0		20,5
Oikaistu liiketulos	43,4	3,4	46,8	-7,8		39,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-2,0
Tuloverot						2,4
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						14,1
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						4,9
Tilikauden tulos						19,0
Varat	868,0	113,2	981,2	214,2	-1,0	1 194,4
Velat	358,3	23,1	381,4	369,1	-1,0	749,5
Investoinnit	97,1	2,7	99,8	33,9		133,7
Poistot	91,5	10,4	102,0	12,9		114,9
Arvon alentumiset	4,3	0,1	4,4	2,8		7,2
Henkilöstö kauden lopussa	18 588	1 255	19 843	625		20 468
Henkilöstö keskimäärin, FTE	14 577	1 307	15 884	685		16 569

2018, oikaistu

miljoonaa euroa	Posti-, paketti- ja logistiikka- palvelut	Itella Venäjä	Segmentit yhteensä	Muu toiminta ja kohdistamattomat	Eliminoinnit	Konserni yhteensä
Myynti konsernin ulkopuolelle	1 455,4	103,9	1 559,2	0,1		1 559,3
Segmenttien välinen myynti	1,8	0,0	1,8	4,2	-6,0	
Liikevaihto	1 457,2	103,9	1 561,1	4,2	-6,0	1 559,3
Käyttökate	96,0	4,9	100,9	3,5		104,5
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät:						
Henkilöstön uudelleenjärjestelyt	0,7	0,3	1,0	0,0		1,0
Tytäryhtiöiden, liiketoimintojen ja kiinteistöjen luovutukset, voitto (-) /tappio (+)	-2,0	1,3	-0,7	-1,7		-2,4
Varaukset tappiollisista sopimuksista	0,9	2,0	2,9			2,9
Muutokset ehdollisissa lisäkauppahinnoissa	-0,2		-0,2			-0,2
Muut erityiserät	0,3		0,3	4,7		5,0
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät yhteensä	-0,3	3,7	3,3	3,0		6,3
Oikaistu käyttökate	95,6	8,6	104,2	6,5		110,8
Liiketulos	53,0	-1,2	51,8	-12,5		39,3
Liiketulokseen sisältyvät erityiserät:						
Käyttökatteeseen sisältyvät erityiserät	-0,3	3,7	3,3	3,0		6,3
Arvon alentumiset	1,2	0,2	1,4			1,4
Erityiserät yhteensä	0,8	3,8	4,7	3,0		7,7
Oikaistu liiketulos	53,9	2,6	56,5	-9,5		47,0
Rahoitustuotot ja -kulut						-0,5
Tuloverot						4,2
Tilikauden tulos jatkuvista toiminnoista						34,6
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista						-33,9
Tilikauden tulos						0,7
Varat	607,3	113,1	720,3	292,8	-8,0	1 005,1
Velat	348,9	26,8	375,7	193,7	-8,0	561,4
Investoinnit	33,6	2,2	35,8	26,4		62,1
Poistot	41,6	6,0	47,6	16,0		63,6
Arvon alentumiset	1,4	0,2	1,6	0,0		1,6
Henkilöstö kauden lopussa	15 746	1 734	17 480	705		18 185
Henkilöstö keskimäärin, FTE	13 769	1 960	15 729	696		16 425

Posti-, paketti- ja logistiikkapalveluiden liikevaihdon jako

Liikevaihto, miljoonaa euroa

	2019	2018, oikaistu
Postipalvelut	683,9	737,8
Paketti ja verkkokauppa	407,7	407,6
Logistiikkaratkaisut	396,7	316,4
Muut ja eliminoinnit	-6,1	-4,6
Yhteensä	1 482,2	1 457,2

Maantieteelliset alueet

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella: Suomi, Skandinavia, Venäjä sekä muut maat. Maantieteellisten alueiden liikevaihto määritellään konsernin ulkoisen asiakkaan sijaintimaan mukaan. Varat esitetään niiden sijaintimaan mukaan ja ne sisältävät pitkäaikaiset varat pois lukien konserniliikearvon, laskennalliset verosaamiset ja rahoitusinstrumentit. Yksittäisenä maana vain Suomi muodostaa olennaisen osan konsernin liikevaihdosta. Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

2019

miljoonaa euroa

	Suomi	Skandinavia	Venäjä	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 311,8	81,8	82,4	88,5	1 564,6
Pitkäaikaiset varat	464,9	3,1	84,6	15,0	567,5

2018, oikaistu

miljoonaa euroa

	Suomi	Skandinavia	Venäjä	Muut maat	Yhteensä
Liikevaihto	1 270,8	95,1	103,0	90,4	1 559,3
Pitkäaikaiset varat	287,7	1,0	80,8	22,3	391,9

Tulovirrat

miljoonaa euroa

	2019	2018, oikaistu
Palvelujen myynti	1 558,3	1551,2
Tavaroiden myynti	6,3	8,1
Lisenssien myynti	0,0	0,0
Yhteensä	1 564,6	1 559,3

Valuuttakurssit

Keskikurssi

	2019	2018
RUB	72,4593	74,0551
SEK	10,5867	10,2567
NOK	9,8497	9,6006

Päätöskurssi

	2019	2018
RUB	69,9563	79,7153
SEK	10,4468	10,2548
NOK	9,8638	9,9483

2. Hankitut, myydyt ja lopetetut liiketoiminnot

Lopetetut toiminnot 2019

Posti Group Oyj myi ensimmäisellä vuosineljänneksellä tytäryhtiönsä OpusCapita Solutions Oy:n. Transaktion johdosta OpusCapita-segmentti esitetään lopetettuna toimintona ja samoin vertailukaudet on oikaistu vastaavasti. Lopetettujen toimintojen kokonaistulos 2019 oli 4,9 (-33,6) miljoonaa euroa. Kaupasta saatu vastike oli kokonaisuudessaan käteisvaroja eikä sisältänyt ehdollista vastiketta.

Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista

miljoonaa euroa	2019	2018
Liikevaihto	16,3	62,1
Myyntivoitto vähennettynä myyntiin liittyvillä kuluilla	4,5	
Liiketoiminnan muut tuotot	0,4	-1,9
Poistot ja arvonalentumiset	-1,0	-34,2
Liiketoiminnan muut kulut	-15,2	-59,6
Liiketulos	4,9	-33,6
Rahoituskulut	-0,1	-0,3
Tuloverot	0,1	
Tilikauden tulos lopetetuista toiminnoista	4,9	-33,9

Myytyjen liiketoimintojen nettovarot

Myydyt varat

miljoonaa euroa	
Aineettomat hyödykkeet	61,2
Aineelliset hyödykkeet	1,1
Saamiset	13,6
Rahavarat	5,3
Varat yhteensä	81,2

Myydyt velat

miljoonaa euroa	
Laskennallinen verovelka	2,5
Korolliset velat	21,1
Ostovelat ja muut velat	19,1
Velat yhteensä	42,7
Myydyt nettovarot	38,5

Lopetettujen toimintojen rahavirta

miljoonaa euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta	1,3	3,0
Investointien rahavirta	58,5	-4,0

Hankitut liiketoiminnot 2019

Posti hankki sisälogistiikkayhtiö Suomen Transval Group Oy:n koko osakekannan 25.1.2019. Hankinnasta tiedotettiin syyskuussa 2018. Hankinta oli osa Postin logistiikkapalvelujen kasvustrategiaa ja kaupan myötä Postista on tullut merkittävä operaattori logistiikan ulkoistusratkaisuille Suomessa. Yrityskaupasta syntyi 44,8 miljoonaa euroa liikearvoa. Yrityskaupan ansiosta Posti pystyy laajentamaan palveluitaan tarjoamalla logistiikan ulkoistusratkaisuiden kokonaispalveluita, sisältäen varastointi-, sisälogistiikka- ja henkilöstöpalvelut.

Hankinnan tuloksena kirjatut varat ja velat

Hankitut varat miljoonaa euroa	Transval Käypä arvo
Aineettomat hyödykkeet	18,9
Aineelliset hyödykkeet	10,6
Vaihto-omaisuus	0,9
Saamiset	20,5
Rahavarat	9,2
Vaikutus varoihin	60,1

Hankitut velat

miljoonaa euroa	
Laskennallinen verovelka	3,9
Korolliset velat	29,0
Ostovelat ja muut velat	21,8
Vaikutus velkoihin	54,7
Hankittu nettovarallisuus	5,4

Hankintamenon muodostuminen

miljoonaa euroa	
Kauppahinta	50,2
Kokonaishankintameno	50,2
Hankitun nettovarallisuuden käypä arvo	5,4
Liikearvo	44,8

Hankinnan vaikutus konsernin rahavirtaan

miljoonaa euroa	
Rahana maksettu kauppahinta	50,2
Hankitut rahavarat	9,2
Rahavirta	41,0

Syyskuussa Posti Group Oyj osti E-Log Services Oy:n, joka omistaa paketti- ja verkkokaupan palveluita tarjoavan Pakettikauppa.fi:n. Hankinnalla ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Myydyt liiketoiminnat 2019

Postin logistiikkaratkaisut-liiketoimintaryhmä irtautui ei-synergisistä lämpösäädellyn elintarvikelogistiikan liiketoiminnoista liiketoimintakaupoilla. Irtautumiseen liittyen on kirjattu liiketoiminnan muita tuottoja 0,4 miljoonaa euroa ja kustannuksia 0,9 miljoonaa euroa. Erät on raportoitu erityiserissä. Kaupoilla ei ollut olennaista vaikutusta konsernin taseeseen tai tuloslaskelmaan.

Hankitut liiketoiminnat 2018

Tilikauden 2018 aikana ei ole ostettu yhtiöitä tai liiketoimintoja. Tilikauden aikana maksettiin kuitenkin aikaisemmillä tilikausilla hankittujen liiketoimintojen lisäkauppahintojen maksuja yhteensä 5,0 miljoonaa euroa.

Myydyt liiketoiminnat 2018

Maaliskuussa Postin Suomen perintäliiketoiminta myytiin Intrumille ja Norjan perintäliiketoiminta Vismalle. Myydyt liiketoiminnat raportoitiin Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Itella Venäjä myi kuriiriliiketoimintaa tarjoavan MaxiPostin huhtikuussa. MaxiPost tarjoaa kuriiripalveluja sekä pienille että suurille yrityksille. Sen päämarkkina-alueita ovat Moskova, Pietari ja sekä näiden lähialueet. Myynnillä ei ollut merkittävää vaikutusta konsernin tuloslaskelmaan tai taseeseen.

Posti myi Ruotsin perintäliiketoimintansa (OpusCapita Kredithanterarna AB ja Svenska Fakturaköp AB) kesäkuussa. Myydyt liiketoiminnat raportoitiin Posti-, paketti- ja logistiikkapalvelut -segmentissä. Myynnistä kirjattiin 0,9 miljoonan euron myyntivoitto. Lisäksi myynnillä oli positiivinen vaikutus konsernin toisen vuosineljänneksen kassavirtaan.

Postin venäläinen tytäryhtiö OOO Itella Connexions myytiin joulukuussa. Itella Connexions toimii digitaalisten ja asiassuhteiden hallinnan palveluiden toimittajana. Yhtiön luvut raportoitiin osana Itella Venäjä-segmenttiä. Vuoden viimeiselle neljännekselle kirjattiin myynnistä johtuen 1,3 miljoonan euron tappio.

3. Liiketoiminnan muut tuotot

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	4,0	2,2
Vuokratuotot	5,0	4,2
Sijoituskiinteistöistä saatavat vuokratuotot	1,3	2,3
Tytäryritysten ja liiketoimintojen myyntivoitot	0,5	2,1
Tuotot liittyen IT- ja hallintopalveluihin	6,0	7,8
Muut erät	2,4	3,7
Yhteensä	19,3	22,3

Käyttöomaisuuden myyntivoittojen suurin erä 2019 liittyy Pohjois-Pasilan tontin myyntiin. Vuokratuotot koostuvat lähinnä omistettujen rakennusten ja osakehuoneistojen vuokrista. Muut erät sisältävät palvelujen ja materiaalien myynneistä saatuja tuottoja.

4. Materiaalit ja palvelut

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Tuotantomateriaalit	24,0	17,3
Alihankinta ja ulkopuoliset palvelut	158,3	179,7
Kuljetus- ja jakelupalvelut	267,7	267,2
Rahti ja kuljetus	32,9	35,5
Muut tuotantokulut	0,1	1,0
Yhteensä	482,9	500,6

Suurimmat erät ulkopuolisista palveluista koostuvat suoritetuotannon palveluista kuten alihankintana ostetuista huolinta-, rahti- ja kuljetuspalveluista.

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Palkat	555,3	530,3
Eläkekulut (maksupohjaiset järjestelyt)	92,0	90,3
Eläkekulut (etuuspohjaiset järjestelyt)	0,1	0,1
Muut henkilösivukulut	25,2	27,4
Yhteensä	672,7	648,2

Työsuhde-etuudet

Etuus pohjaisten eläkekulujen tarkempi erittely on esitetty liitetiedossa 18.

Työsuhde-etuuksiin sisältyy 6,4 miljoonaa euroa (2018: 1,0) henkilöstön uudelleenjärjestelykuluja, jotka liittyvät konsernin operatiivisiin muutoksiin ja kannattavuuden parantamishjelmiin.

Konsernin asiantuntijat ja esimiehet ovat rahana maksettavan tulospalkkiojärjestelmän piirissä. Henkilön tulospalkkio on konsernin, yksikön ja oman ryhmän taloudellisiin mittareihin sekä joko henkilö- tai ryhmäkohtaisiin toiminnallisiin mittareihin perustuva. Palkkion määräytymisessä käytettävät mittareiden raja-arvot vahvistetaan vuosittain.

Pitkän aikavälin palkitsemisjärjestelmästä päättää hallitus palkitsemis- ja nimitysvaliokunnan esityksestä. Pitkän aikavälin palkitsemishjelmat ovat rahana maksettavia kolmivuotisia rullaavia ohjelmia. Järjestelmien piirissä ovat johtoryhmä sekä hallituksen ohjelmittain nimeämät avainhenkilöt. Järjestelmät on toteutettu valtio-omistajan yritysjohtajan palkitsemisesta 13.8.2012 antaman ohjeen mukaisesti.

Ylimmän johdon palkitsemisesta on lisätietoja liitetiedossa 24.

6. Liiketoiminnan muut kulut

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Vuokratulot	31,5	90,3
Vapaaehtoiset henkilöstökulut	17,7	14,7
Käyttöomaisuuden ja liiketoimintojen myyntitappiot	0,3	1,8
IT-kulut	74,9	69,0
Kiinteistöjen ylläpito	39,0	36,7
Muut tuotannon kulut	45,8	46,5
Hallinnointi-, markkinointi- ja matkustuskulut	37,2	34,5
Muut erät	41,4	34,7
Yhteensä	287,8	328,3

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät kiinteistöjen, autojen ja muiden laitteiden vuokratulot, vapaaehtoiset henkilöstökulut, IT-kulut, kiinteistöjen ja ajoneuvojen ylläpito- ja huoltokulut. Lisäksi erään sisältyy poltto- ja voiteluainekulut ja muut tuotannon kulut sekä muille kuin henkilöstölle maksettavat myyntipalkkiot, muut myynti- ja markkinointikulut, hallinto-, matkustus- ja edustuskulut. IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardin käyttöönotto pienensi liiketoiminnan muihin kuluihin kirjattavia vuokratulua. Lisätietoja standardin vaikutuksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Konsernin liiketoiminnan muut kulut ja työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisältävät 3,4 (2018: 4,7) miljoonaa euroa tutkimus- ja kehittämismenoja. Poistot aktivoiduista kehittämismenoista ja itse kehitetyistä aineettomista oikeuksista olivat 3,5 (2018: 2,5) miljoonaa euroa.

Hallintokuluihin sisältyy seuraavasti tilintarkastuspalkkioita:

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Tilintarkastuspalkkiot		
Tilintarkastus	0,5	0,6
Muut palvelut	0,1	0,9
Yhteensä	0,7	1,6

7. Poistot ja arvonalentumiset

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Kehittämismenot	1,2	1,2
Aineettomat oikeudet	14,6	10,6
Yhteensä	15,8	11,8
Arvonalentumiset aineettomista hyödykkeistä		
Arvonalentumiset aineettomista oikeuksista	6,8	1,4
Arvonalentumiset liikearvosta	-	0,2
Yhteensä	6,8	1,5
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	12,2	11,6
Sijoituskiinteistöt	0,2	0,6
Koneet ja kalusto	30,8	30,2
Muut aineelliset hyödykkeet	0,4	0,3
Yhteensä	43,6	42,7
Poistot käyttöoikeusomaisuuseristä	55,5	9,1
Arvonalentumiset aineellisista hyödykkeistä		
Arvonalentumiset koneista ja kalustoista	0,2	0,0
Arvonalentumiset rakennuksista	0,0	0,0
Arvonalentumiset muista aineellisista hyödykkeistä	0,2	0,0
Yhteensä	0,4	0,0
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	122,1	65,2

IFRS 16 Vuokrasopimukset-standardin käyttöönotto kasvatti poistoja ja arvonalentumisia. Vertailutietona on esitetty aikaisempien rahoitusleasingsopimusten poistot. Lisätietoja IFRS 16-standardin vaikutuksista on kerrottu konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

Posti on kirjannut 5,2 miljoonan euron arvonalentumistappion sekä aineellisiin että aineettomiin hyödykkeisiin liittyen käyttämättömiin varastonhallintajärjestelmien integrointimoduuleihin.

Liikearvoista ei kirjata säännönmukaisia poistoja, vaan ne testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta vuosittain ja aina kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Liikearvon arvonalentumistestauksesta on annettu lisätietoa liitetiedossa 10.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

Rahoitustuotot

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot	0,4	0,4
Korkotuotot		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvarat	1,3	1,5
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	9,8	2,3
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,3	0,8
Muut rahoitustuotot*	0,0	3,1
Yhteensä	11,9	8,0

Rahoituskulut

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat vuokrasopimusvelat	4,3	0,0
Muut jaksotettuun hankintamenuon arvostettavat rahoitusvelat	1,5	1,4
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-	0,0
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	7,2	4,5
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	0,3	1,2
Arvonlennukset rahoitusvaroista	0,1	0,2
Muut rahoituskulut	0,5	0,9
Yhteensä	13,9	8,1

*Vuonna 2018 muihin rahoitustuottoihin sisältyi 3,1 miljoonan euron tuotto yrityshankintoihin liittyneestä osakejohdannaisesta.

9. Tuloverot

miljoonaa euroa	2019	2018, oikaistu
Tilikauden verot	3,8	5,2
Edellisten tilikausien verot	-0,1	-0,1
Laskennalliset verot	-1,3	-0,9
Yhteensä	2,4	4,2

Lisätietoa laskennallisista veroista on esitetty liitetiedossa 14.

Jatkuvat toiminnot

Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)		
Tulos ennen veroja ja osakkuusyritysten tulosta	16,5	38,9
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	3,3	7,8
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,5	-0,2
Vähennyskelvottomat menot ja muut erot	1,5	-0,5
Tuloslaskelman ulkopuolinen muu vähennyskelpoinen meno	-2,4	-0,8
Verovapaat tulot	-1,7	-1,9
Oikaisut edellisten tilikausien veroihin	-0,1	-0,1
Tilikauden tappioista kirjaamaton laskennallinen verosaaminen	1,3	0,2
Aikaisempien tilikausien tappioista kirjattu laskennallisen verosaamisen muutos	1,0	-0,2
Tuloverot	2,4	4,2
Efektiiivinen verokanta	14,8 %	10,7 %

Lopetetut toiminnot

Verokulun täsmäytys kotimaan verokantaan (20 %)		
Kirjanpidon voitto/tappio ennen veroja ja osakkuusyritysten tulosta	4,8	-34,0
Verot emoyhtiön 20 % verokannalla laskettuna	1,0	-6,8
Verovapaat tulot	-1,3	-
Vähennyskelvottomat menot ja muut erot	0,3	6,8
Tuloverot	0,1	0,0

Efektiiiviseen verokantaan tilikaudella 2019 vaikutti merkittävästi realisoitunut vähennyskelpoinen meno, jota ei ole kirjattu tilikauden tuloslaskelmaan. Erä liittyy aikaisempaan tilikautena tehtyyn arvonalentumiseen. Vähennyskelpoisten menojen lisäksi tilikaudella kirjattiin merkittävä laskennallisten verosaamisten alaskirjaus erässä Postin tytäryhtiössä heikentyneestä kannattavuudesta johtuen.

Lopetetuiissa toiminnoissa esitetään maaliskuussa 2019 myydyin OpusCapitan tiedot. Tilikaudella 2018 Posti kirjasi 30 miljoonan euron arvonalentumistappion OpusCapitan liikearvosta, joka ei ole vähennyskelpoinen meno verotuksessa. Tilikauden 2019 verovapaa tulo liittyy konsernin saamaan myyntivoittoon.

10. Aineettomat hyödykkeet

2019

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko- maksut ja keskeneräiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	274,5	258,7	37,6	24,9	321,2
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,1	3,1			3,1
Yrityshankinnat	45,1	21,1			21,1
Yritysmyyntit	-104,3	-12,5		-10,4	-22,9
Lisäykset		15,8	4,8	1,5	22,2
Vähennykset		-3,5	-0,4		-3,8
Siirrot erien välillä		1,4		-1,4	0,0
Hankintameno 31.12.	215,2	284,2	42,1	14,7	340,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-127,1	-225,0	-35,9	-3,4	-264,3
Kurssierot ja muut oikaisut		-3,8			-3,8
Yritysmyyntit	63,9	2,4			2,4
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot		-14,6	-1,2		-15,8
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		-6,8			-6,8
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,9			-0,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		6,5	0,3		6,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-63,2	-242,2	-36,9	-3,4	-282,4
Kirjanpitoarvo 1.1.	147,4	33,7	1,7	21,6	57,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	151,9	41,9	5,2	11,3	58,5

2018, oikaistu

miljoonaa euroa	Liikearvo	Aineettomat oikeudet	Kehittämismenot	Ennakko- maksut ja keskenkäiset hankinnat	Muut aineettomat hyödykkeet yhteensä
Hankintameno 1.1.	277,6	253,6	37,6	16,8	308,0
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,5	-3,5			-3,5
Yrityshankinnat					0,0
Yritysmyynnit	-2,6	-1,5			-1,5
Lisäykset		10,5		8,6	19,2
Vähennykset		-1,0			-1,0
Siirrot erien välillä		0,5		-0,5	0,0
Hankintameno 31.12.	274,5	258,7	37,6	24,9	321,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-97,0	-213,1	-34,7	-3,4	-251,2
Kurssierot ja muut oikaisut		3,5			3,5
Yritysmyynnit					0,0
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot		-10,5	-1,2		-11,8
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot	-0,2	-1,4			-1,4
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot	-30,0	-4,1			-4,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,6			0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-127,1	-225,0	-35,9	-3,4	-264,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	180,7	40,5	2,9	13,5	56,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	147,4	33,7	1,7	21,6	57,0

Aineettomat oikeudet sisältävät liiketoimintojen yhdistämisessä hankittuja asiakassuhteita sekä lisenssejä ja sovelluksia.

Liikearvo ja arvonalentumistestaukset

Posti on tehnyt merkittäviä investointeja yrityshankintoihin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten IT-järjestelmiin, lisensseihin, hankittuihin tavaramerkkeihin ja asiakassuhteisiin samoin kuin aineellisiin käyttö-omaisuushyödykkeisiin, jotka koostuvat pääasiassa kiinteistöistä, ajoneuvoista ja tuotantokoneista. Liikearvo ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vuosittain tai tätä useammin, jos arvon alentumisesta on viitteitä, kun taas muille omaisuuserille tehdään arvonalentumistesti silloin, kun olosuhteet antavat viitteitä mahdollisesta arvon alentumisesta.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvon alentumisen määrittämiseen kuuluu, että käytetään arvioita ja se on yksi johdon harkintaa edellyttävistä laatuominaisuuksista. Tämä on kuvattu laatuominaisuuksissa kappaleessa "Johdon harkintaa edellyttävät laatuominaisuudet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät".

Postin raportoitaviin segmentteihin sisältyi 31.12.2018 neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti- ja logistiikkapalvelut, Itella Venäjä ja OpusCapita.

Postin organisaatiomallia muutettiin vuoden 2019 alussa. Tilinpäätöksessä 31.12.2019 Postilla on neljä toimintasegmenttiä: Postipalvelut, Paketti ja verkkokauppa, Logistiikkaratkaisut ja Itella Venäjä. OpusCapita oli vuoden 2019 alussa toimintasegmentti, joka kuitenkin myytiin maaliskuussa 2019 ja esitetään tilinpäätöksessä lopetettuna toimintona (lisätietoja liitetiedossa 2). Organisaatiomallin muutos ei koskenut Itella Venäjää. Osana organisaatiomuutosta Postin rahavirtaa tuottavat yksiköt määriteltiin uudelleen ja liikearvon uudelleenallokointi tehtiin perustuen uusien rahavirtaa tuottavien yksiköiden käypien arvojen suhteisiin.

Liikearvon kohdistuminen konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille on esitetty alla. Toimintasegmentti on esitetty suluissa.

miljoonaa euroa	2019	1.1.2019*, oikaistu
Postipalvelut (Postipalvelut)	16,5	16,6
OpusCapita (OpusCapita)	-	40,4
Paketti ja verkkokauppa (Paketti ja verkkokauppa)	74,9	74,7
Transval (Logistiikkaratkaisut)	60,5	15,7
Yhteensä	151,9	147,4

*) Vertailutiedot on muutettu vastaamaan uutta rahavirtaa tuottavien yksiköiden rakennetta

Olenneisimmat muutokset liikearvoissa liittyvät OpusCapitan myymiseen ja toisaalta Transvalin hankintaan. Katso lisätietoja liitetieto 2.

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2019

Posti on tehnyt vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyi liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumistappioita 2019. Vuonna 2018 Posti kirjasi 30 miljoonan euron arvonalentumistappion OpusCapitan liikearvosta.

Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2019

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan kolmen vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat johdon hyväksymiin nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin strategisiin suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-aseamista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja. Valuuttakursseina käytetään testausajankohdan eurokursseja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kolmen vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu maltilliseen 1 %:n kasvuun (2018: 1%). Tästä poikkeuksena Postipalvelut, joissa päätearvon laskennassa käytettiin -5 %:n (2018: -5%) kasvuolettamaa johtuen paperisten lähetysten volyymin odotetusta laskusta tulevaisuudessa.

Diskonttauskorkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja laskettuna IFRS 16 pääomarakenteella. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2019

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpito-arvon, milj.euroa	Liikevoitto-marginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskontto-korko, %	Terminaali-vuoden liikevoitto-marginaali, %
Postipalvelut	98	4,4	-5,0	5,7	3,0
Paketti ja verkkokauppa	343	6,6	1,0	6,5	6,6
Transval	126	5,2	1,0	5,5	6,8

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskontto-korko, %	Terminaali-vuoden liikevoitto-marginaali, %
Postipalvelut	17,1	0,8
Paketti ja verkkokauppa	17,5	2,5
Transval	8,5	4,1

Liikearvon arvonalentumistestauksen tulos 2018

Posti tekee vuosittaisen arvonalentumistestauksen jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle, johon liittyy liikearvoa. Konsernilla ei ole muita aineettomia hyödykkeitä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton. Testauksen perusteella ei kirjattu arvonalentumistappioita. Posti uudelleenarvioi vuoden 2018 ensimmäisellä neljänneksellä OpusCapitan liiketoimintasuunnitelman sekä sen toteutumisasi-kataulun että sen vaatimien resurssien sekä arvonalentumistestauksessa käytetyn diskonttokoron riskipreemion, minkä seurauksena konserni kirjasi 30,0 miljoonaa euroa liikearvon arvonalentumistappiota vuoden ensimmäiselle neljännekselle.

Arvonalentumistestaus ja herkkyysanalyysi 2018

Arvonalentumistestauksessa rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen. Käyttöarvo on laskettu ennustettujen diskontattujen rahavirtojen perusteella. Ennusteet laaditaan viiden vuoden ajanjaksolle ja ne pohjautuvat johdon hyväksymiin nykyisen liiketoimintarakenteen mukaisiin strategisiin suunnitelmiin ja niissä käytettyihin oletuksiin liiketoimintaympäristön kehityksestä. Tärkeimpiä kassavirtaennusteisiin vaikuttavia tekijöitä ovat arviot markkinoiden pitkän aikavälin kasvusta, markkina-asemista sekä kannattavuustasosta. Laskelmissa investoinnit ovat tavanomaisia korvausinvestointeja. Valuuttakursseina käytetään testausajankohdan eurokursseja.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden viiden vuoden jälkeinen terminaaliarvo perustuu maltilliseen 1 %:n kasvuun (2017: 1%). Tästä poikkeuksena Postipalvelut, joissa päätearvon laskennassa käytettiin -5 %:n (2017: -5%) kasvuolettamaa johtuen paperisten lähetysten volyymin odotetusta laskusta tulevaisuudessa.

Diskonttauskorkona on käytetty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) ennen veroja. Korossa huomioidaan kullekin rahavirtaa tuottavalle yksikölle tyypilliset riskitekijät. Diskonttauskorot laskivat edelliseen vuoteen verrattuna pääasiassa matalammista oman pääoman riskipreemioista johtuen.

Keskeiset tulokset ja testauksessa käytetyt parametrit 2018

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Käyttöarvo ylittää kirjanpitoarvon, milj.euroa	Liikevoittomarginaali keskimäärin, %	Terminaali-kasvu, %	Diskonttokorko, %	Terminaali- vuoden liikevoitto- marginaali, %
Postipalvelut (31.12.2018 asti)	17	2,9	-5,0	6,5	2,1
OpusCapita	25	4,7	1,0	9,0	11,9
Paketti- ja kuljetuspalvelut	295	2,9	1,0	6,2	4,6
Toimitusketjuratkaisut	17	1,5	1,0	6,2	3,0

Herkkyysanalyysi on suoritettu niille rahavirtaa tuottaville yksiköille, joilla konsernin arvion mukaan kohtuullisen mahdollinen muutos keskeisissä olettamissa voisi johtaa arvonalentumiskirjaukseen. Analyysi tehtiin tutkimalla, millä keskeisten parametrien arvoilla kirjanpitoarvo olisi yhtä suuri kuin käyttöarvo. Suoritetuissa analyyseissa parametreina olivat diskonttokorko ja liikevoittomarginaali terminaali-
vuotena. Analyysi suoritettiin muuttamalla yksittäisen parametrin arvoa muiden ollessa ennallaan. Alla olevassa taulukossa on esitetty ne parametrien raja-arvot, joilla kirjanpitoarvo ja käyttöarvo ovat yhtä suuret.

Rahavirtaa tuottava yksikkö	Diskonttokorko, %	Terminaali- vuoden liikevoitto- marginaali, %
Postipalvelut (31.12.2018 asti)	8,7	1,6
OpusCapita	7,9	11,8
Toimitusketjuratkaisut	8,0	1,9

Paketti- ja kuljetuspalveluiden osalta ei ole tehty herkkyysanalyysia, koska johto on arvioinut testauslaskelmien keskeisiä olettamia ja niiden mahdollisia muutoksia eikä ole tunnistanut sellaista kohtuullisen mahdollista muutosta olettamissa, joka voisi johtaa siihen, että sen tasearvo ylittäisi käyttöarvon.

11. Sijoituskiinteistöt

miljoonaa euroa	2019	2018
Hankintameno 1.1.	5,2	16,1
Vähennykset	-	-10,9
Hankintameno 31.12.	5,2	5,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1,2	-6,9
Tilikauden poisto	-0,3	-0,6
	-	6,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1,5	-1,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,9	9,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,7	3,9

Sijoituskiinteistöihin sisältyy kolme kiinteistöä, jotka Posti on vuokrannut konsernin ulkopuolisille vuokralaisille. Kaksi näistä on maa-alueita ja yksi on rakennus. Sijoituskiinteistöjen käyvät arvot olivat 31.12.2019 10,8 (2018: 10,8) miljoonaa euroa. Käyvät arvot perustuvat ulkopuolisten kiinteistönvälittäjien arvioihin. Sijoituskiinteistöjen vuokratuotot vuonna 2019 olivat 1,3 (2018: 2,3) miljoonaa euroa ja hoitokulut 0,3 (2018: 1,0) miljoonaa euroa.

12. Aineelliset hyödykkeet

2019

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	60,1	398,4	439,2	12,8	14,0	924,6
Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16			-53,7			-53,7
Kurssierot ja muut oikaisut	2,4	14,1	4,4	0,6	-0,0	21,5
Hankitut liiketoiminnot	0,0	0,5	13,4			13,9
Myydyt liiketoiminnot	-1,1	-6,2	-0,4	-0,4		-8,1
Lisäykset	0,2	3,9	28,9	0,2	-0,4	32,8
Vähennykset	-1,0	-0,3	-34,5	-0,1		-35,8
Siirrot erien välillä	0,0	0,0	3,1	0,0	-3,1	0,0
Hankintameno 31.12.	60,7	410,3	400,5	13,2	10,5	895,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,5	-246,4	-339,5	-10,4	0,0	-596,9
Laatimisperiaatteen muutos, IFRS 16			44,2			44,2
Kurssierot ja muut oikaisut	-0,0	-6,5	-3,7	-0,3		-10,5
Hankitut liiketoiminnot		-0,1	-7,9			-8,0
Myydyt liiketoiminnot		1,8	0,3	0,3		2,4
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot		-12,2	-30,8	-0,4		-43,4
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot		-0,0	-0,2	-0,2		-0,4
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot		-0,1	-0,0			-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,2	31,3			31,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,6	-263,2	-306,3	-11,0	0,0	-581,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	59,6	151,9	99,7	2,4	14,0	327,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	60,2	147,0	94,2	2,1	10,5	314,0

2018, oikaistu

miljoonaa euroa	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	62,4	387,5	444,1	13,1	20,8	927,9
Kurssierot ja muut oikaisut	-2,6	-15,4	-5,8	-0,3	-0,1	-24,2
Hankitut liiketoiminnot						0,0
Myydyt liiketoiminnot			-0,5			-0,5
Lisäykset	0,0	5,0	24,8		16,8	46,6
Vähennykset	-0,0	-0,3	-24,3	-0,6		-25,2
Siirrot erien välillä	0,4	21,5	0,9	0,6	-23,4	0,0
Hankintameno 31.12.	60,1	398,4	439,2	12,8	14,0	924,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-0,5	-241,6	-329,1	-10,4	0,0	-581,5
Kurssierot ja muut oikaisut		6,7	5,1	0,3		12,0
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot		-11,6	-39,2	-0,3		-51,2
Arvonalentumiset, jatkuvat toiminnot			-0,0			-0,0
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot			-0,0	-0,0		-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot		0,1	23,8			23,9
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,5	-246,4	-339,5	-10,4	0,0	-596,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	61,9	145,9	115,1	2,7	20,8	346,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	59,6	151,9	99,7	2,4	14,0	327,6

Aineellisiin hyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksella vuokrattuja hyödykkeitä seuraavasti:

2018

miljoonaa euroa	Koneet ja kalusto
Hankintameno 31.12.	53,7
Kertyneet poistot 31.12.	-44,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,5

Vuokralle otetut omaisuuserät esitetään vuodesta 2019 alkaen omana eränään "Käyttöoikeusomaisuuserät" taseessa, katso liitetieto 13 Käyttöoikeusomaisuuserät ja liitetieto 22 Vuokrasopimukset. Lisätietoja laadintaperiaatteen muutoksesta on esitetty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

13. Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni on alkanut soveltaa IFRS 16 vuokrasopimukset -standardia sen voimaantulosta 1.1.2019 lähtien rajoitetulla takautuvalla sovellusmenetelmällä, joten aikaisempien tilikausien vertailutietoja ei ole muutettu. Standardi vaikuttaa ensisijaisesti vuokralle ottajien kirjanpitoon ja Posti on kirjannut suurimman osan vuokrasopimuksistaan taseeseen. Konsernin laadintaperiaatteissa on lisätietoa IFRS 16 -siirtymästä.

2019

miljoonaa euroa	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja muut	Ajoneuvot	Käyttöoikeusomaisuuserät yhteensä
Hankintameno 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin käyttöönotto	0,4	189,3	4,9	22,8	217,4
Muuntoerot ja muut oikaisut	0,0	0,1	-0,6	-0,6	-1,1
Hankitut liiketoiminnot	0,0	3,8	0,7	0,3	4,8
Myydyt liiketoiminnot	0,0	-0,6	0,0	-0,5	-1,1
Lisäykset	0,0	13,1	2,6	12,8	28,5
Vähennykset	0,0	-5,1	-0,8	-0,3	-6,2
Hankintameno 31.12.	0,4	200,6	6,9	34,4	242,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Muuntoerot ja muut oikaisut	0,0	0,0		0,0	0,0
Myydyt liiketoiminnot	0,0	0,1	0,0	0,1	0,2
Tilikauden poisto, jatkuvat toiminnot	-0,2	-40,0	-2,3	-13,2	-55,7
Arvonalentuminen, jatkuvat toiminnot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Poistot ja arvonalentumiset, lopetetut toiminnot	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	3,0	0,6	0,0	3,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-0,2	-36,9	-1,7	-13,1	-51,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,3	163,7	5,1	21,3	190,5

14. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos tilikauden aikana jakautuu seuraavasti:

Laskennalliset verosaamiset 2019

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Käyttämättömät tappiot	3,0			-1,1		1,8
Eläkevelvoitteet	2,0			-0,4	0,1	1,7
Väliaikainen ero yritysjärjestelyistä	-			1,5		1,5
Uudelleenjärjestelyvaraus	1,4			0,0		1,3
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	1,5			-0,3		1,2
Muut väliaikaiset erot	1,4	-0,1		0,0		1,3
Yhteensä	9,2	-0,1	-	-0,4	0,1	8,8

Laskennalliset verovelat 2019

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	10,7	1,0	1,8	-1,9	11,6
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	6,1			0,3	6,4
Kertyneet poistoerot	2,9			-0,3	2,5
Muut väliaikaiset erot	0,2	-0,3		0,2	0,1
Yhteensä	19,8	0,7	1,8	-1,7	20,6

Laskennalliset verosaamiset 2018

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.
Käyttämättömät tappiot	4,4			-1,5		3,0
Eläkevelvoitteet	2,4			-0,1	-0,3	2,0
Uudelleenjärjestelyvaraus	2,0			-0,6		1,4
Kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonalennus	1,6			-0,1		1,5
Muut väliaikaiset erot	0,6			0,8		1,4
Yhteensä	11,0			-1,5	-0,3	9,2

Laskennalliset verovelat 2018

miljoonaa euroa	1.1.	Muuntoero ja muut muutokset	Ostetut tai myydyt tytäryritykset	Kirjattu tulosvaikutteisesti	31.12.
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon hankinnassa	14,2	-1,2	-0,4	-2,0	10,7
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	5,9			0,2	6,1
Kertyneet poistoerot	3,5			-0,6	2,9
Muut väliaikaiset erot	0,1			0,1	0,2
Yhteensä	23,7	-1,2	-0,4	-2,3	19,8

Laskennalliset verosaamiset käyttämättömistä tappioista kirjataan vain siihen määrään saakka, joka on todennäköistä, että tulevaisuuden veronalaiset tulot ylittävät väli aikaisten erojen ja käyttämättömiin tappioiden määrän. Kirjattavan määrän arvioiminen edellyttää johdolta merkittävää harkintaa. Harkintaa on kuvattu tilinpäätöksen laatimisperiaatteissa kohdassa Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuudet.

Konsernilla oli 31.12.2019 käyttämättömiä verotuksellisia tappioita, joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia 151,8 (2018: 146,3) miljoonaa euroa. Tappiot ovat syntyneet pääosin konsernin ulkomaisista liiketoiminnoista. Suurin osa tappioista ei vanhene. Edellä mainitusta summasta 61,5 (61,5) miljoonaa euroa tulee tapauksista, joita on kuvattu tarkemmin alla. Loput verotappioista tulevat maista, joissa on tappiohistoriaa viimeaikaisilta vuosilta.

Postilla on Suomessa vireillä useita veroriitoja, joissa Posti on hyödyntänyt ulkomaisia verotustappioita Suomessa. Olennaisimmat veroriidat liittyvät Saksassa ja Tanskassa olleiden tytäryhtiöiden rajat ylittäviin sulautumisiin, jotka toteutuivat vuosina 2014 ja 2015. Veroviranomaiset hylkäsivät kaikkiaan 61,5 miljoonan euron verotappioiden käytön, mutta hyväksyivät samanaikaisesti 37 miljoonan euron tappioiden hyödyntämisen. Posti ja Veronsaajien oikeudenvallontayksikkö ovat valittaneet näistä päätöksistä hallinto-oikeuteen, jossa asioiden käsittely on kesken. Merkittävin epävarmuus näihin tapauksiin liittyy Euroopan Unionin Tuomioistuimen lopullisten tappioiden käsitteeseen ja sen tulkintaan liittyvien ennakkoratkaisujen puuttumiseen sekä niiden vaikutukseen suomalaiseen verotussäätelyyn. Posti on arvioinut näitä oikeustapauksia perustuen veroviranomaisten päätöksiin ja arvioinut todennäköisimmän lopputuloksen kustakin oikeustapauksesta sekä kirjannut verot tähän arvioon pohjautuen. Vuonna 2015 Posti on kirjannut näistä veroriidoista 0,7 miljoonan euron laskennallisen verosaamisen jo aikaisemmin hyväksytyjen tappioiden arvoltaan 7,4 miljoonan euron lisäksi. Mikäli kuitenkin hallinto-oikeuden päätökset olisivat Postille negatiivisia, tällä olisi 8,6 miljoonan euron negatiivinen vaikutus Postin tulokseen. Mikäli hallinto-oikeus hyväksyy kaikki Postin valitukset, tällä on 11,2 miljoonan euron positiivinen vaikutus konsernin tulokseen.

15. Vaihto-omaisuus

miljoonaa euroa	2019	2018
Aineet ja tarvikkeet	0,8	0,1
Tavarat	3,2	2,9
Ennakkomaksut vaihto-omaisuudesta	0,6	0,8
Yhteensä	4,6	3,7

Vaihto-omaisuus sisältää postimerkkejä, pakkausmateriaaleja, palvelupisteissä myytäviä paperitarvikkeita, tulostuspapereita ja kirjukuoria.

16. Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

miljoonaa euroa	2019	2018
Lainasaamiset	0,0	0,0
Myyntisaamiset	235,6	221,4
Myyntisaamiset osakkuusyhtiöiltä	0,0	0,2
Siirtosaamiset	54,2	64,2
Muut saamiset	9,9	2,3
Yhteensä	299,7	288,2

Lisätietoja myyntisaamisista on esitetty liitteessä 21 Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta.

Muut saamiset koostuvat pääasiassa maksukorttisaamisista pankeilta ja rahoitusyhtiöiltä. Lisäksi vuoden 2019 muut saamiset sisältävät 8,0 miljoonaa euroa ennakkomaksuja liiketoimintakauppaan liittyen.

Siirtosaamisten suurin erä on jaksotetut päätemaksusaamiset muilta postihallinnoilta 31,4 (2018: 34,1) miljoonaa euroa. Muut siirtosaamisiin sisältyvät erät ovat tavanomaisia myynnin ja ennakkoon maksettujen kulujen jaksotuksia.

17. Oma pääoma

miljoonaa euroa	2019	2018
Osakepääoma	70,0	70,0
Käyttörahassto	142,7	142,7
Käyvän arvon rahasto	-1,3	-0,7
Muuntoerot	-89,9	-100,7
Kertyneet voittovarot	323,4	332,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	444,9	443,7

Osakepääoma

Posti Group Oyj:llä on yksi osakesarja. Osakkeiden lukumäärä 31.12.2019 on ollut 40 000 000. Suomen valtio omistaa osakkeista 50,1 % ja Valtion kehitysyhtiö Vake Oy 49,9 %. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Posti Group Oyj:n osakepääoma on ollut 70 000 000 euroa kaikilla esitettävillä kausilla. Kaikki liikkeellelasketut osakkeet on maksettu.

Käyttörahassto

Käyttörahassto on määrältään 142,7 miljoonaa euroa ja sisältää ylikurssirahastosta siirretyt varat. Rahasto luetaan osaksi konsernin emoyhtiön jakokelpoisia varoja.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahastoon kirjataan rahavirtojen suojaamistarkoituksessa tehtyjen korko- ja valuuttajohdannaispöimusten käyvän arvon muutokset.

Muuntoero

Muuntoeroon sisältyy valuuttakurssiero, joka muodostuu ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten ja valuuttamääräisten nettosijoitusten muuntamisesta euroiksi.

Lisätietoja oman pääoman erien muutoksista on esitetty oman pääoman muutoslaskelmalla.

Voitonjakokelpoiset varat

Konsernin emoyhtiön Posti Group Oyj:n voitonjakokelpoiset varat

miljoonaa euroa	2019	2018
Käyttörahassto	142,7	142,7
Kertyneet voittovarot	181,5	291,8
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	324,2	434,5

Osingonjako

miljoonaa euroa	2019	2018
Osinko tilikauden tuloksen perusteella	29,8 *	28,4
Lisäosinko	-	-
Osingonjako yhteensä	29,8 *	28,4

* Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle 29,8 miljoonan euron (0,745 euroa osakkeelta) osingonjakoa tilikaudelta 2019. Tilikaudelta 2018 maksettiin osinkoa 28,4 miljoonaa euroa (0,71 euroa osakkeelta).

18. Eläkeveloitteet

Eläkeveloitteiden pääpiirteet

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri maissa. Eläkejärjestelyt hoidetaan kunkin maan paikallisten määräysten ja käytännön mukaisesti. Konsernin etuus pohjaiset eläkejärjestelmät liittyvät suomalaisiin lisäeläkkeisiin. Ne ovat luonteeltaan vapaaehtoisia ja otettu täydentämään lakisääteisiä eläkkeitä. Rahastoidut eläkejärjestelyt ovat hyväksytyjä vakuutus sopimuksia ja järjestelyn varat ovat osa vakuutusyhtiön sijoitusomaisuutta. Vakuutus kattaa vanhuuseläkkeen ja henkilökohtaiset etuudet määräytyvät yleensä työntekijän palkkatason sekä palvelusvuosien perusteella.

Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt altistavat konsernin useille eri riskeille. Yritysten liikkeeseen laskemien joukkovelkakirjalainojen tuoton aleneminen kasvattaa järjestelystä aiheutuvia velkoja, sillä käytetyt diskonttokorot määrittellen yritys lainojen tuottoja käyttäen. Suurin osa järjestelyjen velvoitteista liittyy elinikäisten etuuksien tuottamiseen jäsenille, joten odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa velvoitteita. Jotkin etuus pohjaiset järjestelyt on kytketty inflaatioon. Korkeampi inflaatio johtaa korkeampaan etuus pohjaisen järjestelyn nykyarvoon. Suurin osa järjestelyihin kuuluvista varoista on sellaisia, ettei inflaatio lainkaan vaikuta niihin. Tämä tarkoittaa, että inflaation kiihtyminen kasvattaa alijäämää.

Taseen etuus pohjaisen eläkevelan määräytyminen

miljoonaa euroa	2019	2018
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	67,7	68,4
Varojen käypä arvo	-59,7	-58,4
Alijäämä	8,0	10,0

Tuloslaskelman etuus pohjaisen eläkekulun määräytyminen

Konsernin tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2019	2018
Tilikauden työsuoritteeseen perustuvat eläkemenot	0,0	0,0
Korkomenot	0,1	0,1
Yhteensä	0,1	0,1

Laaaja tuloslaskelma

miljoonaa euroa	2019	2018
Uudelleenjärjestelyerät voitot (+) ja tappiot (-)	-1,1	-1,6

Velvoitteen nykyarvon muutokset

miljoonaa euroa	2019	2018
Velvoite tilikauden alussa	68,4	76,5
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,0	0,0
Korkomenot	0,9	0,7
Maksetut eläkkeet	-5,0	-5,1
Myyty yritys järjestelyissä	0,0	0,0
Vakuutus matemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) taloudellisten oletusten muutoksista johtuen	4,0	-3,3
Vakuutus matemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) väestötilastollisten oletusten muutoksista johtuen	0,0	0,0
Kokemuseräiset muutokset voitot (-) ja tappiot (+)	-0,5	-0,4
Velvoite tilikauden lopussa	67,7	68,4

Järjestelyyn kuuluvien varojen muutokset

miljoonaa euroa	2019	2018
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden alussa	58,4	64,7
Korkotuotot	0,8	0,6
Maksetut eläkkeet	-5,0	-5,1
Työnantajan suorittamat maksut	1,0	0,4
Järjestelyn varojen todellisen tuoton ja korkotuoton ero	4,6	-2,1
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo kauden lopussa	59,7	58,4

Arvio seuraavan tilikauden etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen maksuista on 1,0 miljoonaa euroa. Etuus pohjaisen velvoitteen painotettu keskimääräinen voimassaoloaika on 9,3 vuotta.

Keskeiset vakuutus matemaattiset oletukset ja niiden herkkyysoanalyysi

	2019	2018
Diskonttokorko	0,26-0,73	1,27-1,77
Tulevaisuuden eläkkeiden korotusolettama	1,3-1,5	1,7-1,9

miljoonaa euroa	Nettovelvoitteen muutos				
	Olettaman muutos	Olettaman kasvu		Olettaman pienentyminen	
Diskonttokorko	0,25 %	-0,3	-3,6 %	0,3	3,8 %
Eläkkeen kasvu olettama	0,25 %	1,4	17,7 %	-1,4	-17,1 %
miljoonaa euroa	Olettaman kasvu yhdellä vuodella		Olettaman pienentyminen yhdellä vuodella		
Elinikä	0,7	9,2 %	-0,7	-8,6 %	

Herkkyysoanalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan.

19. Varaukset

2019

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	6,9	11,6	2,7	21,2
Muuntoerot	0,0	2,1	0,0	2,1
Varausten lisäykset	7,5	0,0	3,7	11,2
Käytetyt varaukset	-5,7	-7,6	-3,7	-17,1
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-2,0	-0,5	0,0	-2,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,7	5,5	2,7	14,9

2018

miljoonaa euroa	Uudelleenjärjestelyvaraus	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	10,0	17,3	0,3	27,6
Muuntoerot		-2,2		-2,2
Varausten lisäykset	2,3	0,9	2,5	8,8
Käytetyt varaukset	-3,2	-3,5	-0,2	-7,5
Käyttämättömien varausten peruuttaminen	-2,2	-0,7		-5,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,9	11,6	2,7	21,2

miljoonaa euroa	2019	2018
Pitkäaikaiset varaukset	4,8	9,9
Lyhytaikaiset varaukset	10,2	11,3
Yhteensä	14,9	21,2

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Uudelleenjärjestelyvaraukset liittyvät pääasiassa viime vuosina läpikäytyihin yhteistoimintaneuvotteluihin. Konsernin suomalaisissa yhtiöissä henkilöstökuluvarauksen pitkäaikainen osuus on merkittävältä osaltaan työttömyysturvan työnantajan omavastuuta.

Tappiolliset sopimukset

Varaukset tappiollisista sopimuksista liittyvät pääasassa Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen vuokra- ja asiakassopimuksiin. Sopimuksista on kirjattu varaukset siltä osin kuin niihin liittyvät odotetut veloitteet ylittävät niistä saatavat tuotot vuosina 2019–2020. Varausten määrää arvioidaan jatkuvasti, sillä sopimuksiin liittyvien veloitteiden määrä on riippuvainen ennakoitujen kustannusten määrästä, jotka vaihtelevat. Varaukset ovat riippuvaisia myös Venäjän ruplan kurssista Yhdysvaltain dollariin nähden.

20. Ostovelat ja muut korottomat velat

Muut pitkäaikaiset velat

miljoonaa euroa	2019	2018
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	13,6	14,2
Muut velat	0,5	4,2
Johdannaissopimukset	1,6	0,9
Muut siirtovelat	4,8	5,2
Yhteensä	20,5	24,6

Lyhytaikaiset ostovelat ja muut velat

miljoonaa euroa	2019	2018
Johdannaissopimukset	0,0	0,1
Ostovelat	59,1	67,7
Saadut ennakot ja tulouttamaton liikevaihto	67,4	77,0
Jaksotetut henkilöstökulut	122,7	118,4
Muut siirtovelat	64,6	55,4
Muut velat	49,8	37,1
Lyhytaikaiset korottomat velat yhteensä	363,7	355,7

Saatuihin ennakkoihin sisältyy tulouttamaton liikevaihto asiakkaiden tulevaa käyttöä varten ostamista postimerkeistä, postimaksukoneiden saldoista ja ennakoon maksetuista kirjekuorista. Tulouttamattoman liikevaihdon määrä perustuu tilastollisiin malleihin ja tutkimuksiin. Menetelmää on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa kappaleessa "Tuloutusperiaatteet". Pitkä- ja lyhytaikaisen velan määrä tilinpäätöshetkellä oli 24,0 (2018: 25,8) miljoonaa euroa.

Merkittävin muihin siirtovelkoihin sisältyvä erä on arvioidut päätmaksuvelat muille postihallinnoille 11,8 (2018: 10,3) miljoonaa euroa. Muutoin erään sisältyy tavanomaisia kulujaksotuksia.

21. Rahoitusinstrumentit ja rahoitusriskien hallinta

Rahoitusvarat ja -velat

2019

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		0,3		0,3	0,2	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	0,3	0,0	1,3	1,1	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		283,2		283,2	283,2	
Valuuttajohdannaiset	0,1			0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		60,2		60,2	60,3	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		23,6		23,6	23,7	1
Noteeraamattomat joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Saamistodistukset		15,0		15,0	15,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	385,1	0,0	385,2	385,3	
Rahamarkkinasijoitukset		24,9		24,9	25,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		29,9		29,9	29,9	
Rahavarat	0,0	54,9	0,0	54,9	54,9	
Rahoitusvarat yhteensä	1,1	440,3	0,0	441,3	441,4	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,8		119,8	120,2	2
Vuokrasopimusvelat		146,8		146,8	146,8	2
Muut		2,7		2,7	2,7	2
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	269,2	0,0	269,2	269,7	
Korkojohdannaiset			1,6	1,6	1,6	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	1,6	1,6	1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Vuokrasopimusvelat		45,3		45,3	45,3	2
Muut		1,5		1,5	1,5	2
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	46,8	0,0	46,8	46,8	
Yritystodistukset		5,0		5,0	5,0	
Ostovelat ja muut velat		122,6		122,6	122,6	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	127,6	0,0	127,6	127,6	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	443,6	1,6	445,2	445,6	

2018

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankinta- menoon arvostettavat	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpitoarvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	3,4			3,4	3,4	3
Pitkäaikaiset saamiset		1,3		1,3	1,3	2
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	3,4	1,3	0,0	4,7	4,7	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		264,5		264,5	264,5	
Pääomarahastosijoitukset	0,0			0,0	0,0	3
Valuuttajohdannaiset	0,1		0,1	0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		13,9		13,9	14,0	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		10,5		10,5	10,7	1
Saamistodistukset		30,0		30,0	30,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	318,9	0,1	319,1	319,3	
Rahamarkkinasijoitukset		30,9		30,9	31,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		75,6		75,6	75,6	
Rahavarat	0,0	106,6	0,0	106,6	106,6	
Rahoitusvarat yhteensä	3,5	426,8	0,1	430,3	430,6	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,7		119,7	120,2	2
Vuokrasopimusvelat		0,4		0,4	0,4	2
Muut		0,0		0,0	0,0	2
Pitkäaikaiset korolliset velat	0,0	120,2	0,0	120,2	120,7	
Korkojohdannaiset			0,9	0,9	0,9	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	0,9	0,9	0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Vuokrasopimusvelat		9,5		9,5	9,5	
Lyhytaikaiset korolliset velat	0,0	9,5	0,0	9,5	9,5	
Valuuttajohdannaiset	0,1			0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		125,1		125,1	125,1	
Muut lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1	125,1	0,0	125,2	125,2	
Rahoitusvelat yhteensä	0,1	254,8	0,9	255,8	256,4	

Hierarkiatasot

Taso 1: Käyvät arvot perustuvat täysin samanlaisten omaisuuserien tai velkojen noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla.

Taso 2: Käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin tietoihin kuin tasoon 1 sisältyviin noteerattuihin hintoihin, mutta kuitenkin tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle ovat todennettavissa joko suoraan tai epäsuorasti. Näiden instrumenttien käyvän arvon määrittämisessä konserni käyttää yleisesti hyväksytyjä arvostusmalleja, joiden tiedot perustuvat merkittäviltä osin todennettaviin markkinatietoihin.

Taso 3: Käyvät arvot perustuvat omaisuuserää tai velkaa koskeviin tietoihin, jotka eivät perustu todettavissa olevaan markkinatietoon.

Valuuttatermiinien käyvät arvot lasketaan arvostamalla termiinisopimukset raportointipäivän termiinkursseista laskettuun nykyarvoon. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot lasketaan diskonttaamalla sopimusten ennakoitujen kassavirrat raportointipäivän markkinakorkokäyrillä. Koronvaihtosopimukseen liittyvien nollakorkolattioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin. Pääomarahastot arvostetaan käypään arvoon käyttäen ulkopuolisten varainhoitajien toimittamia arvostuslaskelmia, jotka perustuvat yleisiin pääomarahastojen käytössä oleviin arvostusmalleihin.

Rahamarkkinasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinakorkokäyriin. Joukkovelkakirjasijoitusten käyvät arvot perustuvat raportointipäivän markkinanoteerauksiin (taso 1) tai hintaan, joka perustuu havaittavissa olevaan markkinatietoon (taso 2), kuten markkinakorkokäyrään sekä vastapuolen luottorisktiin. Rahoituslaitoslainojen ja vuokrasopimusvelkojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja. Myyntisaamisten ja muiden lyhytaikaisten saamisten sekä ostovelkojen ja muiden lyhytaikaisten velkojen luonteesta johtuen niiden kirjanpitoarvon oletetaan olevan sama kuin käypä arvo.

Vuosien 2019 tai 2018 aikana ei tehty siirtoja hierarkiatasojen välillä. Konserni tunnistaa ja kirjaa siirrot eri tasojen välillä kun transaktiot on toteutettu tai kun parametrit muuttuvat olennaisesti.

Täsmäytyslaskelma tason 3 rahoitusvaroista

2019

miljoonaa euroa	Osakkeet ja pääoma- rahasto- sijoitukset
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,4
Voitot ja tappiot	
Tuloslaskelmassa	0,0
Laajassa tuloslaskelmassa	
Lisäykset	0,0
Toteuttamiset	-2,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,9
Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä	
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0

2018

miljoonaa euroa

	Osakkeet ja pääoma- rahasto- sijoitukset	Osake- johdannais- velat	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,5	-4,8	-1,3
Voitot ja tappiot			
Tuloslaskelmassa	0,0	3,1	3,1
Laajassa tuloslaskelmassa			
Lisäykset			
Toteuttamiset	0,0	1,7	1,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	3,4	0,0	3,4
Raportointikauden lopussa hallussa olevista varoista kirjatut voitot ja tappiot yhteensä			
Rahoitustuotoissa ja -kuluissa	0,0	0,0	0,0

Tilikauden rahoitustuotot ja -kulut sisältävät 3,1 miljoonaa euroa Flexo Palvelut Oy:n hankintaan liittyvien optioiden arvonmuutosta. Tilikauden aikana konserni käytti osto-oikeuttaan ja hankki Flexo Palvelut Oy:n osakekannan kokonaisuudessaan.

Rahoitusriskien hallinta**Riskienhallinnan periaatteet**

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin liiketoiminnan ja strategian toteuttamiseksi riittävä ja kilpailukykyinen rahoitusasema ja minimoida markkinariskien vaikutuksia konsernin tulokseen, taseeseen ja kassavirtoihin. Riskikeskittymät pyritään tunnistamaan ja suojaamaan tarvittavin osin. Konsernin liiketoimintaan liittyy rahoitusriskejä, kuten markkina-, likviditeetti-, luotto- ja vastapuoliriskejä. Konsernin hyödykeriskeistä sähkön hintariskiä seurataan aktiivisesti ja sitä hallitaan hintakiinnitettyillä fyysillä sähkötuoilla.

Riskienhallinnan organisaatio

Konsernin rahoitus ja rahoitusriskien hallinta on keskitetty Posti Group Oy:n konsernirahoitukseen hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan mukaisesti. Konsernirahoitus vastaa koko konsernin valuutta-, korko-, likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskien hallinnasta tehden läheistä yhteistyötä liiketoimintojen kanssa. Liiketoiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien rahoitusriskien tunnistamisesta, hallinnasta ja raportoinnista konsernirahoitukseen. Asiakassaamiin liittyvää luottoriskiä hallitaan

liiketoiminnan myyntiorganisaatiossa. Posti Kiinteistöt vastaa sähkön hintariskin hallinnasta.

Markkinariskit**Valuuttariski**

Valuuttariskin hallinnan tavoitteena on pienentää valuuttariskiä konsernin kannalta optimaaliselle tasolle sekä parantaa kannattavuusseurannan läpinäkyvyyttä ja tuloksen ennustettavuutta. Konsernin transaktioriski koostuu pääasiassa valuuttamääräisistä saamisista, veloista ja sitoumuksista. Pääperiaatteena on suojautua taseessa olevalta rahoitustoimintaan liittyvältä transaktioriskiltä täydellisesti. Suojaamattomia positioita sallitaan konsernin rahoituspolitiikassa määritellyissä rajoissa. Konserniyh-tiöiden lainat emoyhtiöstä ovat tytäryhtiön kotivaluutassa, jolloin tytäryhtiöllä ei ole rahoitussopimuksiin liittyvää valuuttariskiä. Venäjän ruplan korkeiden suojauskustannusten vuoksi konserni ei tällä hetkellä suojaa emoyhtiön ruplamääräisiä saamia. Konserni voi suojata valuuttamääräisiä sopimusperusteisia liiketoiminnan kassavirtoja enintään 100 prosenttia seuraavan 12 kuukauden kassavirroista. Kassavirran suojaamisen tarkoitus on vähentää kurssivaihteluiden aiheuttamaa volatiliiteettiä

kassavirrassa ja operatiivisessa tuloksessa. Konserni on suojannut Itella Venäjän merkittävimpien vuokrasopimusten USD -määräisiä vuokramaksuja valuuttajohdannaisilla enintään seuraavalle 12 kuukaudelle. Vuokrasopimusten suojauksissa on sovellettu rahavirran suojauslaskentaa. Suojaussopimukset on ajoitettu erääntymään samaan aikaan kuin suojattavan kohteen rahavirrat toteutuvat. Konsernilla ei tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 ollut suojauskohteeksi määriteltyjä erittäin todennäköisiä liiketoiminnan kassavirtoja eikä niitä suojaavia valuuttajohdannaisia. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2018 konserni oli suojannut 3,2 miljoonaa euroa eli 100 prosenttia suojauskohteeksi määritellyistä erittäin todennäköisistä liiketoiminnan kassavirroista seuraavalle 12 kuukaudelle. Yhteensä konsernilla oli tilinpäätöshetkellä 6,2 (2018: 14,1) miljoonan euron nimellisarvosta valuuttajohdannaisia, joilla on suojattu valuuttamääräisiä saamia, velkoja ja sitoumuksia.

Konserni altistuu translaatorisille euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin tehtyjen sijoitusten kautta. Translaatoriskin hallinnan tavoitteena on, että valuuttakurssimuutokset eivät aiheuta merkittäviä muutoksia konsernin nettovelkaisuusasteessa. Tilinpäätöshetkellä konserni ei ole suojannut ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyihin sijoituksiin liittyvää translaatoriskiä.

Merkittävimmät transaktioriskit tilinpäätöshetkellä

2019 miljoonaa euroa	EUR-yhtiöt					RUB-yhtiöt
	RUB	SEK	NOK	USD	PLN	USD
Suojattavat kassavirrat	-	-	-	-	-	-
Myyntisaamiset ja ostovelat	0,2	0,5	0,1	1,6	-0,2	-1,3
Lainat ja pankkitilit *	17,1	-4,8	-1,5	0,1	-	0,1
Johdannaiset **	-	4,8	1,5	-	-	-
Avoin positio	17,2	0,5	0,0	1,8	-0,2	-1,3

2018 miljoonaa euroa	EUR-yhtiöt					RUB-yhtiöt
	RUB	SEK	NOK	USD	PLN	USD
Suojattavat kassavirrat	-	-	-	-	-	-3,2
Myyntisaamiset ja ostovelat	0,4	-0,4	0,2	0,5	-0,2	0,0
Lainat ja pankkitilit *	16,7	-2,6	-1,8	0,0	1,7	0,1
Johdannaiset **	-	2,6	1,8	0,0	-1,6	3,2
Avoin positio	17,1	-0,4	0,2	0,5	-0,1	0,1

* Sisältää rahavarat sekä korolliset saamiset ja velat

** Sisältää suojaustarkoituksessa pidettävät johdannaiset

Valuuttojen herkkyyksianalyysi perustuu muissa kuin konserniyhtiöiden omassa toimintavaluutassa oleviin eriin tilinpäätöshetkellä. Euron valuuttakurssin 10 % vahvistuminen kaikkiin valuuttoihin nähden tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi -2,9 (2018: -1,4) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja. Vastaavasti dollarin valuuttakurssin 10 % vahvistuminen ruplaan nähden vaikuttaisi -0,1 (2018: +0,0) miljoonaa euroa konsernin tulokseen ennen veroja ja muihin oman pääoman eriin +0,0 (2018: +0,3) miljoonaa euroa ennen verovaiikutusta.

Merkittävimmät translaatoriskit tilinpäätöshetkellä

Nettosijoitukset miljoonaa euroa	RUB	SEK	NOK	PLN
2019	67,6	20,9	3,0	7,0
2018	62,7	22,0	3,5	6,8

Nettosijoituksia ei ole suojattu esitetyillä tilinpäätöshetkillä.

Korkoriski

Konserni altistuu korkoriskille sijoitustensa ja korollisten velkojensa kautta. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokulut ja tasoittaa korkojen muutosten aiheuttamaa epävarmuutta konsernin tuloslaskelmassa. Rahoituspolitiikan mukaan velkasalkun korkoriskiä hallitaan tasapainottamalla vaihtuva- ja kiinteäkorkoisten lainojen osuutta velkasalkusta huomioiden velkasopimusten lukumäärä, maturiteetti ja euromäärä sekä markkinatilanne. Kiinteäkorkoisten lainojen osuus kaikista lainoista tulee olla vähintään 20% mukaan lukien korkojohdannaiset. Korollisten rahoitusvarojen osalta korkoriskiä hallitaan sijoittamalla rahoitusvaroja eri sijoitusluokkiin, korkosidonnaisuusajoihin sekä maturiteetteihin. Korollisten saatavien ja velkojen korkoriskiä voidaan suojata hajauttamisen lisäksi korkojohdannaisilla rahoituspolitiikan valtuuksien puitteissa.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli korollisia velkoja 321,0 (2018: 129,7) miljoonaa euroa ja korollisia saamia 156,7 (2018: 161,0) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli pitkäaikaista vaihtuvakorkoista lainaa 120,0 (2018: 120,0) miljoonaa euroa ja lyhytaikaista kiinteäkorkoista lainaa 5,0 (2018: 0,0) miljoonaa euroa. Vaihtuvakorkoisista lainoista 60,0 (2018: 60,0) miljoonaa euroa oli suojattu koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi. Konserni on soveltanut suojauskalkentaa lainaa suojaavalle koronvaihtosopimukselle. Koronvaihtosopimuksen ja suojattavan lainan kriittiset ehdot, kuten nimellismäärä, referenssikorko, koron uudelleenhinnoittelupäivät, korkoperiodit ja erääntyminen ovat identtiset. Koska kaikki kriittiset ehdot vastasivat toisiaan tilikauden aikana, on suojattavan kohteen ja suojaavan instrumentin välillä olemassa taloudellinen suhde ja suojan odotetaan olevan 100% tehokas. Oman pääoman muihin laajan tuloksen eriin kirjattu käyvän arvon määrä on esitetty oman pääoman muutoslaskelmassa.

Suojauskalkentaa koskeva vaikutus taloudelliseen asemaan

Koronvaihtosopimuksen vaikutus konsernin taloudelliseen asemaan:

miljoonaa euroa	2019	2018
Kirjanpitoarvo (pitkäaikainen velka)	-1,6	-0,9
Nimellismäärä	60,0	60,0
Erääntyminen	2024	2024
Suojaussuhde	1:1	1:1
Suojausinstrumentin käyvän arvon muutos kuluneen vuoden aikana	-0,7	-0,1
Suojauskohteen arvonmuutos, jota käytetään perustana tehokkuuden määrittämisessä	0,7	0,1

Korolliset saamiset ja velat koronmuutoksen ajankohdan mukaan ryhmiteltyinä

2019

miljoonaa euroa	alle 1 v.	1–5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Korolliset saamiset	-130,1	-23,0	-3,6	-156,7
Lainat rahoituslaitoksilta	119,8			119,8
Yritystodistukset	5,0			5,0
Vuokrasopimusvelat	192,1			192,1
Muut velat	4,1			4,1
Nettovelka	190,9	-23,0	-3,6	164,3
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0	60,0		0,0
Yhteensä	130,9	37,0	-3,6	164,3

2018

miljoonaa euroa

	alle 1 v.	1-5 v.	yli 5 v.	Yhteensä
Korolliset saamiset	-159,5	-1,5		-161,0
Lainat rahoituslaitoksilta	119,7			119,7
Vuokrasopimusvelat	10,0			10,0
Muut velat	0,0			0,0
Nettovelka	-29,8	-1,5	0,0	-31,3
Koronvaihtosopimusten vaikutus	-60,0		60,0	0,0
Yhteensä	-89,8	-1,5	60,0	-31,3

Korkojen herkkyysoanalyysi sisältää korolliset saamiset ja velat sekä korkojohdannaiset. Korkojen yhden prosenttiyksikön nousu tilinpäätöshetkellä vaikuttaisi konsernin tulokseen ennen veroja seuraavan 12 kuukauden aikana +0,3 (2018: +0,3) miljoonaa euroa ja muihin oman pääoman eriin +1,8 (2018: +2,5) miljoonaa euroa ennen verovaikutusta.

Sähkön hintariski

Sähkön hintariskin hallinnan tavoitteena on pienentää sähkön hinnan vaihtelusta syntyvää volatiliiteettia konsernin kassavirroissa ja tuloksessa. Konserni hyödyntää hintakiinnitettyjä sähkötuotteita pienentääkseen sähköhankintoihinsa liittyvää hintariskiä.

Johdannaissopimukset

2019

miljoonaa euroa

	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	6,2	0,1	0,1	-
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-1,6	-	-1,6

2018

miljoonaa euroa

	Nimellisarvo	Netto käypä arvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo
Valuuttatermiinit, ei suojauslaskennassa	10,9	0,0	0,1	-0,1
Valuuttatermiinit, suojauslaskennassa	3,2	0,1	0,1	-
Koronvaihtosopimukset, suojauslaskennassa	60,0	-0,9	-	-0,9

Rahoitusinstrumenttien netottaminen

Johdannaisvarat	2019	2018
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaisvarat	0,1	0,1
Nettoutusjärjestelyn alaisiin varoihin liittyvät johdannaisvelat	0,0	0,0
Nettomäärä	0,1	0,1

Johdannaisvelat	2019	2018
Bruttomäärinä taseessa esitetyt johdannaisvelat	1,6	1,0
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät johdannaisvarat	0,0	0,0
Nettomäärä	1,6	1,1

Johdannaissopimusten yleinen nettoutusjärjestely on voimassa vastapuolen sopimusrikkomus-, maksukyvyttömyys- tai konkurssitilanteissa. Johdannaisia ei ole netotettu taseessa.

Päätemaksuvarat	2019	2018
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvarat	86,3	73,9
Nettoutusjärjestelyn alaisiin saamisiin liittyvät päätemaksuvelat	58,3	59,8
Nettomäärä	28,0	14,2

Päätemaksuvelat	2019	2018
Bruttomäärinä taseessa esitetyt päätemaksuvelat	71,0	77,8
Nettoutusjärjestelyn alaisiin velkoihin liittyvät päätemaksuvarat	58,3	59,8
Nettomäärä	12,7	18,0

Kansainvälisiin postilähetyksiin liittyvät päätemaksut ovat nettoutusjärjestelyn alaisia. Nettoutusjärjestelyt määritellään kansainvälisissä monenvälisissä sopimuksissa, kuten Maailman Postiliiton sopimuksessa. Päätemaksuja ei ole netotettu taseessa. Päätemaksusaamiset ovat taseen myyntisaamisissa ja muissa saamisissa ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut saamiset sekä maksetut ennakkomaksut. Päätemaksuvelat ovat tase-erissä ostovelat ja muut velat sekä saadut ennakot ja niihin sisältyvät laskutetut ja jaksotetut velat sekä saadut ennakkomaksut. Maksetut ja saadut ennakkomaksut eivät sisälly rahoitusvaroihin ja -velkoihin.

Likviditeettiriski

Likviditeetti- ja jälleenerahoitusriskillä tarkoitetaan sitä, että konsernin likviditeettireservi ei riitä kattamaan konsernin sitoumuksia tai investointimahdollisuuksia tai että tarvittavan jälleen- tai lisärahoituksen kustannus on poikkeuksellisen korkea. Konsernin kassavirtojen suuren päivittäisen vaihtelun aiheuttaman likviditeettiriskin minimoimiseksi panostetaan kassanhallintaan ja likviditeettisuunnitteluun. Rahavarojen ja likvidien sijoitusten lisäksi konsernilla on rahoituksen riittävyyden varmistamiseksi rahoitusreservinä sitova 150,0 miljoonan euron syndikoitu luottolimiitti, joka eräännyy vuonna 2024 sekä ei-sitova 200,0 miljoonan euron yritystodistusohjelma.

Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli likvidejä varoja 141,7 (2018: 131,0) miljoonaa euroa sekä käyttämättömiä sitovia luottolimiittejä 150,0 (2018: 150,0) miljoonaa euroa. Likvideihin varoihin sisältyvät rahavarat sekä jälkimarkkinakelpoiset sijoitukset, joiden jälkimarkkinakelpoisuus on turvattu sekä liikkeellelaskun likvidin koon että liikkeellelaskijan luottokelpoisuuden johdosta. Lisäksi konsernilla oli käyttämättömiä yritystodistusohjelmaa tilinpäätöshetkellä 195,0 (2018: 200,0) miljoonaa euroa.

miljoonaa euroa	2019	2018
Rahavarat	54,9	106,6
Rahamarkkinasijoitukset ja sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin	86,8	24,5
Likvidit varat	141,7	131,0

Rahoitusvelkojen ja johdannaisten sopimusperusteiset rahavirrat, jotka sisältävät korot

2019		2020	2021	2022	2023	2024–	Yhteensä
miljoonaa euroa							
Lainat rahoituslaitoksilta		0,7	0,7	60,5	0,4	60,2	122,4
Yritystodistukset		5,0					5,0
Vuokrasopimusvelat		53,9	37,6	27,5	22,9	62,2	204,2
Muut velat		1,5	2,7				4,1
Ostovelat ja muut velat		122,6					122,6
Johdannaiset:							
Korkojohdannaiset, nettoarvo		0,4	0,4	0,4	0,4	0,2	1,9
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat		6,2					6,2
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat		-6,3					-6,3
Yhteensä		183,9	41,4	88,4	23,7	122,6	460,1

2018		2019	2020	2021	2022	2023–	Yhteensä
miljoonaa euroa							
Lainat rahoituslaitoksilta		0,7	0,7	0,7	60,5	60,5	123,1
Vuokrasopimusvelat		6,4	3,5				10,0
Muut velat			0,0				0,0
Ostovelat ja muut velat		125,1					125,1
Johdannaiset:							0,0
Korkojohdannaiset, nettoarvo		0,4	0,4	0,4	0,4	0,6	2,3
Valuuttajohdannaiset, suoritettavat rahavirrat		14,1					14,1
Valuuttajohdannaiset, saatavat rahavirrat		-14,1					-14,1
Yhteensä		132,6	4,6	1,1	61,0	61,2	260,5

Vuokrasopimusvelat ovat tosiasiallisesti vakuudellisia, sillä maksujen laiminlyönnin tapahtuessa oikeudet vuokrattuun omaisuuteen siirtyvät takaisin vuokranantajalle. Muut lainat ovat vakuudettomia.

Luotto- ja vastapuoliriski

Konsernin likvidit varat sijoitetaan hallitukselta saatujen valtuuksien puitteissa hyvän luottokelpoisuuden omaavien yritysten, pankkien ja valtioiden velkasitoumuksiin ja joukkovelkakirjalainoihin sekä pankkitalletuksiin. Johdannaissopimuksia tehdään vain vakavaraisten pankkien ja luottolaitosten kanssa. Likvidien varojen sijoittamiseen ja johdannaissopimuksiin liittyvää luotto- ja vastapuoliriskiä hallitaan vastapuolille asetetuilla limiiteillä. Sijoitusten odotettavissa olevat luottotappioiden arviointimenetelmä on selostettu laadintaperiaatteiden kohdassa Rahoitusvarat ja -velat. Tilikaudella konserni on kirjannut sijoitusten arvonalentumista 0,0 (2018: 0,2) miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2019 odotettu luottotappio ei ollut merkittävä.

Myyntisaamisten luottoriskikeskittymät eivät ole olennaisia johtuen konsernin suuresta asiakaskannasta. Konserni on kirjannut odotetut luottotappiot soveltaen yksinkertaistettua matriisimenetelmää. Odotettujen luottotappiokirjausten osalta konserni käsittelee omana myyntisaamisryhmänään päätemaksusaamiset, joiden luottotappioriski on vähäinen nettoutusjärjestelyn ja asiakasrakenteen johdosta. Myyntisaamisiin sisältyy päätemaksusaamia 55,0 (2018: 39,8) miljoonaa euroa. Yli 180 päivää erääntyneistä myyntisaamisista 18,2 (2018: 7,4) miljoonaa euroa on päätemaksusaamia. Tilikaudella on kirjattu toteutuneita luottotappioita 1,0 (2018: 1,0) miljoonaa euroa.

Myyntisaamisten ikäjakauma

miljoonaa euroa	2019	2018
Erääntymättömät myyntisaamiset	195,3	187,4
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,5	24,0
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	2,6	0,2
61–90 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,7	2,1
91–180 päivää erääntyneet myyntisaamiset	1,9	1,2
181–365 päivää erääntyneet myyntisaamiset	18,7	7,9
Myyntisaamiset, brutto	237,7	222,8
Odotettavissa olevat luottotappiot	-2,1	-1,4
Myyntisaamiset, netto	235,5	221,4

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa liiketoimintojen tarvitsema rahoitus ja konsernin toimintaedellytykset pääomamarkkinoilla kaikissa olosuhteissa. Vaikka konsernilla ei ole luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta, on tavoitteena ylläpitää pääomarakenteen, joka oikeuttaisi hyvään luottoluokitukseen (investment grade). Yhtiön hallitus arvioi pääomarakennetta säännöllisesti. Konsernin lainasopimuksiin liittyvät kovenantit ovat tavanomaisia ehtoja, jotka muun muassa rajoittavat vakuuksien antoa, liiketoiminnan oleellista muuttamista sekä omistajuudessa tapahtuvia määräänemmistömuutoksia. Konserni on täyttänyt kovenanttiehdot tilikausina 2019 ja 2018. Konsernin lainasopimuksissa ei ole tunnuslukukovenanteja.

Konserni seuraa pääomarakenteensa kehitystä nettovelan suhteella oikaistuun käyttökäyttöasteeseen sekä omavaraisuusasteella.

Nettovelka	2019	2018
Korolliset lainat	321,0	129,7
Rahavarat	54,9	106,6
Sijoitukset, joiden maturiteetti on yli 3 kk	86,8	24,5
Saamistodistukset	15,0	30,0
Yhteensä	164,3	-31,3
Nettovelka / Oikaistu käyttökate	1,0x	-0,3x
Omavaraisuusaste, %	40,0	48,6

Nettovelkojen täsmäytyslaskelma

2019

miljoonaa euroa		Rahoitusvelat	Vuokrasopi- musvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2019	119,7	10,0	129,7	131,0	30,0	-31,3
Rahavirta		-15,6	-55,2	-70,8	10,5	-15,0	-66,3
Liiketoimintahankinnat		24,3	4,3	28,6	0,0	0,0	28,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	-0,1	-0,1	0,1	0,0	-0,2
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		0,1	233,5	233,6	0,0	0,0	233,6
Kirjanpitoarvo	31.12.2019	128,5	192,5	321,0	141,7	15,0	164,3
Käyvät arvot	31.12.2019	129,0	192,5	321,5			

Vuokrasopimusvelkojen kasvu liittyy IFRS 16 standardin käyttöönottamiseen, lisätietoja laadintaperiaatteissa kohdassa IFRS 16 Vuokrasopimukset - standardin käyttöönoton vaikutukset. Lisäksi velkaa kasvattaa vuosittain uusien vuokrasopimusten aktivoiminen taseelle.

2018

miljoonaa euroa		Rahoitus- velat	Vuokrasopi- musvelat	Rahoitusvelat yhteensä	Likvidit varat	Saamis- todistukset	Nettovelka yhteensä
Kirjanpitoarvo	1.1.2018	100,7	19,3	120,0	123,7	39,7	-43,4
Rahavirta		19,2	-9,6	9,5	7,9	-9,7	11,4
Liiketoimintahankinnat		0,0	0,0	0,0	0,0		
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,0	0,0	0,0	-0,5		0,5
Muut ei-kassaperusteiset muutokset		-0,1	0,3	0,2	0,0		0,2
Kirjanpitoarvo	31.12.2018	119,7	10,0	129,7	131,0	30,0	-31,3
Käyvät arvot	31.12.2018	120,3	10,0	130,2			

22. Vuokrasopimukset

Posti vuokraa pääasiassa toimitiloja, ajoneuvoja ja tuotannon koneita. Toimitilojen vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat ja voivat olla yli kymmenenkin vuotta. Vuokratut toimitilat ovat postikeskuksia, varastoja, toimistoja, pakettilajittelukeskuksia, terminaaleja, vähittäiskaupan tiloja sekä myös pienempiä paikallisten jakelutoimintojen tiloja. Tyypillinen ajoneuvojen vuokra-aika on kolmesta kuuteen vuotta. Vuokratut ajoneuvot sisältävät erikokoisia rekkoja, henkilöautoja ja erilaisia postinkuljetuksen ajoneuvoja. Vuokrattuihin koneisiin sisältyy olennainen määrä trukkeja varastokäyttöön.

Vuokrakauden pidennystä koskevia jatko-optioita sisältyy moneen olennaiseen toimitilan vuokrasopimukseen. Vuokrasopimusvelkaan ei ole sisällytetty 31.12.2019 jatkokausien optioita, sillä Posti ei ole arvioinut jatkokausien toteutumista vielä kohtuullisen varmaksi.

Postin vuokrasopimuksissa ei ole vaihtuvavuokraisia maksuja eli esimerkiksi vuokria, jotka perustuisivat liikevaihdon määrään. Yleisesti vuokrasopimukset eivät myöskään sisällä kannustinmaksuja.

Joissakin toimitiloja tai ajoneuvoja koskevissa vuokrasopimuksissa on ehtoja, joiden mukaan vuokrasopimuksen sisältöä voidaan uudelleen neuvotella mikäli Suomen valtion omistusosuus vähenee Postissa.

Käyttöoikeusomaisuuserät miljoonaa euroa

	2019	2018*
Maa-alueet	0,3	
Rakennukset	163,7	
Ajoneuvot	21,3	9,5
Koneet ja muut	5,1	
Yhteensä	190,5	9,5

* Rahoitusleasingosopimuksiin 31.12.2018 liittyneet aineelliset hyödykkeet.

Leasingosopimuksiin liittyvien käyttöomaisuuserien tarkempi erittely esitetään liitetiedossa 13. Tilinpäätökseen 31.12.2018 sisällyneistä rahoitusleasinghyödykkeistä on esitetty lisätietoja liitetiedossa 12.

Vuokrasopimusvelat miljoonaa euroa

	2019	2018*
Pitkäaikaiset vuokrasopimusvelat	146,8	0,4
Lyhytaikaiset vuokrasopimusvelat	45,3	9,5
Yhteensä	192,1	10,0

* Rahoitusleasingosopimuksiin 31.12.2018 liittyneet velat.

Vuokrasopimusvelkojen maturiteetti

miljoonaa euroa	2019	2018*
1 v. kuluessa	53,9	6,6
1–5 v. kuluessa	107,9	3,5
Yli 5 v. kuluttua	42,3	0,0
Vähimmäisvuokrat yhteensä	204,2	10,1
Tulevat korkokulut	-12,1	-0,1
Yhteensä	192,1	10,0

* Rahoitusleasingosopimuksiin 31.12.2018 liittyneet velat.

Vuokrasopimusten erät tuloslaskelmalla miljoonaa euroa

	2019	2018
Poistot		
Maa-alueet	0,2	
Rakennukset	39,8	
Ajoneuvot	13,2	9,1
Koneet ja muut	2,3	
Yhteensä	55,5	9,1
Korkokulut, vuokrasopimukset	4,3	0,4
Tuotot käyttöoikeusomaisuuserien edelleenvuokraamisesta	0,5	

Vertailtaessa tilikausia 2019 ja edellistä tilikautta 2018, IFRS 16:n käyttöönotto paransi Posti konsernin käyttökatetta 48,2 miljoonalla eurolla ja liikevoittoa 3,9 miljoonalla eurolla.

Vuokrakulut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista

Vuokrakulut tuloslaskelmalla, lyhytaikaiset vuokrasopimukset	31,4
Vuokrakulut tuloslaskelmalla, vähäarvoiset vuokratut omaisuuserät	0,1
Yhteensä	31,5

Lyhytaikaisissa vuokrasopimuksissa on sopimuksia jotka ovat voimassa toistaiseksi. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten vuokrakulut sisältävät myös tilapäisten ajoneuvojen tai koneiden vuokrasopimusten kuluja.

Raportoiduilla tilikausilla Postilla ei ollut voittoja tai tappiota liittyen myytyihin ja takaisinvuokrattuihin tase-eriin.

Postilla ei ollut vaihtuvavuokraisista sopimuksista johtuvia kuluja.

Vuokrasopimukset taseen ulkopuolella

miljoonaa euroa	2019	2018
1 v. kuluessa	8,8	51,5
1–5 v. kuluessa	0,5	108,9
Yli 5 v. kuluttua		57,7
Yhteensä	9,3	218,2

Tuloslaskelmalla on vuokratuloja 31,5 miljoonaa euroa (2018: 91,6 miljoonaa euroa). Sellaiset vuokrasopimukset, jotka ovat taseen ulkopuolella, ovat vähentyneet merkittävästi 1.1.2019 IFRS 16 standardin käyttöönoton myötä. Suurin osa vuokrasopimuksista on kirjattu taseeseen.

Vuokrasopimukset vuokranantajana

Posti toimii vuokranantajana konsernin ulkoisille sopimusosapuolille. Joitakin toimisto- ja tuotantotiloja on vuokralla ja Posti on tulkinut nämä operatiivisiksi vuokrasopimuksiksi. Vuokranantajana Postilla ei ole rahoitusleasingisopimuksia.

Vuokrasopimusten perusteella saatavat vuokrat

miljoonaa euroa	2019	2018
1 v. kuluessa	1,9	1,7
1–5 v. kuluessa	1,3	1,4
Yli 5 v. kuluttua	1,7	1,7
Yhteensä	4,8	4,8

23. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut sekä ehdolliset velat

miljoonaa euroa	2019	2018
Omasta puolesta annetut vakuudet:		
Pankkitakaukset	9,1	7,4
Takaukset	3,6	3,8
Pantit	0,0	0,1
Yhteensä	12,7	11,3

Oikeudenkäynnit

Yhtiöllä on vireillä joitain normaaliin toimintaan liittyviä oikeudenkäyntejä, mutta mitkään niistä, erikseen tai yhdessä, eivät ole oleellisia.

Muut ehdolliset velat

Konsernilla on ympäristövastuu Pohjois-Pasilassa sijaitsevien tonttien maa-alueen puhdistamisesta saadun ympäristöluvan mukaisesti. Vastuu on arviolta 19,9 miljoonaa euroa ja se realisoituu mikäli tontteja aletaan rakentaa.

24. Lähipiiritapahtumat

Lähipiiriin kuuluviksi luokitellaan sellaiset osapuolet, joilla on mahdollisuus käyttää päätöksentekovaltaa, huomattavaa vaikutusvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa toisen osapuolen taloudellisissa tai toiminnallisissa päätöksissä. Postin lähipiiriin kuuluvat Yhtiön tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt ja yhteiset toiminnot sekä Yhtiön osakkeenomistaja, Suomen valtio. Lähipiiriin kuuluvat myös Yhtiön hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, konsernin johtoryhmän jäsenet sekä edellämainittujen perheenjäsenet. Myös lähipiiriin kuuluvien henkilöiden määräysvallassa tai yhteisessä määräysvallassa olevat yhteisöt sisältyvät lähipiiriin. Lisäksi Postin lähipiiriin kuuluvat ne yhteisöt, joissa Suomen valtiolla on määräysvalta tai yhteinen määräysvalta sekä valtion osakkuusyhtiöt.

Ylimmän johdon muodostavat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Ylimmälle johdolle ei ole annettu rahalainoja. Liiketapahtumat lähipiiriin kuuluvien yhtiöiden, kuten osakkuusyhtiöiden ja myös muiden valtio-omisteisten yhtiöiden kanssa, käydään markkinaehtoisesti. Postilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla merkittäviä liiketapahtumia ylipäin johtoon kuuluvien henkilöiden tai heidän lähipiiriinsä kanssa. Konsernilla on liikesuhteita valtio-omistajaan sidoksissa olevien yhteisöjen kanssa. Konsernilla ei ole ollut esitetyillä tilikausilla näiden yhteisöjen sellaisia liiketoimia, jotka yksittäin tai yhdessä tarkasteltuna muodostuisivat rahamäärältään tai laadultaan merkittäviksi.

Liiketoimet lähipiirin kanssa

Myynnit ja avoimet saatavat lähipiirin kanssa koostuvat liiketoimista osakkuusyhtiön kanssa. Postilla ei ole enää osakkuusyhtiötä 31.12.2019.

miljoonaa euroa	2019	2018
Myynnit	-	0,5
Myynti- ja muut saamiset	-	0,2

Johdon palkat ja palkkiot

miljoonaa euroa	2019	2018
Toimitusjohtaja	1,0	1,0
Johtoryhmän jäsenet	2,8	3,6
Hallituksen jäsenet	0,4	0,4
Hallintoneuvoston jäsenet	0,0	0,0
Yhteensä	4,3	4,9

Johdon eläkesitoumukset

Vuoden 2012 jälkeen nimitetyillä johtoryhmäjäseneillä ei ole lisäeläkettä. Tätä ennen nimetyillä johtoryhmäjäseneillä on maksuperusteinen lisäeläke, jonka eläkeikä on TyEL:n mukainen.

miljoonaa euroa	2019	2018
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	0,0	0,2

Hallituksen jäsenten palkat ja palkkiot

tuhatta euroa	2019	2018
Markku Pohjola (puheenjohtaja)	67,8	60,0
Suvi-Anne Siimes (varapuheenjohtaja)	49,8	40,8
Eero Hautaniemi	40,8	42,6
Petri Järvinen ****	8,9	39,0
Petri Kokko **		9,0
Frank Marthaler *	58,8	44,4
Anna Martinkari ***	49,4	
Pertti Miettinen *		
Kirsi Nuotto **		9,0
Minna Pajumaa ***	36,2	
Marja Pokela ****	8,3	40,8
Per Sjäodell *	63,6	39,6
Arja Talma	50,4	43,7
Yhteensä	433,9	369,0

* Hallituksessa 27.3.2018 alkaen

** Hallituksessa 27.3.2018 saakka

*** Hallituksessa 25.3.2019 alkaen

**** Hallituksessa 25.3.2019 saakka

25. Konserniyhtykset

Konsernin emoyhtiö on Posti Group Oyj.

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2019	Konsernin omistuosuus %	Kotimaa
Flexo Kymppi Oy	100	Suomi
Flexo Palvelut Oy	100	Suomi
Flexo Ykkönen Oy	100	Suomi
Global Mail FP Oy	100	Suomi
Itella Estonia OÜ	100	Viro
Itella Logistics SIA	100	Latvia
Itella Logistics UAB	100	Liettua
Itella Services OÜ	100	Viro
NLC International Corporation Ltd	100	Kypros
OOO Itella	100	Venäjä
OOO Kapstroyontazh	100	Venäjä
OOO NLC-Bataisk	100	Venäjä
OOO RED-Krekshino	100	Venäjä
OOO Rent-Center	100	Venäjä
OOO Terminal Lesnoy	100	Venäjä
OOO Terminal Sibir	100	Venäjä
OpusCapita s.r.o.	100	Slovakia
Posti Fokus Oy	100	Suomi
Posti Global Oy	100	Suomi
Posti Kiinteistöt Oy	100	Suomi
Posti Kotipalvelut Oy	100	Suomi
Posti Kuljetus Oy	100	Suomi
Posti Messaging AB	100	Ruotsi
Posti Messaging AS	100	Norja
Posti Messaging GmbH	100	Saksa
Posti Messaging Oy	100	Suomi
Posti Messaging OÜ	100	Viro
Posti Messaging SIA	100	Latvia
Posti Messaging Sp. z o.o.	100	Puola
Posti Oy	100	Suomi
Posti Palvelut Oy	100	Suomi
Posti Scandinavia AB	100	Ruotsi
E-Log Services Oy	100	Suomi
Suomen Transval Group Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Etelä-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Länsi-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Itä-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Henkilöstöpalvelut Keski-Suomi Oy	100	Suomi
Transval Fast Oy	100	Suomi

Konsernin tytäryhtiöt 31.12.2018	Konsernin omistuosuus %	Kotimaa
Transval Move Oy	100	Suomi
Transval Flex Oy	100	Suomi
Transval Action Oy	100	Suomi
Transval Support Oy	100	Suomi
Transval Motion Oy	100	Suomi
Transval Extra Oy	100	Suomi
Transval Flow Oy	100	Suomi
Transval Uusimaa Oy	100	Suomi
Transval Espoo Oy	100	Suomi
Transval Helsinki Oy	100	Suomi
Transval Tuusula Oy	100	Suomi
Transval Vantaa Oy	100	Suomi
Transval Craft Oy	100	Suomi
Transval Works Oy	100	Suomi
Transval Chain Oy	100	Suomi
Transval Kilo Oy	100	Suomi
Transval Vaasa Oy	100	Suomi
Transval Jyväskylä Oy	100	Suomi
Transval Sigma Oy	100	Suomi
Transval Akatemia Oy	100	Suomi
Transval Management Oy	100	Suomi
Vindea Oy	100	Suomi
Transval Baltic Oü	100	Viro
Humalink Estonia Oü	100	Viro
Humanlink Finland Oy	100	Suomi
Humanlink Baltic Latvia SIA	100	Latvia
Suomen Transval Oy	100	Suomi
Transval Handling Oy	100	Suomi
Transval Terminal Oy	100	Suomi
Transval Solutions Oy	100	Suomi
Transval Logistics Oy	100	Suomi
Transval Warehousing Oy	100	Suomi
Transval Services Oy	100	Suomi
Transval Distribution Oy	100	Suomi
Transval Wholesale Oy	100	Suomi
Transval Supply Oy	100	Suomi
Transval Logistics 10 Oy	100	Suomi
Transval 3PL EteläSuomi Oy	100	Suomi
Transval 3PL Pääkaupunkiseutu Oy	100	Suomi
Valdoring Oy	100	Suomi

26. Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Posti Oy ja Alma Mediaan kuuluvat Alma Media Kustannus Oy ja Alma Manu Oy liiketoimintakaupan ja jakelupalvelusopimuksen myötä Alma Media Kustannus Oy:n julkaisemien lehtien varhaisjakelu siirtyi Postille 1.1.2020 lähtien.

Posti Group Oyj:n hallitus nimitti DI Turkka Kuusiston, 40, Posti Group Oyj:n toimitusjohtajaksi 6.2.2020 alkaen. Kuusisto on toiminut Posti Groupin väliaikaisena toimitusjohtajana 1.10.2019 lähtien ja Posti Groupin johtoryhmän jäsenenä vuodesta 2016 lähtien.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Emoyhtiön tuloslaskelma

euroa	Liite	2019	2018
Liikevaihto	1	13 107 794,42	11 303 946,17
Liiketoiminnan muut tuotot	2	13 418 881,36	83 827,01
Materiaalit ja palvelut	3	-1 101,29	-930,42
Henkilöstökulut	4	-5 600 857,95	-4 794 568,35
Poistot ja arvonalentumiset	5	-887 106,29	-904 239,61
Liiketoiminnan muut kulut	6	-21 252 850,56	-16 711 653,03
Liikevoitto/-tappio		-1 215 240,31	-11 023 618,23
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-94 896 875,33	-23 729 769,44
Voitto/tappio ennen tilinpäätössiirtoja		-96 112 115,64	-34 753 387,67
Konserniavustukset	9	16 268 000,00	33 445 000,00
Voitto/tappio ennen veroja		-79 844 115,64	-1 308 387,67
Tuloverot	10	-2 093 414,41	-4 174 286,95
Tilikauden voitto/tappio		-81 937 530,05	-5 482 674,62

Emoyhtiön tase

euroa	Liite	2019	2018
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	11	1 036 986,40	1 672 671,08
Aineelliset hyödykkeet	12	1 499 478,73	1 479 941,81
Sijoitukset	13	464 363 041,69	545 955 534,74
Pysyvät vastaavat yhteensä		466 899 506,82	549 108 147,63
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	14	75 948 792,71	78 322 248,43
Lyhytaikaiset saamiset	15	63 149 716,32	70 108 043,65
Rahoitusarvopaperit	16	126 757 517,78	85 462 562,99
Rahat ja pankkisaamiset		88 065,44	4 397,02
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		265 944 092,25	233 897 252,09
Vastaavaa yhteensä		732 843 599,07	783 005 399,72
VASTATTAVAA			
Oma pääoma	17		
Osakepääoma		70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto		-1 286 756,70	-739 655,37
Muut rahastot		142 703 761,93	142 703 761,93
Edellisten tilikausien voitto		263 419 753,41	297 302 428,03
Tilikauden voitto/tappio		-81 937 530,05	-5 482 674,62
Oma pääoma yhteensä		392 899 228,59	503 783 859,97
Pakolliset varaukset	18	301 536,84	308 373,84
Vieras pääoma			
Pitkäaikainen vieras pääoma	20	123 711 290,97	123 761 755,55
Lyhytaikainen vieras pääoma	21	215 931 542,67	155 151 410,36
Vieras pääoma yhteensä		339 642 833,64	278 913 165,91
Vastattavaa yhteensä		732 843 599,07	783 005 399,72

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

euroa	2019	2018
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	-96 112 115,64	-34 753 387,67
Oikaisut:		
Poistot ja arvonalentumiset	887 106,29	904 239,61
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot	-12 949 708,83	295 944,71
Rahoitustuotot (-) ja -kulut (+)	-11 703 124,67	-6 022 764,97
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	106 600 000,00	29 375 148,28
Muut oikaisut	37 944,85	-62 747,59
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	-13 239 898,00	-10 263 567,63
Korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	-4 624 319,18	319 725,30
Pitkäaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/vähennys (+)	57 006,94	127 655,53
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	0,00	28,57
Korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	1 514 877,02	49 980,83
Pitkäaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-1 288 718,28	-2 392 613,71
Käyttöpääoman muutos	-4 341 153,50	-1 895 223,48
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-17 581 051,50	-12 158 791,11
Maksetut korot	-1 991 533,44	-1 235 714,98
Saadut korot	7 607 543,56	5 911 214,60
Muut rahoituserät	3 782 740,71	-750 523,59
Maksetut verot	-4 632 916,63	-5 370 142,13
Rahoituserien ja verojen rahavirta	4 765 834,20	-1 445 166,10
Liiketoiminnan rahavirta (A)	-12 815 217,30	-13 603 957,21

euroa	2019	2018
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-290 405,35	-669 821,77
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	6 340,62	0,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	-58 921 289,27	-1 702 556,00
Luovutustulot muista sijoituksista	47 480 929,52	256 615,00
Myönnetyt lainat	-34 099 535,91	-6 775 538,28
Lainasaamisten takaisinmaksut	45 646 718,62	13 092 013,65
Saadut osingot	438 949,00	7 069 573,30
Investointien rahavirta (B)	261 707,23	11 270 285,90
Lyhytaikaisten lainojen nostot	4 999 986,11	0,00
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-753 794,69	-41 593 438,17
Pitkäaikaisten lainojen nostot	0,00	59 781 960,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	0,00
Maksetut osingot	-28 400 000,00	-40 000 000,00
Saadut ja maksetut konserniavustukset	33 445 000,00	43 947 000,00
Rahoituksen rahavirta (C)	9 291 191,42	22 135 521,83
Rahavarojen muutos (A+B+C)	-3 262 318,65	19 801 850,52
Konsernitilien saldon muutos	44 640 941,86	-52 094 252,44
Fuusiossa saadut rahavarat	0,00	0,00
Rahavarojen muutos	41 378 623,21	-32 292 401,92
Rahavarat tilikauden alussa	85 466 960,01	117 759 361,93
Rahavarat tilikauden lopussa	126 845 583,22	85 466 960,01

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Posti Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu suomalaisen kirjanpitolainsäädännön ja osakeyhtiölain mukaisesti.

Tuloutusperiaatteet ja liikevaihto

Merkittävä osa yhtiön tuotoista syntyy hallintopalveluiden tuottamisesta Posti -konsernin tytäryhtiöille. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelu on suoritettu sopimuksen mukaisesti. Liikevaihto on laskettu vähentämällä palvelujen myynnistä saadusta tuotosta välilliset verot ja kurssierot.

Liiketoiminnan muut tuotot

Liiketoiminnan muina tuottoina kirjataan omaisuuden myyntivoitot ja muut kuin varsinaiseen palvelumyyntiin liittyvät tuotot.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden tasearvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Käyttöomaisuudesta on tehty suunnitelman mukaiset tasapoistot. Poistot perustuvat arvioituun taloudelliseen käyttöikään ja ne on tehty hyödykkeen käyttöönottohetkestä alkaen. Posti Group Oyj:ssä käytetyt tavallisimmat pitoajat ovat:

Aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot 3–5 vuotta
Koneet ja kalusto 3–5 vuotta
Maa- ja vesialueiden arvoista ei ole tehty poistoja.

Yhtiön pysyvien vastaavien sijoitukset on arvostettu alkuperäisiin hankintamenoihin. Mikäli sijoituksen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo on pysyvästi hankintamenoa pienempi, erotus on kirjattu arvonalennuksena kuluksi.

Leasing

Leasingvuokramaksut kirjataan vuokratulueksi eikä hyödykkeitä esitetä käyttöomaisuutena.

Rahat ja pankkisaamiset

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät pankkitilit ja muut käteiseen rahaan rinnastettavat varat.

Eläkejärjestelyt

Posti Group Oyj:n lakisäätäinen eläketurva on järjestetty Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisessa. Lisäeläketurva (Posti- ja telelaitosta pitkään palvelleille) on järjestetty OP-Henkivakuutus Oy:ssä.

Varaukset

Varaukset kirjataan, kun yrityksellä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyistä kirjataan varaus, kun niitä koskeva yksityiskohtainen suunnitelma on hyväksytty ja julkaistu.

Tuloverot

Tuloverot sisältävät suoriteperusteiset verot sekä verot edellisiltä vuosilta.

Laskennalliset verot on laskettu käyttämällä tilinpäätöspäivään mennessä säädettyä verokantaa. Laskennallinen vero-saaminen on kirjattu siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa, jota vastaan väliaikainen ero voidaan hyödyntää.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia.

Tilinpäätöksessä valuuttamääräiset saamiset ja velat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivän Euroopan Keskuspankin keskkurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssierot on käsitelty myyntien ja ostojen oikaisuina. Rahoituksesta syntyvät kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat

Yhtiö luokittelee rahoitusvaransa seuraaviin arvostusryhmiin: jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat. Rahoitusvarojen luokittelu perustuu Yhtiön määrittelemään liiketoimintamalliin ja rahoitusvarojen sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Rahoitusvarat, joiden osalta liiketoimintamallina on pitää omaisuuserät eräpäivään asti ja joiden sopimukseen perustuvat rahavirrat muodostuvat yksinomaan pääomasta ja koronmaksusta, luokitellaan jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi. Muut rahoitusvarat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi.

Rahoitusvarat kirjataan taseeseen ja taseesta pois selvityspäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun Yhtiön sopimusperusteinen oikeus rahavirtoihin on lakannut olemasta voimassa tai menetetty tai kun riskit ja tuotot on kaikilta olennaisilta osin siirretty Yhtiön ulkopuolelle. Kun rahoitusvara kirjataan pois taseesta, syntynyt voitto tai tappio kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoitustuottoihin tai -kuluihin (tai myyntisaamisten osalta muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin) yhdessä valuuttakurssivoittojen ja -tappioiden kanssa.

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenoan arvostettaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan sijoitukset joukkovelkakirjalainoihin ja rahamarkkina-sijoituksiin, määräaikaiset pankkitalletukset sekä myyntisaamiset ja muut saamiset. Näiden rahoitusvarojen korkotuotot kirjataan rahoitustuottoihin käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Yhtiö arvioi jaksotettuun hankintamenoan arvostettavien velkainstrumenttien odotettavissa olevat luottotappiot eteenpäin katsovasti. Sovellettava arvonalentumisen arviointimenetelmä perustuu siihen, onko rahoitusvaran luottotappioriski kasvanut merkittävästi. Alhaisen luottoriskin joukkovelkakirjalaina-sijoituksille Yhtiö soveltaa alhaisen luottoriskin helpotusta, jolloin kirjattava arvonalentuminen rajoittuu 12 kuukauden

odotettavissa olevaan luottotappioon. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset esitetään muissa rahoituskuluissa.

Myyntisaamisten arvonalentumiskirjauksissa yhtiö soveltaa yksinkertaistettua menettelyä, jonka mukaan odotettavissa oleva luottotappio kirjataan koko voimassaoloajalta, paitsi jos saatavasta on jo tehty arvonalentumiskirjaus. Arvonalentuminen kirjataan, jos on viitteitä siitä, ettei maksun saaminen ole perustellusti odotettavissa johtuen esimerkiksi sopimuksellisten maksujen laiminlyönnistä tai konkurssista. Taseen arvonalentumiskirjauksen muutokset ja luottotappiot esitetään liiketoiminnan muissa kuluissa.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusvaroiksi luokitellaan oman pääoman ehtoiset sijoitukset. Tähän luokkaan sisältyy listaamattomia osakkeita ja pääomarahastosijoituksia, jotka arvostetaan rahastonhoitajan ilmoittamaan käypään arvoon. Oman pääoman ehtoisten sijoitusten käyvän arvon muutoksista ja myynnistä aiheutuvat voitot ja tappiot sekä arvonalentumistappiot kirjataan rahoitustuottoihin tai -kuluihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Rahoitusvelat

Yhtiö luokittelee rahoitusvelkansa jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviksi rahoitusveloiksi.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvelat

Muista kuin johdannaissopimuksista johtuvat rahoitusvelat luokitellaan jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviksi rahoitusveloiksi. Ne merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Transaktiomenot on sisällytetty rahoitusvelkojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon. Myöhemmin rahoitusvelat, lukuun ottamatta johdannaisveloja, arvostetaan efektiivisen koron menetelmällä jaksotettuun hankintamenuon.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin sisältyvät johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Johdannaisten käypien arvojen muutoksesta johtuvat sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon alun perin johdannaissopimuksen solmimispäivän käypään arvoon ja sen jälkeen ne arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöspäivänä. Voitot ja tappiot, jotka syntyvät käypään arvoon arvostamisesta, käsitellään kirjanpidossa johdannaissopimuksen käyttötarkoituksen määräämällä tavalla. Niiden johdannaissopimusten, jotka ovat tehokkaita suojausinstrumentteja ja joihin sovelletaan suojauslaskentaa, arvomuutosten tulosvaikutukset esitetään yhteneväisesti suojatun erän kanssa. Yhtiö käsittelee johdannaissopimukset joko ennakoitujen erittäin todennäköisten tulevien transaktioiden suojausina (rahavirran suojaus) tai suojausina, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Silloin kun sovelletaan suojauslaskentaa, Yhtiö dokumentoi suojausta aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä Yhtiön riskien hallinnan tavoitteet ja strategian suojaustoimenpiteiden tekemiseen. Yhtiö dokumentoi ja arvioi myös suojaussuhteen tehokkuuden etukäteen suojaukseen ryhdyttyä ja tilinpäätöspäivänä tarkastelemalla suojaavien instrumenttien kykyä kumota suojattavien erien käypien arvojen tai rahavirtojen muutoksia.

Rahavirran suojausiksi määritettyjen ehdot täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutosten tehokkaat osuudet kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Mahdollinen tehoton osuus kirjataan tulosvaikutteisesti luonteensa mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituseriin. Omaan pääomaan kertyneet määrät siirretään tulosvaikutteisiksi, kun suojauskohde vaikuttaa tulokseen. Yhtiössä sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa suojauduttaessa tiettyihin ulkomaanrahan määräisiin sitoumuksiin liittyvästä valuuttariskiltä sekä vaihtuvakorkoisen lainan korkoriskiltä suojautumiseen. Valuuttariskin suojauksessa Yhtiö määrittää koko termiin suojaavaksi instrumentiksi. Jos rahavirran suojausinstrumentiksi luokitellun johdannaissopimuksen voimassaolo loppuu tai se

myydään tai se ei enää täytä suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto tai tappio pysyy omassa pääomassa, kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu. Jos ennakoitun liiketoimen ei kuitenkaan enää odoteta toteutuvan, käyvän arvon muutoksista johtuva kertynyt voitto kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti

Vaikka eräät johdannaiset on tehty suojaamistarkoituksessa, niihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Tällaisia ovat valuuttamääräisiin saamisiin ja velkoihin liittyvästä valuuttariskiltä suojaavat valuuttajohdannaiset. Näiden johdannaissopimusten käyvän arvon muutos kirjataan tulosvaikutteisesti joko rahoituseriin tai liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin riippuen suojauksen tarkoituksesta.

Johdannaisten käyvät arvot määritetään samanlaisten johdannaisten markkina-arvojen tai yleisesti käytössä olevien arvostusmallien perusteella. Valuuttatermiinien käypä arvo on tilinpäätöspäivän termiinikursseista laskettu nykyarvo ja koronvaihtosopimusten käypä arvo on tulevien korkovirtojen nykyarvo. Koronvaihtosopimukseen liittyvien optioiden käyvät arvot perustuvat yleisesti käytössä oleviin optioiden hinnoittelumalleihin.

1. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

	2019	2018
Suomi	12 573 797,65	10 474 484,10
Venäjä	533 996,77	829 462,07
Yhteensä	13 107 794,42	11 303 946,17

2. Liiketoiminnan muut tuotot

	2019	2018
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	13 087 821,01	48 715,46
Vuokratuotot	66 229,33	65 288,95
Muut liiketoiminnan tuotot	264 831,02	-30 177,40
Yhteensä	13 418 881,36	83 827,01

3. Materiaalit ja palvelut

	2019	2018
Ostot tilikauden aikana	542,29	930,42
Ulkopuoliset palvelut	559,00	0,00
Yhteensä	1 101,29	930,42

4. Henkilöstökulut

	2019	2018
Palkat ja palkkiot	5 746 095,56	5 861 755,05
Eläkekulut	-233 270,08	-1 105 693,12
Muut henkilösivukulut	88 032,47	38 506,42
Yhteensä	5 600 857,95	4 794 568,35

Johdon palkat ja palkkiot

Toimitusjohtaja	915 355,00	987 764,00
Johtoryhmän jäsenet	1 327 168,00	880 340,00
Hallituksen jäsenet	433 935,00	369 026,00
Hallintoneuvoston jäsenet	21 500,00	26 900,00
Yhteensä	2 697 958,00	2 264 030,00

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana

Toimihenkilöt	44	48
Yhteensä	44	48

5. Poistot ja arvonalentumiset

	2019	2018
Aineettomista oikeuksista	862 271,03	902 772,39
Koneista ja kalustosta	24 835,26	1 467,22
Yhteensä	887 106,29	904 239,61

6. Liiketoiminnan muut kulut

	2019	2018
Vuokrat	411 453,01	380 268,47
Käyttöomaisuuden myyntitappiot	13 780,01	344 660,17
Henkilöstökulut	530 596,19	836 886,60
Matkakulut	317 557,26	124 763,78
Markkinointikulut	556 127,31	782 570,98
Edustuskulut	29 019,03	20 845,62
Tilojen ylläpitokulut	12 666,16	14 381,55
Toimisto- ja hallintokulut	7 371 923,86	4 781 047,33
IT-kulut	10 741 438,86	8 268 347,76
Muut liiketoiminnan kulut	1 268 288,87	1 157 880,77
Yhteensä	21 252 850,56	16 711 653,03

7. Tilintarkastajien palkkiot

	2019	2018
Tilintarkastus	226 132,08	311 840,75
Veroneuvonta	14 886,50	5 947,75
Muut palvelut	90 997,02	907 160,50
Yhteensä	332 015,60	1 224 949,00

8. Rahoitustuotot ja -kulut

	2019	2018
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	0,00	6 696 767,30
Osinkotuotot muilta	438 949,00	372 806,00
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	5 119 423,69	1 852 926,73
Korkotuotot muilta	504 985,60	628 292,00
Myyntivoitot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-	-
Valuuttakurssivoitot		
Korolliset saamiset ja lainat	9 152 077,45	2 249 779,08
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	329 409,61	761 850,63
Muut rahoitustuotot saman konsernin yrityksiltä	0,00	1 333 842,28
Yhteensä	15 544 845,35	13 896 264,02
Rahoituskulut		
Korkokulut saman konsernin yrityksille	724 767,94	207 255,39
Korkokulut muille	1 225 461,09	1 068 080,12
Myyntitappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-	-
Arvonmuutokset käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista	-	-
Valuuttakurssitappiot		
Korolliset saamiset ja lainat	6 101 742,87	5 402 822,87
Valuuttajohdannaiset, ei suojauslaskennassa	296 175,67	1 146 186,58
Arvonlennukset saman konsernin yrityksiltä	106 600 000,00	29 127 752,45
Arvonlennusten palautukset saman konsernin yrityksiltä	-4 950 000,00	0,00
Arvonlennukset muista pysyvien vastaavien sijoituksista	99 800,67	247 229,71
Muut rahoituskulut muilta	343 772,44	426 706,34
Yhteensä	110 441 720,68	37 626 033,46
Käyvän arvon rahastoon kirjatut sijoitusten arvonmuutokset tappio (-)/voitto (+)	0,00	15 865,60
Laskennallinen vero edellisestä	0,00	-3 173,12
Käyvän arvon rahastoon kirjatut suojaavien korkojohdannaisten arvonmuutokset tappio (-)/voitto (+)	-1 608 455,87	-924 569,21
Laskennallinen vero edellisestä	321 691,17	184 913,84

9. Konserniavustukset

	2019	2018
Saadut konserniavustukset	32 120 000,00	36 200 000,00
Annetut konserniavustukset	-15 852 000,00	-2 755 000,00
Yhteensä	16 268 000,00	33 445 000,00

10. Tuloverot

	2019	2018
Tuloverot konserniavustuksista	3 253 600,00	6 689 000,00
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-1 284 269,50	-2 621 245,12
Tuloverot edellisiltä vuosilta	79 924,81	10 893,81
Laskennallisen verosaatavan muutos	44 159,10	95 638,26
Yhteensä	2 093 414,41	4 174 286,95

11. Aineettomat hyödykkeet

	2019	2018
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	27 874 651,66	27 222 613,89
Lisäykset	226 586,35	652 037,77
Vähennykset	-8 920,17	0,00
Siirrot erien välillä	0,00	0,00
Hankintameno 31.12.	28 092 317,84	27 874 651,66
Kertyneet poistot 1.1.	26 201 980,58	25 299 208,19
Vähennysten kertyneet poistot	-8 920,17	0,00
Tilikauden poisto	862 271,03	902 772,39
Kertyneet poistot 31.12.	27 055 331,44	26 201 980,58
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 036 986,40	1 672 671,08
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	0,00	2 478 953,26
Vähennykset	0,00	-2 478 953,26
Siirrot erien välillä		
Hankintameno 31.12.	0,00	0,00
Kertyneet arvonalentumispoistot 1.1.	0,00	2 478 953,26
Arvonalentumispoistot	0,00	-2 478 953,26
Kertyneet poistot 31.12.	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	1 036 986,40	1 672 671,08

12. Aineelliset hyödykkeet

	2019	2018
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	891 396,01	891 396,01
Hankintameno 31.12.	891 396,01	891 396,01
Kirjanpitoarvo 31.12.	891 396,01	891 396,01
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	95 037,14	77 253,14
Lisäykset	63 819,00	17 784,00
Vähennykset	-57 360,88	0,00
Hankintameno 31.12.	101 495,26	95 037,14
Kertyneet poistot 1.1.	77 534,76	76 067,54
Tilikauden poisto	24 835,26	1 467,22
Vähennysten poisto	-57 359,98	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	45 010,04	77 534,76
Kirjanpitoarvo 31.12.	56 485,22	17 502,38
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	636 568,19	1 189 127,90
Vähennykset	-19 445,92	-552 559,71
Hankintameno 31.12.	617 122,27	636 568,19
Kertyneet poistot 1.1.	65 524,77	65 524,77
Kertyneet poistot 31.12.	65 524,77	65 524,77
Kirjanpitoarvo 31.12.	551 597,50	571 043,42
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	1 499 478,73	1 479 941,81

13. Sijoitukset

	2019	2018
Konserniyritykset		
Hankintameno 1.1.	978 070 360,24	976 317 804,24
Lisäykset	59 401 289,27	1 752 556,00
Vähennykset	-44 393 715,11	0,00
Hankintameno 31.12.	993 077 934,40	978 070 360,24
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	435 089 539,91	431 372 787,46
Arvonalentumiset	106 600 000,00	3 716 752,45
Arvonalennusten peruutukset	-12 399 999,99	
Kirjanpitoarvo 31.12.	463 788 394,48	542 980 820,33
Muut osakkeet		
Hankintameno 1.1.	5 919 428,53	5 959 428,53
Vähennykset	-5 000 067,20	-40 000,00
Hankintameno 31.12.	919 361,33	5 919 428,53
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	2 944 714,12	2 984 714,12
Arvonalentumiset	0,00	0,00
Arvonalennusten peruutukset	-2 600 000,00	-40 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	574 647,21	2 974 714,41
Saamiset konserniyrityksiltä		
Pääomalainasaamiset		
Hankintameno 1.1.	28 511 000,00	28 511 000,00
Hankintameno 31.12.	28 511 000,00	28 511 000,00
Kertyneet arvonalentumiset 1.1.	28 511 000,00	28 511 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,00	0,00
Sijoitukset yhteensä	464 363 041,69	545 955 534,74

14. Pitkäaikaiset saamiset

	2019	2018
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	74 703 469,41	77 090 315,01
Yhteensä	74 703 469,41	77 090 315,01
Saamiset muilta		
Lainasaamiset	135 486,70	157 706,11
Muut saamiset	0,00	57 006,94
Laskennallinen verosaaminen	1 109 836,60	1 017 220,37
Yhteensä	1 245 323,30	1 231 933,42
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	75 948 792,71	78 322 248,43

15. Lyhytaikaiset saamiset

	2019	2018
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Myyntisaamiset	14 539 679,23	9 098 920,61
Lainasaamiset	0,00	5 490 918,02
Korkosaamiset	7 688 342,47	9 591 242,93
Muut saamiset	0,00	2 685 800,78
Siirtosaamiset	32 244 990,17	36 491 492,67
Yhteensä	54 473 011,87	63 358 375,01
Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	0,00	0,00
Lainasaamiset	0,00	0,00
Muut saamiset	571 479,88	651 710,84
Siirtosaamiset	8 105 224,57	6 097 957,80
Yhteensä	8 676 704,45	6 749 668,64
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	63 149 716,32	70 108 043,65
Siirtosaamisten olennaiset erät		
Korkosaamiset	335 151,80	364 228,77
Versaamiset	3 965 906,34	1 382 245,09
Muut siirtosaamiset	3 804 166,40	4 351 483,94
Yhteensä	8 105 224,54	6 097 957,80

16. Rahoitusvarat ja -velat ja rahoitusriskien hallinta

2019

miljoonaa euroa	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	1,0			1,0	1,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		74,8		74,8	74,8	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	1,0	74,8		75,8	75,8	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		26,8		26,8	26,8	
Pääomarahastosijoitukset	0,1			0,1	0,1	2
Valuuttajohdannaiset		60,2		60,2	60,3	2
Rahamarkkinasijoitukset		23,6		23,6	23,7	1
Noteeratut joukkovelkakirjat		3,0		3,0	3,0	2
Saamistodistukset		15,0		15,0	15,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	128,6		128,7	128,8	
Rahamarkkinasijoitukset		24,9		24,9	25,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		0,0		0,0	0,0	
Rahavarat		24,9		24,9	25,0	
Rahoitusvarat yhteensä	1,1	228,4	0,0	229,5	229,7	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,8		119,8	120,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		119,8		119,8	120,2	
Korkojohdannaiset			1,6	1,6	1,6	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat	0,0	0,0	1,6	1,6	1,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Yritystodistukset		5,0		5,0	5,0	
Velat saman konsernin yrityksille		186,4		186,4	186,4	
Ostovelat ja muut velat		5,4		5,4	5,4	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,0	196,8	0,0	196,8	196,8	
Rahoitusvelat yhteensä	0,0	316,6	1,6	318,2	318,7	

2018	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat	Jaksotettuun hankintameno- arvostettavat rahoitusvelat	Suojaus- laskennan alaiset johdannaiset	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso
miljoonaa euroa						
Pitkäaikaiset rahoitusvarat						
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	3,0			3,0	3,0	3
Pitkäaikaiset saamiset		77,3		77,3	77,3	
Pitkäaikaiset rahoitusvarat	3,0	77,3		80,3	80,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat						
Myyntisaamiset ja muut saamiset		28,9		28,9	28,9	
Pääomarahastosijoitukset	0,0			0,0	0,0	3
Valuuttajohdannaiset	0,1			0,1	0,1	2
Rahamarkkinasijoitukset		13,9		13,9	14,0	2
Noteeratut joukkovelkakirjat		10,5		10,5	10,7	1
Saamistodistukset		30,0		30,0	30,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat	0,1	83,4		83,5	83,7	
Rahamarkkinasijoitukset		30,9		30,9	31,0	2
Rahat ja pankkisaamiset		0,0		0,0	0,0	
Rahavarat		31,0		31,0	31,0	
Rahoitusvarat yhteensä	3,1	191,6	0,0	194,7	194,9	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat						
Lainat rahoituslaitoksilta		119,7		119,7	120,2	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		119,7		119,7	120,2	
Korkojohdannaiset			0,9	0,9	0,9	2
Muut pitkäaikaiset rahoitusvelat			0,9	0,9	0,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat						
Velat saman konsernin yrityksille		145,1		145,1	145,1	
Valuuttajohdannaiset	0,1			0,1	0,1	2
Ostovelat ja muut velat		5,3		5,3	5,3	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	0,1	150,4		150,5	150,5	
Rahoitusvelat yhteensä	0,1	270,1	0,9	271,1	271,6	

Yhtiön rahoitusriskien hallintaa on kuvattu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 21. Yhtiö noudattaa rahoitusriskien hallinnassa konsernin rahoituspolitiikkaa ja riskienhallinnan periaatteita.

17. Oma pääoma

	2019	2018
Osakepääoma 1.1.	70 000 000,00	70 000 000,00
Osakepääoma 31.12.	70 000 000,00	70 000 000,00
Käyvän arvon rahasto 1.1.	-739 655,37	-707 410,11
Voitto/tappio käypään arvoon arvostamisesta, muut rahoitusarvopaperit	-547 101,33	-32 245,26
Käyvän arvon rahasto 31.12.	-1 286 756,70	-739 655,37
Sidottu oma pääoma yhteensä	68 713 243,30	69 260 344,63
Vapaa oma pääoma		
Muut rahastot 1.1.	142 703 761,93	142 703 761,93
Muut rahastot 31.12.	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	291 819 753,41	337 589 004,52
IFRS9 laadintaperiaatteen muutos	0,00	-286 576,49
Osingonjako	-28 400 000,00	-40 000 000,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	263 419 753,41	297 302 428,03
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	-81 937 530,05	-5 482 674,62
Vapaa oma pääoma yhteensä	324 185 985,29	434 523 515,34
Oma pääoma yhteensä	392 899 228,59	503 783 859,97
Laskelma jakokelpoisesta omasta pääomasta 31.12.		
Muut rahastot	142 703 761,93	142 703 761,93
Voitto edellisiltä tilikausilta	263 419 753,41	297 302 428,03
Tilikauden voitto/tappio	-81 937 530,05	-5 482 674,62
Yhteensä	324 185 985,29	434 523 515,34

18. Pakolliset varaukset

	2019	2018
Eläkevaraukset	284 361,00	291 198,00
Uudelleenjärjestelyvaraukset	17 175,84	17 175,84
Yhteensä	301 536,84	308 373,84

19. Laskennalliset verosaamiset

	2019	2018
Pakollisista varauksista	60 307,37	61 674,77
Arvon alentumisista	68 942,82	68 942,82
Jaksotuseroista	497 333,76	497 333,76
Muut	483 254,65	389 269,02
Yhteensä	1 109 838,60	1 017 220,37

20. Pitkäaikainen vieras pääoma

	2019	2018
Lainat rahoituslaitoksilta	119 774 366,28	119 699 989,24
Lisäkauppahintajaksotus	480 000,00	0,00
Korkojohdannaiset, suojauslaskenta	1 608 445,87	924 569,21
Muut pitkäaikaiset velat	1 848 478,82	3 137 197,10
Yhteensä	123 711 290,97	123 761 755,55

21. Lyhytaikainen vieras pääoma

	2019	2018
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	71 332,46	60 443,41
Korkovelat	2 555,10	120 236,55
Muut velat	202 207 632,59	147 713 448,74
Yhteensä	202 281 520,15	147 894 128,70
Velat muille		
Ostovelat	1 630 678,01	2 737 552,51
Yritystodistukset	4 999 986,11	0,00
Muut velat	3 811 194,63	2 520 332,34
Siirtovelat	3 208 163,77	1 999 396,81
Yhteensä	13 650 022,52	7 257 281,66
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	215 931 542,67	155 151 410,36
Muiden velkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	290 845,83	198 592,03
Alv-velka	2 135 867,99	1 005 506,56
Lisäkauppahintajaksotus	1 200 000,00	1 200 000,00
Muut velat	184 480,81	116 233,75
Yhteensä	3 811 194,63	2 520 332,34
Siirtovelkojen olennaiset erät		
Palkat sosiaalikuluihin	1 573 250,47	1 323 920,12
Korkovelat	145 088,34	143 088,34
Muut siirtovelat	1 489 824,96	532 388,35
Yhteensä	3 208 163,77	1 999 396,81
Korollinen vieras pääoma		
Pitkäaikainen	119 774 366,28	119 699 989,24
Lyhytaikainen	72 806 866,70	73 386 159,23
Yhteensä	192 581 232,98	193 086 148,47

22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

	2019	2018
Samaan konserniin kuuluvien yritysten puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	179 409 220,00	200 355 950,00
Yhteensä	179 409 220,00	200 355 950,00
Leasingvastuista maksamatta olevat määrät		
Eräntyy seuraavana vuonna	56 658,69	61 777,71
Myöhemmin maksettavat	106 086,90	101 317,86
Yhteensä	162 745,59	163 095,57
Vuokravastuut	815,00	815,00
Muut vastuusitoumukset	0,00	26 424,00
Johdannaissopimukset		
Valuuttatermiinit		
Käypä arvo	94 482,76	-19 803,63
Nimellisarvo	6 199 639,72	10 879 564,74
Koronvaihtosopimukset		
Käypä arvo	-1 608 445,87	-924 569,21
Nimellisarvo	60 000 000,00	60 000 000,00

Johdannaissopimuksia on käytetty valuutta- ja korkoriskin suojaamiseen ja ne on arvostettu saatavilla oleviin tilinpäätöspäivän markkinahintoihin. Valuuttatermiineillä suojataan tytäryhtiöiden rahoitukseen liittyviä valuuttamääräisiä saamia ja velkoja. Yhtiö suojaa tytäryhtiöiden rahoituksesta aiheutuvan transaktioposition pääsääntöisesti kokonaan. Koronvaihtosopimuksella on vaihdettu yhtiön pitkäaikainen vaihtuvakorkoinen laina kiinteäkorkoiseksi.

23. Posti Group Oyj:n osakkeet ja osuudet

Nimi ja kotipaikka	Osakkeiden lukumäärä	Omistusosuus (%)	Kirjanpitoarvo
Global Mail FP Oy, Helsinki	4 200	99,92	45 838 632,95
Posti Scandinavia AB, Tukholma	4 000	100,00	1 781,31
Itella Logistics SIA, Riika	20	100,00	0,00
Itella Logistics UAB, Vilna	1 000	100,00	918 147,59
Itella Services OÜ, Tallinna	1	100,00	2 500,00
Posti Kiinteistöt Oy, Helsinki	103 488	100,00	192 730 895,55
Posti Palvelut Oy, Helsinki	500	100,00	102 500,00
Posti Kotipalvelut Oy, Helsinki	100	100,00	4 032 320,46
Flexo Palvelut Oy, Helsinki	80	80,00	1 710 000,00
NLC International Corporation, Limassol	3 844	100,00	1,00
Posti Oy, Helsinki	2 538 295	100,00	106 659 037,70
Posti Messaging Oy, Helsinki	1 000	100,00	47 985 238,65
Posti Fokus Oy, Helsinki	500	100,00	2 500,00
Suomen Transval Group Oy	75 460	100,00	52 492 089,27
E-Log Services Oy	300	100,00	1 309 200,00
Posti Global Oy, Helsinki	999	99,90	10 003 550,00
Yhteensä			463 788 394,48
Muut yhtiöt			
As. Oy Raision Keskuslähiö, Raisio	6 350	9,77	33 000,00
Huhtakeskus Oy, Jyväskylä	328	3,28	60 000,00
Cooperative Vereniging IPC, Amsterdam	5	0,05	6 040,80
East Office of Finnish Industries Oy, Helsinki	1		10 000,00
Helsinki Halli Oy, Helsinki	19	0,03	238 826,85
Kiinteistö Oy Turun Monitoimihalli, Turku	2	0,04	136 703,15
Vierumäki Golf Oy, Helsinki	7	0,06	61 516,41
Golfsarfvik	1		28 560,00
Yhteensä			574 647,21

Hallituksen voitonjakoehdotus

Hallituksen esitys yhtiökokoukselle

Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 324 185 985,29 euroa, josta tilikauden 2019 tappio on 81 937 530,05 euroa.

Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia eikä myöskään OYL 13:2 §:ssä tarkoitettu maksukykyisyydesti vaikuta ehdotettuun voitonjaon määrään.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 29 800 000,00 euroa ja voitonjakokelpoisista varoista 294 385 985,29 euroa jätettäisiin omaan pääomaan.

Hallintoneuvoston lausunto

Posti Group Oyj:n hallintoneuvosto on tänään pitämässään kokouksessa käsitellyt Posti Group Oyj:n vuoden 2019 toimintakertomuksen, tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen.

Hallintoneuvosto esittää lausuntonaan vuoden 2020 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että tuloslaskelma ja tase tilikaudeilta 2019 vahvistetaan, ja yhtyy hallituksen ehdotukseen voittovarojen käyttämisestä.

Helsingissä 12.3.2020

Aki Lindén

Hallintoneuvoston puheenjohtaja

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Helsingissä 11.2.2020

Markku Pohjola

Hallituksen puheenjohtaja

Turkka Kuusisto

Toimitusjohtaja

Eero Hautaniemi

Frank Marthaler

Anna Martinkari

Pertti Miettinen

Minna Pajumaa

Suvi-Anne Siimes

Per Sjödel

Arja Talma

Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 11.2.2020

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen

KHT

Tilintarkastuskertomus

Posti Group Oyj:n yhtiökoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Posti Group Oyj:n (y-tunnus 1531864-4) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019.

Tilinpäätös sisältää:

- konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 6.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 10

Konsernin taseessa oli 31.12.2019 liikearvoa 151,9 miljoonaa euroa, joka on kohdistettu konsernin kolmelle kassavirtaa tuottavalle yksikölle.

Yhtiö testaa liikearvon arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin kerran vuodessa. Arvonalentumistestauksessa verrataan taseessa olevaa liikearvon määrää kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat käyttöarvolaskelmiin. Nämä laskelmat edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa, joka liittyy arvioihin tulevista rahavirroista sekä diskonttokoron määrittämiseen.

Konsernin liikearvosta 16,5 miljoonaa euroa on kohdistettu Postipalvelut kassavirtaa tuottavalle yksikölle, 74,9 miljoonaa euroa on kohdistettu Paketti ja verkkokauppa kassavirtaa tuottavalle yksikölle ja 60,5 miljoonaa euroa on kohdistettu Transval kassavirtaa tuottavalle yksikölle.

Tarkastuksemme keskittyy siihen riskiin, että liikearvo on yliarvostettu näissä yksiköissä.

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Keskityimme tarkastustoimenpiteissämme johdon harkintaa edellyttävien arvioiden asianmukaisuuden varmentamiseen seuraavin toimenpitein:

- Tarkastimme yhtiön käyttämän käyttöarvon laskentamallin oikeellisuuden vertaamalla mallia IAS 36 Omaisuuserin arvonalentuminen -standardin vaatimuksiin sekä tarkastamalla laskelmien matemaattisen oikeellisuuden;
- Arvioimme käyttöarvolaskelmissa käytettyjen rahavirtaennusteiden määrittämiseen liittyvää prosessia ja vertasimme ennusteita hallituksen hyväksymiin strategisiin suunnitelmiin;
- Tarkastimme johdon harkintaa vaativia oletuksia, ml. arvioita liikevaihdon ja kannattavuuden kehityksestä, käytettyjä diskonttokorkoja sekä ennustejakson jälkeisten rahavirtojen arvioinnissa käytettyä pitkän aikavälin kasvuvauhtia;
- Vertasimme tilikauden toteutumia arvonalentumismallissa käytettyihin tulosennusteisiin sen selvittämiseksi, sisältyikö ennusteisiin oletuksia, jotka olivat jälkikäteen arvioituina olleet optimistisia;
- Arvioimme johdon laatimassa herkkyysoanalyysissä käytettyjen oletusten asianmukaisuutta arvioimalla niihin sisältyvien johdon harkintaa vaativien oletusten muutosten todennäköisyyttä;
- Laskelmissa käytettyjen diskonttokorkojen tarkastamisessa käytimme apuna PwC:n arvonomärittelyyn erikoistuneita asiantuntijoita. Diskonttokorkojen määrittämisessä käytettyjä komponentteja verrattiin soveltuvin osin ulkopuolisiin yleisesti hyväksytyihin tietolähteisiin;
- Arvioimme tilinpäätöksen sisältyvän liitetieto 10:n oikeellisuuden.

Konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Postin rahavirtaa tuottavan yksikön Itella Venäjän arvonalentumistestaus

Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Itella Venäjä on rahavirtaa tuottava yksikkö, jonka merkittävimmät varat liittyvät eri paikkakunnilla sijaitseviin kiinteistöihin sen jälkeen, kun liikearvo kirjattiin aiempina vuosina kokonaisuudessaan kuluksi.

Venäjän markkinoihin liittyvistä epävarmuustekijöistä johtuen Posti on todennut, ettei Itella Venäjä-yksikölle kokonaisuudessaan ole mahdollista määrittää käyttöarvoa. Näin ollen johto on katsonut, että asianmukainen tapa testata Itella Venäjän pitkäaikaiset varat arvonalentumisen varalta perustuu käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla.

Posti on käyttänyt ulkopuolisia riippumattomia ja pätevyiteitä arvioijia Venäjällä sijaitsevien kiinteistöjen käypien arvojen määrittämiseen vuosittain. Arvonmääritys tapahtuu vähintään kerran vuodessa omaisuuseräkohtaisesti, ja arvostusmenetelmässä otetaan huomioon senhetkiset markkinahinnat kullakin toimivalla kiinteistömarkkinalla.

Tarkastuksemme keskittyy tähän asiaan johtuen Venäjän kiinteistömarkkinoiden epävarmuudesta.

Johto on pyytänyt arviokirjat kiinteistöjen käyvistä arvoista. Olemme arvioineet käytettyjen asiantuntijoiden pätevyyttä, ammattitaitoa, kokemusta ja objektiivisuutta.

Lisäksi olemme arvioineet kiinteistöjen käypien arvojen laskentatapaa ja laskennassa käytettyjä oletuksia.

Olemme verranneet Itella Venäjän omistamien kiinteistöjen markkina-arvoja kirjanpitoarvoihin.

IFRS 16 Vuokrasopimukset standardin käyttöönotto

Katso tilinpäätöksen laadintaperiaatteet sekä konsernitilinpäätöksen liitetieto 13

Konsernin taseessa oli 31.12.2019 käyttöoikeusomaisuuserä 190 miljoonaa euroa ja vuokrasopimusvelkoja 192 miljoonaa euroa.

Tilikaudella käyttöön otettu IFRS 16 standardi muutti vuokrasopimusten tilinpäätöskäsittelyä. Standardin käyttöönotolla oli merkittävä vaikutus avaavaan taseeseen.

IFRS 16 Vuokrasopimukset on otettu käyttöön takautuvasti 1.1.2019 lukien mutta standardin erityisten siirtymäsääntöjen sallimalla tavalla tilikauden 2018 vertailutiedot on jätetty oikaisematta.

Yhtiö on määrittänyt laskentaperiaatteiden ja standardin soveltamista koskevan johdon harkinnan, suunnitellut ja kehittänyt kirjanpito prosessin, järjestelmäratkaisut ja kontrollit jotka varmistaa että vuokrasopimukset kirjataan oikein ja täydellisesti.

Standardin käyttöönoton vaikutuksen merkittävydestä johtuen määrittelimme sen tilintarkastuksen kannalta keskeiseksi seikaksi.

Keskityimme tarkastuksessamme johdon lähestymistapaan standardin käyttöönotossa ja laadintaperiaatteiden soveltamisessa.

Muodostimme käsityksen vuokrasopimusten kirjanpitokäsittelyyn liittyvistä järjestelmistä ja kontroleista.

Kohdistimme erityyppisiä aineistotarkastustoimenpiteitä vuokrasopimuksiin, ml. tarkastimme otannalla vuokrasopimusten tietojen oikeellisuutta verraten vuokrasopimuskirjanpidossa käytettyjä tietoja sopimustietoihin.

Arvioimme ovatko diskonttokoron määrittelyssä käytetyt oletukset asianmukaisia.

Tarkastimme myös liitetietojen asianmukaisuutta ja riittävyyttä

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta

koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana vuodesta 2012 alkaen yhtäjaksoisesti 8 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmä ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntomamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmä saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 11.2.2020

PricewaterhouseCoopers Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Nieminen

KHT

posti